

RAPPORT ANNUEL 2010



Le Centre pour l'innovation dans la gouvernance internationale est un groupe de réflexion non partisan et indépendant qui se consacre à l'étude des enjeux relatifs à la gouvernance mondiale. Dirigé par un groupe de spécialistes chevronnés et d'éminents chercheurs, le CIGI soutient la recherche, crée des réseaux, suscite des débats, renforce les capacités et produit des idées en vue d'améliorer la gouvernance multilatérale. Le CIGI fonde ses travaux sur un stimulant programme de recherche, d'événements et de publications qui prévoit une collaboration avec les milieux d'élaboration des politiques, d'affaires et universitaires du monde entier. Fondé en 2001 par Jim Balsillie, co-chef de direction de RIM (Research In Motion), le CIGI collabore avec de nombreux partenaires stratégiques, notamment le Gouvernement du Canada et le Gouvernement de l'Ontario, qui soutiennent ses activités et auxquels il exprime sa vive reconnaissance.

Table des matières

APERÇU	2
Message du président	2
Message du directeur exécutif	3
Croissance et réorientation	4
PROGRAMMES	5
Le G20	5
La crise financière mondiale	6
CIGI 2009 : vers un nouveau pacte mondial	7
Perspectives de l'énergie nucléaire : choix et incidence sur la gouvernance mondiale	8
Gouvernance du secteur de la sécurité	10
L'Initiative Afrique	11
La gouvernance régionale	12
Changements climatiques	14
Partenariats	16
LE CAMPUS DU CIGI	17
Un nouveau toit pour la Balsillie School et ses partenaires	17
AFFAIRES PUBLIQUES	18
Communications	18
Événements	19
Publications	20
L'ÉQUIPE DU CIGI	24





Selon notre président et fondateur Jim Balsillie, l'année 2009-2010 a permis de raffermir l'engagement du CIGI en faveur de sa mission.

Message du président

LES suites de la crise financière mondiale ont confirmé en 2009-2010 les insuffisances des mécanismes de gouvernance multilatérale. Réunis au Canada, les chefs du G20 ont ainsi difficilement convenu de mesures de redressement économique et des règlements qui préviendraient de nouvelles crises.

D'autres enjeux mondiaux – changements climatiques, sécurité et conflits, pauvreté et développement – ont entre-temps renforcé la nécessité d'adopter par-delà les frontières des solutions politiques novatrices.

Car ces problèmes ne se résoudreont pas d'eux-mêmes. Ils exigent un leadership réfléchi et coordonné, et c'est à cette fin que le Centre pour l'innovation dans la gouvernance internationale vise à devenir le premier *think tank* mondial voué à

l'amélioration de la gouvernance internationale en exerçant une influence reconnue sur les grands enjeux mondiaux. Le CIGI a pour mission d'établir des passerelles entre savoir et pouvoir en produisant des analyses de premier ordre qui inciteront les décideurs à innover.

L'année écoulée est venue raffermir cet engagement. Promu vice-président aux Programmes, notre directeur exécutif Thomas Bernes a mené un examen stratégique en vue d'établir d'ici à la fin de l'année le plan de la prochaine phase de croissance du CIGI, dont l'application vise à renforcer la pertinence et l'orientation de nos programmes de recherche et à étendre leur rayonnement.

Les travaux sont aussi allés bon train sur le campus du CIGI de Waterloo, où se construit un nouveau centre

d'établissements de recherche et d'enseignement qui collaboreront à la production d'idées novatrices sur la gouvernance d'un monde plus que jamais interdépendant.

Le CIGI est persuadé qu'une meilleure gouvernance internationale contribuera à la qualité de vie des citoyens du monde entier en favorisant la prospérité, la viabilité écologique, la réduction des inégalités, la protection des droits de la personne et la sécurité du globe. Nous remercions tous nos partenaires – les gouvernements du Canada et de l'Ontario, la communauté de Waterloo et de nombreuses organisations et institutions d'ici et d'ailleurs – de partager avec nous cette vision.

– *Jim Balsillie, président du conseil d'administration du CIGI*



Notre directeur exécutif Thomas A. Bernes a mené en 2009-2010 un examen stratégique visant à déterminer la meilleure façon d'aborder la prochaine phase de croissance du CIGI.

Message du directeur exécutif

LES activités 2009-2010 du CIGI ont suivi deux voies : un solide programme de recherche, de publications et d'événements jumelé à un programme interne de réflexion et de réorientation stratégique.

Parmi nos réalisations clés, signalons l'achèvement du projet Perspectives de l'énergie nucléaire, qui propose un plan d'action à l'horizon 2030. La conférence du CIGI de l'automne 2009 sur la crise économique mondiale a exploré les politiques de stabilisation du système financier international. Et le CIGI a maintenu son appui aux processus du G8 et du G20, celui-ci en tant que premier forum de coopération économique, publiant de nombreux documents d'orientation et organisant débats et ateliers avant les sommets de Pittsburgh et de Toronto, ce dernier lui ayant attiré une couverture médiatique

sans précédent.

Sur le thème de l'environnement, le CIGI a tenu des débats d'experts, participant aussi à d'autres rencontres, à un débat télévisé et à la conférence de Copenhague en vue d'examiner quelles solutions assureront la viabilité à long terme de la planète et de jeter les bases d'un vaste domaine d'étude englobant les aspects politiques et scientifiques de la géo-ingénierie.

D'autres travaux du CIGI ont produit de fructueux résultats dont le projet Gouvernance du secteur de la sécurité, l'Initiative Afrique de cinq ans et des projets sur les enjeux de la gouvernance dans les Amériques, les Caraïbes, en Inde et en Chine.

Les programmes du CIGI seront désormais centrés sur quatre grands thèmes : Économie mondiale, Énergie et environnement, Développement et

Sécurité mondiale. Nous en précisons actuellement les objectifs et processus d'évaluation pour assurer la qualité optimale des recherches, analyses et recommandations. Le CIGI conclura aussi d'autres partenariats stratégiques pour faire valoir ses ressources et accroître son rayonnement.

Je remercie le personnel et les chercheurs du CIG pour leur riche contribution à nos programmes et à notre stratégie de développement. Je remercie également le conseil d'administration et le Conseil international des gouverneurs pour leur encadrement et leur soutien, de même que tous nos partenaires soucieux d'améliorer la gouvernance mondiale au profit de tous.

– *Thomas A. Bernes,*
Directeur exécutif du CIGI



L'année 2009-2010 a été marquée par la croissance des activités de recherche du CIGI, de même que par un examen interne mené à son siège social aménagé dans l'entrepôt de l'ancienne distillerie Seagram.

Croissance et réorientation

LE CIGI aura bientôt 10 ans et continue de susciter idées, recherche et partenariats novateurs. En 2009-2010, il a doublé sa production de recherche à plus de 100 publications d'ouvrages, exposés d'orientation, études et commentaires en ligne. Il a organisé plus de 60 événements – conférences, ateliers et débats publics – et ses experts ont voyagé dans le monde entier pour promouvoir le développement de meilleurs systèmes de gouvernance internationale.

Le CIGI a de même poursuivi ses travaux dans ses domaines de programme clés : Ressources et

environnement, Sécurité humaine et mondiale, Gouvernance économique internationale, Droit international, Institutions et diplomatie, Ordre mondial en mutation.

Mais face à l'actualité internationale, ses travaux ont privilégié l'émergence du G20 comme « premier forum de coopération économique » et la crise financière mondiale. Ce qui ne l'a pas empêché de réagir aux défis de sécurité soulevés par l'Afghanistan, l'Iraq et autres États fragiles, et aux enjeux liés aux changements climatiques et à l'avenir de l'énergie nucléaire.

Nos travaux sur ces questions ont mis en relief notre pertinence et

notre riche expertise. À mesure que ces défis soumettront les systèmes de gouvernance internationale à de nouvelles tensions, le CIGI sera donc bien positionné pour apporter une contribution ciblée à leur règlement.

Le CIGI a aussi amorcé cette année la réorganisation de ses directions opérationnelles. Les Publications et les Communications ont ainsi gagné en importance et constituent désormais deux services distincts, tout comme notre équipe de développement Web.

Le CIGI entame donc l'exercice 2010-2011 avec des capacités de diffusion renforcées qui lui assureront d'atteindre plus efficacement ses auditoires cibles.



Daniel Schwanen, économiste et conseiller spécial aux programmes du CIGI, s'entretient avec les médias lors du Sommet du G20 de Toronto.

Le G20

FACE à l'importance croissante du G20, le CIGI a affecté cette année davantage de ressources à ce domaine de recherche, s'engageant activement dans plusieurs initiatives d'appui aux processus et sommets du G8 et du G20.

En vue du Sommet du G20 de Pittsburgh de septembre 2009, il a notamment publié le *CIGI Special G20 Report: Flashpoints for the Pittsburgh Summit*. Ce rapport préconise que le G20 « tire parti des éléments positifs des sommets du G8 pour étendre leur portée et assurer l'égalité de statut des puissances émergentes du Sud ». En marge du sommet, nos experts se sont rendus à Washington, D.C. pour en faire une « tournée de présentation ».

Avec la Stanley Foundation, le CIGI a organisé le lancement du rapport au National Press Club, tenant aussi une rencontre au Council on Foreign Relations et des réunions avec le Département d'État et l'équipe Sherpa.

Au sommet lui-même ont assisté l'associé distingué du CIG Andrew F. Cooper et notre agent de recherche Andrew Schrumm, qui

ont fait circuler le rapport, organisé des entrevues et points de presse et tenu des rencontres spontanées avec des représentants officiels.

En vue du Sommet du G20 de Toronto, le CIGI a tout mis en œuvre pour favoriser le dialogue sur les enjeux à l'étude et informer les participants. Il a notamment tenu une conférence préparatoire, produit des documents, mis en ligne des commentaires, publié une importante annonce dans le *Globe and Mail* et créé une page Web du G20 ainsi que des outils de médias sociaux pour étendre son influence et donner accès à ses experts.

En avril 2010, des experts du CIGI ont participé à Washington, D.C. à la rencontre « The New Dynamics of Summitry: Institutional Innovations for G20 Summits » organisée par le Brookings Institution et le Korean Development Institute (KDI). Ce débat informel portait sur les innovations institutionnelles à apporter aux sommets du G20.

En mai 2010, le CIGI a organisé la rencontre sur invitation *International Governance Innovation: Issues for 2010 Summits* (selon les règles de Chatham

House), qui a rassemblé 60 influents responsables gouvernementaux, diplomates de carrière, anciens décideurs, chercheurs et membres de *think tanks* du monde entier. La conférence a porté sur quatre grands thèmes : rôle du nouveau Conseil de stabilité financière (CSF); futurs travaux du Cadre pour une croissance forte, durable et équilibrée du G20; prochain ordre du jour du G20 et, par extension, les rôles et processus du G8; création et stratégie d'un éventuel réseau de *think tanks* en appui au G20.

Nos Documents du G20 ont contribué à éclairer les débats de la conférence Enjeux des Sommets 2010. Ces documents ont ensuite été révisés et publiés début juin en prévision des sommets de Muskoka et de Toronto.

Le Sommet du G20 de Toronto a marqué une étape clé dans l'évolution du « premier forum international de coopération économique », selon sa propre description. À l'intérieur comme à l'extérieur du International Media Centre in Toronto, des experts du CIGI étaient disponibles pour commenter et analyser les enjeux des sommets du G8 et du G20.



Dans *Global Finance in Crisis: The Politics of International Regulatory Change*, dont le directeur du CIGI Eric Helleiner a codirigé la publication, des chercheurs proposent la première analyse systémique de la réglementation des finances mondiales adoptée en réponse à la crise financière. Le CIGI a aussi publié une série de rapports spéciaux sur la question.

La crise financière mondiale

EN MARGE de ses travaux sur le G20, le CIGI s'est consacré à la question connexe de la crise financière mondiale et des difficultés des systèmes de gouvernance économique.

En août 2009, il a publié *Down and Almost Out in Geneva: A Time for Reflection on the Future of the International Trading System, Conference Report*, une synthèse des discussions de la réunion annuelle des experts commerciaux des 11 et 12 septembre 2008. Par suite de la troisième rupture des pourparlers du Cycle de Doha sur les négociations commerciales multilatérales, survenue le 28 juillet 2008, les participants ont discuté des complications aux règles commerciales que susciteront les changements climatiques, la sécurité énergétique et alimentaire, la hausse des coûts de transport, les enjeux de commerce et de sécurité, l'écart grandissant entre riches et pauvres, ainsi que des vulnérabilités émergentes du système financier.

Paru en décembre 2009 sous la direction de l'associée principale du CIGI Debra Steger, *Redesigning*

the World Trade Organization for the Twenty-first Century explique la nécessité de réformer l'Organisation mondiale du commerce (OMC) en ce point critique de l'histoire mondiale. L'ouvrage, qui offre des propositions concrètes et novatrices de modernisation de l'OMC face aux défis du XXI^e siècle, a été coédité par le CIGI, le Centre de recherche pour le développement international (CRDI) et les Presses de l'Université Wilfrid-Laurier.

Toujours en décembre, le CIGI a publié *Global Finance in Crisis: The Politics of International Regulatory Change* sous la direction d'Eric Helleiner, directeur du CIGI, de Stefano Pagliari, doctorant en gouvernance mondiale à l'Université de Waterloo, et Hubert Zimmermann. L'ouvrage examine la capacité des récentes et ambitieuses mesures de renforcement de la réglementation financière internationale de marquer un réel tournant. À noter qu'il s'agit de la première analyse systémique des règlements adoptés en réponse à la crise financière mondiale.

Dans son Exposé d'orientation *Developing Countries – even China – Cannot Rescue the World Economy*, l'associé principal invité Manmohan Agarwal a mis en cause l'hypothèse voulant que la Chine à elle seule ou les

pays développés en tant que groupe seront assez forts économiquement pour mettre fin à la récession mondiale.

En juin 2010, le CIGI a publié *Leadership and the Global Governance Agenda: Three Voices*, projet conjoint du CIGI, de la Stanley Foundation et du China Institutes of Contemporary International Relations (CICIR). Dans ce rapport spécial, notre associé principal Alan S. Alexandroff, l'agent de programme de la Stanley Foundation David Shorr et le vice-président du CICIR Wang Zaibang résumant les défis de leadership du Canada, des États-Unis et de la Chine en matière de gouvernance mondiale.

Le CIGI a aussi publié en juin le rapport spécial *The Financial Stability Board: An Effective Fourth Pillar of Economic Governance?* sous la direction de Stephanie Griffith-Jones, de l'Université Columbia, d'Eric Helleiner, directeur du CIGI, et de Ngaire Woods, de Oxford University. Le rapport formule plusieurs recommandations sur le renforcement de la structure de gouvernance du CSF visant à communiquer d'éventuels problèmes systémiques du système financier de manière à ce qu'ils ne soient pas dilués par les États-membres.

CIGI 2009 : vers un nouveau pacte mondial

La crise financière mondiale et le G20 ont dominé les travaux de notre conférence annuelle « CIGI 2009 : vers un nouveau pacte mondial ». Tenue à Waterloo (Ontario), du 2 au 4 octobre, elle a rassemblé notre équipe de recherche et d'autres experts du monde entier. Les participants ont examiné les facteurs qui ont provoqué la crise et débattu des réactions politiques et institutionnelles visant à en prévenir de nouvelles en stabilisant le système économique et financier international.

Quatre principaux conférenciers ont défini le cadre de l'analyse. Jagdish Bhagwati, agrégé supérieur de recherche en économie internationale du Council on Foreign Relations, a décrit l'importance de poursuivre le Cycle de Doha pour éviter l'érosion d'un système commercial à base de règles et d'engager une réforme institutionnelle qui rende la mondialisation plus équitable pour les populations. Paul Martin, ancien premier ministre du Canada, a recensé les tâches qui attendent le G20 : réduction de la pauvreté en Afrique, changements climatiques et création d'un système financier plus stable. Paul Krugman, professeur d'économie et d'affaires internationales à la Woodrow Wilson School of Public and International Affairs de Princeton University, a expliqué comment l'évolution du système financier avait précipité la crise ainsi que le besoin d'une réglementation et d'une macro-coordination améliorées pour mettre fin à la récession mondiale et prévenir d'autres crises. Et Roberto Mangabeira Unger, professeur de droit Roscoe Pound de la Harvard Law School, a déploré la convergence institutionnelle ayant supprimé la diversité nécessaire à une survie systémique et étouffé les réponses collectives innovantes.

Sans convenir d'une même solution touchant la reprise économique, les participants ont souligné la nécessité de repenser les règles financières

nationales et internationales et l'importance du débat sur le système commercial mondial, examinant aussi les enjeux d'un leadership économique et politique global. Les travaux et les thèmes de la rencontre ont été résumés dans *CIGI'09: Towards a Global New Deal*, compte rendu de la conférence produit par la chercheuse principale du CIGI Agata Antkiewicz et l'associé principal invité du CIGI Manmohan Agarwal.

Au printemps 2009, le *Waterloo Region Record* a publié 11 études d'experts du CIGI consacrés à la crise en vue de faire connaître nos travaux dans la collectivité, alors même que la récession secouait le monde entier mais touchait aussi nos

vies, nos institutions, nos entreprises, nos communautés, nos familles et l'ensemble de nos concitoyens.

Ces essais ont été réunis dans une publication intitulée *The Great Recession*, qui fut remise aux participants de la conférence.

Le 4 octobre, ces derniers ont participé à une enquête et à une discussion animées par Steve Paikin, présentateur et rédacteur principal de l'importante émission d'affaires publiques *The Agenda with Steve Paikin* de la chaîne TVO.

La presse écrite et électronique nationale était présente tout au long de la conférence et a réservé au CIGI une couverture médiatique exceptionnelle.



Paul Krugman, prix Nobel d'économie 2008 et professeur à la Woodrow Wilson School of Public and International Affairs de Princeton University, était conférencier principal de notre conférence automnale CIGI 2009 : vers un nouveau pacte mondial.

Perspectives de l'énergie nucléaire : choix et incidences sur la gouvernance mondiale

ANNÉE charnière touchant les questions nucléaires, 2009-2010 a coïncidé avec l'achèvement de notre projet Perspectives de l'énergie nucléaire (PEN). Présidé par Louise Fréchette, associée distinguée du CIGI et ancienne secrétaire générale adjointe des Nations unies, et dirigé par Trevor Findlay, associé principal du CIGI, professeur à la Norman Paterson School of International Affairs de

l'Université Carleton (Ottawa) et directeur du Canadian Centre for Treaty Compliance (CCTC), ce projet qui s'est poursuivi de septembre 2006 à avril 2010 a été mené en partenariat avec le CCTC et l'Université Carleton.

Il a examiné les questions liées à la

capacité de l'industrie nucléaire de concilier les préoccupations publiques en matière de sûreté, de sécurité et de gestion des déchets au regard de leur filiation avec les armes nucléaires. Il visait aussi à déterminer les répercussions à l'horizon 2030 du prétendu regain du nucléaire sur la sûreté, la sécurité et la non-prolifération, de même qu'à formuler des recommandations destinées à la communauté internationale, surtout en matière de gouvernance mondiale.

Dans le cadre du projet, le CIGI a commandé plus d'une douzaine d'études qui ont été publiés dans sa série *Energy Futures Papers*, donnant aussi plusieurs ateliers, consultations et entretiens avec des intervenants de l'industrie, des gouvernements, du monde universitaire et des ONG du Canada et de l'étranger.

À l'hiver 2010, le CIGI a publié *L'Énergie nucléaire et la gouvernance mondiale à l'horizon 2030 – Plan d'action*, de Louise Fréchette et Trevor Findlay. Ce plan en cinq points souligne les mesures que devrait adopter la communauté internationale aux fins suivantes : s'assurer que tous les États prennent l'engagement et disposent des moyens de respecter les normes de sûreté nucléaire les plus rigoureuses; protéger les matières et installations nucléaires contre les accès non autorisés et les prises de contrôle ou attentats terroristes;

éviter qu'un regain du nucléaire ne favorise la prolifération des armes nucléaires; renforcer le rôle central de l'Association internationale

de l'énergie atomique (AIEA) par le biais d'un meilleur financement, d'une modernisation et de réformes; et s'assurer que toutes les parties prenantes, surtout l'industrie, collaborent à la gestion judicieuse de tout regain du nucléaire.

Le projet a aussi donné lieu à la publication de *The Future of Nuclear Energy to 2030 and Its Implications for Safety, Security and Nonproliferation: Overview*, de Trevor Findlay. Selon ce survol des conclusions du rapport final, une expansion mondiale est peu probable avant 2030 et la conjoncture actuelle est propice à une correction du système de gouvernance mondiale visant à éviter les accidents, le terrorisme et la prolifération des armes nucléaires.

Le rapport final, *The Future of Nuclear Energy to 2030 and Its Implications for Safety, Security and Nonproliferation: Final Report* compte quatre parties : The Future of Nuclear Energy to 2030; Nuclear Safety; Nuclear Security; et Nuclear Nonproliferation. Couronnement

d'un projet pluriannuel, ce rapport recense les facteurs clés qui incitent les États nucléaires actuels et potentiels à miser sur l'énergie nucléaire, de même que les restrictions à un éventuel « regain »

Le projet a réuni les données les plus récentes et les plus exhaustives sur les pays qui pourraient s'ajouter à ceux qui exploitent des usines nucléaires à des fins civiles. Outre le Survey of Emerging Nuclear Energy States (SENES), il a établi un répertoire de tous les instruments actuels de gouvernance mondiale du

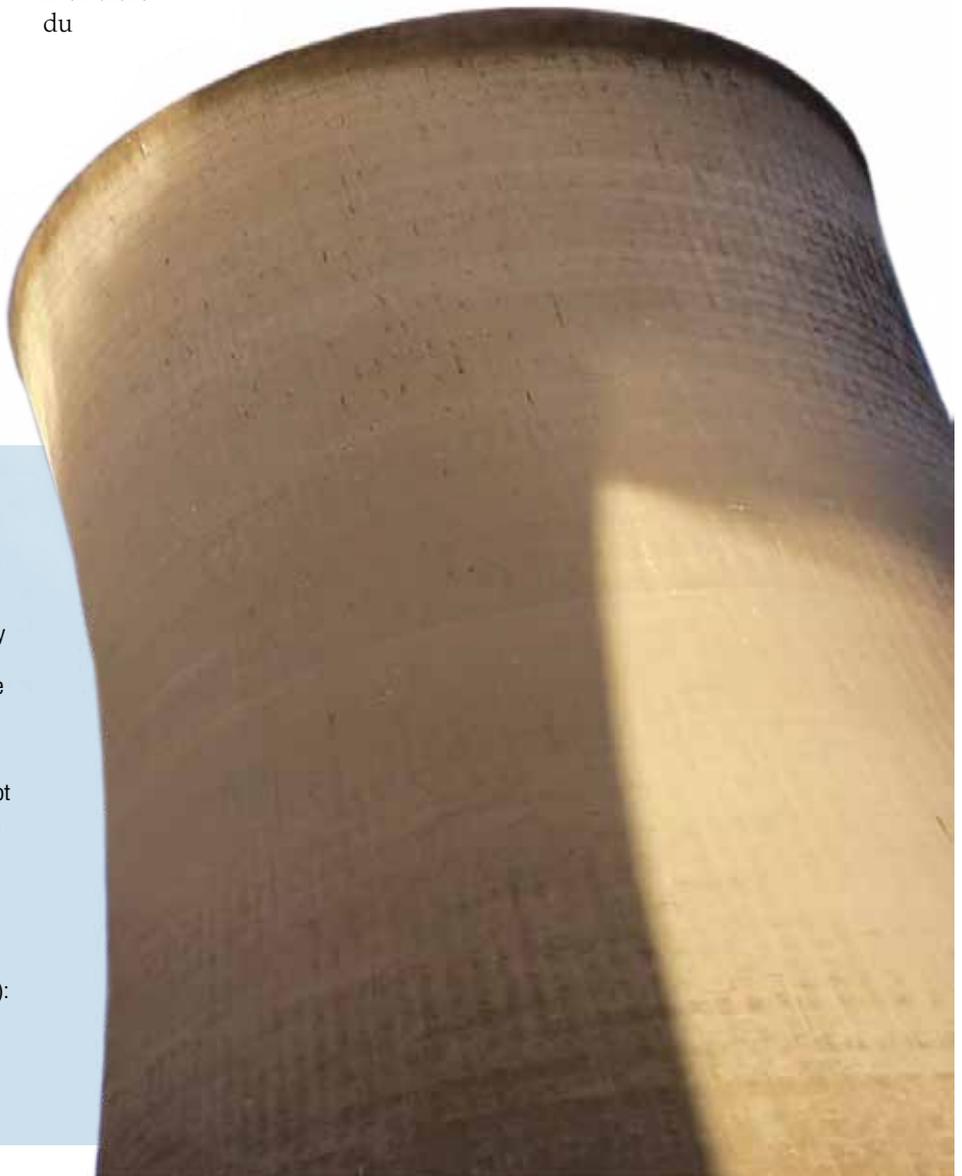
nucléaire.

Créé en complément des *Nuclear Energy Futures Papers*, le SENES visait à répondre aux questions du personnel de recherche en retraçant les progrès des pays vers le développement d'un secteur du nucléaire civil. Depuis les déclarations d'intérêt initiales jusqu'au branchement de réacteurs, il identifie, caractérise et supervise ces progrès tout en examinant les politiques des nouveaux participants au prétendu regain du nucléaire.

Highlights of the 2009-10 research outputs from CIGI's Nuclear Energy Futures Project

Nuclear Energy and Global Governance to 2030: An Action Plan, by Louise Fréchette and Trevor Findlay: A five-point plan outlining recommendations the international community should take to: ensure that all states are committed to and capable of implementing the highest nuclear safety standards; ensure that all nuclear material and facilities are secure from unauthorized access or terrorist seizure or attack; ensure that a nuclear revival does not contribute to proliferation of nuclear weapons; reinforce the centrality of the IAEA through increased funding, modernization and reform; and ensure that all stakeholders, especially industry, participate in judiciously managing a nuclear revival.

Survey of Emerging Nuclear Energy States (SENES): Designed to answer broad questions asked by NEF researchers, the survey charted the progress of countries toward successfully developing a civilian nuclear power industry.



Gouvernance du secteur de la sécurité

LE PROJET Gouvernance du secteur de la sécurité du CIGI, qui analyse les efforts de la communauté internationale pour (re) construire les systèmes de droit et de sécurité des États qui se relèvent d'un conflit, en déroute ou en transition, a connu en 2009-2010 une année fructueuse.

Il a en effet significativement contribué aux débats mondiaux sur la question et exercé une influence sur les décideurs canadiens et étrangers. Son initiative phare, la publication trimestrielle *Security Sector Reform Monitor*, a suivi l'évolution des processus du secteur de la sécurité de cinq pays se relevant de conflits – Afghanistan, Burundi, Haïti, Timor oriental et Sud Soudan – au moyen d'analyses de terrain évaluées par les pairs (effectuées par des contractuels locaux). Partiellement financé par le International Security Sector Advisory Team (ISSAT), basé en Suisse, ce projet prendra fin début 2011 et aura alors produit 21 rapports.

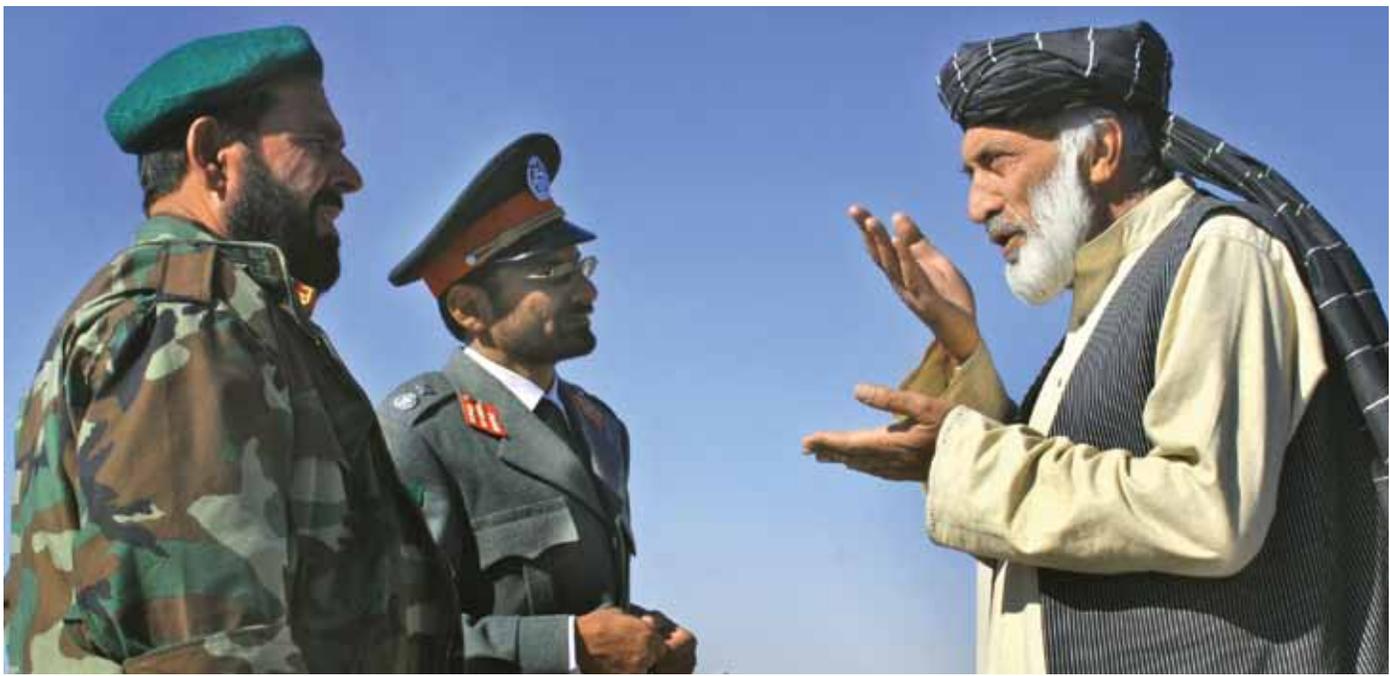
Dans le cadre du programme fut aussi lancé le 28 avril 2010 le Security Sector Reform Resource Centre (www.ssrresourcecentre.org), un site connexe à CIGIonline.org. Pôle d'échange dynamique pour les intervenants, décideurs et experts de la réforme du secteur de la sécurité (RSS) du monde entier, ce site interactif se veut aussi une plateforme de diffusion des recherches du CIGI en la matière. Au printemps 2010, le ministère canadien de la Sécurité publique a demandé aux responsables du projet de donner une formation sur la RSS à son personnel et à d'autres ministères, et de l'aider à concevoir une stratégie et un programme de recherche. L'associé principal du CIGI Mark Sedra a aussi contribué, sous la direction du ministère des Affaires étrangères, à l'élaboration d'une stratégie gouvernementale sur la RSS.

Le projet Gouvernance du secteur de la sécurité englobe un projet frère centré sur un pays au cœur d'un

immense processus de renforcement de l'État et de RSS : l'Afghanistan.

En 2009, le CIGI a lancé une série de documents sur ce pays, certains rédigés par des spécialistes mondiaux dont un ancien ambassadeur américain et un ancien ambassadeur canadien, un envoyé adjoint de l'ONU et l'ancien sous-ministre afghan de l'Intérieur. La série, mise en ligne sur le site Web du Council on Foreign Relations des É.-U., est l'une des ressources les plus consultées du CIGIonline.org.

Le CIGI a aussi lancé en 2010 un blogue sur l'Afghanistan. Intitulé *Dispatches from the Field: Perspectives on the Afghanistan Conflict*, il donne la parole à d'éminents observateurs afghans et internationaux du climat politique et de sécurité de l'Afghanistan. Confirmant la richesse et la portée des travaux du CIGI sur l'Afghanistan, le chef du projet Mark Sedra a accordé plus de 60 entrevues dans la presse écrite et électronique sur la situation de ce pays.



L'Afghanistan a mobilisé en 2009-2010 une grande partie du programme Gouvernance du secteur de la sécurité du CIGI. Sa publication trimestrielle, *Security Sector Reform Monitor*, a aussi rendu compte de la situation au Burundi, au Timor oriental et au Sud Soudan. Ci-dessus, un aîné afghan discute avec deux représentants des forces de sécurité avant l'inauguration d'un nouvel hôpital à Kandahar.



L'honorable Maria Mutagamba, ministre ougandaise de l'Eau et de l'Environnement, était oratrice principale de la conférence *Africa's Climate Change Reality: The Africa Initiative Congress on Climate Change*, organisée par le CIGI à Kampala en novembre 2009. L'Initiative Afrique est un projet mixte du CIGI et de l'Université Makerere d'Ouganda.

L'Initiative Afrique

L'INITIATIVE Afrique (IA) est un programme pluriannuel financé par ses donateurs qui compte trois volets : programme de recherche, programme d'échange et portail en ligne. Projet mixte du CIGI et de l'Université Makerere d'Ouganda, elle vise à contribuer au développement du savoir et des capacités de l'Afrique dans cinq domaines thématiques (résolution des conflits, énergie, sécurité alimentaire, santé et migration) tout surveillant leur interaction avec les changements climatiques.

L'exercice 2009-2010 a été centré sur la restructuration et la préparation des activités dans les domaines clés du programme.

Cette démarche a commencé par le Portail Afrique, lieu d'échanges en ligne sur les enjeux de gouvernance du continent. Après son lancement à l'automne 2010, le portail donnera accès à plusieurs fonctions – ressources documentaires, répertoire spécialisé, calendrier d'événements internationaux, ressources d'analyses et de commentaires – offrant aux utilisateurs le maximum de recherches

et d'informations sur l'actualité politique du continent. À noter que le Portail bénéficie de l'important partenariat de l'Université Makerere et du South African Institute of International Affairs.

En 2009, le programme d'échange de l'IA a accueilli pour une période de quatre mois le premier groupe d'étudiants et d'enseignants de l'Université Makerere, qui ont mené des recherches et suivi des cours aux universités Waterloo et Wilfrid-Laurier, tout en tissant des liens avec les chercheurs du CIGI. D'autres cycles d'échange pour Africains et Canadiens sont prévus en 2010 et 2013.

Cette initiative de renforcement de capacités prévoit aussi l'hébergement de courte durée de participants des deux pays qui effectuent des recherches en Afrique. Le programme d'échange offre à des étudiants et enseignants doués et motivés d'apprendre et de transmettre de nouvelles connaissances dans le cadre d'une expérience interculturelle et interdisciplinaire.

En novembre 2009, l'IA a tenu en Ouganda la conférence *Africa's*

Climate Change Reality: The Africa Initiative Congress on Climate Change.

Les quatre jours de la rencontre ont permis de traiter plusieurs sujets, de l'évaluation des besoins régionaux dans la lutte contre les changements climatiques à la mobilisation des habitants, des ressources et des techniques. Plus de 750 décideurs, chercheurs, experts, étudiants et délégués d'ONG, d'organismes internationaux et de pays donateurs y ont assisté, de même que des ministres et hauts fonctionnaires ougandais.

La rencontre a suscité des questions et recommandations résumées dans le compte rendu *Africa's Climate Change Reality: The African Initiative Congress on Climate Change*.

En préparation de la conférence, le CIGI avait publié le rapport spécial *Climate Change in Africa: Adaptation, Mitigation and Governance Challenges* sous la direction de sa chercheuse principale Hany Besada et de Nelson K. Sewankambo, directeur de l'IA. Ce rapport, qui présente les recherches et conclusions préliminaires de l'IA, comprend aussi des recommandations d'orientation.

Gouvernance régionale

PLUSIEURS projets de recherche du CIGI ont traité en 2009-2010 de la gouvernance internationale sous l'angle régional.

Amérique latine et Caraïbes

Le CIGI a continué de réagir aux défis de la gouvernance des Amériques et des Caraïbes. Dans son document de travail *The Obama Administration and Latin America*, Daniel P. Erikson rend compte de l'optimisme suscité par la nouvelle administration Obama, qui fut bientôt tempérée par la résurgence de tensions dans les relations hémisphériques.

Le CIGI a publié *Backpacks Full of Hope: The UN Mission in Haiti*, compte rendu de première main du général chilien Eduardo Aldunate, commandant de la Force adjoint de la Mission des Nations unies pour la stabilisation en Haïti de septembre 2005 à septembre 2006. Dans la foulée du séisme dévastateur de janvier 2010, cette analyse des opérations de paix et des efforts à long terme qui engageraient à Haïti vers une certaine prospérité s'est révélée particulièrement pertinente.

Dans le cadre de son vaste projet de recherche Gouvernance économique des Caraïbes, le CIGI a aussi produit de nouveaux Documents des Caraïbes. Ce projet réunit chercheurs et dirigeants des secteurs public et privé en vue d'étudier les défis de gouvernance de la région et de proposer des solutions de fond et des moyens d'action. Les documents ont d'abord été présentés par leurs auteurs lors d'ateliers du CIGI qui ont suscité des débats et de judicieux commentaires.

Outre le recueil *The Caribbean Papers Summaries: Released and Forthcoming*, qui résume les travaux du projet, le CIGI a publié les Documents des Caraïbes n° 8 et n° 9. Le premier, *Caribbean Regional Governance and the Sovereignty/Statehood Problem*, de Matthew Louis Bishop et Anthony

Payne, est paru en février en prévision de la rencontre intersessionnelle du Marché commun des Caraïbes (CARICOM) tenue en Dominique en mars 2009. Ses auteurs y définissent une série d'étapes à l'intention des chefs de gouvernement. Il préconisent aussi un nouveau dialogue sur la souveraineté de la région et exhortent ses dirigeants à implanter rapidement les nouvelles ententes de gouvernance du CARICOM pour favoriser la survie et la prospérité de la région en cette période d'importants changements mondiaux.

Le neuvième document de la série, *The Communications Industry in the Caribbean: Issues, Challenges and Opportunities*, d'Indianna Minto-Coy et Hopeton S. Dunn, a été publié en mai. Ses auteurs y recensent les compétences et les interventions cruciales qui permettront aux Caraïbes de mettre à profit les innovations

mondiales en technologies d'information et de communication.

Enfin, dans *Which Way Latin America: Hemispheric Politics Meets Globalization*, publié sous la direction de nos associés distingués Andrew F. Cooper et Jorge Heine, certains des meilleurs spécialistes mondiaux de l'Amérique latine examinent comment la région s'est réengagée face à la mondiasation. Publié en novembre 2009, l'ouvrage a été très favorablement accueilli et continue d'attirer une grande attention internationale.

À l'heure où le recentrage de la politique étrangère américaine et la crise financière mondiale en incitent certains à s'interroger sur la survie même du capitalisme, l'Amérique latine est bien positionnée pour tirer parti de cette nouvelle conjoncture internationale. Et cet ouvrage offre une analyse aigüe des nouvelles sources de pouvoir et d'allégeance politiques de la région.



Backpacks Full of Hope: The UN Mission in Haiti, l'ouvrage du CIGI rédigé par le général Eduardo Aldunate, commandant de Force adjoint de la Mission de l'ONU pour la stabilisation en Haïti, s'est révélé d'une grande pertinence dans la foulée du séisme dévastateur qui frappé le pays en janvier 2010.



Dans *Emerging Powers in Global Governance*, publié sous la direction du CIGI, d'éminents spécialistes des relations internationales examinent le rôle clé de pays comme le Brésil dans l'éventuelle transformation du G8.

Le Brésil, l'Inde et la Chine

Outre les enjeux de gouvernance des Amériques et des Caraïbes, nos experts ont traité plusieurs questions touchant d'autres régions du globe.

L'ouvrage CIGI-Brookings *Rising States, Rising Institutions* analyse ainsi les forces qui transforment la politique internationale et les institutions créées en réponse à la demande de nouvelles formes de gouvernance mondiale. Parmi ses éminents collaborateurs, citons Anne-Marie Slaughter (directrice de la planification des politiques au State Department des É.-U.), Flynt Leverett (ancien directeur principal au Middle East Affairs du National Security Council), Steven Miller (Harvard) et Andrew Hurrell (Oxford).

En août 2009, des chercheurs, journalistes et professionnels de l'édition ont assisté à la School of International Affairs and Diplomacy (SIAD) de la Shanghai International Studies University (SISU) au lancement du premier ouvrage du CIGI traduit en chinois, *Emerging Powers in Global Governance: Lessons from the Heiligendamm Process*,

publié sous la direction de l'associé distingué du CIGI Andrew F. Cooper et de la chercheuse principale Agata Antkiewicz.

Dans *India's Economic Future: Education, Technology, Energy and Environment*, publié sous la direction de l'associé principal invité du CIGI Manmohan Agarwal, des experts analysent les perspectives de croissance durable de l'Inde à partir de facteurs comme les investissements directs étrangers, le potentiel technologique, l'accès des minorités aux établissements d'enseignement et les faibles ressources énergétiques. Cet ouvrage s'est ajouté aux autres travaux du P^r Agarwal sur l'Inde.

En mai 2010, le CIGI a publié le document de travail *Approaches to Fostering Productivity Growth in Brazil, China and India*, de l'associé distingué du CIGI John Whalley, du P^r Agarwal et de Yao Li, doctorant au Département d'économie de l'Université Western Ontario. Pour accroître leur productivité, les économies fortement émergentes du Brésil, de l'Inde et de la Chine

misent sur l'innovation et le transfert des technologies des économies plus développées. L'ouvrage examine les ambiguïtés de cette démarche et les multiples politiques adoptées par ces trois pays dans l'espoir que leur combinaison se révèle efficace.

Ces recherches menées sous la direction du P^r Whalley dans le cadre du projet Western-CIGI-BRIC-Ontario visent les fins suivantes : produire une analyse inédite des économies du BRIC (Brésil, Russie, Inde et surtout la Chine), former de jeunes talents et soutenir le renforcement de capacités (surtout en Chine), procurer des informations continues sur l'évolution des politiques chinoises à l'intention des entreprises, du gouvernement et des universitaires ontariens, et stimuler les activités de recherche de calibre international en Ontario. Ce projet, qui vise aussi à assurer sa viabilité par des activités de diffusion, de réseautage et de commercialisation, est conjointement soutenu par le CIGI, le Gouvernement de l'Ontario (via le Ontario Research Fund) et l'Université Western Ontario.



La ministre danoise de l'Environnement Connie Hedegaard pendant l'assemblée plénière du Sommet de Copenhague sur le climat CP15, en décembre 2009. Le sommet ayant échoué à produire une résolution exécutoire, l'associé distingué du CIGI John Whalley a par la suite publié l'exposé d'orientation *Bridging the North-South Divide on Climate Post-Copenhagen*.

Changements climatiques

LE CIGI a posé en 2009-2010 les jalons d'un vaste effort axé sur le problème grandissant des changements climatiques et de leurs conséquences. Parmi les activités en la matière, citons des débats d'experts et télévisés, une conférence et plusieurs documents et articles relevant de ses différents programmes.

En septembre 2009, le CIGI a tenu un débat d'experts sur le thème « The Global Financial and Environmental Crises: Connections and Parallels? » auquel ont participé les directeurs du CIGI Jennifer Clapp et Eric Helleiner, Adam Harmes (Université Western Ontario), Matthew Paterson (Université d'Ottawa) et Tony Porter (McMaster University). Ces experts en finances et en environnement ont discuté des liens entre les crises et les réformes à la fois financières et environnementales, ainsi que de l'application croisée des leçons apprises dans chaque domaine.

Les travaux menés dans le cadre de l'Initiative Afrique ont été étroitement liés aux enjeux des changements

climatiques, qui ont été examinés en profondeur – comme on le note plus haut dans ce rapport – à la conférence de novembre *Climate Change in Africa: Adaptation, Mitigation and Governance Challenges* en Afrique.

En octobre 2009, l'associé distingué du CIGI John Curtis a participé à la conférence *Climate Change and the Trading System* organisée par le CIGI et le Canadian International Council, en collaboration avec le International Institute for Sustainable Development, le International Development Research Centre et le Centre for Trade Policy and Law. La rencontre a porté sur deux secteurs de politique majeurs – le commerce et les changements climatiques –, leur interdépendance et les épineux problèmes qu'ils soulèvent quant aux mesures climatiques à privilégier pour ne pas nuire au système commercial international. Les conclusions de la rencontre ont été publiées en novembre sous la forme du compte rendu de conférence *Climate Change and the Trading System*, rédigé par

Dan Ciuriak, du Centre for Trade Policy and Law, et Bob Johnstone, de Goodman, Phillips & Vineberg.

En décembre, le CIGI et la Munk School for Global Affairs de l'Université de Toronto ont présenté en direct un débat télévisé entre Elizabeth May, George Monbiot, Bjørn Lomborg, et Lord Nigel Lawson.

Dans le cadre de sa série Débats, le CIGI a tenu quelques jours avant le sommet historique de Copenhague le « Live Broadcast of the Munk Debate on Climate Change », qui a tenté de répondre à cette question majeure de notre temps : comment le monde doit-il réagir aux changements climatiques ? La Fondation Aurea Foundation, la Société Radio-Canada, le Cable and Public Affairs Channel, le *Globe and Mail*, Indigo et l'hôtel Hazelton étaient les partenaires de l'événement.

Une délégation du CIGI a assisté à Copenhague à la Conférence des Nations unies sur le climat (CP15) du 7 au 18 décembre. Le CIGI y a organisé trois rencontres parallèles de

concert avec la Royal Society, l'Institut international de développement durable, le Stockholm Environment Institute, l'Institut international pour l'analyse des systèmes appliqués et le Climate Response Fund.

Au lendemain de Copenhague, l'associé distingué du CIGI John Whalley et l'assistant de recherche Sean Walsh ont publié l'exposé d'orientation *Bridging the North-South Divide on Climate Post-Copenhagen*, selon lequel la division Nord-Sud est sans doute le principal obstacle à un accord qu'on ne pourra conclure sans déplacement des forces entre ces deux régions du globe.

Le débat s'est poursuivi début 2010 quand le CIGI a accueilli la spécialiste de géopolitique Cleo Paskal, de Chatham House et du Royal Institute of International Affairs. M^{me} Paskal a prononcé devant une salle comble une conférence parrainée par le CIGI sur le thème « Global Warring: How Environmental, Economic, and Political Crises Will Redraw the World Map », qui a traité de l'incidence des changements environnementaux sur d'autres domaines que le climat.

Dans un article intitulé « The Politics of Geoengineering » paru dans le numéro de janvier du journal *Science*, l'associé du CIGI Jason J. Blackstock et sa coauteure Jane Long ont décrit les usages potentiels des technologies de géo-ingénierie en vue de stabiliser le climat. Ils y expliquent que leur application nécessitera un vaste dialogue international étant donné leurs répercussions transfrontalières.

En mars, le CIGI a ensuite accueilli la P^{re} Tatiana Saksina, responsable de la gouvernance de l'Arctique du Fonds mondial pour la nature, qui a prononcé une conférence intitulée « Arctic Governance — In the Face of Rapidly Changing Conditions ».

Puis en juillet, Hany Besada a publié l'exposé d'orientation *The Environment and Corporate Governance in Zimbabwe* consacré aux défis de gouvernance du Zimbabwe, où les changements climatiques menacent l'environnement du pays



L'article « The Politics of Geoengineering » paru dans le numéro de janvier du journal *Science*, de l'associé du CIGI Jason J. Blackstock et de sa coauteure Jane Long, traite du potentiel des technologies de géo-ingénierie pour stabiliser le climat.

et par conséquent sa prospérité économique. Mentionnons enfin que les experts du CIGI ont traité des changements climatiques et

de leurs enjeux connexes dans de très nombreux commentaires Web, entrevues et conférences.

Partenariats

LE CIGI a bâti en 2009-2010 à bâtir d'autres partenariats avec des groupes de réflexion, universités et ONG, ce qui lui a permis de faire valoir ses ressources intellectuelles et financières tout en renforçant l'influence de ses programmes. Le CIGI envisage un partenariat lorsqu'un éventuel collaborateur enrichirait un projet donné de son savoir-faire et de ses connaissances. Voici les principaux partenariats conclus en 2009-2010.

Le CIGI s'est associé au Global Economic Governance Programme du University College, à l'Université d'Oxford, à l'Initiative for Policy Dialogue de l'Université Columbia et à la Fondation européenne d'études progressistes pour produire le rapport *The Financial Stability Board:*

An Effective Fourth Pillar of Global Economic Governance? consacré à l'amélioration du fonctionnement et de la structure de gouvernance du Conseil de stabilité financière. Depuis, ce rapport est généralement considéré comme un bilan majeur de la première année d'activité du CSF.

En avril, le CIGI a collaboré avec le Brookings Institution et le Korean Development Institute à l'organisation d'un atelier de haut niveau, « The New Dynamics of Summitry », à Washington, D.C., sur l'émergence du G20 en tant que « premier forum international de coopération économique ».

Avec la Stanley Foundation et le China Institutes of Contemporary International Relations, le CIGI a tenu des ateliers à Pékin et à Toronto

sur les perspectives chinoises et américaines de gouvernance mondiale des affaires du G8/ G20, de la sécurité régionale, des changements climatiques et autres questions. En vue du Sommet du G20 de Toronto, ces partenaires ont produit le Rapport spécial du CIGI *Leadership and the Global Governance Agenda: Three Voices*, qui présentait leur analyse de la question au regard du programme du sommet.

Dans le cadre de l'Initiative Afrique, le CIGI a poursuivi sa collaboration avec l'Université Makerere d'Ouganda. Signalons enfin l'achèvement du projet pluriannuel Perspectives de l'énergie nucléaire, fruit d'un partenariat avec le Canadian Centre for Treaty Compliance de l'Université Carleton.



Plus de 700 délégués parmi les quels des dirigeants communautaires, des décideurs, des chercheurs et des étudiants ont assisté en novembre 2009 à la conférence « Africa's Climate Change Reality: The Africa Initiative Congress on Climate Change », tenue à Kampala grâce à un partenariat entre le CIGI, l'Université Makerere et la Salama SHIELD Foundation.

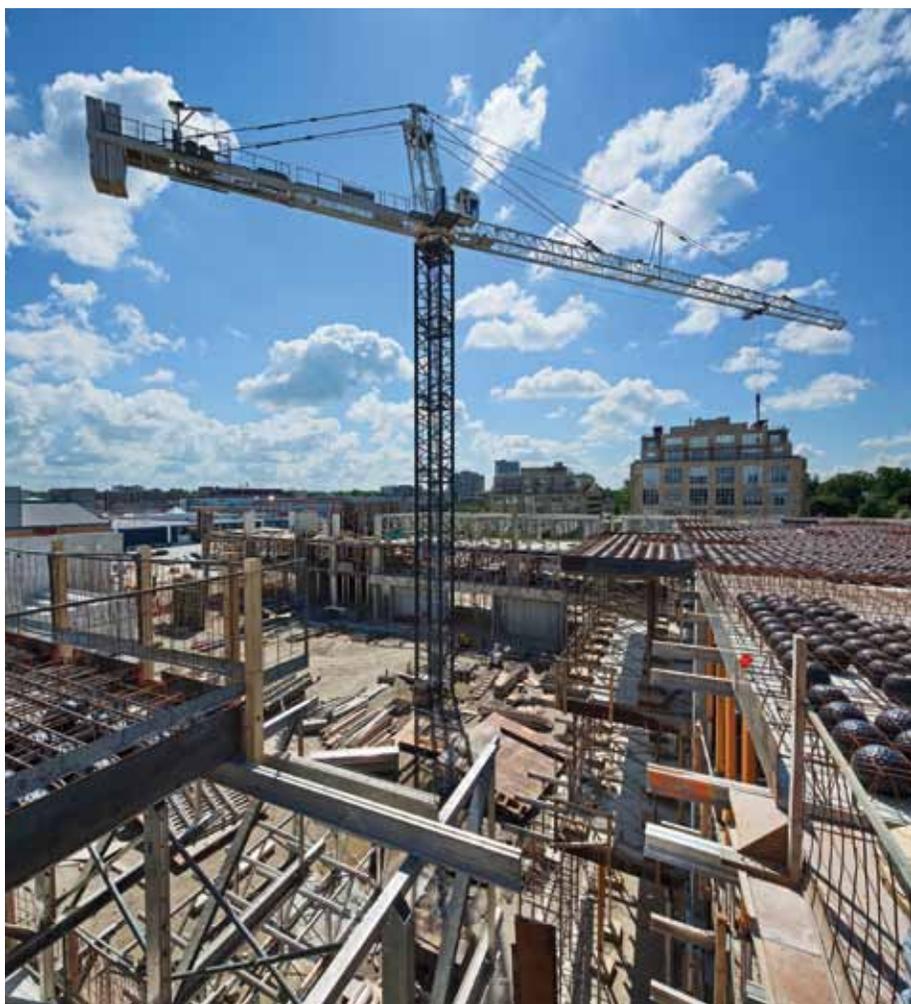
Un nouveau toit pour la Balsillie School et ses partenaires

LE lancement des travaux de construction du Campus CIGI en octobre 2009 a marqué une étape clé dans la création d'un centre regroupant d'importants établissements de recherche et d'enseignement. Sur le site de près de 1,5 hectare de l'ancienne distillerie Seagram de Waterloo, en Ontario, le campus abritera plusieurs écoles et programmes dont la Balsillie School of International Affairs, fondée en 2007 grâce à un partenariat entre le CIGI, l'Université de Waterloo et l'Université Wilfrid Laurier. Le campus pourrait aussi accueillir un programme de droit international dans le cadre d'un partenariat avec une école de droit ontarienne.

La conception du bâtiment a été confiée au cabinet d'architectes torontois Kuwabara Payne McKenna Blumberg, et sa construction à l'entrepreneur Cooper Construction ltée, d'Oakville (Ontario). Les lieux intégreront plusieurs innovations architecturales dont des planchers alvéolés BubbleDeck, qui réduisent de 30 pour cent la charge permanente du sol et de 25 pour cent les coûts structuraux, un système de captation des eaux pluviales et de stockage des eaux ménagères, de même qu'un système de chauffage et de refroidissement par le sol. Le tout permettra une réduction de 60 pour cent des coûts énergétiques.

L'auditorium et les salles de cours seront en outre équipés d'une série de technologies interactives de pointe : vidéoconférences, Web en continu, archives de conférences et d'allocutions, multiples systèmes de projection, radiotélédiffusion entrante et sortante depuis la station émettrice du CIGI, assistance auditive et cabines d'interprètes.

Ce projet a bénéficié d'une aide financière fédérale et provinciale de 50 millions de dollars par l'entremise du Programme d'infrastructure du savoir et du budget de l'Ontario 2009.



En 2009-2010 s'est amorcée la construction du Campus du CIGI, un centre d'études et de recherche de 11 400 mètres carrés.

La Ville de Waterloo a en outre cédé le terrain, d'une valeur de 5 millions.

En mai 2010, de prestigieuses bourses ont été accordées à cinq doctorants de la Balsillie School of International Affairs. Ricardo Tranjan et Manjana Milkoreit ont reçu une bourses d'études supérieures du Canada Vanier; Warren Clarke et Jessica West une bourse d'études supérieures du Canada Joseph-

Armand-Bombardier; et Branka Marijan une bourse de recherche John Humphrey en droit international des droits de l'homme du Conseil canadien de droit international.

À l'été 2010, la Balsillie School of International Affairs a dévoilé son nouveau logo représentant un globe sans frontières traversé de réseaux aux couleurs bleu et or de ses trois partenaires.



**BALSILLIE SCHOOL
OF INTERNATIONAL AFFAIRS**



Le studio de diffusion du CIGI, achevé en 2010, permet à ses experts de participer en direct à des entrevues avec des réseaux du monde entier.

Communications

LE CIGI et ses chercheurs ont plus que jamais suscité l'intérêt des médias en cette année 2009-2010, tout en menant une série d'initiatives qui leur ont permis de renforcer leurs liens avec certains journalistes et la presse en général.

Les médias ont ainsi fréquemment sollicité nos experts, qui ont publié de nombreux textes d'opinion dans les journaux locaux, nationaux et internationaux, offrant aussi à la presse écrite et électronique commentaires et analyses dans leurs domaines d'expertise respectifs.

À l'invitation du premier ministre Stephen Harper, les chefs d'État du G8 et du G20 se sont respectivement réunis en Ontario à Huntsville, les 25 et 26 juin, puis à Toronto, les 26 et 27 juin, pour discuter de marchés financiers et d'économie mondiale. En prévision de ces sommets, les experts du CIGI ont produit ou suscité quantité de textes, d'analyses et de débats, notamment à la Maison de la presse internationale de Toronto. Ce qui leur a valu une couverture médiatique sans précédent totalisant plus de 400 mentions dans la presse nationale et étrangère.

Pour répondre à la demande grandissante des médias qui recherchent l'avis de nos experts,

notre service Communications et Affaires publiques a conçu en janvier 2009 le projet d'aménagement d'un studio de diffusion haute définition, pleinement équipé de deux caméras et d'un matériel de montage final.

Ce studio en voie d'achèvement facilitera le rayonnement de notre expertise auprès des médias du monde entier.

Cette année a d'ailleurs marqué un tournant pour nos équipes techniques, qui ont collaboré à des projets d'intégration des activités TI et de notre bibliothèque à plusieurs initiatives du CIGI. Notre nouvelle équipe Collaborations en ligne a aussi contribué à l'amélioration de nos projets de communication, dont voici les points saillants :

- Applications vidéo BlackBerry et iPhone de diffusion du contenu relatif au G20
- Le contenu YouTube du CIGI a été le troisième en importance auprès des organismes sans but lucratif pendant les sommets du G8 et du G20
- 179 502 visites sur CIGIonline.org, soit 39 % de plus que l'an dernier
- Des visiteurs de 204 pays ont consulté le CIGIonline.org, soit 23 % de plus que l'an dernier.

Début 2010, le CIGI a créé un Comité de médias sociaux pour guider ses employés et définir une politique en la matière, et son équipe Collaborations en ligne a lancé un programme plus actif de diffusion sur les sites de médias sociaux comme Facebook, Twitter et YouTube.

Nos équipes Web et Bibliothèque ont aussi poursuivi leur collaboration avec nos différents programmes en appui à leurs projets en ligne, dont le Portail Afrique, le Portail de l'Amérique du Nord, le microsite G20 et le Centre de ressources RSS. Parmi leurs réalisations clés, citons des exercices de renforcement de capacités avec les équipes techniques africaines du Portail Afrique et l'ébauche du livre électronique *The Future of Security Sector Reform*, qui sera publié en appui au Centre de ressources RSS.

À des fins d'amélioration continue, toutes les leçons apprises des projets réussis ont enfin été prises en compte dans les processus du CIGI. Par exemple, nous avons intégré les capacités de conférence électronique du Village de gouvernance à un nouveau programme d'événements en ligne, et raffiné notre processus de baladodiffusion vidéo 2009 pour améliorer le visionnement de la série des entrevues vidéo du CIGI.

Événements

EN 2009-2010, le CIGI a tenu plus de 60 événements à l'interne et à l'international, y compris des conférences, des débats et des ateliers. Pour étendre son rayonnement et élargir son auditoire, il a intégré la baladodiffusion et le clavardage à ses rencontres publiques.

Voici les faits saillants du calendrier des événements 2009-2010 (tous organisés par le CIGI, sauf indication contraire) :

Conférences

Inter-American Forum on Governance 29 septembre - 12 novembre 2009 (e-conférence)

CIGI 2009 : vers un nouveau pacte mondial 3-4 octobre 2009

Future of North America, Mexico, USA and Canada 2-3 novembre 2009, Toronto, Canada

African Initiative Congress on Climate Change 3-4 novembre 2009, Kampala, Ouganda

Leadership and the Global Governance Agenda 10-11 novembre 2009, Pékin, Chine

Human Cultural Security Conférence d'un boursier diplômé du CIGI : 7 décembre 2009

Conférence G20 du CIGI 2-5 mai 2010

Ateliers

Security in Iraq 3-5 octobre 2009, Washington, D.C., É.-U.

Emerging Powers and Reform of Global Governance: The Gs and Beyond 14 août 2009, Shanghai, Chine

GeoEconomics of the Gulf 28-29 août 2009

Plan Z: Global Responses to a Climate Emergency 17-18 septembre 2009, Fergus, Canada

Financial Standards and the Environment 24-25 septembre 2009

Islamic World Initiative 29 septembre 2009, Paris, France

Global Economic Governance in a World of Crisis 1-2 octobre 2009, Cambridge, Canada

The Politics of Governance and Federalism 14-15 octobre 2009, Ottawa, Canada

Ethical Supports for Strengthening the International Rule of Law 19-21 octobre 2009

International Journal/Holmes Library 22-23 octobre 2009

Shifting Regional Order in East Asia 24-25 octobre 2009

International Trade Experts Meeting 26-27 octobre 2009, Toronto, Canada

Economic Outlook 2009 17 novembre 2009

Globalization and the Making of Canada: Canada's International Economic Linkages from the Fur Trade to the 21st Century 29-30 janvier 2010

Rising Powers in the Shadow of the Crisis: A New Global Governance? 9-11 mars 2010, Bellagio, Italie

Ministry of Public Safety 11-12 mars 2010, Ottawa, Canada

Iraq's Neighbours 2-3 décembre 2009, Washington, D.C., É.-U.

CIGI-Brookings-KDI Workshop 21 - 22 avril 2010, Washington, D.C., USA

Leadership and the Global Governance Agenda: Three Voices, 10 - 12 juin 2010, Toronto, Canada

CIGI and Department of Foreign Affairs and International Trade G8 Outreach Workshop 14 juin 2010

Débats publics

The Performance of India's Economy Since the 1950s Basanta K. Pradhan, 27 août 2009

Roadmaps after the Peace J. R. Groom, 15 septembre 2009

Tackling Malnutrition: What would it cost? Sue Horton, 22 septembre 2009

Guerilla Diplomacy: Rethinking International Relations Daryl Copeland, 14 octobre 2009

The Unheard Truth — Poverty and Human Rights Irene Khan, 2 novembre 2009

Which Way in Latin America Jorge Heine et Andrew F. Cooper, 9 décembre 2009

International Human Rights Day Lecture Alex Neve, 10 décembre 2009

Global Warring Cleo Paskal, 14 janvier 2010

Waterloo Lecture on Social Innovation Adam Kahane, 27 janvier 2010

From the Front Line: Canadian Forces in Afghanistan Part One Col. J. C. R. Lacroix et Tara Denham, 3 février 2010

Ending the Agony: Seven Moves to Stabilize Afghanistan Part Two Chris Alexander, 9 février 2010

Why Do Leaders Fail to Learn from History? David Welch, Ramesh Thakur, Robert Patman, James Blight et Janet Lang, 22 février 2010

Arctic Governance - In the Face of Rapidly Changing Conditions (conférence en observation de l'Heure de la Terre) Tatiana Saksina, 25 mars 2010

The Perilous Imbalance: How Canada Should Respond to Globalization's Inequities Stephen Clarkson et Stepan Wood, 29 mars 2010

Global Governance and the Nuclear Revival: Are we up to the challenge? Louise Fréchette, 5 avril 2010

Over 1 Billion NOT Served: The Global Economic Crisis and Food Sustainability Jennifer Clapp, 13 avril 2010

Obama's War: Prospects for the Conflict in Afghanistan and Pakistan Bruce Riedel, 29 avril 2010

Women in International Security Cap. (Marine) Elizabeth Steele, 6 mai 2010

Global Nuclear Challenges and Multilateral Responses Ambassadeur Jayantha Dhanapala, 12 mai 2010

Rentier State Building in Afghanistan: A Political Economy View Florian Kuehn, 17 mai 2010

Canada-India: The Future of Business and Global Politics Douglas Goold, 27 mai 2010

Rule of Law and Justice Development in Post-Conflict: A Review of Bosnia, Afghanistan, Iraq and Sudan Justeena Dhillon, 28 juin 2010

Consultations

Ministry of Foreign Affairs 14 août 2009, Pékin, Chine

State Department 14 septembre 2009, Washington, D.C., É.-U.

Ministry of Foreign Affairs and Trade 13 novembre 2009, Séoul, Corée du Nord

Bank of Canada 21 septembre 2009, Ottawa, Canada

Commonwealth Heads of Government 27-29 novembre 2009, Port-of-Spain, Trinidad & Tobago

Secrétariat du Cabinet, Province de l'Ontario 11 janv. 2010, Toronto, Canada

Sécurité publique Canada 11-12 mars 2010, Ottawa, Canada

Débats d'experts

Prospects for Pittsburgh: What to Expect at the G20 14 septembre 2009, Washington, D.C., É.-U.

The Global Financial and Environmental Crises: Connections and Parallels? Jennifer Clapp, Eric Helleiner, Adam Harmes, Matthew Paterson, Tony Porter, 24 septembre 2009

Canada Among Nations: As Others See Us (débat d'experts et lancement d'ouvrage) Paul Heinbecker, Jorge Heine, Ernie Regehr, Cyrus Rustomjee, Ramesh Thakur, 5 mai 2010

Reporting to Canadians in a Changing World Nahlah Ayed, Patrick Martin, Bill Graveland, Martin Regg Cohn et Paul Wells, 23 juin 2010

Lancements de publications

Rapport Perspectives de l'énergie nucléaire Louise Fréchette, 4 février 2010, Ottawa, Canada

Global Economic Governance Thomas A. Bernes, Jennifer Hillman, Rohinton Medhora, Sisule F. Musundu, Jeremy de Beer, Debra Steger, 9 février 2010, Ottawa, Canada

Canada Among Nations: As Others See Us Book Launch Paul Heinbecker, Jorge Heine, Ernie Regehr, Ramesh Thakur, 6 mai 2010, Ottawa, Canada

Rencontres communautaires

Innovating Away from Aid Dambisa Moyo, Stanley Knowles Humanitarian Service Lecture, présenté de concert avec l'Université de Waterloo, 13 nov. 2009

Série Cinéma Rencontres combinées à la présentation de films comme *Paris 1919* et *The Rescue*. Parmi les conférenciers: Richard Brouillette, Gerry Flahive et Joanna Quinn.



En avril 2010, la conférence « Obama's War » de Bruce Riedel, ancien conseiller du gouvernement américain pour l'Afghanistan et le Pakistan, a attiré plus de 300 personnes.

Publications

Rapports spéciaux

Program Review: The Government of Canada's Experience Eliminating the Deficit, 1994-99 — A Canadian Case Study

Jocelyne Bourgon, *Rapport spécial* (septembre 2009)

China and the Financial Crisis

Rapport n° 2 du Groupe de travail CIGI/ Chinese Academy of Social Sciences (septembre 2009)

The Effects of the World Financial Crisis on Developing Countries: An Initial Assessment

Rapport du Groupe de travail du CIGI par Marcelo de Paiva Abreu, Manmohan Agarwal, Sergey Kadochnikov, Mia Mikic, John Whalley et Yu Yongding (septembre 2009)

CIGI Special G20 Report: Flashpoints for the Pittsburgh Summit

Sous la direction d'Andrew F. Cooper et Daniel Schwanen (septembre 2009)

Environmental Sustainability and the Financial Crisis: Linkages and Policy Recommendations

Groupe de travail sur les ressources et l'environnement du CIGI (septembre 2009)

The Future of the International Monetary Fund: A Canadian Perspective

Bessma Momani, Debra Steger, Eric Helleiner, Thomas A. Bernes, Eric Santor, Randall Gemain, C. Scott Clark, Dane Rowlands, Robert Lavigne, Roy Culpepper, et James A. Haley, *Rapport spécial CIGI-CIC* (septembre 2009)

Climate Change in Africa: Adaptation, Mitigation and Governance Challenges

Dennis Willms, Erica Dybenko, Hany Besada, Karolina Werner, Nelson Sewankambo, Franklyn Lisk, John David Kabasa, Christopher Garimoi Orach, James Baanabe Isingoma et Irene Sage (novembre 2009)

The Financial Stability Board: An Effective Fourth Pillar of Global Economic Governance?

Sous la direction de Stephany Griffith-Jones, Eric Helleiner et Ngaire Woods (juin 2010)

Leadership and the Global Governance Agenda: Three Voices

Alan A. Alexandroff, David Shorr, Wang Zaibang (juin 2010)

Documents de travail

Participation of Small Developing Economies in the Governance of the Multilateral Trading System

Richard L. Bernal, *Document de travail n° 44* (décembre 2009)

Reframing Global Environmental Governance: Results of a CIGI/CIS Collaboration

Jennifer Clapp, Steven Bernstein et Matthew Hoffmann, *Document de travail n° 45* (décembre 2009)

The Obama Administration and Latin America: Towards a New Partnership?

Daniel P. Erikson, *Document de travail n° 46* (avril 2010)

Approaches to Fostering Productivity Growth in Brazil, China and India

John Whalley, Manmohan Agarwal et Yao Li, *Document de travail n° 47* (mai 2010)

Exposés d'orientation

Bridging the North-South Divide on Climate Post-Copenhagen

John Whalley et Sean Walsh, *Exposé d'orientation n° 17* (décembre 2009)

Developing Countries – even China – Cannot Rescue the World Economy

Manmohan Agarwal, *Exposé d'orientation n° 18* (janvier 2010)

The Environment and Corporate Governance in Zimbabwe

Karolina Werner et Hany Besada, *Exposé d'orientation n° 19* (juillet 2010)

Comptes rendus de conférence

Down and Almost Out in Geneva: A Time for Reflection on the Future of the Multilateral Trading System

E. Daniel Ciuriak, avec Simon J. Evenett, Henry Lotin et John M. Curtis (août 2009)

Iraq's New Reality: The Impact of Conflict on Minorities, Refugees and the Internally Displaced

Elena McGovern, Matt Eason et Breanne Carter, *Publication n° 1* (octobre 2009)

Iraq's New Reality: Ensuring Security and Setting the National Security Agenda

Elena McGovern, *Publication n° 2* (octobre 2009)

Climate Change and the Trading System

E. Daniel Ciuriak et Bob Johnstone (novembre 2009)

Iraq's New Reality: The Politics of Governance and Federalism

Asfia Tareen, *Publication n° 3* (décembre 2009)

CIGI 2009 : vers un nouveau pacte mondial

Agata Antkiewicz et Manmohan Agarwal, *Report on a Conference 2-4 octobre 2009* (janvier 2010)

Iraq's New Reality: Finding Its Role in the Middle East

Elena McGovern, *Publication n° 4* (mars 2010)

Africa's Climate Change Reality: The African Initiative Congress on Climate Change

Erica Dybenko et Publications CIGI (mai 2010)

Documents sur le G20

The Financial Stability Board and International Standards

Eric Helleiner, *Document n° 1* (juin 2010)

Making the G20 Summit Process Work: Some Proposals for Improving Effectiveness and Legitimacy

Barry Carin, Paul Heinbecker, Gordon Smith, Ramesh Thakur, *Document n° 2* (juin 2010)

The G20 and the Post-Crisis Economic Order

Andrew F. Cooper et Colin I. Bradford Jr., *Document n° 3* (juin 2010)

The G20 Framework for Strong, Sustainable and Balanced Growth: A Study in Credible Cooperation

Daniel Schwanen, *Document n° 4* (juin 2010)

Enquêtes Perspectives nationales sur le leadership mondial

Le projet Perspectives nationales sur le leadership mondial (PNLM) examine les perceptions publiques suscitées par les leaders nationaux lors d'importants événements internationaux. La série de

juillet 2009 a porté sur les chefs d'État réunis au Sommet du G8 en Italie. Une autre série a examiné comment ceux du Sommet du G20 de Pittsburgh de septembre 2009 ont défendu les intérêts économiques de leur pays, renforcé leur statut géopolitique et rassuré leur population. La quatrième série a analysé le rôle du G8 à l'ère du G20 ainsi que la présentation des initiatives, réalisations et conflits du G20. Ces enquêtes ont porté sur les pays suivants : Argentine, Australie, Brésil, Canada, Chine, France, Allemagne, Japon Mexique, Afrique du Sud, Turquie, Royaume-Uni et États-Unis.

Documents Perspectives de l'énergie nucléaire

From Nuclear Energy to the Bomb: The Proliferation Potential of New Nuclear Energy Programs

Justin Alger, *Document Perspectives de l'énergie nucléaire n° 6* (septembre 2009)

The US Nuclear Industry: Current Status and Prospects under the Obama Administration

Sharon Squassoni, *Document Perspectives de l'énergie nucléaire n° 7* (nov. 2009)

The Canadian Nuclear Industry: Status and Prospects

John Cadham, *Document Perspectives de l'énergie nucléaire n° 8* (novembre 2009)

The Indian Nuclear Industry: Status and Prospects

M. V. Ramana, *Document Perspectives de l'énergie nucléaire n° 9* (décembre 2009)

US International Nuclear Energy Policy: Change and Continuity

Miles A. Pomper, *Document Perspectives de l'énergie nucléaire n° 10* (janvier 2010)

Nigeria and Nuclear Energy: Plans and Prospects

Nathaniel Lowbeer-Lewis, *Document Perspectives de l'énergie nucléaire n° 11* (janvier 2010)

The Future of Nuclear Energy to 2030 and Its Implications for Safety, Security and Nonproliferation

Trevor Findlay, *Aperçu du Rapport Perspectives de l'énergie nucléaire* (février 2010)



L'Énergie nucléaire et la gouvernance mondiale à l'horizon 2030 : un plan d'action

Louise Fréchette et Trevor Findlay, *Rapport Perspectives de l'énergie nucléaire* (février 2010)

Documents des Caraïbes

The Caribbean Papers Summaries: Released and Forthcoming
(novembre 2009)

Caribbean Regional Governance and the Sovereignty/Statehood Problem
Matthew Louis Bishop et Anthony Payne, *Document sur les Caraïbes n° 8* (janvier 2010)

The Communications Industry in the Caribbean: Issues, Challenges and Opportunities
Indianna Minto-Coy et Hopeton Dunn, *Document sur les Caraïbes n° 9* (mai 2010)

Documents sur l'Afghanistan

Afghanistan's Alternatives for Peace, Governance and Development: Transforming Subjects to Citizens and Rulers to Civil Servants
M. Nazif Shahrani, *Document sur l'Afghanistan n° 2* (août 2009)

Ending the Agony: Seven Moves to Stabilize Afghanistan
Christopher Alexander, *Document sur l'Afghanistan n° 3* (février 2010)

A Plan to Stabilize Afghanistan
Shahmahmood Miakhel
Document sur l'Afghanistan n° 4 (mai 2010)

The Taliban Beyond the Pashtuns
Antonio Giustozzi, *Document sur l'Afghanistan n° 5* (juillet 2010)

Obama's New "Af-Pak" Strategy: Can "Clear, Hold Build, Transfer" Work?
C. Christine Fair, *Document sur l'Afghanistan n° 6* (juillet 2010)

Trimestriel Security Sector Reform Monitor

Dans le cadre de son projet Gouvernance du secteur de sécurité, le CIGI a pris en

2009-2010 une initiative majeure en créant le *Security Sector Reform Monitor*, une publication trimestrielle qui retrace les progrès des processus RSS dans cinq pays se relevant de conflits (Afghanistan, Burundi, Haïti, Timor, oriental et Sud Soudan) à l'aide d'analyses de terrain évaluées par les pairs. Sous la direction de l'associé principal Mark Sedra, le *Security Sector Reform Monitor* a été produit 14 volumes sur 12 mois. Le projet est partiellement financé par la International Security Sector Advisory Team basée en Suisse et prendra fin à la mi-2011.

Livres

The Future of the Dollar
Sous la direction de Eric Helleiner et Jonathan Kirshner, Cornell University Press (août 2009)

Chinese translation of "Emerging Powers in Global Governance: Lessons from the Heiligendamm Process"
Sous la direction d'Andrew F. Cooper et Agata Antkiewicz, publié par la Shanghai People's Publishing House de concert avec la Shanghai International Studies University. (août 2009)

India's Economic Future: Education, Technology, Energy and Environment
Sous la direction de Manmohan Agarwal, Social Sciences Press (septembre 2009)

The Global Food Crisis: Governance Challenges and Opportunities
Sous la direction de Jennifer Clapp et Marc J. Cohen/CIGI/ Wilfrid Laurier University Press (octobre 2009)

Which Way Latin America? Hemispheric Politics Meets Globalization
Sous la direction d'Andrew F. Cooper et Jorge Heine. CIGI/United Nations University Press (novembre 2009)

From Civil Strife to Peace Building: Examining Private Sector Involvement in West African Reconstruction
Sous la direction de Hany Besada. CIGI/ Wilfrid Laurier University Press (novembre 2009)

Redesigning the World Trade Organization for the Twenty-first Century
Sous la direction de Debra Steger. CIGI/ Wilfrid Laurier University Press (décembre 2009)

Global Finance in Crisis: The Politics of International Regulatory Change
Eric Helleiner, Stefano Pagliari et Hubert Zimmermann. Routledge (décembre 2009)

Canada Among Nations, 2009-10: As Others See Us
Sous la direction de Paul Heinbecker et Fen Hampson. McGill-Queen's University Press (février 2010)

Global Governance and the UN: An Unfinished Journey
Sous la direction de Thomas G. Weiss et Ramesh Thakur. Indiana University Press (mars 2010)

Backpacks Full of Hope: The UN Mission in Haiti
Eduardo Aldunate. CIGI/ Wilfrid Laurier University Press (mars 2010)

Rising States, Rising Institutions: Challenges for Global Governance
Sous la direction d'Andrew F. Cooper et Alan S. Alexandroff. CIGI/ Brookings Institution Press (avril 2010)

From Desolation to Reconstruction: Iraq's Troubled Journey
Bessma Momani et Mokhtar Lamani. CIGI/ Wilfrid Laurier University Press (mai 2010)

Crafting an African Security Architecture: Addressing Regional Peace and Conflict in the 21st Century
Sous la direction de Hany Besada Ashgate (juillet 2010)

Commentaires Web

The World Summit on Food Security and the People's Forum: Same Problem, Different Takes
Jennifer Clapp (27 novembre 2009)

Moving the G20 Forward: From Private Wrongs to Public Goods
Andrew F. Cooper et Andrew Schrumm (27 novembre 2009)

Is the Copenhagen Accord Really "Nopenhagen"?
John Whalley (21 décembre 2009)

G20 Faces Its Most Difficult Test Yet on Financial Reform
Eric Helleiner (27 avril 2010)

When Good Intentions Are Not Enough: Lessons of Past Cooperation Attempts for the G20

Stability Framework
Daniel Schwanen et Pierre Siklos (14 mai 2010)

G20 Must Take a Broader Approach to Food Security
Jennifer Clapp (14 mai 2010)

Smaller Developing Countries and the G20: Ensuring Their Voices are Heard
Rohinton Medhora (14 mai 2010)

Self-Restraint and the G20: Stay Focused and Build New Consensus
Gregory Chin (24 mai 2010)

Does the US Still Think of Itself as Number One? Yes...and No!
Colin I. Bradford Jr. (31 mai 2010)

G20 Membership Process: The Unspoken Issues
Andrew F. Cooper (7 juin 2010)

International Trade: The Forgotten Agenda Item — Do No Harm!
John Curtis (9 juin 2010)

The G20 and Climate Change: The Quintessential Global Governance Issue
Gordon Smith et Paul Heinbecker (9 juin 2010)

China the Part-Time Global Leader
Alan S. Alexandroff (14 juin 2010)

China, the Developing Countries and the G20
John Whalley et Manmohan Agarwal (16 juin 2010)

An Outside-the-Box Approach to Climate Change Negotiations
Barry Carin (18 juin 2010)

Limits and Possibilities: What to Expect from the G20
Manmohan Agarwal (18 juin 2010)

Peer Pressure to Meet G20 Commitments: A Promising Innovation?
Jorge Braga de Macedo (23 juin 2010)

Political Realities Will Test the G20's Plan for Financial Stability
Bessma Momani (23 juin 2010)



Rapport des vérificateurs sur les états financiers condensés

Aux administrateurs de Centre pour l'innovation dans la gouvernance internationale

Le bilan condensé ainsi que les états condensés des résultats et de l'évolution des soldes de fonds ci-joints ont été établis à partir des états financiers complets de Centre pour l'innovation dans la gouvernance internationale au 31 juillet 2010 et pour l'exercice terminé à cette date à l'égard desquels nous avons exprimé une opinion sans réserve dans notre rapport daté du 1er octobre 2010. La présentation d'un résumé fidèle des états financiers complets relève de la responsabilité de la direction de l'entité. Notre responsabilité, en conformité avec la Note d'orientation pertinente concernant la certification, publiée par l'Institut Canadien des Comptables Agréés, consiste à faire rapport sur les états financiers condensés.

À notre avis, les états financiers condensés ci-joints présentent, à tous les égards importants, un résumé fidèle des états financiers complets correspondants selon les critères décrits dans la note d'orientation susmentionnée.

Les états financiers condensés ci-joints ne contiennent pas toutes les informations requises selon les principes comptables généralement reconnus du Canada. Le lecteur doit garder à l'esprit que ces états financiers risquent de ne pas convenir à ses fins. Pour obtenir de plus amples informations sur la situation financière, les résultats d'exploitation et l'évolution des soldes de fonds de l'entité, le lecteur devra se reporter aux états financiers complets correspondants.

Zeifmans LLP

Comptables agréés

Comptables publics agréés

Toronto, Ontario, 1^{er} octobre 2010

Notes

Le Centre pour l'innovation dans la gouvernance internationale (« l'Organisation ») applique la comptabilité par fonds affectés pour ses apports.

Les ressources apportées à titre de dotations sont incluses dans le fonds de dotation à long terme. Certaines de ces ressources doivent être détenues pour une période de dix ans ou jusqu'à la dissolution ou la liquidation de l'Organisation, selon la dernière de ces dates. Certaines de ces ressources accordées par le gouvernement du Canada seront gardées en permanence. Les revenus des placements tirés des ressources de ce fonds seront présentés dans le fonds d'administration et d'immobilisations.

Le fonds d'administration et d'immobilisations est affecté à l'exécution des programmes, aux activités administratives et aux immobilisations non liées au Campus de l'Organisation.

Le fonds affecté pour l'Afrique est centré sur les effets des changements climatiques sur la sécurité et le développement socio-économique de l'Afrique.

Le fonds John Holmes Fund est centré sur le financement des activités de la bibliothèque.

Le fonds Decade est centré sur la recherche à long terme et la capacité d'établir des projets qui contribueront au développement d'idées innovatrices pertinentes pour la province de l'Ontario.

Le fonds affecté Musagetes est centré sur l'avancement des arts au Canada et à l'échelle internationale.

Le fonds Campus est une initiative du CIGI menée en collaboration avec les gouvernements provincial et fédéral en vue d'abriter plusieurs établissements et programmes d'études supérieures. La Balsillie School of International Affairs (BSIA) compte parmi ces initiatives, tout comme le Campus du CIGI en construction. Centre regroupant plusieurs établissements et programmes, le Campus privilégiera un apprentissage interdisciplinaire axé sur le développement des savoirs relatifs aux enjeux internationaux.

Bilan condensé au 31 juillet 2010		Dotation à long terme
Actifs à court terme		
Espèces et quasi-espèces		\$26,742,222
Débiteurs		240,092
Frais payés d'avance		-
		26,982,314
Autres actifs		
Immobilisations corporelles		-
Placements de portefeuille		31,732,310
Investissement dans IGL00 inc.		-
		31,732,310
ACTIF TOTAL		\$58,714,624
Passif à court terme		
Emprunt bancaire	\$	-
Créditeurs et produits reportés		375,918
Tranche du passif à long terme		-
Perte non réalisée sur contrats à effet différé		217,652
		593,570
Passif à long terme		
Somme à payer		-
		593,570
PASSIF TOTAL		593,570
Soldes de fonds		
Investis en immobilisations		-
Affectés		58,121,054
Affectés d'origine interne		-
Non affectés		-
		58,121,054
SOLDES DE FONDS		58,121,054
TOTAL DU PASSIF ET DES SOLDES DE FONDS		\$58,714,624
États condensés des résultats de l'évolution des soldes de fonds pour l'exercice terminé le 31 juillet 2010		
Revenus		
Revenu de placement non réalisé (perte)	\$	-
Gain sur la vente d'immobilisations		-
Subventions gouvernementales		-
Dons et autres		7,000,000
Quote-part de la perte sur placement		-
Revenu de placement réalisé (perte)		-
Revenus totaux		7,000,000
Dépenses		
Recherche, conférences et partenariats		-
Technologie IGL00		-
Dons de commandite		-
Soutien technique		-
Administration		-
Amortissement		-
Installations		-
Dépenses totales		-
Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges		7,000,000
Virements interfonds		1,132,608
SOLDES DE FONDS AU DÉBUT DE L'EXERCICE		49,988,446
SOLDES DE FONDS À LA FIN DE L'EXERCICE		\$58,121,054

Administration et immobilisations	Total partiel	Fonds affectés					Total 2010	Total 2009
		Afrique	J Holmes	Decade	Musagetes	Campus		
\$257,413	\$26,999,635	\$419,378	\$ -	\$699,527	\$982,040	\$8,122,168	\$37,222,748	\$21,200,771
491,992	732,084	13,031	-	18,764	-	2,337,962	3,101,841	176,787
166,616	166,616	5,000	-	-	-	-	171,616	332,121
916,021	27,898,335	437,409	-	718,291	982,040	10,460,130	40,496,205	21,709,679
6,564,408	6,564,408	-	-	-	-	16,826,411	23,390,819	9,189,558
3,833,503	35,565,813	8,369,857	401,714	20,067,281	25,130,250	47,028,781	136,563,696	96,510,526
671,064	671,064	-	-	-	-	-	671,064	2,103,419
11,068,975	42,801,285	8,369,857	401,714	20,067,281	25,130,250	63,855,192	160,625,579	107,803,503
\$11,984,996	\$70,699,620	\$8,807,266	\$401,714	\$20,785,572	\$26,112,290	\$74,315,322	\$201,121,784	\$129,513,182
\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$1,145,873
725,739	1,101,657	27,050	-	239,745	-	2,818,654	4,187,106	1,331,229
42,817	42,817	-	-	-	-	-	42,817	52,176
	217,652	-	-	-	-	-	217,652	13,283
768,556	1,362,126	27,050	-	239,745	-	2,818,654	4,447,575	2,542,561
72,640	72,640	-	-	-	-	-	72,640	114,131
841,196	1,434,766	27,050	-	239,745	-	2,818,654	4,520,215	2,656,692
6,323,365	6,323,365	-	-	-	-	-	6,323,365	6,504,960
-	58,121,054	8,780,216	401,714	20,545,827	26,112,290	70,296,668	184,257,769	113,842,959
-	-	-	-	-	-	1,200,000	1,200,000	-
4,820,435	4,820,435	-	-	-	-	-	4,820,435	6,508,571
11,143,800	69,264,854	8,780,216	401,714	20,545,827	26,112,290	71,496,668	196,601,569	126,856,490
\$11,984,996	\$70,699,620	\$8,807,266	\$401,714	\$20,785,572	\$26,112,290	\$74,315,322	\$201,121,784	\$129,513,182
\$754,447	\$754,447	\$(234,116)	\$ -	\$388,796	\$2,435,391	\$(477,956)	\$2,866,562	\$1,818,831
-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	16,184,582	16,184,582	745,708
104,761	7,104,761	-	15,552	49,755	-	51,200,000	58,370,068	925,968
(1,432,355)	(1,432,355)	-	-	-	-	-	(1,432,355)	(1,253,749)
4,826,755	4,826,755	428,355	1,472	1,441,886	(568,562)	482,382	6,612,288	(5,501,045)
4,253,608	11,253,608	194,239	17,024	1,880,437	1,866,829	67,389,008	82,601,145	(3,264,287)
2,942,165	2,942,165	859,111	6,450	4,010,008	-	180,327	7,998,061	7,727,513
-	-	-	-	-	-	-	-	717,846
-	-	-	-	-	1,050,000	-	1,050,000	500,000
266,914	266,914	15,128	9,257	404,373	-	5,881	701,553	532,108
1,280,326	1,280,326	243,342	805	530,627	-	161,739	2,216,839	1,297,021
420,346	420,346	-	-	-	-	-	420,346	397,485
184,909	184,909	-	-	248,141	-	36,217	469,267	339,841
5,094,660	5,094,660	1,117,581	16,512	5,193,149	1,050,000	384,164	12,856,066	11,511,814
(841,052)	6,158,948	(923,342)	512	(3,312,712)	816,829	67,004,844	69,745,079	(14,776,101)
(1,028,679)	103,929	330,833	(2,921)	1,277,469	-	(1,709,310)	-	-
13,013,531	63,001,977	9,372,725	404,123	22,581,070	25,295,461	6,201,134	126,856,490	141,632,591
\$11,143,800	\$69,264,854	\$8,780,216	\$401,714	\$20,545,827	\$26,112,290	\$71,496,668	\$196,601,569	\$126,856,490

Notre équipe au 31 juillet 2010.

Conseil d'administration

Jim Balsillie

Président du Conseil

Scott Burk

Kendall Cork

Cosimo Fiorenza

Secrétaire

Dennis Kavelman

Trésorier

Deborah Lyons

Conseil international des gouverneurs

P^r Jorge Braga de Macedo

P^r Ahmed Galal

M^{me} Maureen O'Neil

Son Excellence Andrés Rozental

P^r Diana Tussie

P^r Ngaire Woods

P^r Rohinton Medhora

Haute direction

Thomas A. Bernes

Directeur exécutif intérimaire
Vice-président aux Programmes

Jason J. Blackstock

Conseiller stratégique

Daniel Schwanen

Conseiller spécial, Programmes

Mohamed Hamoodi

Vice-président aux Affaires
gouvernementales

Neve Peric

Vice-présidente aux Opérations

Max Brem

Directeur principal des publications

J. Fred Kuntz

Directeur principal des Communications
et des Affaires publiques

Mark Menard

Directeur principal des Finances

Greg Brennan

Directeur des Installations

Peggy Dix

Directrice de la comptabilité et de
l'administration

Joseph Fung

Directeur, TI et Stratégies de collaboration

Associés du CIGI

Alan S. Alexandroff

Associé principal

Manmohan Agarwal

Associé principal invité

Jason J. Blackstock

Associé

Stephen Blank

Associé principal

Colin Bradford

Associé principal

Barry Carin

Associé principal

Gregory Chin

Associé principal

Stephen Clarkson

Associé principal

Andrew F. Cooper

Associé distingué

John M. Curtis

Associé distingué

Trevor Findlay

Associé principal

Louise Fréchette

Associée distinguée

Patricia Goff

Associée principale

Paul Heinbecker

Associé distingué

Jorge Heine

Associé distingué

Keith W. Hipel

Associé principal

Bessma Momani

Associée principale

Mark Sedra

Associé principal

Pierre Siklos

Associé principal

Gordon Smith

Associé distingué

Debra Steger

Associée principale

John Whalley

Associé distingué

Personnel du CIGI

Shelley Anderson

Adjointe aux Finances

Carla Angulo Pasel

Agente de recherche

Agata Antkiewicz

Chercheuse principale

Anne Blayney

Coordonnatrice des événements

Carol Bonnett

Directrice des publications

Ibi Brown

Adjoint de recherche

Matthew Bunch

Adjoint aux publications

Geoff Burt

Agent de projet stagiaire

Steve Cross

Concepteur médias

Brandon Currie

Rédacteur du contenu en ligne

Briton Dowhaniuk

Coordonnatrice des événements

Erica Dybenko

Chef du projet Initiative Afrique

Badye Essid

Économiste

Shannon Feldman

Adjointe de recherche

Colleen Fitzpatrick

Directrice, Relations communautaires
et événements

Allison Fox

Directrice, Services bibliothécaires

Derek Hall

Développeur Web

Jessica Hanson

Coordonnatrice aux publications

Kathryn Hart

Coordonnatrice Woerner House

Robert Harvey

Chauffeur/adjoint aux installations

Jill Healey

Adjointe TI

Susan Hirst

Directrice des Ressources humaines
intérimaire

Meagan Kay

Adjointe de recherche

Edmond Kwan

Administrateur Réseaux et Systèmes

Deanne Leifso

Agente de recherche

Darcy Manderson

Directrice du soutien TI

Mike Middleton

Adjoint aux Services de contenu

Annie Monterio

Réceptionniste

Dillon Moore

Directeur intérimaire des Services de
contenu

Nigel Moore

Étudiant-adjoint de recherche

Zachary Osborne

Bibliothécaire responsable des collections

Zoe Robaey

Stagiaire Hertie

Lisa Schaefer

Directrice, Relations avec les employés

Mary-Lou Schagena

Spécialiste des communications

Andrew Schrumm

Directeur des partenariats

Alexandra Stephenson

Adjointe de direction

Joe Turcotte

Adjoint de recherche

Som Tsoi

Développeur principal

Sean Walsh

Adjoint de recherche

Karolina Werner

Chef de projet, Portail Afrique

Stephanie Woodburn

Adjointe administrative/Administratrice de
la base de données

Brenda Woods

Adjointe de direction

Allison Yanke

Adjointe aux événements



57 Erb Street West
Waterloo Ontario N2L 6C2 Canada
519 885 2444

