



LE CIGI AUTOUR DU MONDE
 Cette carte illustre les nombreux points du globe qui ont accueilli en 2012 les conférences, ateliers, activités de diffusion et réseaux de partenaires du CIGI, avec renvois aux projets correspondants décrits dans ce rapport annuel.



LE CENTRE POUR L'INNOVATION DANS LA GOUVERNANCE INTERNATIONALE
RAPPORT ANNUEL
 2012

À propos de cette carte

CIGI
 57 Erb Street West
 Waterloo (Ontario) N2L 6C2 Canada
 519-885-2444



LE CENTRE POUR L'INNOVATION DANS
LA GOUVERNANCE INTERNATIONALE
**RAPPORT
ANNUEL
2012**



Copyright © 2012 Le Centre pour l'innovation dans la gouvernance internationale.

Crédits images et photos : Associated Press, AP Microstock, Joel Campbell, CIGI, Lisa Malleck, Jason Ransom (Bureau du Premier ministre) et ONU.



Ce document est autorisé en vertu de la licence Creative Commons Attribution non commerciale – sans créations dérivées. Pour consulter cette licence, voir le www.creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/3.0/. Pour réutilisation ou distribution, veuillez inclure cet avis de droit d'auteur.



Hall d'entrée du Centre pour l'innovation dans la gouvernance internationale (CIGI), situé à Waterloo (Ontario), au Canada, sur le site d'une ancienne distillerie de la société Seagram.

À propos du CIGI

Le Centre pour l'innovation dans la gouvernance internationale (CIGI) est un groupe de réflexion non partisan et indépendant qui se consacre à l'étude des enjeux de la gouvernance mondiale. Dirigé par des experts chevronnés et d'éminents chercheurs, le CIGI soutient la recherche, crée des réseaux, alimente le débat politique et suscite des idées en vue d'améliorer la gouvernance multilatérale. Fondés sur un dynamique programme de recherche, d'événements et de publications, les travaux multidisciplinaires du CIGI profitent de la collaboration d'acteurs des milieux politiques, économiques et universitaires du monde entier. Fondé en 2001 par Jim Balsillie, alors co-chef de la direction de RIM (Research In Motion), le CIGI collabore avec de nombreux partenaires stratégiques, qu'il remercie vivement de leur soutien. Il remercie tout particulièrement le gouvernement du Canada et le gouvernement de l'Ontario de leur appui. Pour de plus amples renseignements, prière de visiter le www.cigionline.org.

• VISION

Le CIGI vise à devenir le premier think tank mondial de gouvernance internationale en exerçant une influence largement reconnue sur les grands enjeux mondiaux.

• MISSION

Le CIGI établit des ponts entre savoir et pouvoir en effectuant des recherches et des analyses de premier ordre et en exhortant les décideurs à privilégier les politiques novatrices.

• CONVICTIONS

Le CIGI croit qu'une meilleure gouvernance internationale peut améliorer la vie des populations en favorisant la prospérité, la viabilité environnementale, la réduction des inégalités, la protection des droits de la personne et la sécurité mondiale.



En décembre 2011 s'est achevée la construction du Campus du CIGI, dont l'architecture a été primée. Voir en page 18.



Le CIGI a poursuivi en 2011-2012 un solide programme de recherche et de réseautage, notamment lors de sa conférence CIGI '11 An Unfinished House — Filling the Gaps in International Governance.



Le CIGI a souligné en 2011-2012 son 10e anniversaire et l'ouverture du Campus du CIGI par une semaine de festivités, dont un concert de K'naan, chanteur hip-hop de réputation internationale.



À la tête du CIGI, l'exercice 2012 a été marqué par une transition qui a vu le départ de son directeur exécutif Thomas A. Bernes (à g.), auquel a succédé Rohinton Medhora (à d.). Au centre, le président du CIGI Jim Balsillie.

Table des matières

| | |
|----|---|
| 2 | MESSAGING DU PRÉSIDENT |
| 3 | MESSAGING DU DIRECTEUR EXÉCUTIF |
| 4 | PROGRAMMES DE RECHERCHE DU CIGI – PRIORITÉS |
| 5 | ÉCONOMIE MONDIALE |
| 10 | SÉCURITÉ MONDIALE |
| 12 | ÉNERGIE ET ENVIRONNEMENT |
| 13 | DÉVELOPPEMENT INTERNATIONAL |
| 15 | LES 10 ANS DU CIGI |
| 16 | INAUGURATION DU CAMPUS DU CIGI |
| 18 | BALSILLIE SCHOOL OF INTERNATIONAL AFFAIRS |
| 19 | PRIX DE RECHERCHE COLLABORATIVE |
| 20 | AFFAIRES PUBLIQUES – DIFFUSION |
| 22 | PUBLICATIONS |
| 25 | ÉVÉNEMENTS |
| 28 | ÉTATS FINANCIERS |
| 30 | L'ÉQUIPE DU CIGI |



Jim Balsillie, président du Conseil, se réjouit de l'arrivée de Rohinton P. Medhora, nouveau directeur exécutif du CIGI, et de la deuxième décennie de recherche et de rayonnement que vient d'entamer l'organisme.

Message du président

L'EXERCICE écoulé a été l'occasion d'une double célébration pour le CIGI, qui fête ses 10 ans et inaugure le Campus du CIGI après plusieurs années de planification et de travaux.

Imaginé par le cabinet KPMB Architects, qui a reçu un prix pour sa conception, le campus a ouvert ses portes en septembre 2011. Abritant la Balsillie School of International Affairs, il accueille aussi des organisations et des activités connexes ainsi qu'un éventuel programme de droit international. Enseignants, étudiants et spécialistes en gouvernance mondiale jouissent maintenant d'un nouvel espace d'étude, de recherche et de collaboration. Quant au magnifique Auditorium du CIGI, il servira à des événements publics et profitera à l'ensemble de la collectivité.

Pour souligner ses 10 ans, le CIGI a aussi tenu en septembre une conférence d'experts canadiens et mondiaux sur la capacité des think tanks d'influer sur les politiques et d'induire des changements à l'ère des médias sociaux. À la question « Les think tanks font-ils une différence ? », les participants ont clairement répondu par l'affirmative et recommandé que les groupes de réflexion comme le CIGI continuent de privilégier une solide recherche empirique

pour communiquer efficacement avec le grand public et développer des réseaux d'influence qui traversent les milieux d'affaires et gouvernementaux, le monde universitaire et le secteur communautaire.

Et justement, le CIGI a accentué cette année sa focalisation sur la recherche. Son Conseil lui a demandé de prioriser l'économie et la sécurité à l'échelle mondiale, mais sans négliger ses autres programmes étant donné que plusieurs défis de la gouvernance internationale relèvent aussi du développement, de l'environnement et de l'énergie.

Je remercie nos experts de l'appui qu'il m'ont apporté dans mes fonctions de membre du Groupe de haut niveau de l'ONU sur la viabilité de l'environnement mondial, dont le rapport déposé début 2012 propose des moyens innovants pour assurer une croissance économique verte.

Toutes les initiatives du CIGI des dernières années ont grandement profité du leadership de Thomas A. Bernes, notre directeur exécutif depuis 2009, qui s'est retiré l'an dernier. Nous le remercions de sa vision et de son engagement en faveur de la mission du CIGI et nous réjouissons qu'il en demeure un associé distingué.

Je suis particulièrement heureux d'accueillir son successeur, Rohinton P. Medhora, précieux conseiller du CIGI depuis ses débuts et membre du Conseil international des gouverneurs depuis 2009. Son dynamisme et son expérience des enjeux internationaux seront inestimables à l'heure où le CIGI amorce sa deuxième décennie.

Notre conseil d'administration a accueilli cette année deux nouveaux membres : C. Scott Clark, ancien sous-ministre canadien des Finances, et Arif Z. Lalani, qui était directeur général aux politiques stratégiques du ministère des Affaires étrangères et du Commerce international avant d'être nommé ambassadeur du Canada aux Émirats arabes unis.

Pour leur appui soutenu à l'importante mission du CIGI, je remercie au nom du Conseil tous nos précieux partenaires, à savoir les gouvernements du Canada et de l'Ontario, la Ville de Waterloo, notre collectivité locale ainsi que plusieurs organismes canadiens et étrangers.

— **Jim Balsillie**
Président du conseil d'administration



La réputation de dynamisme du CIGI ne cesse de grandir dans les milieux décisionnels mondiaux, selon notre directeur exécutif Rohinton P. Medhora.

Message du directeur exécutif

AYANT été nommé directeur exécutif du CIGI deux mois avant la fin du dernier exercice, je remercie tout d'abord mon prédécesseur, Thomas A. Bernes, de l'impressionnant programme de publications et d'activités qu'il a élaboré pour 2011-2012, de l'harmonieuse transition qu'il a su me préparer et de sa décision de poursuivre sa contribution au programme Économie mondiale à titre d'associé distingué. Pendant plus de deux ans, son leadership a renforcé le CIGI et consolidé une plateforme dont je m'efforcerais d'exploiter tout le potentiel.

Mes remerciements vont aussi au Conseil pour cette occasion de faire avancer la mission du CIGI et d'étendre encore son rayonnement. S'appuyant sur d'ambitieux objectifs, le CIGI veut ainsi confirmer sa réputation de think tank « actif » grâce à des travaux d'une pertinence immédiate pour les décideurs, fondés sur une exigence de résultat garante de son influence.

Déjà, nous jouissons à cet égard d'une forte reconnaissance extérieure. Lors des activités soulignant nos 10 ans, Stewart Patrick, du Council on Foreign Relations, a déclaré que le « CIGI s'est imposé comme le principal organisme d'étude de la réforme des institutions internationales », des témoignages semblables

nous étant aussi parvenus des milieux politiques et diplomatiques.

Seulement pour 2011-2012, ce rapport dénombre 97 publications du CIGI et plus de 70 événements, sans compter ces réalisations clés :

- Suite de nos travaux sur le G20 en tant que premier forum de coordination macroéconomique : Conférence CIGI 11 An Unfinished House, qui a traité des écarts persistants en gouvernance internationale ; rapport sur les défis et avancées du G20 en vue du sommet des dirigeants de juin 2012 au Mexique ; mention de Think 20, nouveau groupe informel de centres de recherche sur le G20 dans lequel le CIGI a joué un rôle clé, dans la déclaration finale des dirigeants.
- Projet de deux ans achevé en juin avec la publication d'un rapport du CIGI signé de notre associé principal Trevor Findlay, dont les recommandations visent à renforcer et à réformer l'Agence internationale de l'énergie atomique ont suscité un intérêt mondial.
- Série d'ateliers tenus de concert avec la Fédération internationale des Sociétés de la

Croix-Rouge et du Croissant-Rouge en vue d'examiner les approches qui remplaceront en 2015 les Objectifs du Millénaire pour le développement des Nations unies.

- Annonce d'une autre série de bourses de recherche mixtes totalisant 4 millions de dollars, dans le cadre de notre partenariat avec l'Institut pour une nouvelle pensée économique (INET), et conférence CIGI-INET sur la crise des dettes souveraines, surtout dans la zone euro.

Guidé par son Conseil, le CIGI mettra sur ces réalisations pour concevoir des projets axés sur les problèmes clés du globe et les pratiques novatrices de gouvernance susceptibles de les résoudre. Pour ce faire, je sais pouvoir compter sur les idées, la détermination et l'appui du personnel et des associés du CIGI, de ses comités et de son réseau grandissant de collègues, partenaires et amis du monde de la recherche et des milieux décisionnels.

— **Rohinton P. Medhora**
Directeur exécutif du CIGI



Le CIGI a privilégié en 2011-2012 quatre programmes de recherche (partant du coin supérieur gauche) : Économie mondiale, Sécurité mondiale, Énergie et environnement, Développement international. En termes de stratégie de recherche, il favorise la collaboration entre ces programmes étant donné l'interdépendance de leurs enjeux.

Orientation des programmes de recherche du CIGI

DÉTERMINÉ par une série d'enjeux indissociables de l'avenir de la société planétaire, le mandat du CIGI tient compte du fait que certains problèmes majeurs ne peuvent être réglés par un seul État souverain. Nos programmes de recherche ciblent donc les domaines où les défis mondiaux d'aujourd'hui et de la prochaine décennie sont les plus importants. En termes de stratégie de recherche, nous favorisons la collaboration entre les chercheurs des différents programmes étant donné le chevauchement de nombreux enjeux.

ÉCONOMIE MONDIALE

Axé sur une croissance équilibrée et durable, le programme Économie mondiale met à profit une expertise clé du CIGI. Son importance s'étant accrue avec la crise financière de 2008-2009, qui a suscité la formation d'un G20 des chefs d'État que les experts du CIGI avaient d'ailleurs préconisée, ce programme a surtout traité cette année de coordination macroéconomique, de réglementation financière mondiale et de restructuration de la dette souveraine.

SÉCURITÉ MONDIALE

Le contexte de la sécurité mondiale a radicalement évolué depuis une décennie. Nous vivons dans un monde où les perceptions liées aux grands enjeux de sécurité varient non seulement entre les grandes puissances mais aussi entre les régions du globe. Ce programme traite d'un éventail de questions touchant la sécurité, le règlement des conflits et la gouvernance, notamment la sécurité régionale, la responsabilité de protéger, la gouvernance arctique et la sécurité sur internet.

ÉNERGIE ET ENVIRONNEMENT

Notre planète souffre des pressions grandissantes de la consommation et du développement humains. Le programme Énergie et environnement s'est focalisé cette année sur les changements climatiques, la géoingénierie, l'économie durable, les énergies alternatives et la sécurité alimentaire et agricole.

DÉVELOPPEMENT INTERNATIONAL

Pour relever les grands défis de la croissance équitable et du développement durable, le programme Développement mondial du CIGI préconise la cohésion systémique et le partage des responsabilités. Il vise globalement à cerner les innovations et ajustements de la gouvernance internationale qui favoriseront le développement durable, la réduction de la pauvreté et la transition vers une prestation mondiale plus équitable et efficace des biens et services publics.



L'ancien premier ministre canadien Paul Martin (à g.) et l'ancien président mexicain Ernesto Zedillo inaugurent la conférence automnale du CIGI lors d'un débat sur les « Modèles de gouvernance pour les dirigeants mondiaux » animé par Chrystia Freeland (à d.), rédactrice en chef de Thomson Reuters Digital.

Économie mondiale

LE PROGRAMME Économie mondiale du CIGI a continué de faire valoir l'importance d'une croissance équilibrée et durable. D'autant que la nécessité d'améliorer la gouvernance de l'économie mondiale a été mise en relief par les effets persistants de la crise financière amorcée en 2008 et les crises de la dette souveraine qui ont miné toute l'année la zone euro. James A. Haley, devenu directeur du programme en janvier 2012, a défini trois grands domaines d'étude : réglementation macroéconomique (politiques fiscales, monétaires et de change), réglementation financière (exigences touchant la capitalisation des banques, etc.) et politique commerciale.

GROUPE DE TRAVAIL SUR LE G20

Avec les deux sommets de Cannes (France) et de Los Cabos (Mexique), le G20 a beaucoup occupé le CIGI. Nous avons multiplié les recherches, analyses, conférences et ateliers sur le processus du G20 et joué un important rôle de coordination d'un réseau de centres de recherche internationaux étudiant les enjeux du G20.

En octobre 2011, notre conférence automnale s'est attaquée aux failles de la gouvernance internationale en privilégiant les défis liés à nos thèmes de recherche et aux priorités de la présidence mexicaine 2012 du G20. Intitulée *An Unfinished House: Filling the Gaps in International Governance*, la conférence s'est ouverte sur un débat public – le premier dans le nouvel Auditorium du CIGI – entre l'ancien directeur du programme en janvier 2012, James A. Haley, et l'ancien premier ministre canadien Paul Martin et l'ancien président mexicain Ernesto Zedillo, animé par Chrystia Freeland, rédactrice en chef de Thomson Reuters Digital. Si les deux ex-leaders ont divergé d'avis sur l'efficacité du G20, ils se sont entendus sur d'autres questions comme l'urgence d'une action coordonnée pour redresser l'économie. En ouverture, M. Martin a présenté l'ambassadrice Lourdes Aranda, sous-ministre mexicaine des Affaires étrangères et sherpa du sommet de Los Cabos, qui a défini l'orientation de la rencontre. Dirigées par des chercheurs et acteurs internationaux, les séances ont posé quatre questions clés : Quelles sont les failles des mandats et ressources des organisations et ententes de gouvernance internationales ? Certaines failles critiques nuisent-elles aux mécanismes de coordination conçus pour éviter les débordements et les effets externes tout en favorisant la cohésion ? Certaines recommandations initiales permettraient-elles au Mexique de profiter dès 2012

des progrès accomplis dans ce domaine ? Quels domaines de recherche participative seraient les plus prometteurs pour un « réseau de think tanks » ?

Dans leur compte rendu, Max Brem et Deanne Leifso, respectivement conseiller principal aux publications et chef du projet G20 du CIGI, reprennent les conclusions des séances sur l'ampleur des failles qui, dans presque tous les secteurs de la gouvernance mondiale et des ententes de coordination, nuisent au règlement de nombreux problèmes urgents : fragmentation de la gouvernance environnementale; faiblesse du mandat, de l'autorité et des ressources du Conseil de stabilité financière; compétences et réglementations internationales insuffisantes pour éviter les réactions ponctuelles aux flux de capitaux; nécessité d'une collaboration améliorée entre le FMI, le G20 et l'OCDE; et absence de « règles du jeu » face à l'endettement insoutenable des États souverains. Sont également recensées de troublantes failles de gouvernance en cybersécurité, sciences et technologies, urbanisme, migration et énergie.

En vue du sixième sommet du G20 de novembre 2011 à Cannes (France), le CIGI a publié une série de commentaires sous le titre *Prescriptions for the G20: The Cannes Summit and Beyond*, dans laquelle sont abordés ces enjeux : consolidation de la reprise et de la croissance, déséquilibres mondiaux, sécurité alimentaire, emploi, mesures anticorruption, commerce international et processus du G20 proprement dit. Une série qui contextualise aussi le sommet par rapport à un « mouvement des indignés » qui a révélé une méfiance grandissante



Les membres du Groupe de travail sur le G20 du CIGI (de g. à d.) James A. Haley, Colin Bradford et Andrew F. Cooper tiennent un point de presse au Sommet de Los Cabos de juin 2012. Les propos tenus en entretien par nos experts ont été cités dans d'importants médias comme BBC World, le *China Daily USA*, le *International Business Times*, le *Globe and Mail* et le *Wall Street Journal*.

face à la capacité des gouvernements et du G20 de résoudre les grands problèmes actuels.

Nos associés principaux Gregory Chin et Daniel Schwanen et notre vice-président aux Affaires publiques Fred Kuntz ont représenté le CIGI au sommet de Cannes, où ils ont analysé les enjeux émergents du G20 et tenu des rencontres au centre des médias internationaux sur des questions comme le rôle de la Chine dans le G20, l'emploi et le communiqué final du sommet. Combinés à ces points de presse, leurs entretiens hors site ont donné lieu à plus de 215 citations dans de prestigieux médias canadiens et internationaux comme l'Associated Press, BBC Brazil, BNN, CTV News, le *Globe and Mail*, *Maclean's* et le *New York Times*.

En février 2012, le CIGI a accepté l'invitation de la présidence mexicaine du G20 de se joindre à un groupe de centres de recherche lors d'une rencontre Think 20 organisée à Mexico par le Conseil mexicain des relations étrangères (COMEXI). Des délégués de think tanks et de centres internationaux y ont proposé des idées et recommandations à l'ambassadrice Aranda, sherpa mexicaine du G20, sur le processus et l'« écologisation » du G20, le renforcement de sa crédibilité comme vecteur de leadership et d'action, et l'amélioration de la productivité des sommets. Mme Aranda a présenté à la mi-mars la synthèse de la direction de Think 20 aux sherpas du G20 en vue du sommet de juin. Signalons que cette initiative du CIGI a bénéficié d'une subvention du Centre de recherche pour le développement international d'Ottawa (Canada).

Pendant et sitôt après le sommet de Cannes, notre associé principal Colin Bradford a dirigé une équipe

internationale de collaborateurs pour la sixième série d'Enquêtes Perspectives nationales sur le leadership mondial (PNLM), projet mixte du CIGI et du Brookings Institution faisant appel à des spécialistes de pays du G20 qui analysent, sous l'angle de leurs médias nationaux respectifs, la performance de leurs dirigeants aux sommets. Issus de 13 pays, les experts du PNLM ont conclu que la crise européenne de 2011 avait dominé le sommet de Cannes, mais que celui-ci a réussi à faire valoir le G20 dans certains pays et que les médias des différents États ont su rendre compte des priorités nationales mises de l'avant par leurs dirigeants.

En vue du sommet de Los Cabos de juin 2012, nous avons publié le recueil *Perspectives on the G20: The Los Cabos Summit and Beyond*, qui regroupe des analyses et propositions sur tous les aspects du programme du G20 tout en privilégiant les défis immédiats des pays qui se préparaient au sommet : renforcement des systèmes financiers et promotion de l'inclusion financière; amélioration de l'architecture financière internationale; stabilisation économique et réformes structurelles; meilleure sécurité alimentaire et atténuation de la volatilité des prix des denrées; promotion du développement durable et de la croissance verte; et amélioration du processus du G20.

À Los Cabos même, le CIGI avait délégué le directeur du programme Économie mondiale James A. Haley, nos associés Colin Bradford et Andrew F. Cooper ainsi que notre vice-président aux Affaires publiques Fred Kuntz, soutenus par notre rédacteur multimédia Kristopher Young. Ce groupe a tenu un blogue et diffusé des entretiens vidéo pour www.cigionline.org sur un éventail de sujets, des défis de la

gouvernance en vue du sommet à l'évolution du rôle du G20 en passant par la montée du BRICS (Brésil, Russie, Inde et Afrique du Sud). Lors de points de presse très suivis et d'entretiens individuels, nos experts ont aussi présenté leurs analyses aux médias internationaux. Résultat : ils sont été cités dans de prestigieux médias comme BBC World, *China Daily USA*, *International Business Times*, le *Globe and Mail* et le *Wall Street Journal*. Le reste de notre Groupe de travail sur le G20 était tout aussi affairé à donner des entrevues hors site à des publications comme le *Christian Science Monitor*, *Emerging Markets Magazine*, le *Financial Times* et *South China Morning Post*. Le sommet s'est conclu sur une note très positive pour le CIGI, qui a confirmé son influence, la déclaration finale signée par tous les pays ayant loué la collaboration des think tanks qui ont travaillé sur le G20 au sein du groupe Think 20 dirigé par le CIGI.

Sitôt après le sommet de Los Cabos, le CIGI a publié sa septième série d'Enquêtes PNLM, qui a montré que les médias nationaux de 12 des pays du G20 avaient dressé un bilan certes mitigé mais fidèle des travaux du sommet. La plupart ont rapporté que la crise de la zone euro n'avait pas dominé le sommet, contrairement à ce qui s'était produit à Cannes. Quant au rapport du CSF sur la réforme de la réglementation financière, il n'a suscité presque aucune attention. Ajoutons qu'en dépit des efforts du Mexique, la croissance verte s'est révélée nettement moins prioritaire que beaucoup l'espéraient.

Tout au long de l'année, le CIGI a par ailleurs maintenu son appui à la série mixte des séminaires Brookings-CIGI, tenue à Washington DC, et destinée aux milieux décisionnels internationaux. Parmi ses con-



Thomas A. Bernes, directeur exécutif du CIGI, ouvre la conférence *Sovereign Debtors in Distress*, première conférence mixte CIGI-INET tenue au Canada en février 2012, qui a réuni d'éminents spécialistes internationaux de l'économie mondiale.

férenciers, citons Arvind Virmani, directeur exécutif du FMI pour l'Inde, qui a parlé de la réforme de la formule des quotas du FMI; Homi Kharas, associé principal du Brookings, qui s'est penché sur l'efficacité et la coopération en développement mondial; et John Lipsky, ancien sous-directeur général du FMI, qui a fait le point sur le Processus d'évaluation mutuelle (PEM) du G20.

PARTENARIAT CIGI-INET

Le CIGI a renforcé son partenariat de cinq ans amorcé en janvier 2011 avec l'Institut pour une nouvelle pensée économique (INET) basé à New York. Les deux organismes ont collaboré à des conférences, à l'attribution de bourses de recherche et à des initiatives visant à produire des idées innovantes pour relever les grands défis économiques de l'après-crise financière.

BOURSES DE RECHERCHE

En août 2011, le CIGI et l'INET ont lancé un appel de propositions pour leur programme de bourses de l'automne. Comme pour les cycles précé-

dents, ces bourses de 25 000 à 250 000 \$ financent des recherches dans des domaines économiques d'une importance cruciale, notamment les liens économiques, l'interdépendance mondiale, l'économie durable et l'histoire de l'économie. Cinq Canadiens figurent parmi les 29 bénéficiaires qui se sont partagé les 4 millions \$ de bourses du cycle de l'automne 2011, remises début 2012. En mai, le CIGI et l'INET ont lancé l'appel du cycle du printemps 2012, axé sur quatre domaines : instabilité financière et gestion macroéconomique; économie politique des revenus et de la distribution de la richesse face aux dynamiques de l'inégalité; gouvernance du système monétaire et des systèmes financiers internationaux; rapport entre systèmes financier et innovation. Le nom des candidats retenus devrait être annoncé fin 2012. Depuis le premier cycle de l'automne 2010, les deux organismes ont accordé des bourses totalisant 17,8 millions de dollars.

CONFÉRENCE *BRIDGING SILOS, BREAKING SILENCES*

En novembre 2011, le CIGI a coparrainé la conférence *Bridging Silos, Breaking Silences: New Responses to Instability and Inequality* de l'INET, tenue au Centre Desmond Tutu de New York. C'était la première conférence de la Young Scholars Initiative (YSI) de l'INET, qui promeut une nouvelle pensée économique parmi la prochaine génération de chercheurs pour relever les plus grands défis économiques depuis la Grande Dépression. Le modèle YSI permet aux meilleurs jeunes chercheurs de se perfectionner en interagissant avec des experts et des intervenants chevronnés lors de panels et de séances. Pour cette conférence, l'associé distingué du CIGI Paul Jenkins était répondant de la séance « Action collective et confiance ».

CONFÉRENCE *SOVEREIGN DEBTORS IN DISTRESS*

En février 2012, le CIGI et l'INET ont tenu au Campus du CIGI la conférence *Sovereign Debtors in Distress: Are Our Institutions Up to the Challenge?* Cette première conférence annuelle CIGI-INET tenue au Canada a rassemblé d'éminents économistes venus analyser l'un des grands défis de l'économie mondiale : la lourde dette souveraine de certains pays.

L'ancien premier ministre canadien Paul Martin a prononcé le discours d'ouverture sur la création d'un mécanisme de restructuration des dettes qui servirait de règlement du « Chapitre 11 ». Pour analyser toutes les facettes des dettes souveraines et leurs profondes répercussions sur l'économie mondiale, on a organisé des séances autour de six thèmes :

- Excès des dettes souveraines : perspective historique sur les vulnérabilités actuelles
- Expériences de restructuration, de rééchelonnement et de défaillance
- Le FMI face aux lourdes dettes souveraines : facilite-t-il ou retarde-t-il la solution?
- La crise de la dette européenne : leçons de la gestion des crises de dette souveraine?
- Faut-il une réforme institutionnelle pour faciliter une restructuration rationnelle de la dette?

• Table ronde : feuille de route d'une réforme.
Sur ces différents enjeux, les participants possédaient une expérience diversifiée, que ce soit à la direction d'institutions financières internationales comme le FMI et la Banque centrale européenne ou dans le secteur privé, comme c'était notamment le cas de M. George Soros, président du Soros Fund Management LLC et parrain fondateur de l'INET, qui a prononcé le discours liminaire.

CONFÉRENCE *PARADIGM LOST*

En avril 2012, le CIGI, l'INET et le Mercator Research Institute on Global Commons and Climate Change ont conjointement tenu la troisième conférence plénière *Paradigm Lost: Rethinking Economics and Politics* à Berlin, au Centre des congrès Axica, adjacent à la célèbre Porte de Brandebourg. Quelque 300 spécialistes, étudiants, décideurs et journalistes se sont ainsi rassemblés au cœur de la tourmente économique européenne pour interroger la pensée économique traditionnelle.

Thomas Homer-Dixon, directeur du programme Systèmes internationaux du CIGI, a animé un débat sur le thème *Taking Stock of Complexity Economics: Which Problems Does It Illuminate?* Plusieurs boursiers CIGI-INET, dont notre associé principal Pierre Siklos, assistaient à la conférence, qui a donné lieu à un passionnant événement du programme YSI Commons, tenu parallèlement à la conférence de Berlin et auquel ont participé des milliers d'étudiants en économie du monde entier. Par le biais d'une connexion privée, ils ont pu visionner la conférence en direct et s'adresser à quelque 90 de ses participants, qui leur ont tous rendu visite pour engager de stimulants échanges. Ont aussi rencontré les étudiants George Soros, Andrew Sheng, Joseph Stiglitz, James Heckman, Wendy Carlin, Joscha Fischer et Antonio Damasio.



George Soros, parrain fondateur de l'INET, a prononcé le discours principal de la conférence *Sovereign Debtors*, assistant aussi aux séances et analysant les enjeux de la zone euro.

RENFORCER LE CSF

En avril 2012, dans le cadre des travaux sur la réglementation financière de son programme Économie mondiale, le CIGI a coparrainé avec la Banque du Mexique et la Banque du Canada une conférence tenue à Mexico sur le renforcement du Conseil de stabilité financière (CSF). Y ont assisté le gouverneur de la Banque du Canada Mark Carney et son homologue mexicain Augustin Carstens, de même que des spécialistes et décideurs de haut rang. Le discours d'ouverture a été prononcé par le regretté Sir Andrew Crockett, premier directeur du Forum de stabilité financière, organisme précurseur du CSF.

La première séance a porté sur le rôle, les fondements institutionnels et la gouvernance du CSF dans un proche avenir et en régime permanent. Les autres séances ont traité du lien entre le CSF et le G20, du rôle d'organismes de normalisation comme le FMI s'agissant d'élaborer et d'appliquer les normes du secteur financier et d'en déterminer les vulnérabilités, ainsi que du rayonnement et de l'influence du CSF. Partout ont été examinés les moyens de renforcer le CSF et de stimuler l'échange d'idées entre les membres de son Groupe de travail sur la gouvernance et les ressources, la direction de sa plénière, les pays du G20 et les chercheurs spécialisés.

Toujours en avril 2012 mais dans le cadre cette fois de notre stratégie d'information sur la régle-

mentation financière, James A. Haley et notre associée principale Bessma Momani ont assisté à Washington D.C. à la réunion printanière du FMI et du groupe de la Banque mondiale. Le premier y a animé un débat sur le Processus d'évaluation mutuelle du G20, la seconde a présenté au groupe de travail du FMI une analyse de l'emploi et de la croissance inclusive.

GROUPE D'EXPERTS SUR LA RESTRUCTURATION DE LA DETTE SOUVERAINE

L'élaboration d'un cadre visant à restructurer rationnellement la dette souveraine figure parmi les thèmes clés du programme Économie mondiale. De concert avec le Bureau de financement du développement du Département des affaires économiques et sociales de l'ONU, le CIGI a tenu le 20 mai, à New York, une Réunion d'experts sur la restructuration des dettes souveraines, projet dirigé par James A. Haley avec le soutien de la chercheuse principale Agata Antkiewicz. Y ont participé d'importants représentants d'institutions internationales, du monde universitaire, de groupes de crédateurs du secteur privé et autres acteurs du

marché, du G24, de la société civile et des milieux décisionnels, sans compter l'animateur et le négociateur de la Deuxième Commission des Nations unies sur le règlement de la dette. Réunis au Siège de l'ONU, les participants ont examiné nombre d'enjeux parmi lesquels les structures incitatives et les ententes institutionnelles *ex ante* qui favorisent ou freinent les efforts de restructuration, les nouveaux éléments liés aux échanges volontaires de dettes, les possibilités de maintien de tels mécanismes ainsi que les améliorations et alternatives potentielles au statu quo. Ils ont aussi étudié l'éventuelle nécessité de mécanismes statutaires favorisant une restructuration, tout en clarifiant les règles qui le permettraient et les options liées à une approche contractuelle volontaire. Un panel s'est penché sur la priorité et les perspectives de réformes qui amélioreraient l'architecture de restructuration. Une franche discussion a porté sur les mesures qui renforceraient l'efficacité du processus, et donc la rentabilité des marchés mondiaux de capitaux, en réduisant les pertes des crédateurs, emprunteurs souverains et autres acteurs lésés par l'incertitude découlant d'inquiétants scénarios d'endettement. Cette rencontre new-yorkaise a incité le groupe à envisager d'autres réunions à Londres et à Tokyo, et à publier un rapport qui pourrait être présenté en 2013 à l'Assemblée générale des Nations unies.



Début 2012, Gregory Chin, associé principal et titulaire de la Chaire de recherche sur la Chine, l'Asie et Réforme monétaire internationale, qui étudie la disjonction entre les marchés internationaux et un système monétaire fondé sur les monnaies nationales.

VIDES INSTITUTIONNELS : GOUVERNER UN SYSTÈME DE MONDIALISATION DES CAPITAUX

Le projet *Institutional Voids: Governing a System of Globalized Capital* du CIGI s'est dessiné dans le seconde moitié de 2011. Dirigé par notre associé principal Paul Blustein, il met l'accent sur le besoin accru de coopération économique entre les grandes puissances par suite de la crise de 2008, notamment sur les questions relatives aux déséquilibres commerciaux et de flux de capitaux et à la réglementation financière. Le CIGI a publié en juin 2012 la première des deux études liées à ce projet, *A Flop and a Debate: Inside the IMF's Global Rebalancing Acts*, dans laquelle Paul Blustein examine les initiatives menées par le FMI dans les années précédant la crise pour corriger ces déséquilibres. Ses conclusions, qui pointent les défaillances du FMI et laissent supposer que celui-ci est mal placé pour diriger de nouveaux efforts de rééquilibrage, reposent sur des entretiens avec de nombreux décideurs et des milliers de pages de documents confidentiels non divulgués jusque-là.

Parue en juillet 2012, la seconde étude intitulée *How Global Watchdogs Missed a World of Trouble*

décrit comment les organismes de réglementation internationale ont échoué à prendre acte de la mondialisation du système financier dans la période précédant la crise. Paul Blustein s'y intéresse au Forum de stabilité financière et fournit à nouveau quantité d'informations inédites sur les politiques antérieures à la crise, également fondées sur des documents confidentiels et des entretiens. En révélant la faible performance de ces institutions avant 2008, les deux études ont contribué à éclairer le débat sur l'éventuelle efficacité des efforts visant à résoudre ces problèmes.

BRICS, ASIE ET RÉFORME MONÉTAIRE INTERNATIONALE

En janvier 2012, Gregory Chin, associé principal du CIGI et titulaire de la Chaire de recherche sur la Chine, l'Asie et réforme monétaire internationale, lequel étudie la disjonction entre les marchés internationaux et un système monétaire fondé sur les monnaies nationales qui déstabilise le commerce et la finance internationales. Le CIGI a conclu un partenariat avec la Banque asiatique de développement (BAD) et la Hong Kong International Monetary Authority (HKI-

MA) pour mener à bien ce projet consacré aux problèmes et défis apparus dans le système monétaire international depuis l'intégration grandissante des pays BRICS et asiatiques à l'économie mondiale. Le projet favorisera une recherche innovante sur deux thèmes : les points de vue des pays BRICS et de l'Asie sur les problèmes systémiques qui incitent les États à réclamer une réforme monétaire internationale (c'est-à-dire les « besoins » justifiant cette réforme); les avis des pays BRICS et asiatiques ainsi que les perceptions régionales quant à l'impact des mesures d'ajustement déjà prises par les États clés face à l'instabilité du système monétaire, y compris l'internationalisation des devises et les options et préférences en matière d'ajustement rationnel. Tout au long de 2012, nos chercheurs ont tenu des consultations et des réunions de planification avec des responsables d'institutions financières et d'autorités monétaires centrales de Chine, de Hong-Kong, de Malaisie et de Singapour en préparation d'une série de documents de travail qui seront débattus fin 2012 à une conférence de la HKIMA. Dans le cadre du projet ont été publiés jusqu'à présent une série de commentaires sur l'internationalisation du renminbi chinois et son incidence sur les marchés et les autorités monétaires d'Asie.



En juin 2012, la publication du rapport spécial de notre associé principal Trevor Findlay, *Unleashing the Nuclear Watchdog: Strengthening and Reform of the IAEA*, a donné lieu à des événements tenus par le CIGI à Vienne, Londres, Washington, Waterloo et Ottawa. Fruit de deux années d'étude sur l'institution clé de gouvernance mondiale du nucléaire, le document comporte une série de recommandations de réforme.

Sécurité internationale

SÛRETÉ nucléaire mondiale, réforme du secteur de la sécurité (RSS) et réforme des Nations unies : tels furent en 2011-2012 les trois grands thèmes de recherche du programme Sécurité internationale. Mené de concert avec le Centre canadien pour le respect des traités (CCRT), le projet Renforcer et réformer l'Agence internationale de l'énergie atomique (AIEA) a pris fin avec la publication d'un rapport fondé sur deux années d'examen de l'AIEA. Nous avons aussi publié le rapport final du projet sur les Nations unies, qui retrace les réformes des opérations de maintien de la paix des 20 dernières années. Nos chercheurs des projets RSS et Afghanistan ont aussi poursuivi leurs travaux sur les paradigmes de la RSS en examinant les avancées et tendances des processus en cause de même que des modèles adaptables aux situations de conflit du monde entier. Le nouveau directeur du programme, Fen Osler Hampson, est devenu associé distingué du CIGI en juillet 2012 et travaille aux priorités de recherche pour 2012-2013 et au-delà.

RENFORCER ET RÉFORMER L'AIEA

Le CIGI et le CCRT ont publié en juin 2012 le rapport *Unleashing the Nuclear Watchdog: Strengthening and Reform of the IAEA*, fruit d'un examen approfondi de cette institution clé, mené sous la direction de l'associé principal du CIGI et directeur du CCRT Trevor Findlay. Né des conclusions du projet CIGI-CCRT *Perspectives de l'énergie nucléaire* de 2010, le projet Renforcer et réformer l'AIEA a porté sur tous les aspects du mandat et des activités de l'agence, de ses programmes de contrôle, de sûreté et de sécurité en passant par les usages pacifiques du nucléaire et les questions de gouvernance, de gestion et de financement. Il a été modifié en vue d'évaluer la réaction de l'AIEA à la catastrophe nucléaire de Fukushima Daiichi qui a frappé le Japon en mars 2011. Trevor Findlay formule plusieurs recommandations stratégiques et programmatiques, notamment : réformer le processus électoral du Conseil des gouverneurs sans élargir celui-ci; limiter le poste de directeur général à deux mandats consécutifs de quatre ans et nommer un véritable di-

recteur général adjoint; établir un plan stratégique et une stratégie de mobilisation des ressources; appliquer un plan de sûreté nucléaire de l'après-Fukushima avec secours et services d'urgence; et renforcer le rôle de l'AIEA en matière de sécurité nucléaire.

Le CIGI a organisé des lancements et des conférences au Centre pour le désarmement et la non-prolifération de Vienne, à la Chatham House (Londres, RU), au Stockholm International Peace Research Institute North America (Washington D.C.) et au Campus du CIGI. Il a aussi créé un guide interactif, le premier de son site Web, avec calendrier des événements ayant déterminé l'action de l'AIEA et de la communauté internationale face à la montée de l'énergie et des armes nucléaires, et maintes analyses d'experts dont Martin B. Malin, directeur exécutif du projet *Managing the Atom*, du Belfer Center for Science and International Affairs, Harvard University; Hossein Mousavian, de la Woodrow Wilson School of Public and International Affairs, Princeton University, ancien ambassadeur de l'Iran en Allemagne et ancien porte-parole de l'équipe iranienne de négociation sur le nucléaire; et Thomas R. Pickering, ancien ambassadeur américain aux Nations unies et ancien sous-secrétaire d'État aux affaires politiques. Quatre mois après sa mise en ligne, le guide avait été consulté par près de 1 200 visiteurs de 91 pays.

RÉFORME DU SECTEUR DE LA SÉCURITÉ

Nos chercheurs ont poursuivi leurs travaux sur la réforme du secteur de la sécurité (RSS) en décortiquant son modèle, en analysant son application dans différents contextes et en offrant des conseils sur les moyens de renforcer son efficacité. Sous la direction de notre associé principal Mark Sedra, l'équipe a achevé le projet Gouvernance du secteur de la sécurité en publiant les sept dernières études de la série *Documents sur la RSS*, dont les auteurs (intervenants de terrain, décideurs, experts et observateurs spécialisés) analysent les problèmes et défis actuels ainsi que les thèmes et questions géographiques liés aux enjeux pressants du secteur. Ont été traités les sujets suivants : réglementation du secteur privé de la sécurité en Haïti; participation des acteurs non étatiques à la RSS; mission de l'Union européenne de réforme de la police de Cisjordanie; gouvernance du secteur de la sécurité au Pakistan; justice militaire et impunité dans la lutte antidrogue au Mexique. L'un des auteurs, C. Christine Fair, professeure adjointe au Center for Peace and Security Studies de l'Université Georgetown, a participé à la conférence du CIGI « Please Make it Stop! Traditional Portraiture in the Age of the Global 24-Hour News Cycle », coparrainée par la section Waterloo du Conseil international du Canada. Mme Fair y a retrouvé son amie Daisy Rockwell, artiste visuelle qui peint dictateurs, djihadistes et terroristes, ou encore des manifestants du Printemps arabe.

RÉFORME DU MAINTIEN DE LA PAIX DE L'ONU

Le CIGI a achevé son projet de deux ans sur l'évolution des opérations de maintien de la paix des Nations unies, mené sous la direction de notre associée distinguée Louise Fréchette, secrétaire générale adjointe de l'ONU de 1998 à 2006, qui en supervisa durant cette période les initiatives de réforme. Ce projet a examiné les raisons de la forte progression depuis 20 ans des opérations de maintien de la paix, qui reposent aujourd'hui sur des mandats multidimensionnels à remplir dans des environnements difficiles et souvent dangereux. Ses conclusions ont été réunies en avril 2012 dans le document *UN Peacekeeping: 20 Years of Reform*, rédigé par Louise Fréchette avec l'appui de l'agente de recherche Amanda Kristensen, qui retrace certaines réformes clés de l'ONU : modifications à la doctrine du maintien de la paix émanant des leçons apprises au Rwanda et dans l'ex-Yougoslavie; changements à la structure organisationnelle de l'ONU en vue d'améliorer l'administration et la gestion des opérations; systèmes mis en place pour recruter et déployer un vaste personnel militaire, civil et policier; meilleure formation au travail de terrain;



Fruit de deux années de recherche, le document *UN Peacekeeping: 20 Years of Reform* du CIGI traite des opérations de maintien de la Paix de l'ONU, par exemple la MINUSTAH en Haïti (ci-dessus).

modifications aux règles budgétaires et financières de l'ONU en vue d'accélérer le démarrage de nouvelles missions; révision des procédures logistiques et d'approvisionnement pour doter les missions des équipements et services commerciaux nécessaires aux nouvelles opérations. « Bien que le processus de réforme de l'ONU soit souvent tortueux, notent les auteurs, de réels progrès sont venus renforcer sa capacité d'exécuter les mandats complexes assignés par le Conseil de sécurité. » Mais en raison des « sérieuses faiblesses » qui subsistent, concluent-elles, l'ONU « doit redoubler d'effort pour améliorer son rendement et tirer les leçons de chaque expérience » s'il veut s'acquitter pleinement de sa mission de règlement des conflits et de maintien de la paix et de la sécurité.

AFGHANISTAN

Travaillant en tandem avec l'équipe du projet Gouvernance du secteur de la sécurité, les chercheurs du projet Afghanistan analysent l'évolution de la transition d'après-conflit de ce pays, et tout particulièrement les enjeux de sécurité. Leurs travaux sont réunis dans les Documents sur l'Afghanistan, série d'études d'experts, décideurs, intervenants et observateurs spécialisés, qui interrogent les idées reçues et éclairent les débats en vue d'influer sur les stratégies internationales liées aux questions de transition. Le CIGI a publié cette année trois de ces études dont chacune traite d'un aspect des répercussions et leçons de la situation afghane :

Dans *The Triple Compact: Improving Accountability in State Building* (août 2011), Ben Rowsell, diplomate canadien et chercheur invité à l'Université Stanford, propose la création d'un triumvirat où seraient représentés la communauté internationale, le peuple et le gouvernement afghans, qui s'assureraient

que les besoins de la population priment sur ceux de l'État en matière de règlement du conflit.

Dans *Watching While the Frog Boils: Strategic Folly in the Afghan Security Sector* (octobre 2011), Christian Dennys, chercheur à l'Académie de défense du Royaume-Uni et ancien conseiller du Bureau du Conseil national de sécurité à Kaboul, fait le point sur les approches internationales du secteur de la sécurité afghan dans la période de l'après-taliban. Il décrit la confusion et l'inefficacité provoquées par l'action des missions internationales qui tentent d'implanter simultanément des mesures de RSS, anti-insurrectionnelles et stabilisatrices. Il conclut que la faiblesse de l'orientation stratégique et des priorités de l'intervention internationale – traduite dans les résolutions du Conseil de sécurité de l'ONU, la série de missions et d'interventions dans le secteur de la sécurité et la réalité du terrain – a tout aussi mal servi l'Afghanistan que ses partenaires internationaux.

Et dans *Afghanistan as a Test of Canadian Politics: What Did We Learn from the Experience?* (mai 2012), Stephen M. Saideman, titulaire de la Chaire de recherche du Canada en sécurité internationale et conflits ethniques de l'Université McGill, tire les leçons de l'engagement canadien et notamment des efforts de sécurisation, de gouvernance et de développement à Kandahar. Il examine comment les Forces canadiennes se sont adaptées en Afghanistan comme à Ottawa, puis traite des difficultés suscitées par un gouvernement minoritaire et des enseignements d'un tel contexte politique. Il analyse enfin les forces contraires dont doit tenir compte la politique de défense du Canada, soit l'opposition officielle et l'opinion publique, et leur incidence sur les prochains engagements militaires du pays et ses futures missions.



Ban Ki-moon, secrétaire général de l'ONU, lors de la Conférence des Nations unies sur le développement durable (Rio+20) de juin 2012, faisant valoir le Groupe de haut niveau de l'ONU sur la viabilité de l'environnement mondial inspiré des recommandations du programme Énergie et environnement du CIGI.

Énergie et environnement

LE PROGRAMME Énergie et environnement du CIGI s'est focalisé en 2011-2012 sur la durabilité et la création d'un cadre de gouvernance global en matière de géoingénierie. Le Groupe de haut niveau de l'ONU sur la viabilité de l'environnement mondial, dont fait partie le président-fondateur du CIGI Jim Balsillie, a déposé son rapport final en janvier 2012. Ce même mois, le CIGI a coorganisé la conférence *Geoengineering Our Climate* à Ottawa, capitale du Canada. Il a aussi publié cette année un rapport spécial fondé sur les conclusions de sa conférence *Climat d'action* de 2010.

GROUPE DE HAUT NIVEAU DE L'ONU SUR LA VIABILITÉ DE L'ENVIRONNEMENT MONDIAL

Le CIGI a maintenu son appui au Groupe de haut niveau de l'ONU sur la viabilité de l'environnement mondial, qui vise à définir un nouveau plan d'action. M. Balsillie était le seul Canadien et l'unique représentant du secteur privé de ce panel de 22 personnalités, parmi lesquels d'anciens dirigeants mondiaux, coprésidé par la présidente finlandaise Tarja Halonen et le président sud-africain Jacob Zuma. Il était soutenu par notre associé distingué

David Runnalls, dans le rôle de « sherpa », notre associé distingué Paul Jenkins et notre chercheur principal invité Simon Zadek agissant à titre de conseillers. Intitulé *Pour l'avenir des hommes et de la planète : choisir la résilience*, le rapport du Groupe a été remis au secrétaire général de l'ONU Ban Ki-moon en janvier 2012, à Addis-Abeba. Il recense les « facteurs de changement » et efforts actuels et propose des mesures visant à autonomiser les peuples pour favoriser des choix durables, à favoriser une économie viable et à renforcer la gouvernance institutionnelle, tout en formulant 56 recommandations à cet effet.

LA GÉOINGÉNÉRIE DE NOTRE CLIMAT

Le projet Géoingénierie de notre climat du CIGI retrace l'émergence accélérée des concepts visant à modifier intentionnellement le climat mondial (ce qu'on appelle *géoingénierie*) dans le débat public, scientifique et stratégique sur les changements climatiques. Il met aussi l'accent sur le cadre de gouvernance international des modalités de géoingénierie proposées dans le monde entier. S'appuyant sur une série d'ateliers, des publications mixtes et une conférence, l'équipe du projet a défini

des perspectives nationales et régionales de géoingénierie. En janvier 2012, le CIGI a coorganisé la conférence *Geoengineering Our Climate: Science, Ethics and Governance*, qui a rassemblé à Ottawa d'éminents acteurs et spécialistes venus examiner les vastes répercussions éthiques, sociales et géopolitiques de la géoingénierie.

ÉCONOMIE DURABLE ET GOUVERNANCE DU CLIMAT

En novembre 2011, nos chercheurs ont entrepris d'étudier quelles seraient les répercussions sur les politiques publiques d'économies durables qui intègrent les coûts environnementaux à de nouvelles générations de technologies, de produits, d'entreprises et de marchés. Dirigé par nos associés David Runnalls et Simon Zadek, ce projet examine en quoi les politiques publiques seraient un facteur clé de telles avancées en misant sur la sensibilisation, l'établissement de normes, les mesures incitatives et la réglementation.

Puis en décembre 2011, lors de la 17^e Conférence des Parties (COP 17) de la Convention-cadre des Nations unies sur les changements climatiques de Durban, en Afrique du Sud, le CIGI a publié le rapport spécial *Taking Global Climate Governance Beyond 2012: Reflections on CIGI '10*, signé de notre associé principal Jason Blackstock et de la doctorante de la BSLA Manjana Milkoreit, qui rend compte des temps forts de la conférence *Climat d'action* du CIGI d'octobre 2010.

Développement international

LE PROGRAMME Développement international a fait valoir l'importance d'une cohésion systémique et du partage des responsabilités pour relever les défis mondiaux de la croissance équitable et du développement durable. Il avait pour objectif général d'identifier en matière de gouvernance les innovations et ajustements qui favorisent le développement durable et la réduction de la pauvreté ainsi que la transition vers une production plus efficace, plus rentable et plus équitable des biens publics.

Nos travaux ont ainsi défini des options en appui à une réorganisation du système de développement international qui répondrait aux changements majeurs de la conjoncture mondiale. Ils visent donc à dégager un nouveau consensus multilatéral entre donateurs émergents (étatiques et non étatiques) et traditionnels autour d'accords concrets de partage des avantages, du financement innovant du développement des infrastructures, de la connectivité, du transfert de technologies et de la sécurité alimentaire. Ce volet de notre recherche a donné lieu à trois activités majeures : le projet Vers un paradigme de développement post-2015, l'Initiative Afrique et le projet Donateurs émergents.

VERS UN PARADIGME DE DÉVELOPPEMENT POST-2015

Lancé en 2011 en vertu d'une initiative mixte du CIGI et de la Fédération internationale des sociétés de la Croix-Rouge et du Croissant-Rouge (IFRC), et dirigé par notre associé principal Barry Carin, le projet Vers un paradigme de développement post-2015 vise à faire l'examen critique des options stratégiques qui détermineront une prochaine série d'objectifs de développement. Sa première phase a réuni des groupes d'experts qui ont proposé des approches susceptibles de remplacer en 2015 les Objectifs du Millénaire pour le développement (OBD) de l'ONU, ceux-ci totalisant huit cibles fixées en 2000 et qu'on prévoyait d'atteindre en 2015 pour mobiliser les efforts nationaux et collectifs autour d'enjeux de développement cruciaux.

En 2011, le CIGI et l'IFRC ont mis sur pied un groupe d'experts en développement et gouvernance pour étudier un éventail de thèmes et formuler des recommandations pour une action internationale. Ce groupe a examiné les problèmes de développement et de viabilité sous l'angle des efforts mesurables et soutenus à mettre en œuvre. Il en a dégagé une première série d'objectifs qui pourraient succéder aux OMD et qui ont déjà été cités par plusieurs gouvernements nationaux et organismes de développement international. C'est ainsi qu'en janvier 2012, Gareth Thomas, député britan-



Un ouvrier travaillant à Haïti à un projet de développement parrainé par l'ONU. Le programme Développement international du CIGI a recensé les innovations qui favorisent le développement durable et la transition vers une production plus équitable des biens publics.

nique de Harrow West, a parlé à Westminster Hall du rapport de la première phase du projet CIGI-IFRC lors d'un débat à la Chambre des communes. M. Thomas a d'abord demandé « ce que fait le gouvernement pour galvaniser l'action internationale en vue d'un accord de développement en 2015 », faisant état comme suit des travaux du CIGI : « La série de propositions la plus intéressante émane du Comité international de la Croix-Rouge et du Centre pour l'innovation dans la gouvernance internationale, [qui ont] défini 12 nouveaux objectifs misant sur les OMD tout en traduisant l'évolution de la conjoncture mondiale et en prévoyant de nouvelles méthodes d'élaboration des cibles et de suivi des progrès. »

En avril 2012, le CIGI et l'Institut coréen de développement (ICD) ont coorganisé une conférence au siège parisien de l'OCDE, qui a rassemblé des statisticiens, experts en paramètres et intervenants venus discuter des indicateurs à privilégier pour déterminer des objectifs de développement post-2015. Le mois suivant, le CIGI et l'ICD ont publié un compte rendu sous le titre *Post-2015 Goals, Targets and Indicators*, dans lequel notre associé principal Barry Carin et l'assistante de recherche Nicole Bates-Eamer dressent une liste d'indicateurs susceptibles de clarifier le processus de sélection des objectifs qui succéderont aux OMD.

Au lendemain de la conférence de Paris, l'équipe du projet a entrepris à l'été et à l'automne 2012 une série de consultations régionales de concert avec les organismes suivants : Fundação Getulio Vargas (Brésil); International Development Law Unit,

Centre for Human Rights, Université de Pretoria (Afrique du Sud); IFRC; Centre international de réduction de la pauvreté (Chine); ICD; OCDE; et le Tata Center for Disaster Management (Inde). En juin et juillet, des consultations ont eu lieu à Pékin, Séoul et Pretoria, d'autres étant prévues pour l'exercice suivant du CIGI à Mumbai et Rio de Janeiro. Toutes ces consultations visent à recueillir le maximum d'avis sur les objectifs à privilégier et à stimuler le débat autour du cadre post-2015, afin de produire au début novembre 2012 un rapport sur les conclusions du projet à l'intention des organismes de l'ONU.

L'INITIATIVE AFRIQUE

L'Initiative Afrique est un projet pluriannuel soutenu par des donateurs, conçu par le CIGI en collaboration avec l'Université Makerere d'Ouganda et le South African Institute of International Affairs. Axé sur le partage des connaissances, il vise à renforcer les capacités en Afrique autour de cinq domaines : règlement des conflits, énergie, sécurité alimentaire, santé et migration; chacun en lien avec l'enjeu transversal des changements climatiques. En 2011-2012, le CIGI a maintenu son appui au projet en faisant avancer ses trois éléments clés : son programme de recherche, qui soutient d'innovantes études de terrain en sciences physiques et sociales tout en cherchant à éclairer et à canaliser le processus décisionnel africain; son programme

d'échange, qui permet à des étudiants canadiens et africains de mener des recherches sur l'Afrique dans le cadre de séjours à court terme; et le Portail Afrique, ressource en ligne sur les enjeux stratégiques du continent qui offre études et informations à ses utilisateurs, de même qu'une plateforme où diffuser leurs travaux à l'intention du public et des décideurs.

En août 2011, l'Initiative Afrique a dévoilé les noms de 15 étudiants basés en Afrique, auxquels le CIGI a attribué une bourse en vue de courts séjours destinés à des étudiants à la maîtrise et au doctorat d'universités africaines et canadiennes. Chacun a reçu 10 000 \$ pour mener à bien des recherches dans des universités canadiennes, notamment celles de Waterloo, de Colombie-Britannique, York, McGill, McMaster et Ottawa, qui ont accueilli des étudiants du Ghana, du Nigéria, d'Ouganda, du Rwanda, d'Éthiopie, du Kenya, de Tanzanie et d'Afrique du Sud.

Ce même mois ont été désignés 30 autres boursiers, sélectionnés parmi plus de 350 candidats par le comité d'examen éditorial d'Initiative Afrique formé de spécialistes internationaux, qui ont privilégié les projets visant à élaborer des politiques innovantes, recueillir des données utiles aux décideurs africains et résoudre des enjeux se prêtant à des comparaisons transnationales. Les critères de sélection reposaient sur ceux du Conseil international des sciences sociales du Canada, le Social Science Research Council (É.-U.) et le Conseil pour le développement de la recherche et des sciences sociales en Afrique.

Puis en avril 2012, le programme des bourses a annoncé son appui à 20 étudiants diplômés (10 basés en Afrique et 10 au Canada), dont il financera à hauteur de plus de 200 000 \$ les recherches sur des enjeux cruciaux pour l'Afrique. À ces futurs experts du continent, le programme offre l'occasion d'approfondir leur expérience de terrain et d'appliquer leur recherche à de nouveaux milieux transcontinentaux. Ce même mois a été annoncée l'attribution d'une deuxième série de bourses, qui ont permis à d'excellents chercheurs de poursuivre leurs travaux dans 15 pays africains. Pouvant atteindre 15 000 \$, ces bourses aideront leurs bénéficiaires à analyser des enjeux majeurs pour l'Afrique, notamment la sécurité alimentaire et l'engagement des donateurs émergents.

Les séries de Documents de travail et d'Exposés d'orientation CIGI-Initiative Afrique regroupent les conclusions des chercheurs et boursiers du programme. Soumis à l'examen des pairs, les exposés présentent les analyses et commentaires issus des recherches de terrain, et s'accompagnent de conclusions et recommandations visant à éclairer la prise de décisions et à enrichir la recherche sur l'Afrique. Quant aux documents de travail, signés de chercheurs canadiens et africains d'expérience, ils ont été soumis au processus d'examen des demandes de bourses.

En cette première année d'activité complète du Portail Afrique, ressource en ligne sur les enjeux stratégiques du continent créée par les partenaires



Parmi les nombreux projets soutenus cette année par l'Initiative Afrique, une étude traitait du lien entre santé urbaine, migration et incidence du VIH en Afrique du Sud.

de l'Initiative Afrique, ses utilisateurs ont pleinement profité de ses fonctionnalités parmi lesquelles une bibliothèque de documents d'analyse et de textes d'opinion, une liste d'experts, un calendrier d'événements internationaux et une composante de technologie mobile. Comptant plus de 5 000 ouvrages, journaux et documents numériques, la bibliothèque est consultable en libre accès et permet de télécharger gratuitement des textes intégraux. Une partie de ses documents sont désormais numérisés et d'importants projets de numérisation sont en cours pour améliorer l'accès et la visibilité du contenu du portail.

Le Portail Afrique a enregistré en 2011-2012 plus de 120 000 visites émanant du monde entier et consolidé son engagement sur le continent, ses visiteurs africains se répartissant entre ses 54 États et ses cinq premiers carrefours d'échange se trouvant à Kampala, Accra, Nairobi, Addis-Abeba et Lagos. Pas moins de 27 documents d'information originaux, neuf textes d'opinion et quatre entrevues y ont été publiés pendant l'année.

En juin 2012, le portail a « lancé en douceur » un blogue interactif appelé *Community of Practice* consacré à des domaines de recherche et des tendances stratégiques pour le continent. Parmi ses collaborateurs figurent d'importants chercheurs et acteurs de terrain. Le blogue diffuse leurs travaux et documente les défis et leçons suscités par leur ambition d'éclairer les processus décisionnels africains. Dès son lancement officiel en juillet 2012, des médias de premier plan ont commencé à s'y

intéresser. Des journalistes du *Guardian* ont notamment proposé au personnel du Portail Afrique de collaborer au contenu du blogue sur l'Afrique que préparait ce journal. Selon les modalités de l'entente, les articles du blogue *Community of Practice* seront ainsi republiés sur le site du *Guardian*, l'une des premières sources d'informations en ligne visité quotidiennement par plus de 4 millions d'utilisateurs.

Enfin, les chercheurs du CIGI et de l'Initiative Afrique ont tenu des consultations avec des représentants de plusieurs gouvernements africains. En novembre 2011, le CIGI a aussi organisé une rencontre entre les chercheurs de l'Initiative et le haut-commissaire d'Afrique du Sud au Canada. Et il a accueilli en janvier 2012 une délégation du Comité permanent de la Namibie sur les Affaires étrangères, la Défense et la Sécurité, rencontre pendant laquelle les représentants du CIGI ont présenté leurs programmes et priorités.

DONATEURS ÉMERGENTS

Sous la direction de Gregory Chin, associé principal et titulaire de la Chaire de recherche sur la Chine, le CIGI a lancé cette année le projet *Donateurs émergents*, consacré aux mécanismes de financement public et privé de la fourniture de biens publics mondiaux, y compris des partenariats public-privé. Le projet traite aussi de l'éventuelle contribution du secteur privé au développement international, tout en examinant la capacité de stimuler l'innovation en la matière des nouveaux pays donateurs (Brésil, Chine, Inde, Afrique du Sud), des donateurs du « N11 » (Corée du Sud, Chili, Mexique), des donateurs établis hors du Comité d'aide au développement de l'OCDE (États du Golfe, Russie) et des donateurs non étatiques (du secteur privé et philanthropique).

À l'automne 2011, l'équipe du projet a entrepris une série d'activités de sensibilisation auprès d'importants acteurs et organismes de développement des régions concernées, tenant notamment rencontres et ateliers avec des chercheurs du Centre international de réduction de la pauvreté de Chine, à Pékin, le codirecteur du projet Chine des Réseaux de CAD de réduction de la pauvreté de l'OCDE, le Centre international de politiques pour une croissance inclusive et le Programme des Nations unies pour le développement. Enfin, nos chercheurs du projet *Donateurs émergents* ont publié des commentaires et des exposés d'orientation sur des sujets comme l'apparent « retour » de la Russie parmi les donateurs internationaux, la redéfinition du développement international et le rôle émergent de donateur environnemental du Brésil.



Le vice-président aux programmes du CIGI David Dewitt présente Roger Martin (sur l'écran), doyen de la Rotman School of Management de l'Université de Toronto, qui a prononcé par liaison vidéo le discours principal de la conférence *Can Think Tanks Make a Difference?* de septembre 2011.

Les think tanks peuvent-ils changer les choses?

DIx ans après sa fondation en juillet 2001, le CIGI souligné sa première décennie par un programme d'activités à la fois propices à la réflexion et tournées vers l'avenir.

Il a publié en août 2011 la rétrospective *CIGI at Ten*, ouvrage relié retraçant l'histoire de sa fondation et de sa transformation en carrefour d'excellence, qui examine l'influence qu'il a exercé sur la gouvernance internationale. L'ouvrage s'accompagne d'une vidéo regroupant des témoignages d'éminents spécialistes, dont l'ancien premier ministre du Canada Paul Martin.

Le CIGI a aussi profité de son anniversaire pour étudier le rôle en constante évolution des think tanks. C'est ainsi qu'en septembre 2011, il a tenu une conférence d'une journée sur le thème *Can Think Tanks Make a Difference?*, où des chercheurs et intervenants internationaux ont débattu de l'innovation politique à l'ère des médias sociaux, de la capacité des gouvernements de faire primer l'action politique sur les manœuvres partisans ou encore de l'action des détenteurs d'influence. Depuis Londres (RU), Roger Martin, doyen de la Rotman School of Management de l'Université de Toronto, a prononcé par vidéo le discours principal intitulé *The Paradox of Think Tank Innovation*.

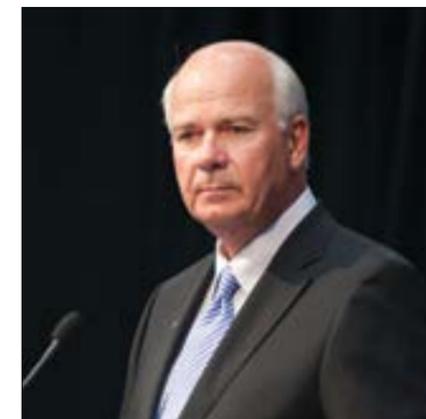
Le compte rendu de la conférence cite plusieurs exemples d'« influence éminemment positive » des think tanks en matière de politiques novatrices et décrit ces moyens de l'exercer : communiquer de façon claire et

intelligible, inciter l'opinion à réclamer des mesures gouvernementales, établir une crédibilité fondée sur une recherche de grande qualité et une compréhension aigüe du processus politique.

Toujours en septembre, un gala clôturant ce programme anniversaire a réuni dans l'Atrium du CIGI invités, personnel et associés autour d'un dîner officiel, suivi de la présentation d'une vidéo hommage et de la prestation de l'humoriste Steve Patterson, animateur de l'émission *The Debaters* du réseau CBC.



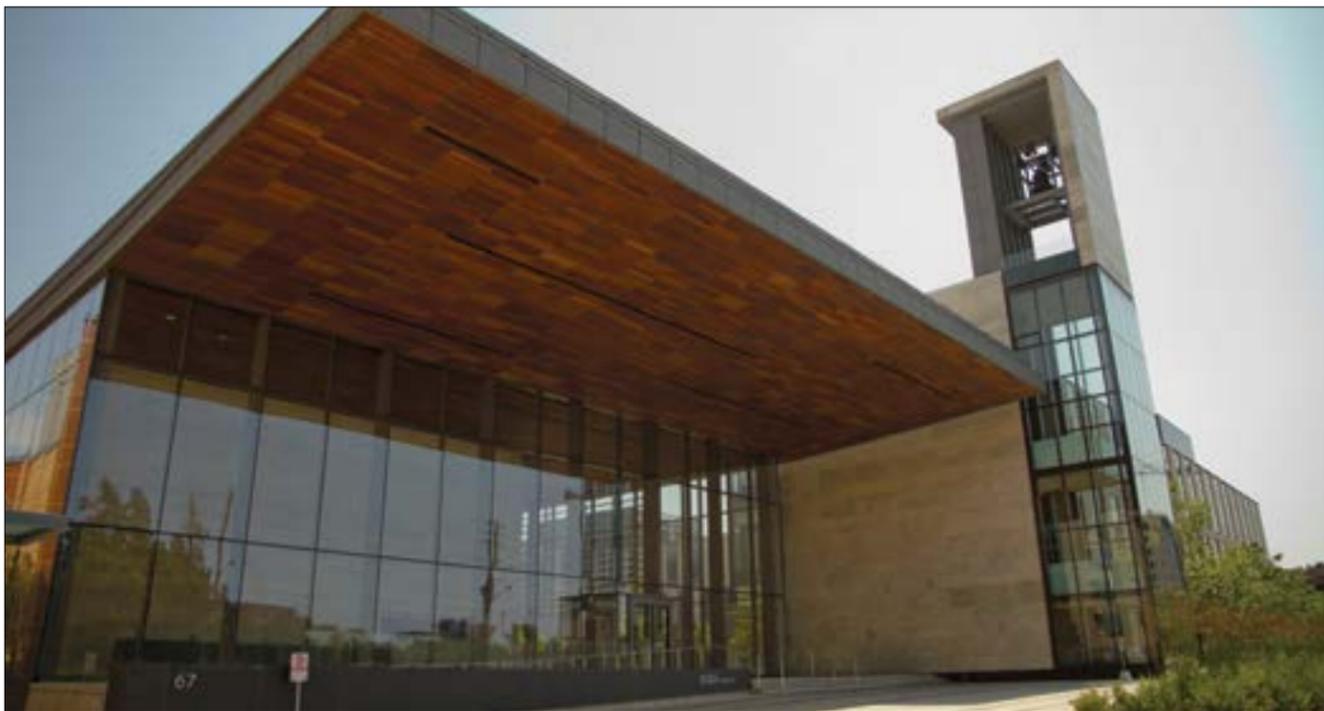
Antonia Mutoro, directrice exécutive de l'Institute for Policy Analysis and Research (à g.), et l'ancienne première ministre du Canada Kim Campbell figuraient parmi les experts invités.



Peter Mansbridge, présentateur-vedette du réseau CBC, a animé le débat de la conférence sur l'innovation politique à l'ère des médias sociaux.



Antonia Mutoro, directrice exécutive de l'Institute for Policy Analysis and Research (à g.), et l'ancienne première ministre du Canada Kim Campbell figuraient parmi les experts invités.



Le Campus du CIGI a ouvert ses portes en septembre 2011, un événement souligné par un programme d'activités d'une semaine coïncidant avec le 10e anniversaire du CIGI lui-même.

Inauguration du Campus du CIGI

LE CAMPUS du CIGI a officiellement ouvert ses portes en septembre 2011, après deux ans de travaux qui furent entièrement achevés en décembre.

Des 70 millions de dollars qu'a coûté sa construction, 50 provenaient d'une aide financière fédérale et provinciale, auxquels s'ajoutent un généreux don du président-fondateur du CIGI Jim Balsillie et la cession sous bail du terrain pour 99 ans par la Ville de Waterloo.

Les festivités d'une semaine ont coïncidé avec celles du 10e anniversaire du CIGI. Une soirée a notamment rassemblé de nombreux invités parmi lesquels des représentants de tous les ordres de gouvernement, du monde universitaire, des milieux d'affaires et du secteur communautaire. La partie musicale était assurée par K'naan, le chanteur somalo-canadien de réputation internationale, qui s'est produit avec une chorale d'élèves de Toronto et de la région de Waterloo.

Le Campus est désormais l'adresse permanente de la Balsillie School of International Affairs (BSIA), fondée en 2007 mais dont les cours étaient jusque-là donnés dans les installations de ses deux universités partenaires Wilfrid-Laurier et Waterloo.

Pour l'occasion, la BSIA a tenu sa propre série d'événements dont un dîner en présence de Timothy Wirth, président de la Fondation des Nations unies et ancien sénateur américain, qui a prononcé le discours principal, et un débat sur le rôle du



La conception du campus a été distinguée par un prestigieux prix international d'architecture décerné en 2012 par le Royal Institute of British Architects.

Canada dans le Printemps arabe animé par un invité spécial, le Pr James Orbinski.

Le CIGI a aussi tenu une conférence d'une journée sur le thème *Can Think Tanks Make a Difference?*, où des experts internationaux ont discuté du lien entre savoir et pouvoir. Attirant au campus des centaines de participants, cette semaine d'activités a de surcroît permis au CIGI d'accroître son influence en ligne grâce à des webémissions en direct suivies par plus de 600 personnes.

La semaine s'est conclue par une participation du CIGI à la Journée portes ouvertes de la région de Waterloo, pendant laquelle plus de 2 000 personnes ont pu visiter le campus et visionner dans son splen-

dide auditorium de 250 places des vidéos sur la fondations du CIGI et la conception du bâtiment, qui a valu une prestigieuse distinction au cabinet torontois KPMB. L'auditorium accueillera des conférences du CIGI et une vaste série d'activités organisées par d'autres groupes communautaires et parrainées par le CIGI.

Signalons qu'on peut admirer dans la cour du campus une installation d'art public de l'artiste Richard Fleischner, qui forme un paysage d'objets géométriques et de disques de cuivre insérés dans une mappemonde invisible et illustrant 19 événements clés de la gouvernance internationale.

À noter qu'en avril 2012, un accord entre le CIGI et l'Université York visant créer un programme de droit international au campus a été invalidé par la Osgoode Hall Law School de l'université, malgré un vote conditionnel antérieur en appui à ce partenariat. Le CIGI reste néanmoins déterminé à poursuivre l'objectif clé du programme qui est de soutenir l'excellence de la recherche effectuée par des intervenants, universitaires et autres spécialistes.

En plus d'abriter le CIGI et la BSIA, l'ensemble du campus, qui intègre au demeurant le bâtiment historique de l'entrepôt de la distillerie Seagram, accueille aussi le Conseil académique du système des Nations unies, le International Migration Research Centre, le Japan Futures Initiative, le projet Ploughshares et le bureau de Waterloo de la Fondation Musagetes. À terme, il accueillera le programme de droit international proposé et d'autres initiatives correspondant à la mission du CIGI et à la vision initiale du campus d'être un carrefour de projets et d'activités produisant des idées favorisant la prospérité, l'égalité, la viabilité et la sécurité mondiales.



Août 2011 : un assemblage de cinq cloches en bronze fondues à Georgetown (Ohio) est hissé jusqu'au clocher.



Shirley Blumberg, associée principale de KPMB Architects, décrit l'architecture primée du campus.



K'naan, artiste somalo-canadien de réputation internationale, a chanté son tube « Wavin' Flag » entouré d'une chorale d'élèves de Toronto et de la région de Waterloo. Son concert a été diffusé en ligne et en direct à l'intention d'un auditoire mondial.



Le président du CIGI Jim Balsillie actionne les cloches du Campus à l'aide de son BlackBerry lors de l'inauguration.



Une installation d'art public de l'artiste Richard Fleischner occupe la cour arrière du Campus du CIGI.



Étudiants de la BSIA assistant en mars 2012 à une présentation de Paul Heinbecker, associé distingué du CIGI et ancien ambassadeur du Canada aux États-Unis. L'un des nombreux exemples de la richesse des liens entre la BSIA et le CIGI.

Partenariats universitaires

NÉE en 2007 d'un partenariat tripartite entre le CIGI, l'Université Wilfrid-Laurier et l'Université de Waterloo (deux des principales universités canadiennes), la Balsillie School of International Affairs (BSIA) accueille plus de 60 facultés affiliées dispensant des cours dans ses trois programmes : doctorat en gouvernance internationale, maîtrise en gouvernance internationale et maîtrise en politiques publiques internationales.

Une trentaine de jeunes boursiers du CIGI sont inscrits aux deux programmes de maîtrise, qui offrent aux étudiants la possibilité de trouver des mentors parmi d'éminents décideurs et chercheurs. Travaillant sous la direction d'un chef de projet, chaque boursier mène des recherches dans l'un des secteurs du programme du CIGI et en tire des exposés d'orientation susceptibles d'être publiés. Au niveau du doctorat, les 24 boursiers de la BSIA, qui peuvent toucher jusqu'à 25 000 \$ chacun, se répartissent à parts égales entre les universités Wilfrid-Laurier et Waterloo.

La BSIA a multiplié les premières en 2011-2012, d'abord en tenant ses premiers cours dans les locaux du Campus du CIGI puis en diplômant sa première promotion de doctorants, en organisant sa première conférence multidisciplinaire d'étudiants diplômés en gouvernance internationale et en préparant avec le CIGI la publication des premiers

exposés d'orientation des deux séries CIGI-BSIA et Jeunes boursiers du CIGI.

En octobre 2011, trois étudiants en gouvernance internationale de la promotion 2007 ont obtenu leur doctorat et trois autres s'approprièrent à défendre leur thèse. Le même mois, la communauté étudiante de la BSIA a tenu la conférence *Imagining Global Governance — Change and Continuity*, qui a permis de présenter et de confronter des recherches en cours mais aussi d'interagir avec des universités du monde entier en vue de créer un fructueux réseau d'étudiants, de chercheurs et d'intervenants de plusieurs disciplines et professions liées à la gouvernance mondiale. Robert Cox, professeur émérite de l'Université York et chercheur invité à la BSIA, a prononcé la conférence d'ouverture intitulée *The Economic Crisis in the West and the Future of World Order*.

En février 2012, les sénats et conseils des gouverneurs des universités Wilfrid-Laurier et Waterloo ont approuvé l'Accord de gouvernance BSIA, qui met à profit la collaboration établie entre ces trois partenaires dès la fondation de l'école en 2007. Conforme à leur entente initiale, cet accord réaffirme la vision qui fonde la BSIA et en définit les principes de gouvernance et d'administration. Selon Thomas Homer-Dixon, directeur du programme Systèmes internationaux du CIGI à la BSIA, qui a dirigé le processus d'élaboration de l'accord, celui-ci

« prévoit de strictes garanties en matière de liberté de penser et d'enseigner ».

En mars 2012, la BSIA a accueilli Jonathan Crush à titre de directeur pour le CIGI du programme Migration et développement internationaux. Expert en migration africaine et internationale, cet ancien professeur en études du développement mondial à l'Université Queen's a publié de nombreux ouvrages et documents tout en dirigeant d'importants réseaux de recherche comme le Southern African Migration Programme et le Réseau africain pour la sécurité alimentaire.

Puis en juillet 2012, David A. Welch, directeur de la BSIA et du programme Sécurité internationale du CIGI, a copublié avec Andrew S. Thompson, professeur agrégé adjoint en sciences politiques, l'exposé *Responding to Disaster: Neglected Dimensions of Preparedness and their Consequences*, premier de la série CIGI-BSIA, qui examine comment le vaste réseau international des planificateurs d'interventions en cas de catastrophe pourrait accroître son efficacité.

Enfin, la BSIA a poursuivi toute l'année sa série mensuelle Conférenciers en gouvernance internationale, qui offre aux étudiants et enseignants l'occasion d'interagir avec des spécialistes et des intervenants de premier plan.



Dejan Guzina (deuxième à partir de la g.), lauréat du prix Recherche collaborative du CIGI, discute de son projet sur le renforcement de l'État dans les Balkans occidentaux avec Son Altesse royale le prince héritier Alexander II (à d.) lors de la visite de la famille royale de Serbie au Campus du CIGI en 2012. On aperçoit à gauche Branka Marijan, doctorante à la BSIA, qui participe au projet.

Prix de recherche collaborative

EN MAI 2012, le CIGI a annoncé son appui à 10 projets de recherche dirigés par des enseignants des universités Wilfrid-Laurier et Waterloo dans le cadre de son programme Prix de recherche collaborative (PRC). Cette aide financière contribue à la mission du CIGI de produire une recherche universitaire de calibre international sur l'innovation stratégique en matière de gouvernance mondiale. Les propositions retenues concordent avec nos quatre thèmes de recherche, et les projets interdisciplinaires qui suivront s'accompagneront d'études de terrain, de publications, d'ateliers et de séminaires du CIGI. Les candidatures ont été examinées par notre Comité consultatif de recherche auquel siègent des représentants du CIGI, des universités Wilfrid-Laurier et Waterloo et de la BSIA. Voici les projets ayant obtenu en 2011-2012 un PRC du CIGI et leurs principaux chercheurs :

- **The Case for the International Governance of Intellectual Property Rights**
Joel Blit, Département d'économie, Université de Waterloo
- **Implementing Agenda 21 through Local Agenda 21s: An International Study to Improve Collaborative Governance Structures and Green Economy Outcomes**
Amelia Clarke, School of Environment, Enterprise and Development, Université de Waterloo
- **Internationalization of Indigenous Rights and Governance Project**
Ken Coates, Johnson-Shoyama Graduate School of Public Policy, Université de la Saskatchewan, et Terry Mitchell, Département de psychologie, Université Wilfrid-Laurier
- **Diasporas, Development and Governance in the Global South**
Jonathan Crush, BSIA; Manmohan Agarwal, CIGI; et Margaret Walton-Roberts, International Migration Research Centre, Université Wilfrid-Laurier
- **Vertical Integration and the United Nations Peacebuilding Architecture**
Timothy Donais, Département d'études internationales, Université Wilfrid-Laurier/BSIA
- **The European Union and State Building in Fragile States (the Western Balkans)**
Dejan Guzina, Département de sciences politiques, Université Wilfrid-Laurier
- **East Asia–Arctic Relations: Boundary, Security and International Politics**
Kimie Hara, Département d'histoire et de sciences politiques, Keiko et Charles Belair, Centre for East Asian Studies, Renison University College/Université de Waterloo
- **From Recipients to Donors: Development Assistance from Brazil and China**
Kathryn Hochstetler, Département de sciences politiques, Université de Waterloo/BSIA
- **The Internationalization of the Arctic Council: Regional Governance under a Global Microscope**
P. Whitney Lackenbauer, Département d'histoire, St. Jerome's University/Université de Waterloo
- **Essays in Financial Governance: Promoting Cooperation in Financial Regulation and Policies**
Pierre Siklos, School of Business and Economics, Université Wilfrid-Laurier/BSIA

Tous les prix 2012 ont été attribués dans la catégorie PRC, dotée d'une aide pouvant atteindre 30 000 \$. Des prix sont attribués dans deux autres catégories, dotées d'une aide pouvant atteindre 15 000 \$ et 450 000 \$.

Le CIGI a lancé à l'automne 2012 un deuxième appel de candidatures aux PRC, qui a été communiqué aux universités et dont on trouvera les détails sur son site Web.



Le CIGI a coparrainé en juin 2012 le rapport iPolitics *Winning in a Changing World: Canada and Emerging Markets*. De g. à d., les coauteurs Fen Hampson, Leonard Edwards, Derek Burney et Thomas d'Aquino (à l'extrême d.) en discutent avec le premier ministre Stephen Harper.

Influence et impact

RECHERCHE, réseaux et partenariats assurent la pertinence stratégique et l'influence des travaux liés aux quatre programmes du CIGI. C'est ainsi qu'en 2011-2012, nous avons conclu des partenariats et tenu des consultations avec des représentants gouvernementaux canadiens et étrangers, des organismes décisionnels nationaux et internationaux ainsi que de prestigieux centres de recherche mondiaux.

Sont résumées ci-dessous les activités ayant permis à nos experts d'échanger idées et conseils avec des décideurs et d'influencer des personnalités.

Tenue en octobre 2011 sur le thème *An Unfinished House: Filling the Gaps in International Governance*, la conférence automnale du CIGI a rassemblé d'éminents spécialistes dont l'ancien premier ministre canadien Paul Martin et l'ancien président du Mexique Ernesto Zedillo, qui ont donné le ton de la rencontre lors du débat public *Governance Blueprints from Global Leaders*.

Ce même mois, nos chercheurs du programme Développement international ont rencontré à Pékin, dans le cadre de notre projet Donateurs émergents, le codirecteur du Réseau sur la réduction de la pauvreté du Comité d'aide au développement de l'OCDE.

Par le biais de son partenariat avec l'Institut pour une nouvelle pensée économique (INET), le CIGI était fortement représenté à la conférence *Bridging*

Silos, Breaking Silences: New Responses to Instability and Inequality de New York, en novembre 2011. De concert avec l'INET, il a aussi tenu la conférence *Sovereign Debtors in Distress* à Waterloo, en février 2011. Puis en avril 2012 à Berlin, il a donné avec le Mercator Research Institute la conférence *Paradigm Lost: Rethinking Economics and Politics* sur le patrimoine commun et les changements climatiques.

En décembre 2011, notre associée principale Debra Steger a assisté à Genève à la Conférence ministérielle de l'OMC, où elle était panéliste du symposium sur le commerce et le développement du Centre international de commerce et de développement durable.

En janvier 2012, des chercheurs du projet BRICS (Brésil, Russie, Inde, Chine et Afrique du Sud), Asie et Réforme monétaire internationale ont rencontré des partenaires au Hong Kong Institute for Monetary Research (HKIMR), centre affilié de l'Autorité monétaire de Hong Kong, et à la Banque asiatique de développement, pour discuter de recherches communes et d'activités connexes.

Ce même mois, le CIGI a aidé à l'élaboration du rapport final du Groupe de haut niveau de l'ONU sur la viabilité de l'environnement mondial « Pour l'avenir des hommes et de la planète : choisir la résilience », qui propose un nouveau plan de croissance durable.

En mars 2012, le CIGI était le seul organisme-membre canadien présent à la première conférence du Council of Councils (CoC) de Washington D.C., où Robert B. Zoellick, alors président de la Banque mondiale, a pris la parole. Dirigée par le Conseil des relations étrangères, cette initiative internationale rassemble d'importants instituts autour d'enjeux de gouvernance mondiale et de coopération multilatérale.

Avec la Banque du Mexique et la Banque du Canada et en présence de leur gouverneur respectif, le CIGI a coparrainé en avril 2012 une conférence sur le renforcement du Conseil de stabilité financière (CSF), qui a rassemblé à Mexico un impressionnant auditoire d'experts et de décideurs.

En juin 2012, le CIGI était à l'avant-scène du sommet du G20 de Los Cabos, au Mexique, dont la déclaration finale signée par tous les pays participants a fait l'éloge de l'initiative *Think20*, qu'il a menée en collaboration avec des think tanks des pays du G20.

Ce même mois a été lancé le rapport spécial du CIGI *Unleashing the Nuclear Watchdog: Strengthening and Reform of the IAEA*, qui examine tous les aspects du mandat et du fonctionnement de l'Agence internationale de l'énergie atomique. Pour les lancements officiels de Londres, Vienne, Waterloo et Washington D.C., le CIGI s'est associé à la Chatham House, à l'Institut international de recherche sur la paix de Stockholm et au Centre viennois pour le désarmement et la non-prolifération.



Diana Swain, correspondante du réseau CBC, et Mitch Potter, correspondant du *Toronto Star* à Washington, à la Table ronde annuelle des médias CIGI-Conseil international du Canada, tenue en mai 2012 sur le thème *Bordered Biases: National Identity in World News Coverage*.

Mobilisation du savoir

L'ÉQUIPE Affaires publiques du CIGI a continué cette année de faire valoir nos programmes de recherche et de renforcer la participation de leur auditoire cible. Parmi les faits saillants, citons les activités soulignant les 10 ans du CIGI et l'inauguration de son Campus; le soutien à l'élaboration d'un rapport spécial avec tournée internationale et activités en ligne; la création d'une plateforme de blogage et du blogue de l'Initiative Afrique; et une dynamique campagne de publicités sur Google visant à stimuler l'affluence en ligne.

COMMUNICATIONS

Le CIGI et ses experts ont été cités cette année plus 3 900 fois dans les médias écrits, électroniques et numériques, soit une augmentation de 26 % en un an. Le CIGI a maintenu à cet égard une visibilité résolument internationale, avec des mentions dans des prestigieux médias comme la BBC, Al Jazeera, le *Financial Times*, le *Guardian* et le *New York Times*, sans parler d'une forte présence dans les médias canadiens dont les réseaux CBC et CTV, le *Globe and Mail*, le *National Post* et le *Toronto Star*. Nos chercheurs ont publié plus de 120 textes d'opinion (une hausse de 85 % en un an) dont certains ont été repris dans des publications internationales. Le CIGI a aussi raffiné son approche de diffusion auprès des

journalistes du monde entier grâce à des communiqués ciblés par pays, régions et types de médias.

Notre équipe des communications a su élargir le lectorat de ses bulletins en ligne, y compris du trimestriel *CIGI Worldwide* et des mensuels, en appui à nos publications, nos événements et notre Portail Afrique. En témoigne le recrutement de plus de 2 100 nouveaux abonnés (une hausse de 23 %), essentiellement issus d'organismes internationaux.

Quant à notre équipe Affaires publiques, elle a notamment représenté le CIGI dans les conférences et rencontres suivantes : congrès annuel de l'Association des études internationales à San Diego; Congrès des sciences humaines du Conseil de recherche en sciences humaines du Canada (CRSH) à Waterloo; conférence annuelle du Conseil universitaire pour le système des Nations unies à New York.

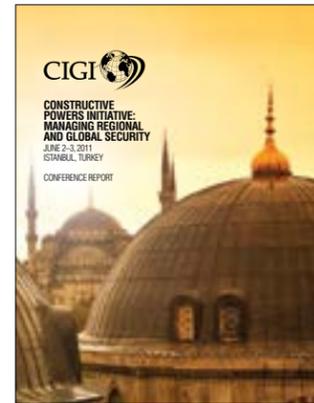
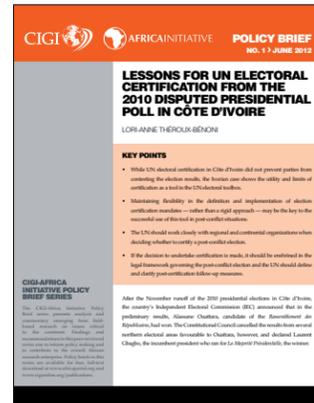
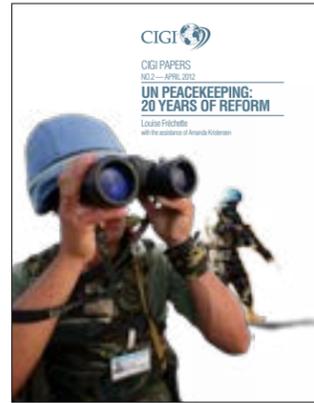
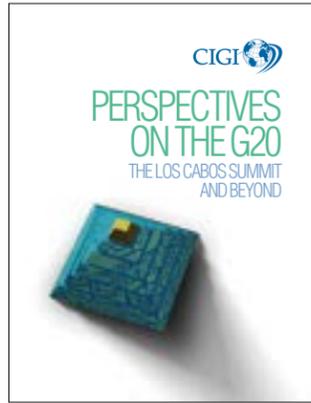
MÉDIAS NUMÉRIQUES

L'affluence et le contenu du site Web du CIGI ont encore progressé cette année, totalisant plus de 238 000 visiteurs de 206 pays et territoires, soit une augmentation de 40 % par rapport à l'an dernier. Le site a aussi brisé son record d'affluence hebdomadaire en juin 2012, avec 6 118 visiteurs uniques dans la semaine précédant le Sommet du G20 de Los Cabos. On a aussi enregistré deux fois plus de

visiteurs mobiles, soit plus de 11 000 sur un éventail de dispositifs. L'élargissement de notre auditoire en ligne a accru la consommation de contenus, ce dont témoigne près de 13 000 téléchargements de publications (hausse de 4 %) et plus de 73 000 vidéos visionnées (hausse de 166 %). De même, l'activité sur les plateformes de médias sociaux a progressé, Facebook et Twitter restant les deux sites de référence avec 20 % de l'affluence sur le site du CIGI.

Début 2012, le CIGI a lancé une version améliorée de sa plateforme de blogage, enrichie d'analyses de ses experts. Dès le premier trimestre, la section blogue a gagné en popularité jusqu'à compter pour plus du quart de l'affluence quotidienne du site. Une autre innovation de contenu a été apportée en juin 2012 grâce à un élément interactif en appui au rapport spécial *Unleashing the Nuclear Watchdog: Strengthening and Reform of the IAEA*, qui en intégrait les faits saillants, des photos, des entrevues vidéo et un calendrier permettant aux visiteurs d'accéder de façon dynamique à son contenu. En quelques semaines, près de 500 visiteurs de 50 pays en ont profité et l'affluence est depuis tout aussi constante.

Enfin, le CIGI a mis à profit le programme des subventions Google destiné aux organismes sans but lucratif pour afficher davantage de publicités sur ce réseau. Les organismes participants doivent répondre à certains critères, par exemple un taux de clics élevé sur les résultats de recherche. Cette campagne du CIGI a fait augmenter de 32 % les visites mensuelles, attirant au-delà de 7 800 nouveaux visiteurs intéressés à ses études, publications et activités.



Rapports et documents du CIGI

LE CIGI a fait paraître 97 publications officielles en 2011-2012, soit sensiblement plus que l'an dernier. Parmi les plus importantes, signalons le rapport spécial de Trevor Findlay *Unleashing the Nuclear Watchdog: Strengthening and Reform of the IAEA*, simultanément lancé en livre électronique; plusieurs séries de commentaires de nos experts offrant une analyse approfondie de nos thèmes de recherche; deux recueils d'études de la série CIGI-Brookings *National Perspectives on Global Leadership Soundings*; le document et une série d'exposés d'orientation CIGI-Initiative Afrique; et une série d'exposés d'orientation CIGI-BSIA.

Tous les documents, exposés d'orientation et rapports spéciaux du CIGI font l'objet d'un examen officiel par les pairs des programmes concernés, tandis que les commentaires sont révisés par les rédacteurs des publications. Ne figurent pas dans la liste ci-dessous quantité de textes du CIGI considérés comme des publications non officielles, notamment des blogues, entretiens et comptes rendus en ligne de nos experts, tous examinés par des pairs mais de façon moins formelle.

RAPPORTS SPÉCIAUX

National Perspectives on Global Leadership during the Cannes G20 Summit
Colin Bradford, 12 pays étudiés

National Perspectives on Global Leadership during the Los Cabos G20 Summit
Colin Bradford, 14 pays étudiés

eDialogue Summary Report: Security Sector Transformation in North Africa and the Middle East
Mark Sedra et Geoff Burt

Prescriptions for the G20: The Cannes Summit and Beyond
Experts du CIGI

Taking Global Climate Governance Beyond 2012: Reflections on CIGI '10
Manjana Milkoreit et Jason Blackstock

Perspectives on the G20: The Los Cabos Summit and Beyond
Experts du CIGI

Unleashing the Nuclear Watchdog: Strengthening and Reform of the IAEA
Trevor Findlay

DOCUMENTS CIGI

Fiscal Asymmetries and the Survival of the Euro Zone
Paul Masson (Document n° 1)

UN Peacekeeping: 20 Years of Reform
Louise Fréchette, avec Amanda Kristensen (Document n° 2)

Intellectual Property Rights and International Trade: An Overview
John M. Curtis (Document n° 3)

A Flop and a Debacle: Inside the IMF's Global Rebalancing Acts
Paul Blustein (Document n° 4)

How Global Watchdogs Missed a World of Trouble
Paul Blustein (Document n° 5)

EXPOSÉS D'ORIENTATION

Brazil as an Emerging Environmental Donor
Kathryn Hochstetler (Exposé n° 21)

This Time Is Not Different: Blaming Short Sellers
Pierre Siklos (Exposé n° 22)

Unleashing the Nuclear Watchdog: Strengthening and Reform of the IAEA
Trevor Findlay (Exposé n° 23)

COMPTES RENDUS DE CONFÉRENCE

How Are Key 21st Century Powers Arranging Themselves — For Competition, Coexistence or Cooperation?
Deanne Leifso

Toward a Post-2015 Development Paradigm (II)
Barry Carin et Mukesh Kapila

Constructive Powers Initiative: Managing Regional and Global Security
Paul Heinbecker, Fen Hampson et Meliha Altunisik

Can Think Tanks Make a Difference?
Ian Darragh

Post-2015 Goals, Targets and Indicators
Barry Carin, avec Nicole Bates-Eamer

An Unfinished House: Filling the Gaps in Global Governance
Max Brem, avec Deanne Leifso

COMMENTAIRES

Game Changer in Global Security? China Launches Its First Aircraft Carrier
David Dewitt

No Fairy Tale at the Cannes G20 Summit
Barry Carin

The G20 Returns to Crisis Committee, with Positive and Negative Implications
Andrew F. Cooper

Giving Up (Some) Sovereignty Is Hard to Do: The Continuing Neglect of Global Economic Governance
Pierre Siklos

What Next for China in the G20? — Reorienting the Core Agenda
Gregory Chin

The G20 Batters Down the Hatches
Daniel Schwanen

Lagarde and the IMF: The Unlikely Winners of the Cannes G20 Summit
Bessma Momani

Greece 2011: Argentina in 2002 Redux
Andrew F. Cooper et Bessma Momani

Climate Negotiations after COP 17: The Likelihood of Meaningful Action
Kathryn Hochstetler

A Changed Landscape and Future Portents: Reflections on China, American Business and US-China Relations 10 Years after WTO Accession
Robert Kapp (Chine et Commentaire OMC)

UN Panel Calls for Integration of Environment into International Economic Reforms
David Runnalls

Global Sustainability: Pursuing the Elusive Prize
Simon Zadek

History Lessons for the Euro Zone
James A. Haley

WTO Resilient but Changed after Ministerial
Debra Steger

Refuting Hegel? Striking the Right Balance between Financing and Adjustment in International Adjustment
James A. Haley

Russia as a Re-Emerging Donor: Catching Up in Africa
Gregory Chin et Anton Malkin

SÉRIES COMMENTAIRES: RESTABILIZING THE WORLD ECONOMY

The Current Financial Turmoil: Coordination through Central Banks
Manmohan Agarwal

The Return of Financial Instability: What It Means for the Major Emerging Economies
John Whalley

China in the Current Financial Turmoil
Gregory Chin

Should We Be Feeling Secure? The Limits of International Regulatory Reform
Eric Helleiner

SÉRIES COMMENTAIRES: PRESCRIPTIONS FOR THE G20: THE CANNES SUMMIT AND BEYOND

New World, New Ideas?
Thomas A. Bernes

Securing Economic Recovery and Growth: The Imperative of International Policy Cooperation
Paul Jenkins

Unfinished Business: Priorities for the International Financial Regulatory Agenda
Eric Helleiner

Global Imbalances: Beyond the MAP and G20 Stovepiping
Gregory Chin

Taking Action to Ensure Food Security: The Responsibilities of G20 Leaders
Jennifer Clapp

Employment and Fiscal Sustainability: Time for a G20-Business Pact
Daniel Schwanen

Fighting Corruption: G20 Actions Support a Global Movement
Andrew F. Cooper

Revitalizing the International Trade Regime: A Call for the G20's Attention
John M. Curtis

Getting the Context Right: Essential to Assuring G20's Success
Gordon Smith

Inclusion vs. Exclusion: Addressing the Problem of Legitimacy
Deanne Leifso

G20 Summitry: The Need for Global Political Leadership
Colin Bradford

Beyond Cannes: Looking Ahead to 2012 and Mexico
Barry Carin

SÉRIES COMMENTAIRES: PERSPECTIVES ON THE G20: THE LOS CABOS SUMMIT

The State of the Global Economy: Economic Challenges at Los Cabos
James A. Haley

The Evolving Role of the G20
Gordon Smith

Global Imbalances
Manmohan Agarwal

Responsibility to Protect: A Vision for the Financial System
Pierre Siklos

Financial Stability Board: The Arduous Road to Mission Accomplished
Bessma Momani et Eric Helleiner

Global Leadership in Uncertain Times: Historical Perspectives and Current Challenges
James A. Haley

G20 and Food Security: Keep the Focus on Economic Policy Reform
Jennifer Clapp

A Green Economy for the Whole G20
Kathryn Hochstetler

Los Cabos and Climate Change: The Art of the Possible
Barry Carin

Toward a G20 Global Green Growth Strategy
Colin Bradford

Structural Reforms: Key to G20 Success
Daniel Schwanen

Fundamentals Lost: Failures of Policies and Governance to Promote Economic Growth
Paul Jenkins

IMF Reform
Thomas A. Bernes

SÉRIES DE COMMENTAIRES: G20 RAPID RESPONSES

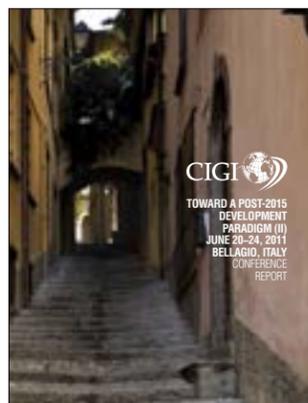
Moving the Global Governance Debate from Growth Versus Austerity to a Rebalancing of Prudence and Generosity
Andrew F. Cooper

Message Received. Will It Be Heeded?
James A. Haley

The G20 and Climate Change
Barry Carin

Progress Slow, but Los Cabos Keeps Innovation in Global Governance Moving Forward
Gordon Smith

View from the Ground at the Los Cabos Summit
Colin Bradford



SÉRIES COMMENTAIRES: THE BRICS, ASIA AND INTERNATIONAL MONETARY REFORM

**Off to the RMB Races—The
Singapore Stock Exchange**
Gregory Chin

**RMB Internationalization—
Singapore Style**
Gregory Chin

**Internationalizing the Yuan:
Completing the Circuit**
Wang Yong

DOCUMENTS DE RÉFLEXION CIGI-IA

**How Perks for Delegates Can
Influence Peace Process Outcomes**
Thomas Tiekou (Document n° 3)

**Promoting Reconciliation through
Exhuming and Identifying Victims in
the 1994 Rwandan Genocide**
Erin Jessee (Document n° 4)

**Increasing the Uptake of HIV Testing
in Maternal Health in Malawi**
Monique van Lettow *et al.* (Document n° 5)

EXPOSÉS D'ORIENTATION CIGI-IA

**Lessons for UN Electoral
Certification from the 2010 Disputed
Presidential Poll in Côte d'Ivoire**
Lori-Anne Théroux-Bénoni (Exposé n° 1)

**Promoting Reconciliation through
Exhuming and Identifying Victims in
the 1994 Rwandan Genocide.**
Erin Jessee (Exposé n° 2)

**Increasing the Uptake of HIV Testing
in Maternal Health in Malawi**
Monique van Lettow *et al.* (Exposé n° 3)



EXPOSÉS D'ORIENTATION CIGI-BSIA

**Neglected Dimensions of
Preparedness and Their
Consequences**
Andrew S. Thompson et David A. Welch
(Exposé n° 1)

DOCUMENTS DE TRAVAIL RSS

**Military Justice and Impunity in
Mexico's Drug War**
Kristen Bricker (Document n° 3)

**Financing Security Sector Reform:
A Review of Official Development
Assistance Data**
Alejandro Pachon (Document n° 4)

**Security Sector Governance in
Pakistan: Progress, but Many
Challenges Persist**
Christine Fair (Document n° 5)

**Strategic Support to Security Reform
in Afghanistan, 2001–2010**
Christian Dennys et Tom Hamilton-
Baillie (Document n° 6)

**Policing in Palestine: Analyzing the
EU Police Reform Mission in the
West Bank**
Madeline Kristoff (Document n° 7)

**Towards a Non-State Security Sector
Reform Strategy**
Michael Lawrence (Document n° 8)

**From Private Security to Public
Good: Regulating the Private
Security Sector in Haiti**
Geoff Burt (Document n° 9)



DOCUMENTS SUR L'AFGHANISTAN

**The Triple Compact: Improving
Accountability in State Building**
Ben Rowsell (Document n° 8)

**Watching While the Frog Boils:
Strategic Folly in the Afghanistan
Security Sector**
Christian Dennys (Document n° 9)

**Afghanistan as a Test of Canadian
Politics: What Did We Learn from
the Experience?**
Stephen Saideman (Document n° 10)

DOCUMENTS DES CARAÏBES

**Fostering Growth and Development
in Small States through Disruptive
Change: A Case Study of the Caribbean**
Avinash Persaud (Document n° 11)

**Social Partnerships and Development:
Implications for the Caribbean**
Indianna Minto-Coy (Document n° 12)

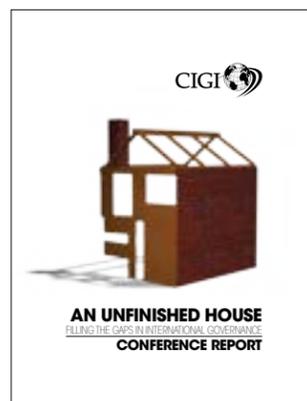
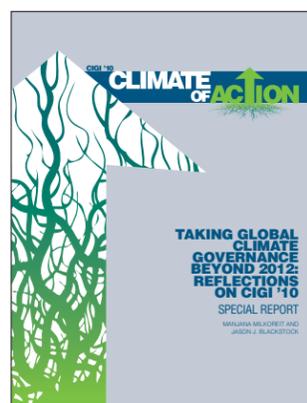
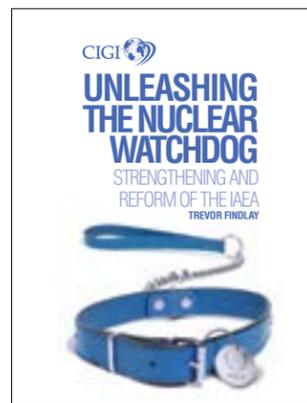
**The Caribbean Maritime
Transportation Sector: Achieving
Sustainability through Efficiency**
Fritz Pinnock et Ibrahim Ajagunna
(Document n° 13)

LIVRES

**Fixing Haiti: MINUSTAH and
Beyond**
Jorge Heine et Andrew Thompson

*Canada Among Nations, 2011-2012:
Canada and Mexico's Unfinished Agenda*
Sous la direction d'Alex Bugailiskis et
Andrés Rozental

**Unleashing the Nuclear Watchdog:
Strengthening and Reform of the
IAEA (eBook)**
Trevor Findlay



En octobre 2011, Daniel W. Drezner, professeur à la Fletcher School of Law and Diplomacy, a prononcé la première conférence du CIGI dans l'auditorium de son Campus fraîchement inauguré. Il y a présenté une critique de la théorie des relations internationales inspirée de son ouvrage de 2011 *Theories of International Politics and Zombies*.

Conférences, ateliers et présentations

EN TANT qu'organisateur, commanditaire ou participant, tant à domicile que dans le monde entier, le CIGI a été cette année aux premières loges de plus de 70 événements : conférences, ateliers, présentations publiques ou consultations privées. Pour étendre son rayonnement et stimuler la participation, toutes ses activités publiques menées à Waterloo sont diffusées en ligne à l'intention d'un auditoire international. Voici les faits saillants de son calendrier 2011-2012 (sauf indication contraire, tous les événements ont été tenus au CIGI).

CONFÉRENCES

Can Think Tanks Make a Difference?
20 septembre 2011

**The Economics and Econometrics of Recurring
Financial Market Crises**
3 octobre 2011

**CIGI '11: An Unfinished House — Filling the Gaps
in International Governance**
29-30 octobre 2011

**Geoengineering Our Climate: Science, Ethics and
Governance**
Ottawa, Canada, 18-20 janvier 2012

**Sovereign Debtors in Distress: Are Our Institutions
Up to the Challenge?**
24–26 février 2012

**Congrès annuel de l'International Studies
Association (ISA 2012): Power, Principles and
Participation in the Global Information Age**
San Diego, É.-U., 1er au 4 avril 2012

**Conférence plénière INET 2012: Paradigm Lost:
Rethinking Economics and Politics**
Berlin, Allemagne, 12-15 avril 2012

**Strengthening the FSB (coparrainé par la Banque
du Canada, la Banque du Mexique et le CIGI)**
Mexico, Mexique, 12-13 avril 2012

Congrès 2012 des sciences humaines du CRHS
Université Wilfrid-Laurier, Waterloo, Canada, 26
mai-2 juin 2012

**ACE 2012: Congrès annuel de l'Association
canadienne d'économie**
Université de Calgary, Canada, Juin 7-10, 2012

**Conférence de Montréal du Forum économique
international des Amériques**
Montréal, Canada, 10-13 juin 2012

**Assemblée annuelle du Conseil universitaire pour
le système des Nations unies : Multilatéralisme
multiple Multiple**
New York, É.-U., 13-15 juin 2012

ATELIERS

**Scenario Analysis of Solar Radiation Management:
Imagining Possible Futures**
Yale Climate and Energy Institute, New Haven, É.-U.,
9-10 septembre 2011

**Séminaire Brookings-CIGI sur la réforme du calcul
des quotes-parts du FMI**
Arvind Virmani et Ted Truman, Washington D.C.,
É.-U., 11 novembre 2011

**Responding to Disaster: Lessons Learned from the
Haiti and Great East Japan Earthquakes**
David A. Welch, Makoto Iokibe, Jacques Momeau,
Sadaaki Numata, Andrew S. Thompson et Noboru
Yamaguchi, Ambassade du Canada, Tokyo, Japon, 5
décembre 2011

**Séminaire Brookings-CIGI sur la croissance verte
mondiale**
Katherine Sierra et Nigel Purvis, Washington D.C.,
É.-U., 14 décembre 2011

**Séminaire Brookings-CIGI sur la coopération et
l'efficacité du développement international**
Homi Kharas, Washington D.C., É.-U., 3 février 2012

**Séminaire Brookings-CIGI sur le processus de
sélection des dirigeants de la Banque mondiale**
Nancy Birdsall, Amar Bhattacharya et Jo Marie
Griesgraber, Washington D.C., É.-U., 30 mars 2012

**Séminaire Brookings-CIGI sur le processus
d'évaluation mutuelle du G20 : défis stratégiques,
pressions de l'évaluation par les pairs et rôle du FMI**
James A. Haley, John Lipsky et Hamid Faruque,
ambassade du Canada, Washington D.C., É.-U., 16
avril 2012

**Réunion du groupe d'experts ONU-CIGI sur la
restructuration de la dette souveraine**
ONU, New York, É.-U., 18 mai 2012

**The European Debt Crisis: Issues of Governance,
Institutional Design, Economic Policies and Risk of
Contagion**
Débat du CIGI au congrès de l'ACE 2012 avec Glen
Hodgson, Paul Jenkins, Christopher Ragan, Pierre
Siklos et Emil Stavrev, Calgary, Canada, 9 juin 2012

Feeding the World: Demographic Growth and Its Challenges

Séance BAD-CIGI à la Conférence de Montréal du Forum économique international des Amériques avec James A. Haley, Changyong Rhee, Claudia Ringler, Paul R. Samson et Sergiy Zorya, Montréal, Canada, 12 juin 2012

Séminaire Brookings-CIGI sur les leçons du Sommet de Los Cabos

Colin I. Bradford et Johannes F. Linn, Washington DC., É.-U., 25 juin 2012

North American Arctic Canadian and American Stakeholders

John Higginbotham, Ottawa, Canada, 29 juin 2012

PRÉSENTATIONS PUBLIQUES

Humanitarianism and Good Global Governance

Pr James Orbinski, 22 septembre 2011

Zombies, the G20 and International Governance

Daniel W. Drezner, 26 octobre 2011

Governance Blueprints from Global Leaders

Ernesto Zedillo, Paul Martin et Chrystia Freeland (animatrice), 28 octobre 2011

Deep Roots, New Shoots: The Environment Yesterday and Tomorrow

Débat CIGI-Alternatives Journal avec Bob Gibson, Colin Isaacs, Nicola Ross, Karen Kraft Sloan et Robert Pachlke, 16 novembre 2011

Geoengineering Our Climate: Science, Ethics and Governance

Steve Rayner, Ottawa, Canada, 18 janvier 2012

Please Make It Stop! Traditional Portraiture in the Age of the Global 24-Hour News Cycle

Daisy Rockwell et C. Christine Fair (intervenante), 19 janvier 2012

Canada-US Innovation Partnership

David Jacobson, ambassadeur des É.-U. au Canada, 29 février 2012

Japan's Contribution to Global Governance

(événement CIGI-BSIA)

John Kirton, 14 mars 2012

The 18th Party Congress: Implications for China's Development (événement CIGI-BSIA)

Joseph Fewsmith, Gregory Chin et Hongying Wang, 19 mars 2012

Saudi Arabia in the 21st Century: Dialogue as a Means of Transformation

Osamah Al Sanosi Ahmad, ambassadeur d'Arabie saoudite au Canada, 23 mars 2012

Iran and the West: A Dialogue of Ambassadors

James Blight, Janet Lang, Hossein Mousavian et Thomas R. Pickering, 11 avril 2012

Indefensible Missile Defence

(Le CIGI, Project Ploughshares, Canadian Pugwash et Science for Peace ont coparrainé le discours-programme de Securing the Peaceful Use of Space for Future Generations) Yousaf Butt, 23 mai 2012

The Responsibility to Protect and the Arab Spring

Lloyd Axworthy et Bessma Momani, 24 mai 2012

Issues and Challenges in Development: Forging New Pathways to Success

Tobias Nussbaum, 30 mai 2012



Le CIGI a pleinement utilisé son nouvel auditorium de 250 places, y organisant de nombreux événements publics diffusés en ligne à l'intention d'un auditoire international.



Après une présentation de son travail de portraitiste, l'artiste visuelle Daisy Rockwell (à g.) participe à un débat aux côtés de l'experte en sécurité internationale C. Christine Fair au CIGI, en janvier 2012.

Bordered Biases: National Identity in World News Coverage

Panel média CIC-CIGI avec Steve Paikin (animateur), Mitch Potter, Kevin Carmichael, Tony Burman et Diana Swain, 30 mai 2012

Broadcasting Revolution: How Media Have Influenced the Arab Uprisings

Habib Battah et Bessma Momani, 14 juin 2012

Unleashing the Nuclear Watchdog: Strengthening and Reform of the IAEA

Trevor Findlay, 21 juin 2012

From Rio to Waterloo Region: Advancing Our Green Economy

Amelia Clarke, Craig Hancy, Matthew J. Hoffmann et Carol Simpson, 26 juin 2012

CONSULTATIONS

Rencontre avec la codirection du CAD/POVNET (OCDE)/projet Chine

Pékin, Chine, 14 octobre 2011

Discussion avec le Centre pour la réduction de la pauvreté en Chine

Pékin, Chine, 19 octobre 2011

Rencontre avec Sir David King, ancien conseiller scientifique principal du gouvernement britannique

21 octobre 2011

Rencontre avec des chefs consulaires de mission (Brésil, Inde, Mexique, Pays-Bas, Portugal) et une délégation commerciale du Canada parrainée par Technology Triangle (Canada)

1er décembre 2011

Panel à la Conférence ministérielle de l'OMC

Genève, Suisse, 16 décembre 2011

Rencontre avec le Comité namibien des Affaires étrangères

30 janvier 2012

Présentation à la Direction des politiques stratégiques et du rendement de l'ACDI sur le thème Entry Points for Engaging Emerging Donors

Gatineau, Canada, 3 février 2012

Think 20: consultation avec l'équipe mexicaine des sherpas du G20

Mexico, Mexique, 27-29 février 2012

Présentation et débat au Centre Asie-Pacifique (Science-Po) sur la cohésion du BRICS

Paris, France, 10 avril 2012

Séance de consultation avec le groupe de travail du FMI sur l'emploi et la croissance inclusive

Washington, É.-U., 20 avril 2012

Rencontre avec une délégation du Consulat du Brésil

26 avril 2012

Rencontre avec le Conseil des bibliothèques universitaires de l'Ontario

11 mai 2012

Rencontre avec le Bureau régional de l'Amérique latine et des Caraïbes du CRDI

Montevideo, Uruguay, 14 mai 2012

Rencontre avec MercoNet

Montevideo, Uruguay, 14 mai 2012

Rencontre avec le Centre d'orientation BRICS

Rio de Janeiro, Brésil, 16 mai 2012



Le Pr James Orbinski a parlé d'humanisme international en septembre 2011, avant de se joindre au CIGI en 2012 à titre de directeur de l'Initiative Afrique puis de titulaire de la Chaire en santé mondiale.



David Jacobson (à g.), ambassadeur des États-Unis au Canada, a parlé des relations canado-américaines en février 2012. Le mois suivant, son homologue saoudien Osamah Al Sanosi Ahmad a fait le point sur l'évolution de son pays au présent siècle.



Débat public sur la sécurité nucléaire en avril 2011. De g. à d., la professeure de la Balsille School Janet M. Lang, l'ancien ambassadeur d'Iran Hossein Mousavian, l'ancien ambassadeur des États-Unis Thomas R. Pickering et le directeur du CIGI du Développement de la politique étrangère.

Rencontre avec la Banco Nacional do Desenvolvimento Econômico e Social (Banque brésilienne de développement)
Rio de Janeiro, Brésil, 18 mai 2012

Rencontre avec l'Institut des relations internationales de l'Université de Brasilia
Brasilia, Brésil, 21 mai 2012

Rencontre avec le ministre responsable de l'Agence brésilienne de coopération
Brasilia, Brésil, 21 mai 2012

Rencontre avec le Centre international de politiques pour une croissance inclusive du PNUD
Brasilia, Brésil, 22 mai 2012

Rencontre avec le Bureau des affaires internationales du ministère brésilien de la Santé
Brasilia, Brésil, 23 mai 2012

Rencontre avec le Secrétariat des affaires internationales d'Embrapa (Société brésilienne de recherche agricole)
Brasilia, Brésil, 23 mai 2012

Rencontre avec le Programme alimentaire mondial – Centre d'excellence contre la faim
Brasilia, Brésil, 24 mai 2012

Visite de terrain à la Banco de Leite Humano (Banque de lait humain)
Taguatinga, Brésil, 25 mai 2012

Rencontre avec une délégation de l'ambassade de Chine
6 juin 2012

Déjeuner-causerie avec la Conférence canadienne du Gouverneur général sur le leadership
7 juin 2012

Rencontre avec l'honorable Kevin Rudd, ancien premier ministre d'Australie
24 juillet 2012

LANCEMENTS DE PUBLICATIONS

Unleashing the Nuclear Watchdog: Strengthening and Reform of the IAEA

- Trevor Findlay et Elena Sokova, Vienne, Autriche, 13 juin 2012
- Trevor Findlay et Patricia Lewis, Londres (RU), 14 juin 2012
- Trevor Findlay, Waterloo, Canada, 21 juin 2012
- Chantal de Jonge Oudraat et Trevor Findlay, Washington DC., É.-U., 25 juin 2012
- Trevor Findlay, Ottawa, Canada, 10 juillet 2012

RENCONTRES COMMUNAUTAIRES

Fête du Campus du CIGI avec concert de Knaan
16 septembre 2011

Portes ouvertes CIGI et Campus du CIGI (région de Waterloo)
17 septembre 12011

The IAEA and Fukushima: Best Laid Plans, Reality Checks, and Doing It Better Next Time

Trevor Findlay, Belfer Center for Science and International Affairs, Harvard University, Cambridge, É.-U., 29 mars 2012

Rapport de l'auditeur indépendant sur les états financiers résumés

Aux administrateurs de Centre pour l'innovation dans la gouvernance internationale,

Les états financiers résumés ci-joints, qui comprennent le bilan résumé au 31 juillet 2012 et les états résumés des produits et charges et de l'évolution des soldes de fonds pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes annexes, sont tirés des états financiers audités de Centre pour l'innovation dans la gouvernance internationale (l'« Organisation ») pour l'exercice clos le 31 juillet 2012. Nous avons exprimé une opinion non modifiée sur ces états financiers dans notre rapport daté du 9 novembre 2012. Ni ces états financiers ni les états financiers résumés ne reflètent les incidences d'événements survenus après la date de notre rapport sur ces états financiers.

Responsabilité de la direction pour les états financiers résumés

La direction est responsable de la préparation d'un résumé des états financiers audités conformément aux principes comptables généralement reconnus du Canada.

Responsabilité de l'auditeur

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur les états financiers résumés, sur la base des procédures que nous avons mises en œuvre conformément à la Norme canadienne d'audit (NCA) 810 « Missions visant la délivrance d'un rapport sur des états financiers résumés ».

Opinion

À notre avis, les états financiers résumés tirés des états financiers audités de l'Organisation pour l'exercice clos le 31 juillet 2012 constituent un résumé fidèle de ces états financiers, conformément aux critères décrits dans les Notes.

Ziefmans LLP

Comptables agréés
Comptables publics agréés
Toronto, Ontario, 9 novembre 2012

NOTES

Le Centre pour l'innovation dans la gouvernance internationale (« l'Organisation » ou « CIGI ») applique la comptabilité par fonds affectés pour ses apports.

Les ressources apportées à titre de dotations sont incluses dans le fonds de dotation à long terme. Certaines de ces ressources doivent être détenues pour une période de dix ans ou jusqu'à la dissolution ou la liquidation de l'Organisation, selon la dernière de ces dates. Certaines de ces ressources accordées par le gouvernement du Canada seront gardées en permanence. Les revenus des placements tirés des ressources de ce fonds seront présentés dans le fonds d'administration et d'immobilisations.

Le fonds d'administration et d'immobilisations est affecté à l'exécution des programmes, aux activités administratives et aux immobilisations non liées au Campus de l'Organisation.

Le fonds affecté pour l'Afrique est centré sur les effets des changements climatiques sur la sécurité et le développement socioéconomique de l'Afrique.

Le fonds John Holmes est centré sur le financement des activités de la bibliothèque.

Le fonds Decade est centré sur la recherche à long terme et la capacité d'établir des projets qui contribueront au développement d'idées novatrices pertinentes pour la province de l'Ontario.

Le fonds Campus est une initiative du CIGI menée en collaboration avec les gouvernements provincial et fédéral en vue d'abriter plusieurs établissements et programmes d'études supérieures. La Balsillie School of International Affairs (BSIA) compte parmi ces initiatives. D'autres initiatives sont en développement par le CIGI. En tant que centre regroupant plusieurs établissements et programmes, le Campus du CIGI privilégiera un apprentissage interdisciplinaire axé sur le développement des savoirs relatifs aux enjeux internationaux.

BILAN RÉSUMÉ AU 31 JUILLET 2012

| | Dotation à long terme | Administration et immobilisations | Total partiel | Fonds affectés | | | | 2012 Total | 2011 Total |
|--|-----------------------|---|---------------|----------------|-----------|--------------|---------------|---------------|---------------|
| | | | | Afrique | J Holmes | Decade | Campus | | |
| Actifs à court terme | | | | | | | | | |
| Espèces et quasi-espèces | \$1,935,069 | \$283,685 | \$2,218,754 | \$73,674 | \$575 | \$272,610 | \$897,226 | \$3,462,839 | \$4,641,551 |
| Débiteurs | - | 396,688 | 396,688 | - | - | - | - | 396,688 | 2,319,456 |
| Actifs détenus à des fins de transaction | - | 1,221,500 | 1,221,500 | - | - | - | - | 1,221,500 | - |
| Frais payés d'avance | - | 62,253 | 62,253 | - | - | 10,000 | 509,093 | 581,346 | 137,945 |
| | 1,935,069 | 1,964,126 | 3,899,195 | 73,674 | 575 | 282,610 | 1,406,319 | 5,662,373 | 7,098,952 |
| Autres actifs | | | | | | | | | |
| Immobilisations corporelles | - | 4,385,945 | 4,385,945 | - | - | - | 69,313,443 | 73,699,388 | 67,231,224 |
| Placements de portefeuille | 52,324,425 | 12,306,474 | 64,630,899 | 7,153,583 | 407,753 | 15,905,120 | 30,890,887 | 118,988,242 | 141,821,055 |
| | 52,324,425 | 16,692,419 | 69,016,844 | 7,153,583 | 407,753 | 15,905,120 | 100,204,330 | 192,687,630 | 209,052,279 |
| Actif total | \$54,259,494 | \$18,656,545 | \$72,916,039 | \$7,227,257 | \$408,328 | \$16,187,730 | \$101,610,649 | \$198,350,003 | \$216,151,231 |
| Passif à court terme | | | | | | | | | |
| Créditeurs et produits reportés | \$- | \$487,402 | \$487,402 | \$19,551 | \$- | \$5,113 | \$810,905 | \$1,322,971 | \$12,664,735 |
| Tranche du passif à long terme | - | 31,897 | 31,897 | - | - | - | - | 31,897 | 40,743 |
| Perte non réalisée sur les contrats à effet différé | 110,079 | - | 110,079 | - | - | - | - | 110,079 | 6,740 |
| | 110,079 | 519,299 | 629,378 | 19,551 | - | 5,113 | 810,905 | 1,464,947 | 12,712,218 |
| Passif à long terme | | | | | | | | | |
| Somme à payer | - | - | - | - | - | - | - | - | 31,897 |
| Passif total | 110,079 | 519,299 | 629,378 | 19,551 | - | 5,113 | 810,905 | 1,464,947 | 12,744,115 |
| Soldes de fonds | | | | | | | | | |
| Investis en immobilisations | - | 5,607,445 | 5,607,445 | - | - | - | 69,313,443 | 74,920,888 | 67,158,584 |
| Affectations d'origine externe | 54,149,415 | - | 54,149,415 | 7,207,706 | 408,328 | 16,182,617 | 30,473,748 | 108,421,814 | 124,649,328 |
| Affectations d'origine interne | - | - | - | - | - | - | 1,012,553 | 1,012,553 | 1,136,810 |
| Non affectés | - | 12,529,801 | 12,529,801 | - | - | - | - | 12,529,801 | 10,462,394 |
| Soldes de fonds | 54,149,415 | 18,137,246 | 72,286,661 | 7,207,706 | 408,328 | 16,182,617 | 100,799,744 | 196,885,056 | 203,407,116 |
| Total du passif et des soldes de fonds | \$54,259,494 | \$18,656,545 | \$72,916,039 | \$7,227,257 | \$408,328 | \$16,187,730 | \$101,610,649 | \$198,350,003 | \$216,151,231 |
| ÉTATS RÉSUMÉ DES PRODUITS ET DES CHARGES ET DE L'ÉVOLUTION DES SOLDES DE FONDS POUR L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 JUILLET 2012 | | | | | | | | | |
| | Dotation à long terme | Administration et immobilisations, programmes | Total partiel | Afrique | J Holmes | Decade | Campus | 2012 Total | 2011 Total |
| Produits | | | | | | | | | |
| Revenu de placement non réalisé | \$- | \$(555,475) | \$(555,475) | \$134,935 | \$- | \$(327,610) | \$- | \$(748,150) | \$3,395,807 |
| Subventions gouvernementales | - | 62,751 | 62,751 | - | - | - | 29,838 | 92,589 | 33,959,008 |
| Dons et autres | - | 369,177 | 369,177 | - | 14,175 | - | 4,007,698 | 4,391,050 | 86,018 |
| Quote-part de la perte sur placement | - | - | - | - | - | - | - | - | (671,064) |
| Revenu de placement réalisé | - | 3,401,682 | 3,401,682 | 111,182 | 3,433 | 1,339,826 | - | 4,856,123 | 8,406,117 |
| | - | 3,278,135 | 3,278,135 | 246,117 | 17,608 | 1,012,216 | 4,037,536 | 8,591,612 | 45,175,886 |
| Charges | | | | | | | | | |
| Recherche, conférences et partenariats | - | 1,694,879 | 1,694,879 | 1,202,243 | 2,150 | 3,669,577 | 2,040,127 | 8,608,976 | 8,299,158 |
| Dons de commandite | - | - | - | - | - | - | - | - | 26,886,516 |
| Perte sur actifs détenus à des fins de transaction | - | 479,758 | 479,758 | - | - | - | - | 479,758 | - |
| Soutien technique | - | 452,474 | 452,474 | 28,287 | 7,990 | 85,612 | 343,284 | 917,647 | 458,308 |
| Administration | - | 1,375,613 | 1,375,613 | 220,596 | - | 142,059 | 588,298 | 2,326,566 | 1,864,735 |
| Amortissement | - | 340,080 | 340,080 | - | - | - | 1,583,712 | 1,923,792 | 395,065 |
| Installations | - | 277,048 | 277,048 | - | - | 118,648 | 461,237 | 856,933 | 466,557 |
| | - | 4,619,852 | 4,619,852 | 1,451,126 | 10,140 | 4,015,896 | 5,016,658 | 15,113,672 | 38,370,339 |
| Excédent (insuffisance) des produits sur les charges | - | (1,341,717) | (1,341,717) | (1,205,009) | 7,468 | (3,003,680) | (979,122) | (6,522,060) | 6,805,547 |
| Virements interfonds | (5,847,256) | 2,760,442 | (3,086,814) | (29,639) | (4,035) | (147,428) | 3,267,916 | - | - |
| Soldes de fonds au début de l'exercice | 59,996,671 | 16,718,521 | 76,715,192 | 8,442,354 | 404,895 | 19,333,725 | 98,510,950 | 203,407,116 | 196,601,569 |
| Soldes de fonds à la fin de l'exercice | \$54,149,415 | \$18,137,246 | \$72,286,661 | \$7,207,706 | \$408,328 | \$16,182,617 | \$100,799,744 | \$196,885,056 | \$203,407,116 |

L'équipe du CIGI au 31 juillet 2012.

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Jim Balsillie, président du Conseil
Scott Burk, trésorier
C. Scott Clark
Arif Lalani
Maureen O'Neil
Andrés Rozental

CONSEIL INTERNATIONAL DES GOUVERNEURS

Jim Balsillie
Jorge Braga de Macedo
Ahmed Galal
Maureen O'Neil
Andrés Rozental
Diana Tussie
Ngaira Woods

HAUTE DIRECTION

Rohinton P. Medhora
 Directeur exécutif
David Dewitt
 Vice-président, Programmes
Mohamed Hamoodi
 Vice-président, Affaires gouvernementales
Fred Kuntz
 Vice-président, Affaires publiques
Mark Menard
 Directeur principal des finances
James A. Haley
 Directeur du programme Économie mondiale
Fen Osler Hampson
 Directeur du programme Sécurité internationale
Nelson Sewankambo
 Directeur, Initiative Afrique
Susan Hirst
 Directrice des ressources humaines
Brenda Woods
 Adjointe de direction du directeur exécutif

ASSOCIÉS DU CIGI

Manmohan Agarwal
 Associé principal invité
Thomas A. Bernes
 Associé distingué
Paul Blustein
 Associé principal invité
Colin Bradford
 Associé principal
Barry Carin
 Associé principal
Gregory Chin
 Associé principal et titulaire de la Chaire de recherche sur la Chine
Andrew F. Cooper
 Associé distingué
Trevor Findlay
 Associé principal
Louise Fréchette
 Associée distinguée
Fen Osler Hampson
 Associé distingué
Paul Heinbecker
 Associé distingué
Jorge Heine
 Associé distingué
Keith W. Hipel
 Associé principal
Paul Jenkins
 Associé distingué
Bessma Momani
 Associée principale
David Runnalls
 Associé distingué
Susan Schadler
 Associée principale invitée
Daniel Schwanen
 Associé principal
Pierre Siklos
 Associé principal
Gordon Smith
 Associé distingué
Debra Steger
 Associée principale
John Whalley
 Associé distingué

PERSONNEL DU CIGI

Agata Antkiewicz
 Chercheuse principale
Bryan Atcheson
 Coordonnateur des événements
Andrew Best
 Coordonnateur de la recherche, Initiative Afrique
David Betke
 Responsable des installations
Anne Blayney
 Coordonnatrice des événements
Carol Bonnett
 Directrice des publications
Greg Brennan
 Directeur des installations
Chantal Bugeja
 Réceptionniste
Steve Cross
 Concepteur médias
Brandon Currie
 Rédacteur des projets et publications, Portail Afrique
Kevin Dias
 Spécialiste des communications
Peggy Dix
 Directrice comptable
Colleen Fitzpatrick
 Directrice, Relations communautaires et événements
Lynn Fullerton
 Spécialiste en comptabilité
Daniel Goetz
 Adjoint de recherche
Jennifer Goyder
 Directrice adjointe, Publications
Robert Harvey
 Chauffeur/adjoint aux installations
Brad James
 Spécialiste, soutien aux réseaux
Lauren Judge
 Directrice de bureau, Balsillie School of International Affairs
Meagan Kay
 Agente de recherche, Développement international
Declan Kelly
 Spécialiste des communications
Amanda Kristensen
 Agente de recherche
Edmond Kwan
 Spécialiste des réseaux
Michael Lawrence
 Adjoint de recherche stagiaire
Deanne Leifso
 Agente de projet, G20
Kelly Lorimer
 Coordonnatrice aux Affaires publiques
Kristine Lougas
 Rédactrice en ligne
Alicia MacFadden-Jutzi
 Adjointe de direction au v.-p., Affaires gouvernementales
Haley MacKinnon
 Coordonnatrice du projet Initiative Afrique
Joanna Mirek
 Spécialiste, Soutien à la recherche
Annie Monteiro
 Réceptionniste du Campus du CIGI
Cris Nascu
 Chef de l'équipe technique
Levi Oakey
 Technicien, Soutien technique
Simon Palamar
 Adjoint de recherche
Natasha Scott
 Développeur Web
Erica Shaw
 Directrice, programme Initiative Afrique
Gloria Song
 Coordonnatrice des événements
Jennifer Spencer
 Bibliothécaire de recherche
Alexandra Stephenson
 Adjointe de direction au v.-p., Programme
Som Tsoi
 Directrice, Médias numériques
Kristopher Young
 Rédacteur multimédia
John Zelenbaba
 Adjoint de recherche étudiant
Sonya Zikic
 Éditrice, Publications