



La gestion des enjeux de la gouvernance internationale

Rapport annuel 2006



The Centre for International
Governance Innovation
Centre pour l'innovation dans
la gouvernance internationale

Sommaire

2	LE MESSAGE DU PRÉSIDENT
3	LE MESSAGE DU DIRECTEUR EXÉCUTIF
5	AU CŒUR D'UN RÉSEAU EN PLEINE EXPANSION
8	LE DÉVELOPPEMENT DU RÉSEAU DE RECHERCHE DU CIGI
10	ÉVOLUTION DE LA FORME DES RELATIONS INTERNATIONALES
12	RÉFORME DES INSTITUTIONS INTERNATIONALES
14	MUTATION DES PUISSANCES ÉCONOMIQUES MONDIALES
16	GOUVERNANCE RÉGIONALE
18	LES ÉTATS FAIBLES ET VULNÉRABLES
20	QUESTIONS DE SÉCURITÉ MONDIALE
22	IGLOO
24	LA COMPILATION DE RESSOURCES ET DE CONNAISSANCES
28	LE RÉSEAU CIGI EN BREF
36	ÉTATS FINANCIERS

Le message du président

Le CIGI a été fondé pour encourager la recherche, réunir des ressources et favoriser les débats d'idées au sein d'un réseau de réflexion sur des questions d'envergure internationale. Depuis toujours, nous nous efforçons de réunir des chercheurs, décideurs, professionnels, journalistes, étudiants, représentants de communautés d'intérêt et organisations non gouvernementales pour les inciter à débattre librement et en toute intégrité des questions importantes à l'échelle internationale, avec pour ambition de suggérer des alternatives politiques aussi pratiques que favorables.

L'an dernier, sur les conseils avisés de notre directeur exécutif, monsieur John English, nous avons fait de grands pas vers la concrétisation de nos motivations profondes. Nous sommes aidés dans nos travaux par un Conseil d'administration aux membres extrêmement dynamiques ainsi que par une commission consultative composée d'experts du monde entier, lesquels nourrissent nos activités de leurs idées et visions et les encadrent avec professionnalisme, passion et dévouement. La liste de nos associés distingués et principaux ne cesse de s'allonger, constituant une force internationale puissante de recherche et de diffusion. Leurs commentaires avisés sur maintes questions cruciales alimentent la réflexion. Le lancement d'IGLOO, un portail d'échange d'idées à l'échelle mondiale, est l'une des étapes majeures qui justifie aujourd'hui la présence de

notre organisation aux côtés des grandes institutions internationales qui se consacrent aux affaires internationales. Cela n'aurait pas été possible sans l'aide et le financement de contributeurs privés et de donateurs, du Gouvernement du Canada, du Gouvernement de l'Ontario et de nombreux autres partenaires. Nous souhaitons vivement que notre contribution collective finisse par dépasser leurs attentes.

Tandis que notre organisation se développe et diversifie ses activités, nous nous en remettons régulièrement aux principes fondateurs du Centre pour l'innovation dans la gouvernance internationale. Si les idées ont toujours compté, leur poids est peut-être encore plus fort à présent qu'il ne l'a jamais été auparavant. Nous vivons dans un monde de réseaux interconnectés, conditionné par les questions que posent le rythme effréné de l'évolution des systèmes économiques et financiers, les changements environnementaux et l'utilisation des réserves mondiales d'énergie, la sécurité des hommes et des nations, les maladies infectieuses, la stabilité des États les plus fragiles et les autres problématiques mondiales. Le CIGI est déterminé à jouer un rôle majeur dans la mobilisation internationale pour résoudre ces problèmes, aussi suis-je très fier de vous présenter nos réalisations de l'an passé, reflet de notre contribution à cette cause vitale.



Jim Balsillie
Président du CIGI

Le message du directeur exécutif

C'est un grand privilège pour moi de vous faire part des avancées constantes du Centre pour l'innovation dans la gouvernance internationale. Le CIGI s'est toujours fixé pour mission d'influencer les débats politiques dans le monde et tous nos efforts vont dans ce sens. Nous travaillons avec nos collaborateurs et nos partenaires du monde entier sur tous les sujets liés à la gouvernance mondiale, au changement des institutions et aux enjeux économiques internationaux. Face à la gravité des enjeux, à leur nature profonde et à la complexité des événements intervenus ces dernières années, nous en sommes venus à la conclusion suivante : nous vivons dans un monde interconnecté, confronté aux mêmes problèmes, qui requièrent les mêmes solutions.

Les pages qui suivent sont l'occasion de présenter les diverses activités du CIGI et de souligner l'expansion de notre réseau. Lors de notre conférence annuelle CIGI '05, les plus grands experts du monde entier ont analysé les défis économiques des pays émergents BRICSAM (Brésil, Russie, Inde, Chine, Afrique du Sud, ANASE et Mexique). Partout dans le monde, nous avons organisé, seuls ou en partenariat, toute une série de conférences et d'ateliers et nous sommes extrêmement fiers de notre récente collaboration avec l'Institut canadien des affaires internationales. Les contributions de nombreux chercheurs désireux de trouver ensemble des solutions sont une source d'inspiration inépuisable pour le CIGI. La volonté

est forte de travailler sur ces questions ultra spécialisées dont la portée internationale se confirme tous les jours. En définissant six grands axes de recherche, nous rationalisons nos efforts et confirmons la détermination du CIGI à participer aux projets de résolution des problèmes les plus pressants.

Le CIGI continue de s'impliquer autant dans les projets de recherche à long terme que dans ceux nécessitant une mobilisation rapide. En conséquence, l'intensité et la diversité des activités auxquelles nos nombreux membres se dévouent ne cessent de s'accroître. Avec mes deux plus proches collaborateurs au CIGI, Daniel Schwanen, Chef des opérations et Dan Latendre, Dirigeant principal de l'information, nous assistons à une forte expansion du nombre et de la productivité de nos associés, chercheurs et experts professionnels, sans que les résultats de l'an dernier n'auraient pu être atteints. Nous avons fondé le CIGI sur la conviction que seule la collaboration la plus large possible, visionnaire et constructive, nous aiderait à trouver des solutions viables aux problèmes les plus cruciaux de notre époque. C'est avec une grande satisfaction que je peux vous affirmer que cet esprit de collaboration et cet optimisme prévalent tout autant à l'interne que dans les relations avec nos nombreux partenaires extérieurs.



John English
Directeur exécutif du CIGI





Au cœur d'un réseau en pleine expansion

En tant que groupe de réflexion sur la gouvernance mondiale, le CIGI met un point d'honneur à collaborer stratégiquement avec d'autres grands organismes, chercheurs et experts afin que nos travaux s'avèrent pertinents et utiles à l'échelle internationale.

CIGI '05 - www.cigi05.org

"CIGI '05", la première conférence annuelle du CIGI pour l'innovation dans la gouvernance internationale, s'est tenue du 21 au 23 octobre 2005. Elle était consacrée au groupe BRICSAM (Brésil, Russie, Inde, Chine, Afrique du Sud, ANASE et Mexique) et aux conséquences politiques et économiques mondiales de la croissance rapide et durable de ces pays émergents, thème de prédilection du CIGI. Le projet BRICSAM a ainsi pour objet d'informer les décideurs mondiaux et d'organiser au mieux la gouvernance économique mondiale pour les cinquante prochaines années. Il analyse les intérêts individuels et collectifs de ces pays émergents et dans quelles conditions ils utiliseront leur puissance croissante et leur pouvoir de négociation. Parmi les locuteurs éminents présents au CIGI '05, citons monsieur Jeffrey Sachs et l'Honorable Marcel Massé.

C'est également lors de la CIGI '05 que le réseau IGL00 (International Governance Leaders & Organizations Online) a été lancé : un portail communautaire en ligne visant à faciliter l'échange d'information et d'idées en faveur du changement mondial.

LE CIGI DANS LES MÉDIAS

Le CIGI s'est davantage tourné vers les médias régionaux, nationaux et internationaux afin de faire connaître sa vision, ses conclusions de recherches et ses commentaires. Les experts du CIGI sont régulièrement sollicités pour des entrevues, à la télévision (CBC's The National, NewsWorld et CTV's NewsNet et Canada AM), à la radio (CBC's Radio One et National Public Radio (US)) et dans la presse (Time Canada, Maclean's Magazine, The Globe and Mail et le Toronto Star). La couverture médiatique du CIGI a ainsi plus que doublé par rapport à l'année précédente. Quinze de nos chercheurs et associés sont disponibles pour communiquer aux médias nos avancées dans chacun de leur domaine d'expertise.

Paul Heinbecker et Andrew F. Cooper, associés distingués du CIGI, ont été appelés à témoigner devant les commissions parlementaires à plusieurs reprises cette année. Andrew S. Thompson, associé spécial du CIGI, a également porté l'actuelle question des droits de l'homme en Haïti à l'attention du Comité permanent pour les affaires étrangères et le développement international de la Chambre des communes d'Ottawa (Canada).

IGLOO - NOUVEAU RÉSEAU MONDIAL DE PARTAGE DU SAVOIR

www.igloo.org

La technologie est encore insuffisamment exploitée au service de l'échange et de la diffusion des idées qui permettraient de s'attaquer aux enjeux mondiaux. Partant de ce constat, le CIGI a lancé IGLOO : International Governance Leaders and Organizations Online.

IGLOO est un portail communautaire en ligne visant à faciliter les échanges entre personnes et organisations, motivées par la recherche sur les problématiques mondiales, leur analyse ou l'expression d'orientations.

Premier portail du genre, IGLOO offre aux esprits les plus visionnaires au monde un lieu virtuel où se réunir pour communiquer, collaborer et trouver des solutions aux défis les plus complexes et urgents de la scène internationale. La technologie renforce le potentiel humain, c'est certain. Mais c'est la première fois qu'elle est mise au service de tous ceux qui se consacrent exclusivement à l'optimisation de la gouvernance mondiale.

POLICYNET - LA RÉVOLUTION DES MODÈLES INSTITUTIONNELS UNIVERSITAIRES

www.policynet.org

PolicyNet est une communauté en ligne du réseau IGLOO à l'attention des étudiants, enseignants et institutions universitaires. Son objectif est d'instaurer des réseaux interconnectés au service du développement de perspectives mondiales et de l'amélioration des programmes éducatifs. PolicyNet relaye les flux d'information les plus récents pour exposer les chercheurs à de nouveaux modes de pensée applicables à leurs disciplines. Les enseignants peuvent ainsi comparer leurs notes et échanger avec des homologues passionnés par les mêmes sujets de recherche et intérêts pédagogiques. Les institutions peuvent s'inspirer des programmes d'enseignement et de recherche d'autres organisations et promouvoir des événements, programmes novateurs et suggestions de cours. Quant aux étudiants, ils disposent des outils pour dialoguer, accéder à des résultats de recherches pertinents et s'informer sur les options d'orientation et les possibilités d'études à l'étranger.

PARTENARIAT CIC - CIGI/CIIA

CIGI a conclu un accord de partenariat avec l'Institut canadien des affaires internationales (le CIIA) portant sur la diffusion au Canada de ses travaux et de ceux de ses partenaires. Le CIGI pourra ainsi tenir plus facilement ses promesses de rayonnement au Canada. Plus particulièrement, le personnel et les membres du CIGI et du CIIA collaboreront à divers événements et publications de haut vol, sous l'égide d'un nouveau Conseil International du Canada (CIC). Le fonds documentaire de John Holmes sera transféré au CIGI à Waterloo et une partie significative des documents sera numérisée. C'est une réelle fierté pour le CIGI de s'associer à ce groupe de Canadiens expérimentés et fortement engagés sur les questions internationales.

“ Plus le monde sera interconnecté et moins les problèmes connaîtront de frontières, plus notre capacité à nous gérer nous-mêmes et notre monde sera complexe et problématique. C'est par le biais de publications, de conférences et d'une infrastructure numérique que notre contribution pendra toute sa dimension au fil du temps. ”

Jim Balsillie

Président du CIGI et co-chef de la direction de
Research In Motion (RIM)

Le développement du réseau de recherche du CIGI

www.cigionline.org/research

Le CIGI s'est fixé comme priorité d'anticiper et d'étudier les enjeux et les nouvelles tendances de la gouvernance internationale, ainsi que de soumettre des idées et de proposer des orientations pour faire face à ces enjeux. Pour atteindre les objectifs fixés, nous mettons en place des activités de recherche multidisciplinaire : sponsoring et organisation de conférences, organisation de séminaires, d'ateliers et de présentations, publication de nos travaux et diffusion aux décideurs, aux médias et au grand public.

Au cœur même de l'interaction entre les autorités officielles et non gouvernementales et les universitaires, et grâce à son influence nationale et internationale croissante, le CIGI joue le rôle d'intermédiaire et d'incitateur. Grâce aux forces conjuguées de nos associés et de nos partenaires nationaux et internationaux, le CIGI apporte une contribution canadienne précieuse au développement d'une politique publique sur les questions de portée internationale. Les principales activités et initiatives de recherche du CIGI s'articulent autour des six grands thèmes suivants de la gouvernance mondiale : évolution de la forme des relations internationales, réforme des institutions internationales, mutation des puissances économiques mondiales, gouvernance régionale, États faibles et vulnérables, et questions de sécurité mondiale.

05/06



Évolution de la forme des relations internationales

La nature transnationale de la gouvernance internationale associée à l'augmentation du nombre et du type d'acteurs impliqués dans les processus de politique étrangère crée la nécessité d'une meilleure compréhension générale de l'évolution du cadre et de la forme des relations internationales.

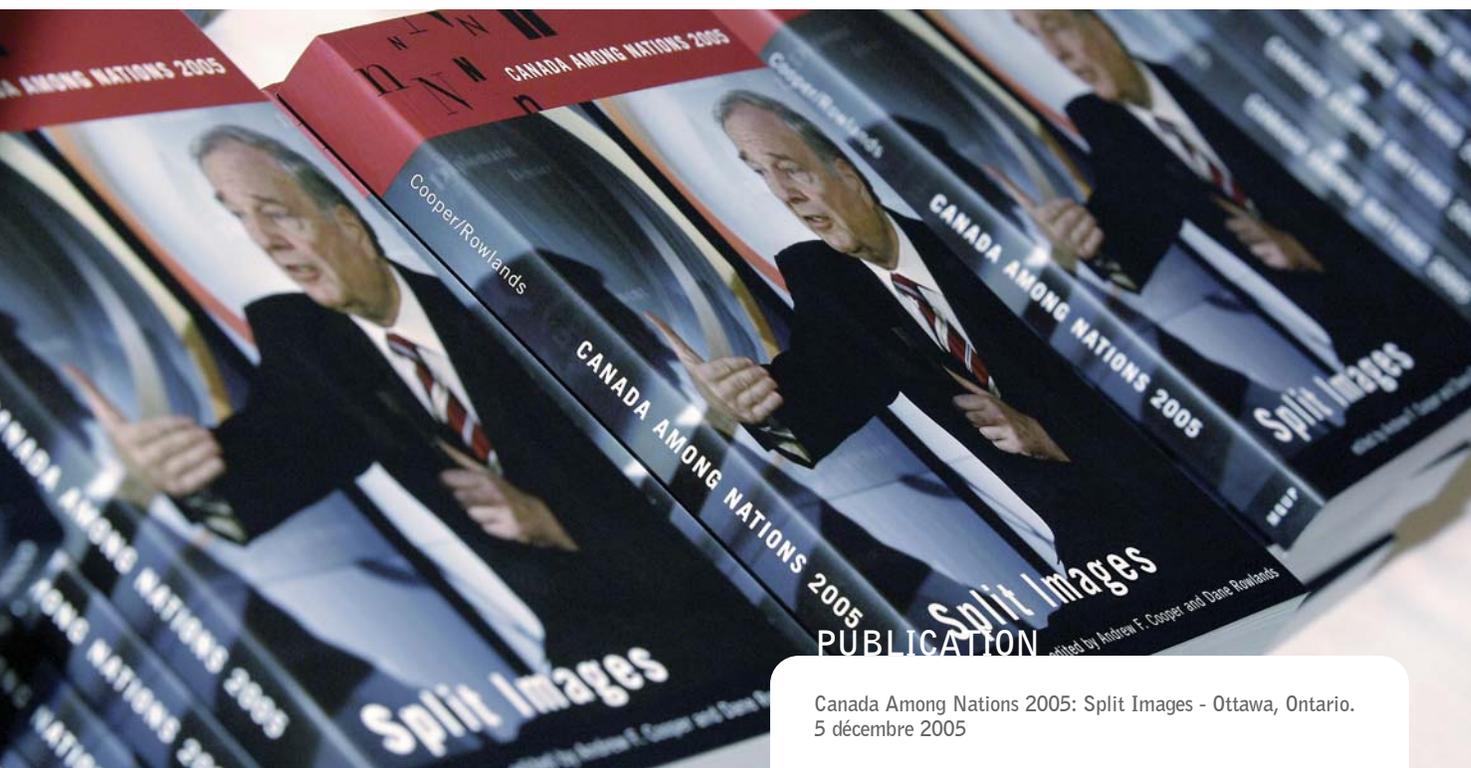
Les projets du CIGI dans le cadre de ce thème de recherche sont axés sur l'analyse de l'évolution des pratiques et instruments diplomatiques, notamment en tant qu'interfaces entre gouvernance et diplomatie, ainsi que sur les différents enjeux auxquels les Canadiens font face dans le contexte actuel des relations extérieures.

SÉRIE DE CONFÉRENCES SUR LA COMPLEXITÉ DE LA GOUVERNANCE ET LA RESTRUCTURATION DE LA DIPLOMATIE

Conjointement avec plusieurs universités (l'Université Asia Pacific College of Diplomacy, l'Australian National University et le projet Innovation Diplomacy de l'Université de Loughborough en Angleterre), le CIGI a organisé toute une série de conférences sur la complexité de gouvernance et la restructuration de la diplomatie ("Complex Governance and the Re-shaping of Diplomacy"). Les deux premières conférences (à Canberra, en Australie et à Wilton Park, au Royaume-Uni) examinaient le rôle des acteurs non officiels dans le processus de gouvernance mondiale et comment ces organisations et individus interagissent avec les autorités diplomatiques officielles traditionnelles. Une troisième conférence était prévue à Waterloo à l'automne 2006.

CANADA AMONG NATIONS 2005

Canada Among Nations 2005: Split Images poursuit la tradition, vieille d'une vingtaine d'années, de cette collection de publications de référence sur la politique étrangère canadienne. Fruit des contributions des plus grands chercheurs et experts du pays, ce nouveau volume propose une analyse approfondie des actuelles questions internationales qui se posent au Canada. C'est en coopération avec la Norman Paterson School of International Affairs (NPSIA) que le CIGI publie *Canada Among Nations 2005: Split Images*. C'est la première année que l'institut NPSIA collabore de l'extérieur à la production de la collection. Les ventes de l'édition 2005 ont doublé par rapport à celles de l'année précédente.



Canada Among Nations 2005: Split Images - Ottawa, Ontario.
5 décembre 2005

Ce volume souligne les "déconnexions" sur le plan des relations extérieures de notre nation. La première des trois rubriques, "The Way Forward", propose une réflexion nouvelle et moderne sur la portée et la nature de notre politique étrangère. Des auteurs comme Jennifer Welsh, Derek Burney et Kim Nossal exposent leurs points de vue et leurs recommandations pour améliorer notre pratique de la politique étrangère canadienne. La seconde rubrique, "Giants Beyond the Continent", s'intéresse à un certain nombre de puissances émergentes et au meilleur positionnement du Canada dans le contexte des relations bilatérales et multilatérales avec ces pays. La dernière rubrique, "The Ottawa Game", analyse les conséquences sur le rôle du Canada à l'international du contexte de compétition et de divergence d'intérêts politiques des agences gouvernementales. Des observateurs politiques réputés, comme Thomas Axworthy et Louis Bélanger, proposent des explications à l'instrumentalisation de la politique internationale du Canada.

GRUPE D'ÉTUDE SUR LE MOYEN-ORIENT

En octobre 2005, sous la direction de Paul Heinbecker, associé distingué, et de Bessma Momani, associée du CIGI et professeur à l'Université de Waterloo, le CIGI a composé un groupe d'étude sur le Moyen-Orient composé d'experts de plusieurs disciplines, issus ou non de la région. Plusieurs réunions mensuelles ont été programmées en prévision d'un atelier en septembre 2006 sur la "Sécurité des hommes et femmes au Moyen Orient", au regard des circonstances économiques et politiques dans toute la région. Les travaux de ce groupe d'étude ont été mis en avant lors de la Clinton Global Initiative de 2005 où le CIGI a exposé les ressources, les recherches et les partenariats nécessaires pour promouvoir le dialogue entre universitaires et figures de la politique au Moyen-Orient, et pour débattre des stratégies et moyens d'action à mettre en œuvre avec la participation et le soutien de participants de premier rang.

MODÈLES DE COALITION DES ETATS DE BONNE VOLONTÉ

Le premier document de travail du CIGI a été publié en octobre 2005. Il s'agit de *Stretching the Model of "Coalitions of the Willing"*, par Andrew F. Cooper. Deux modèles de coalitions des États de bonne volonté y sont examinés. Le premier est incarné par le groupe des pays ayant répondu à l'appel de mobilisation des États-Unis pour la guerre en Irak en 2003. Le second est une autre forme de coalition associée à la campagne contre les mines antipersonnel et à l'initiative de la Cour pénale internationale entre le milieu et la fin des années 1990.

Réforme des institutions internationales



La réflexion sur la gouvernance mondiale implique de bien comprendre le rôle et l'efficacité des institutions internationales dans le contexte mondial actuel. En effet, nombre d'entre elles ont été fondées au sein d'un système mondial radicalement différent, qui n'est plus adapté aux enjeux actuels de la gouvernance mondiale.

Les projets de recherche du CIGI sur la réforme des institutions internationales analysent le rôle actuel des institutions multilatérales avec pour objectif de formuler des suggestions de réforme afin de renforcer l'efficacité des institutions internationales.

RÉFORME INSTITUTIONNELLE MONDIALE

Le projet Global Institutional Reform (GIR) examine la pertinence pour le système mondial des propositions de réforme institutionnelle et suggère des moyens complémentaires pour atteindre les objectifs de sécurité et de stabilité du système mondial. Ce projet vise à comprendre les conditions d'un multilatéralisme efficace dans le contexte des relations internationales du 21^e siècle. Il a débuté par un colloque au CIGI, à Waterloo, en septembre 2005. Plusieurs documents, sélectionnés en coopération avec la Woodrow Wilson School of Public and International Affairs de l'Université de Princeton, ont été présentés et ont donné lieu à des débats lors d'un atelier organisé à Princeton en août 2006. Voici quelques-uns des auteurs des documents du GIR : Arthur Stein, UCLA ; Richard Rosecrance, Université de Harvard ; John Ikenberry, Université de Princeton ; et Eric Helleiner et Bessma Momani, Université de Waterloo et associés du CIGI. Sous l'égide d'Alan Alexandroff, du Munk Centre for International Studies (Université de Toronto) et associé principal du CIGI, le projet GIR sera l'un des thèmes principaux du CIGI '06. La parution d'un ouvrage est prévue pour 2007. Le projet GIR est soutenu activement par une communauté du réseau IGL00 qui permet aux chercheurs de travailler ensemble dans un même environnement centralisé.

RÉFORME DE LA GOUVERNANCE FINANCIÈRE MONDIALE

Le CIGI a établi un projet d'un an visant à structurer et clarifier la réflexion et les débats pour la réforme du Fonds monétaire international (FMI). Une série de documents et deux ateliers ont été créés, un à Waterloo et l'autre à l'Université de Princeton. Il y était question d'analyser les défis qui

se posent au FMI et les possibilités de réforme de l'institution. Les 9 et 10 juin 2006, le CIGI a organisé un atelier intitulé "Reform of Global Financial Governance: Wither the IMF?". Co-organisé par le Dr Eric Helleiner, titulaire de la chaire CIGI de gouvernance internationale, et par le Dr Bessma Momani, associée du CIGI, cet atelier a fait le point des récentes initiatives de réforme du FMI et exploré de nouvelles voies de changement à ce moment clé de l'histoire de l'institution. Les conclusions et interrogations de l'atelier nourrissent le projet plus global de réforme des institutions Internationales du CIGI. Plusieurs documents parus à l'issue de cet atelier viendront rejoindre la collection des documents de travail du CIGI.

LA RÉFORME PAR LE HAUT

Le projet Leaders' 20 (L20), en collaboration avec le Centre for Global Studies de l'Université de Victoria, explore la possibilité de création d'un sommet des 20 plus grands, considéré comme une organisation légitime de réflexion sur les problématiques mondiales. Ce sommet ne se limiterait pas aux seuls membres du G8 : il donnerait voie au chapitre à une proportion plus grande de la population mondiale et contribuerait à créer des réseaux de dialogue sur les problèmes qu'il est urgent de résoudre à l'échelle mondiale. A l'issue des conférences, John English, Ramesh Thakur et Andrew F. Cooper ont publié en septembre 2005 un ouvrage intitulé *Reforming from the Top: A Leaders' 20 Summit*. Entièrement consacré à la création éventuelle d'un Sommet L20 pour la communauté internationale, cet ouvrage propose des arguments thématiques et géographiques en faveur du L20 et insiste sur le rôle qu'une telle organisation pourrait jouer dans la réforme des systèmes économiques et financiers mondiaux.

PAYS EN VOIE DE DÉVELOPPEMENT ET NÉGOCIATIONS AVEC L'OMC SUR LA LIBÉRALISATION DES ÉCHANGES APPLIQUÉE À L'AGRICULTURE

En mars 2006, Jennifer Clapp, titulaire d'une chaire CIGI, a publié le sixième document de travail du CIGI, intitulé *Developing Countries and the WTO Agriculture Negotiations*. Il y est question du cycle de négociations commerciales lancé à Doha par l'Organisation Mondiale du Commerce (OMC) et plus particulièrement de la libéralisation des échanges mondiaux des produits issus de l'agriculture. Les pays en voie de développement se sont toujours sentis frustrés par l'organisation et le contenu des négociations en vue d'un accord sur l'agriculture. Par l'intermédiaire de leurs représentants, notamment au G-20, plusieurs changements ont été demandés afin que les débats tiennent compte des besoins et préoccupations de ces régions trop souvent négligées. Si les pays en voie de développement ont généralement réussi à parler d'une même voix et à faire entendre leurs exigences lors de la seconde moitié des négociations, l'auteur se demande si cette cohésion survivra à la diversité des impacts de la libéralisation des échanges au niveau de l'agriculture.

COMMUNAUTÉS ÉDUCATIVES : REPOUSSER LES LIMITES DE LA SALLE DE CLASSE

Alan Alexandroff, associé principal du CIGI, complète ses cours en classe par une classe virtuelle. Cette communauté en ligne facilite la diffusion de l'information et encourage la communication et la collaboration sur le campus et au-delà. Le programme des cours, la liste des classes et les bibliographies sont proposés en ligne aux étudiants qui peuvent s'inscrire automatiquement, ce qui rationalise grandement l'administration. Comme cette communauté dépend du réseau IGLOO, le Dr Alexandroff peut élargir son cours aux informations du fonds documentaire IGLOO, encourageant ses étudiants à s'en inspirer.

Mutation des puissances économiques mondiales



Les grandes puissances économiques historiques, les États-Unis, l'Europe et le Japon, et les fondements mêmes de plusieurs institutions multilatérales sont aujourd'hui mis en péril par l'émergence de deux grandes nations, l'Inde et la Chine. Viennent ensuite le Brésil et la Russie, également candidats à la course au pouvoir, régional certes mais également mondial. La croissance rapide de leur influence laisse à penser qu'un remaniement des principaux aspects des systèmes de la gouvernance économique et politique mondiale est inévitable.

Les recherches du CIGI sur ce thème analysent l'impact de ces grandes économies émergentes sur la structure et l'organisation actuelles et futures de l'économie mondiale.

ATELIER DE SHANGHAI SUR LA LIBÉRALISATION FINANCIÈRE

Sous la direction de John Whalley, associé distingué, le CIGI et l'Université Jiaotong de Shanghai ont organisé en janvier 2006 un symposium sur la libéralisation financière de la Chine et les engagements de la Chine envers l'OMC. Ce fut l'occasion pour des universitaires, représentants de l'État et banquiers canadiens et chinois d'échanger leurs points de vue. Un séminaire de deux jours s'en est suivi à Pékin. Les membres du Young China Scholars' Poverty Research Network, réseau d'analyse de la pauvreté et de l'évolution des inégalités en Chine, soutenu par le CIGI et le Centre international de recherche pour le développement du Canada (CRDI), y ont fait des propositions issues de leurs recherches. John Whalley et Terry Sicular, associé principal du CIGI, sont les mentors principaux de ce réseau.

ACCORDS BRICSAM ET L'OMC

Le troisième document de travail du CIGI, BRICSAM and the Non-WTO, par Agata Antkiewicz et John Whalley, porte sur les récents accords régionaux de partenariats économiques et commerciaux entre les économies BRICSAM en plein essor (Brésil, Russie, Inde, Chine, Afrique du Sud, ANASE et Mexique). Les auteurs analysent ces accords d'une grande diversité et leurs conséquences potentielles, puis ils se demandent s'ils peuvent se substituer partiellement au processus OMC pour la réciprocité récemment négociée, sur la base de la libéralisation des échanges mondiaux ou d'un protocole diplomatique, aux côtés des autres disciplines majeures de l'OMC.

CONFÉRENCE SUR L'INNOVATION POUR LA GOUVERNANCE INTERNATIONALE, ÉDITION 2006 (CIGI '06)

Les préparatifs de notre conférence internationale annuelle, CIGI '06, étaient bien avancés le 31 juillet 2006. Cet événement annuel de premier plan réunit plus de 150 experts et décideurs, du Canada et du monde entier, autour des problématiques mises à jour par les recherches du CIGI. CIGI '06 explorera les stratégies de croissance passées et à venir de la Chine et d'autres grandes économies émergentes (les pays BRICSAM), ainsi que la pérennité des taux de croissance actuels de la Chine et de l'Inde, du point de vue des effets collatéraux de la croissance économique dans ces pays. Le premier jour, quelques heures seront également consacrées à l'état des connaissances sur les états les plus vulnérables, sur la base d'études de cas. Le deuxième jour, des éminences du monde entier débattront du nouveau multilatéralisme et des impératifs de réforme des institutions mondiales qu'exige l'actuelle mutation des puissances économiques mondiales. www.cigi06.org

How fast can we change? Some effects of globalization on Canada, par l'Honorable Marcel Massé, directeur exécutif de la Banque Mondiale pour le Canada, l'Irlande et les Caraïbes, membre IBG du CIGI, 24 octobre 2005.

ÉVÈNEMENT





Gouvernance régionale

De plus en plus, la gouvernance à l'échelle régionale semble un bon moyen pour relever les enjeux que posent la globalisation et le développement des économies partout dans le monde. En tout point du globe, la transnationalisation de l'économie, du commerce et de la main d'œuvre justifie la nécessité d'une coopération régionale plus intense. Les nouveaux partenariats régionaux (UE, APEC, MERCOSUR et NAFTA entre autres) confirment que ce type d'intégration et d'interdépendance peut s'avérer une stratégie viable face aux nouvelles réalités internationales.

Les projets de gouvernance régionale du CIGI s'intéressent aux enjeux dynamiques et aux perspectives d'avenir de la coopération économique et institutionnelle, de l'intégration économique et socioculturelle accrue, et du rôle dans ces régions des acteurs non officiels.

PROJET DE GOUVERNANCE ÉCONOMIQUE AUX CARAÏBES

Groupe de réflexion sur les enjeux de la gouvernance économique dans les Caraïbes, le projet de gouvernance économique aux Caraïbes a été lancé officiellement en avril 2006. Au travers d'ateliers, de documents de discussion et des fruits de la collaboration en ligne, ce projet alimente le débat autour des problématiques de la région et propose des solutions et des orientations politiques quant aux potentiels de développement. Le projet couvre les sujets suivants : la formation et la gestion des ressources humaines, de la région et de l'extérieur, pour doper le développement économique; les problématiques fiscales et industrielles, et la collaboration intra régionale. Ce projet devrait s'étendre sur deux ans, avec des ateliers au Canada et dans les Caraïbes.

L'ÉMERGENCE DE RÉGIONS FRONTALIÈRES ENTRE LE CANADA ET LES ÉTATS-UNIS

À la demande du gouvernement fédéral, le CIGI a organisé à Waterloo en février 2006 une Table ronde de recherche sur les politiques sur le thème de "L'émergence de régions frontalières entre le Canada et les États-Unis". La conférence a permis de débattre des résultats de l'étude Recherche sur les politiques sur les nouvelles régions frontalières, plus particulièrement dans les régions des Grands Lacs et du centre du pays. Les participants, dont un certain nombre de chercheurs du CIGI, ont exprimé leur avis quant à l'émergence de ces régions frontalières et discuté de leur impact potentiel sur les politiques gouvernementales canadiennes. Un rapport de cette table ronde a été publié en mai 2006.



CONFÉRENCE

L'ambassadeur Andrés Rozental, président du Conseil mexicain des affaires internationales (COMEXI) et membre IBG du CIGI, présidera une table ronde au CIGI '05.

L'INTERVENTION SANS INGÉRENCE ?

En juillet 2006, Andrew F. Cooper, associé distingué du CIGI et Thomas Legler, ont publié *Intervention Without Intervening: the OAS Defense and Promotion of Democracy in the Americas*, une étude approfondie de l'évolution de l'organisation des États américains, de la promotion de la démocratie multilatérale, ainsi que des leçons de l'expérience applicables à d'autres contextes multilatéraux. Les auteurs insistent sur la nécessité de se doter d'outils conceptuels permettant aux chercheurs de considérer la transnationalisation des processus de démocratisation au-delà des seules variables nationales d'un changement de régime. La contribution démocratique de plus en plus importante de l'OAS, du groupe de Rio, des gouvernements étrangers et des organisations non gouvernementales du monde entier souligne la nature transnationale des initiatives de démocratisation actuelles.

UN PORTAIL POUR L'AMÉRIQUE DU NORD

Pour encourager les débats autour de la gouvernance nord-américaine, le CIGI développe une communauté en ligne, "Portal for North America", à l'attention des décideurs, chercheurs et enseignants spécialistes de l'Amérique du Nord. Ce portail regroupera des documents, des archives et des analyses sur les problématiques de la région. Les membres invités pourront alimenter aisément le fonds de documents de recherche et participer aux forums de discussion en ligne. Ce portail a pour ambition de mieux faire connaître et comprendre les problématiques nord-américaines et d'encourager l'interaction entre communautés de chercheurs et politiciens.

Les États faibles et vulnérables



Ces dernières années, le système international constate une diminution du nombre de conflits entre États mais une recrudescence sans précédent du nombre de conflits internes. Ces conflits sont une menace pour la paix et la sécurité internationales, non seulement pour leurs conséquences dramatiques sur les populations des pays concernés, mais aussi parce qu'ils ont souvent un effet déstabilisant pour les affaires intérieures et extérieures des pays voisins.

Les projets du CIGI axés sur ce thème étudient les enjeux que posent ces États faibles et vulnérables, en adoptant une approche multilatérale d'identification de solutions durables.

CONFÉRENCE CANADA IN HAITI: CONSIDERING THE 3D APPROACH.

En novembre 2005, le CIGI a organisé une conférence intitulée "Canada in Haiti: Considering the 3D Approach". Par la diversité de leur expertise - universitaire, militaire, gouvernementale et économique - les participants ont fait part de leurs avis sincères, divers et inédits sur les prochaines étapes du développement de Haïti et les relations de l'île avec la communauté internationale. Les conclusions de la conférence ont été compilées en mai 2006 dans une publication du CIGI et de Wilfrid Laurier University Press, *Haiti: Hope for a Fragile State*, sous la direction de Yasemine Shamsie et d'Andrew S. Thompson. Cet ouvrage dissipe les perceptions erronées et fait le point sur les origines multiples et complexes de la crise actuelle, suggérant que la situation en Haïti n'est pas totalement désespérée. Source d'information inestimable pour les décideurs devant composer avec la situation complexe en Haïti, *Haiti: Hope for a Fragile State* rassemble différentes perspectives de développement, en tenant compte des contextes militaires, historiques et politiques, et rappelle les efforts pacifiques déployés par le passé, ouvrant la voie à de nouvelles initiatives pour faire de Haïti un État plus stable et solide.

ADDING 3NS TO THE 3DS: LESSONS FROM THE 1996 ZAIRE MISSION FOR HUMANITARIAN INTERVENTION

Publié en décembre 2005, le second document de travail du CIGI par Andrew F. Cooper examine le cadre 3D (défense, diplomatie et développement) de l'intervention humanitaire dans les États



“ Cet ouvrage est unique en ceci qu'il compile plusieurs points de vue... et propose des orientations pour le futur. ”

John English,
Commentaire sur "Haiti: Hope for a Fragile State"

vulnérables ou en situation de conflit. Ce document intitulé *Adding 3Ns to the 3Ds: Lessons from the 1996 Zaire Mission for Humanitarian Intervention* reconnaît les atouts du concept 3D. Toutefois, M. Cooper explique que le cadre 3D manque d'ouverture dans sa logique et son mode d'application. Comme il l'expose, l'approche 3D devrait être complétée par une autre configuration, baptisée 3N - niches, normes et réseaux (networks). Partant des missions actuelles (l'Afghanistan, Haïti et éventuellement le Darfour) et du rôle déterminant que la mission canadienne a joué fin 1996 au Zaïre, il suggère que le Canada adopte une approche moins bureaucratique des interventions humanitaires et qu'il en apprécie le contexte au préalable, de façon bien plus exhaustive.



Questions de **sécurité** mondiale

La portée mondiale des interactions économiques, migratoires et culturelles est à l'origine de nouvelles préoccupations transnationales exigeant des réponses innovantes en matière de gouvernance : sécurité, terrorisme, pandémies, détérioration de l'environnement, etc.

Les projets du CIGI sur le thème des questions de sécurité mondiale examinent les politiques en place et visent à élargir le dialogue et la portée d'analyse pour y inclure de meilleures approches multilatérales des enjeux qui dépassent les frontières et mettent en péril la sécurité mondiale.

NOUVELLE ASSOCIÉE DISTINGUÉE

Louise Fréchette, précédemment adjointe au Secrétariat général des Nations Unies, adjointe du ministre canadien de la Défense et représentante permanente aux Nations Unies, a rejoint le CIGI en tant qu'associée distinguée en avril 2006. De par son expérience internationale incomparable, Mme Fréchette apporte une toute nouvelle dimension aux recherches menées par le CIGI. Mme Fréchette supervisera un projet de recherche sur deux ans consacré à l'étude des questions de gouvernance économique et politique liées à l'utilisation accrue de l'énergie nucléaire. Mme Fréchette participera également à des conférences CIGI dans les universités canadiennes pour partager son expérience et ses conclusions avec les étudiants et les enseignants chercheurs.

PERSPECTIVES D'AVENIR POUR L'ÉNERGIE NUCLÉAIRE : IMPLICATIONS ET OPTIONS POUR LA GOUVERNANCE MONDIALE

Les préoccupations liées aux réserves et au coût des énergies fossiles, ainsi qu'aux changements climatiques, ont motivé ces dernières années une recrudescence de la promotion de l'énergie nucléaire dans un certain nombre de pays. Ce renouveau de l'intérêt pour le nucléaire s'accompagne toutefois de risques sur plusieurs fronts, dont ceux de la sécurité, de la sûreté, de l'environnement et des échanges commerciaux. Et les préoccupations ne concernent pas uniquement les pays qui font le choix du nucléaire. Face à la fluidité des échanges et à la portée mondiale des menaces pour la sécurité, les risques liés au nucléaire concernent tous les êtres humains, exigeant de fait une révision profonde des mécanismes de gouvernance en place pour réussir à limiter les conséquences de la dépendance accrue à l'énergie nucléaire. Des mécanismes institutionnels mondiaux gèrent bien entendu certains aspects des questions que pose le nucléaire, mais leur efficacité et leur adéquation au contexte actuel doivent toutefois être vérifiées et ajustées. Le projet du CIGI s'est donc fixé deux

priorités : tout d'abord, l'exposé et l'analyse de la portée de plus en plus mondiale des risques liés au choix du nucléaire, puis la formulation de suggestions pour améliorer la gouvernance institutionnelle mondiale afin de limiter ces risques.

LA GOUVERNANCE MONDIALE DE LA SANTÉ

Les travaux du CIGI en faveur de la gouvernance de la santé visent à renforcer l'efficacité avec laquelle les décideurs et les organisations internationales considèrent les questions mondiales liées à la santé comme une priorité.

En coopération avec l'Université de Waterloo et celle de Toronto, le CIGI a organisé à Waterloo une conférence intitulée "Global Health Governance: Past Practice - Future Innovation" les 11 et 12 novembre 2005. (Cette rencontre est intervenue au lendemain d'une réunion à Ottawa consacrée à l'étude des pratiques historiques de gouvernance mondiale de la santé.) Il y a été question de l'adaptation du système de gouvernance mondiale de la santé afin d'encourager et d'exploiter les contributions de la société civile, des réseaux et d'un groupe de pays aux systèmes radicalement différents, ainsi que des institutions internationales sur divers sujets, parmi lesquels les objectifs du millénaire pour le développement, les menaces infectieuses, comme la grippe aviaire, ou encore l'accès aux soins élémentaires. Plusieurs personnalités éminentes ont prononcé des discours, parmi lesquelles l'honorable Carolyn Bennett, ministre canadien de la Santé publique, et le Dr James Orbinski de Médecins Sans Frontières.

Un compte-rendu de cette conférence présentera les obstacles majeurs pour la gouvernance mondiale de la santé, les solutions possibles et les nouvelles pratiques recommandées. Si ces conclusions s'adressent aux universitaires, aux praticiens et aux organisations internationales que la gouvernance de la santé intéresse, elles suggèrent également plusieurs applications pratiques pour la gouvernance mondiale en général.

The Honourable Carolyn Bennett, Minister of Public Health addresses the Global Health Governance Conference in Waterloo, Ontario, Canada

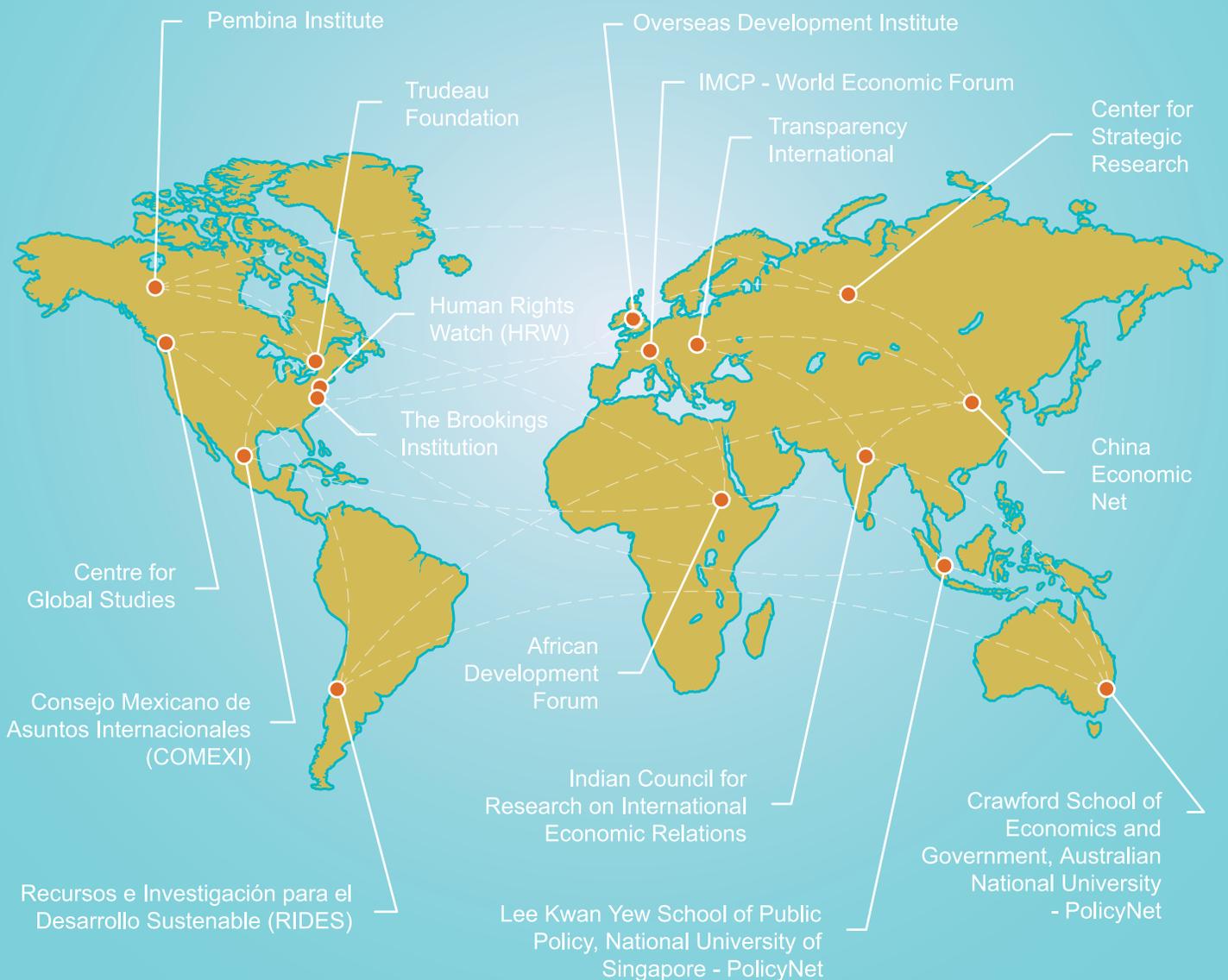
CONFERENCE





Portail de collaboration en faveur d'un changement mondial

Notre ambition est de faciliter l'application des connaissances, de l'expérience et de l'expertise en vue du développement de politiques et de programmes innovants à l'échelle internationale. Voici quelques-uns de nos partenaires :



www.igloo.org

Connect for Global Change[®]

En moins d'un an, le réseau IGL00 a dépassé la barre des 5 000 utilisateurs inscrits et de la centaine de partenaires dans le monde. Depuis le 31 juillet 2006, les membres ont accès à plus de 10 000 documents indexés, ils peuvent participer à plus de 93 communautés en ligne, faire des recherches dans un index de type Google™ de plus de 3,1 millions de pages Web, consulter des profils par nationalité, lire les gros titres de l'actualité de plus de 200 sources et contribuer à une soixantaine de blogs publics et spécialisés.

Ce réseau améliore le potentiel de recherche à l'échelle internationale, participe à l'élaboration de programmes éducatifs de grande qualité et sert de passerelle entre les partenaires et les projets pour mettre les connaissances en pratique. Ce sont des milliers de chercheurs, professionnels, enseignants et étudiants qui se connectent au réseau IGL00 pour rechercher des documents et conclusions de recherche, mettre en commun les meilleures pratiques, collaborer à des projets de recherche, coordonner des campagnes "sur le terrain", éduquer les plus jeunes aux problématiques mondiales, débattre de sujets thématiques, etc.

CIGI.NET - AMÉLIORER LA COLLABORATION ET LES PROCESSUS INTERNES

Le CIGI utilise au quotidien le réseau et la technologie IGL00. Avant même le lancement officiel d'IGL00 en 2005, l'intranet du CIGI était optimisé par IGL00. L'intranet sert de lieu central de rencontre des membres du CIGI pour communiquer, collaborer et échanger. Sur CIGI.net, les utilisateurs ont accès à une grande diversité de ressources, documents de travail, rapports de direction, politiques et procédures. Cette communauté en ligne leur permet de débattre avec des experts sur des sujets thématiques, de s'informer sur les prochaines conférences et les événements à venir, de lire des points de vue et des commentaires, et d'améliorer la manière dont ils travaillent ensemble.

De nombreuses organisations partenaires ont également recours à IGL00 pour optimiser l'efficacité et la performance de leur intranet, de leur extranet et de leur site Web public. IGL00 les aide à améliorer leur offre de service et leur visibilité, tout en limitant leurs frais de développement, d'hébergement et de conseil.

... ET AU-DELÀ PAR L'INTERCONNEXION DE RÉSEAUX DU SAVOIR

IGL00 transforme la manière dont les entreprises, organisations et individus peuvent peser collectivement sur le changement mondial et utiliser leurs connaissances de la transformation des politiques afin d'identifier des pratiques de gouvernance appropriées.

Les services IGL00 aident les instituts de recherche, les universitaires et les praticiens à développer, mettre en place, gérer et perfectionner une multitude de communautés de recherches mondiales en ligne de grande importance. En se transformant en réseaux interconnectés, ces communautés gagnent en valeur ajoutée. En effet, de tels réseaux facilitent l'échange de connaissances entre homologues et la réutilisation de recherches archivées, élargissent le champ des contributions et des retours sur les conclusions de recherches, encouragent la constitution spontanée de groupes de réflexion, et incitent le public à s'impliquer davantage pour communiquer à plus grande échelle des informations de meilleure qualité sur les recherches, les théories et leurs applications.

La compilation de ressources et de connaissances

www.cigionline.org/capacity

L'une des missions premières du CIGI consiste à compiler des ressources et des connaissances sur les problématiques liées à la gouvernance internationale. Le CIGI est ainsi à l'origine d'enseignements spécialisés sur les questions internationales par le parrainage des chaires CIGI et des congrégations Balsillie d'étudiants associés à l'Université de Waterloo et à la Wilfrid Laurier University, avec pour objectif la création de nouveaux programmes sanctionnés par des diplômes. Le CIGI organise également des réseaux et des ateliers avec et pour les étudiants, et parraine des activités sur les questions internationales à leur attention.

LES CHAIRES CIGI

En novembre 2005, le CIGI et Jim Balsillie ont annoncé un grand projet d'aide à la création de programmes d'enseignement multidisciplinaires sur les questions internationales à l'Université de Waterloo (UW) et à la Wilfrid Laurier University (WLU). Quatre chaires CIGI, deux dans chaque université, ont été créées pour diriger les programmes d'enseignement sur la gouvernance internationale. Eric Helleiner et Jennifer Clapp, deux universitaires de renom dans leurs domaines respectifs, ont été nommés pour diriger les chaires CIGI de l'Université de Waterloo. Le Dr Helleiner est un spécialiste des institutions financières internationales, auteur de plusieurs ouvrages sur le sujet. Mme Clapp est experte des questions environnementales à l'échelle internationale, ainsi que des négociations commerciales appliquées à l'agriculture.

PROGRAMME BALSILLIE D'ÉTUDIANTS ASSOCIÉS

Un programme, annoncé par Jim Balsillie, permet aux étudiants diplômés passionnés par la gouvernance internationale de devenir des associés du CIGI. Chaque année, entre 2006-2009, quinze étudiants de chacune des deux universités se verront offrir une bourse Balsillie. Douze étudiants (six de UW et six de WLU) ont été désignés Associés Balsillie lors de l'année universitaire 2005-2006, dont des étudiants originaires du Canada, de Chine, du Pakistan et de Bulgarie. Le programme de bourses Balsillie permet aux étudiants ainsi associés de se faire une expérience dans la recherche en participant à des projets dirigés par des chercheurs du CIGI.

LA NEW SCHOLARS' CONFERENCE

En collaboration avec la Norman Paterson School of International Affairs (NPSIA) et le Canadian Foreign Policy Journal, le CIGI a organisé la quatrième édition de sa New Scholars' Conference. Dix-

Les chaires CIGI de la gouvernance internationale



Jennifer Clapp
Université de Waterloo

Expertise:

- Le commerce international des produits de l'agriculture et l'OMC
- Les politiques internationales de biosécurité et de biotechnologies agricoles
- La politique internationale d'aide alimentaire
- Les conséquences pour l'environnement du commerce et des investissements mondiaux
- Les échanges internationaux de déchets toxiques



Eric Helleiner
Université de Waterloo

Expertise:

- Les institutions financières internationales
- La globalisation des marchés financiers
- La dette mondiale
- Les relations monétaires de l'Amérique du Nord

sept étudiants fraîchement diplômés ont ainsi présenté leurs articles sur le thème "Restructuration de la politique étrangère canadienne" et participé aux débats suscités. Les participants sélectionnés représentaient tout un panel de disciplines, au nombre desquelles les sciences politiques, l'histoire, les sciences économiques, la politique publique, le développement international et la défense. Certains, reconnus pour leur expertise de la politique étrangère canadienne, ont ensuite été invités par diverses institutions pour partager leur expertise et leur expérience de la présentation de leurs articles.

La New Scholars' Conference est une biennale dédiée à la promotion de la recherche et à la publication d'articles sur les questions de politique étrangère canadienne. Les participants sont sélectionnés sur la base des propositions soumises, évaluées par un comité d'organisation interdisciplinaire. Ils sont vivement encouragés à proposer les articles qu'ils souhaiteraient voir figurer dans la prochaine publication de *Canadian Foreign Policy* (CFP). Trois articles présentés à la conférence ont ainsi été publiés dans CFP et deux autres sont en cours de révision avant publication. Lors de la rencontre, l'idée d'une édition spéciale de CFP consacrée à la Diplomatie indigène a été retenue et concrétisée depuis. Elle fera l'objet d'une publication au printemps 2007 sous la direction de J. Marshall Beier, l'un des participants à la conférence.

RÉSEAU YOUNG CHINA SCHOLARS POVERTY RESEARCH NETWORK PARRAINÉ PAR CIRD/CIGI

Le Young China Scholars Poverty Research Network, parrainé par le Centre international de recherche et développement (CIRD) et le CIGI, recrute et soutient une nouvelle génération de jeunes

Rencontre d'étudiants au Global Youth Forum (GYF) de 2006 sur le thème "You, Waterloo and the World". www.gyf.ca.



chercheurs sur les questions de répartition et de pauvreté en Chine. Ce réseau collabore avec de jeunes universitaires en Chine pour découvrir de nouvelles approches analytiques de recherche sur la pauvreté et mieux exploiter les données d'enquêtes déjà compilées. Lancé à l'été 2005, ce réseau est coordonné par Li Shi (Beijing Normal University, Chine) et John Whalley (CIGI). Neuf mentors dispensent leurs conseils et encadrent ces jeunes chercheurs. Tous les membres du réseau se rencontrent une fois par an pour donner l'occasion aux chercheurs de présenter leurs résultats et des séminaires sont organisés à Peking University. Actuellement, sept jeunes chercheurs chinois sont financés et leurs projets sont supervisés par des membres principaux du réseau.

LE GLOBAL YOUTH FORUM

Le Global Youth Forum (GYF) est une conférence d'une journée visant à mobiliser les élèves du secondaires de la région de Waterloo sur les questions internationales par le biais de défis et d'initiatives d'envergure locale, nationale et internationale. Les étudiants participent à des ateliers, des jeux et autres activités et découvrent ainsi plusieurs moyens de s'impliquer afin de "rendre le monde meilleur" pas seulement près de chez eux, mais dans tout le pays ainsi qu'au niveau international.

L'édition 2006 du GYF, qui a eu lieu le 30 mars, a réuni 105 élèves de toute la région de Waterloo. Sous le thème général de la conférence "You, Waterloo and the World", la session de la matinée était consacrée aux objectifs du millénaire pour le développement et au rôle que les participants pouvaient jouer pour satisfaire ces objectifs. Pam Muckosy de l'association Mennonite Economic Development Associates a prononcé un discours pour informer les élèves sur les possibilités d'engagement personnel en faveur de plusieurs causes importantes. L'après-midi, les élèves ont participé à un jeu, baptisé World Trade Game, visant à leur apporter une expérience pratique des relations et des négociations internationales. Le GYF est une occasion unique pour les étudiants de rencontrer des experts et de s'informer sur les différentes possibilités d'interaction personnelle avec les communautés locales et mondiales. Le GYF a inspiré plusieurs initiatives dont celle d'une école qui a récolté des fonds pour bâtir une école en Afrique.

Le réseau CIGI en bref :

(au 31 juillet 2006)

CONSEIL D'ADMINISTRATION

Jim Balsillie, président
Kendall Cork

John English, membre d'office
Cosimo Fiorenza

Dennis Kavelman
Marie-Lucie Morin

Joy Roberts
Alister Smith

MEMBRES IBG

Alagh, Yoginder - Ancien ministre des Sciences, de la Technologie et de l'Énergie, chancelier de l'Université centrale de Nagaland ; vice-président du Sardar Patel Institute of Economic and Social Research d'Ahmedabad (Inde)

Balsillie, Jim - Président du CIGI et Co-chef de la direction de Research In Motion (Canada)

Bhagwati, Jagdish - Associé principal, Economies internationales, Conseil des relations étrangères ; chercheur, Université de Columbia (États-Unis)

Bothwell, Robert - Directeur des études internationales, Trinity College, Université de Toronto (Canada)

Braga de Macedo, Jorge - Président, Tropical Research Institute du Portugal ; professeur à la Faculté des Sciences économiques de l'Université Nova, Lisbonne ; ancien ministre des Finances (Portugal)

Choi, David - Président et directeur général du Royal Pacific Group (Canada)

Clark, Joe - Ancien premier ministre du Canada (Canada)

English, John - Directeur exécutif du CIGI (Canada)

Galal, Ahmed - Consultant, Banque mondiale (Egypte)

Geingob, Hage - Ancien premier ministre de la Namibie (Namibie)

Giscard d'Estaing, Olivier - Président de la Fondation INSEAD (France)

Gotlieb, Allan - Ancien ambassadeur du Canada aux États-Unis (Canada)

Gurría, José Ángel - Secrétaire général de l'OCDE (Mexique)

Hauser, Rita - Présidente de la Hauser Foundation (États-Unis)

Heine, Jorge - Ambassadeur du Chili en Inde et membre du Comité exécutif de la International Political Science Association (IPSA) (Chili)

Helliwell, John - Professeur émérite, Université de British Columbia (Canada)

Johnston, David - Président de l'Université de Waterloo (Canada)

Johnston, Donald - Ancien secrétaire général de l'OCDE (Canada)

Lynch, Kevin - Directeur exécutif, représentant des électeurs canadiens, irlandais et caribéens au Fonds monétaire international (Canada)

Mahubani, Kishore - Doyen de la Lee Kuan Yew School of Public Policy, Université d'État de Singapour (Singapour)

Massé, Marcel - Directeur exécutif, représentant des électeurs canadiens, irlandais et caribéens à la Banque Mondiale (Canada)

O'Neil, Maureen - Présidente du Centre international de recherche pour le développement (CRDI) (Canada)

Pickering, Thomas - Vice-président principal chargé des relations internationales de Boeing ; Ancien sous-secrétaire d'État (États-Unis)

Rozental, Andrés - Président du Conseil mexicain des affaires internationales (COMEXI) (Mexique)

Samans, Richard - Directeur général, Global Institute for Partnership and Governance, Forum Economique Mondial (Suisse)



www.cigionline.org/about

Slaughter, Anne-Marie - Doyenne de la Woodrow Wilson School of Public and International Affairs, Université de Princeton (États-Unis)

Stiglitz, Joseph - Professeur d'économie et de finance, Université de Columbia (États-Unis)

Sulimma, Hans - Ancien ambassadeur de l'Allemagne au Canada (Allemagne)

Tanaka, Naoki - Présidente du 21st Century Public Policy Institute (Japon)

Ullsten, Ola - Ancienne première ministre de la Suède (Suède)

Voigt, Karsten - Coordinateur de la coopération germano-américaine au ministère des Affaires Étrangères de la République fédérale d'Allemagne (Allemagne)

Wang Jisi - Directeur de l'Institut des études américaines, Chinese Academy of Social Sciences (CASS) (Chine)

Woods, Ngaire - Directeur du Programme mondial de gouvernance économique ; Associé de recherche, spécialiste de la politique et des relations internationales, membre de l'University College, Université d'Oxford (Royaume-Uni)

Yu Yongding - Directeur et associé principal de l'Institute of World Economics and Politics (IWEP), Chinese Academy of Social Sciences (CASS) (Chine)

Yudaeva, Ksenia - Économiste principal, membre du centre pour les recherches économiques et financières (Russie)

ASSOCIÉS DISTINGUÉS

Andrew F. Cooper - Directeur associé
Louise Fréchette - Énergie nucléaire
Paul Heinbecker - Relations internationales
John Whalley - Gouvernance économique

CHAIRES CIGI DE LA GOUVERNANCE INTERNATIONALE

Jennifer Clapp (Université de Waterloo)
Eric Helleiner (Université de Waterloo)

ASSOCIÉS PRINCIPAUX

Yoginder Alagh
Alan S. Alexandroff
Colin Bradford
Barry Carin
Alistair Edgar
Terry Sicular

ASSOCIÉS DE RECHERCHE

Paul Doherty
Kimie Hara
Annette Hester
David Johnson
Bessma Momani

ASSOCIÉS INVITÉS

O.G. Dayaratna Banda
Ramesh Kumar (Senior Visiting Fellow)
Weimin Zhou

DIRECTION EXÉCUTIVE

John English - Directeur exécutif

Daniel Schwanen - Chef des opérations et directeur de recherche

Dan Latendre - Dirigeant principal de l'information



CONFÉRENCE

Arthur Stein, Professeur de sciences politiques (UCLA), Alan Alexandroff, Associé principal du CIGI et Agata Antkiewicz, chercheur principal au CIGI lors de la CIGI '06.

EXPERTISE

Andrew F. Cooper
Associé distingué et directeur associé

Expertise:

- Diplomatie-Célébrité (Celebrity diplomacy)
- Innovation diplomatique
- Analyse comparative de la politique étrangère canadienne

John English
Directeur exécutif

Expertise:

- Politique étrangère canadienne passée et actuelle
- Réforme des institutions internationales et L20
- Avancées économiques du Canada sur la scène internationale
- Questions de la sécurité des personnes/mines antipersonnel
- Responsabilité sociale des entreprises
- Politique culturelle internationale

Louise Fréchette
Associée distinguée

Expertise:

- Énergie nucléaire
- Prolifération du nucléaire
- Nations Unies et réforme

Paul Heinbecker
Associé distingué

Expertise:

- Politique étrangère Canada/États-Unis
- Coopération multilatérale, y compris Nations Unies
- Guerres d'Irak et du Kosovo
- Droits de l'homme dans le monde, y compris à Cour pénale internationale
- Politique transatlantique, plus particulièrement l'Allemagne
- Sécurité internationale, contrôle des armes et désarmement
- Politique environnementale, y compris Protocole de Kyoto sur les changements climatiques

Daniel Schwanen
Chef des opérations et directeur de recherche

Expertise:

- Développement économique et innovation
- Politique du commerce extérieur du Canada
- Intégration des régions nord-américaines
- Fédéralisme et commerce intérieur du Canada
- Politiques culturelles
- Implications économiques du Protocole de Kyoto sur les changements climatiques

John Whalley
Associé distingué

Expertise:

- Mondialisation
- Organisation mondiale du commerce (OMC)
- Stratégies des pays en voie de développement
- Questions environnementales à l'échelle internationale
- Psychologie et sciences économiques
- Relations économiques internationales

“ Les intérêts et les objectifs communs du CIGI [et d'autres organisations] stimulent la création de synergies par la mutualisation innovante des ressources. ”

John English

Directeur exécutif du CIGI

NOS PARTENAIRES

Groupe de réflexion sur la gouvernance mondiale, le CIGI met un point d'honneur à collaborer stratégiquement avec d'autres grands organismes, chercheurs et experts afin que nos travaux s'avèrent pertinents et utiles à l'échelle internationale. Pour tirer le meilleur de nos réseaux au service de notre mission, le CIGI s'associe avec des partenaires, chercheurs et spécialistes des technologies de l'information et de la communication (ICT).

Les partenariats de recherche du CIGI soutiennent le transfert d'information et les échanges autour des questions politiques de la gouvernance internationale. Ils nous aident également à communiquer les résultats de recherche aux décideurs et au grand public. Les partenaires du CIGI mutualisent l'accès à l'information pour promouvoir la recherche et faciliter la diffusion des données. Nos partenaires ICT nous aident à enrichir et à faire évoluer le réseau IGLOO en y ajoutant du contenu, en nous apportant leur expertise technique et en soutenant les communautés en ligne. Les contributions de nos autres partenaires et donateurs sont indispensables à la bonne marche des recherches du CIGI, à l'organisation d'événements et à la conduite de nos opérations.

C'est grâce à nos partenaires que le CIGI augmente ses capacités de recherche par le développement de communautés de recherches mondiales, le soutien du travail des experts et l'organisation des conditions permettant de susciter des vocations. C'est en établissant ainsi des liens au service de la collaboration de ses partenaires que le CIGI encourage le partage des connaissances et facilite les échanges entre universitaires, institutions internationales et principales autorités politiques, au Canada comme dans le reste du monde.



CONFERENCE

www.cigionline.org/partners

Premier of Ontario, Dalton McGuinty; John A. MacNaughton, CIIA Chair and Corporate Director; Jim Balsillie, CIGI Chair and Co-CEO Research In Motion (RIM) at a conference held at CIGI.



www.cigionline.org/publications

DOCUMENTS DE TRAVAIL

Stretching the Model of "Coalitions of the Willing"
Andrew F. Cooper
Document de travail CIGI n°1
Octobre 2005

China in the World Trading System
John Whalley
Document de travail CIGI n°2
Octobre 2005

BRICSAM and the Non-WTO
Agata Antkiewicz and John Whalley
Document de travail CIGI n°3
Octobre 2005

Adding 3Ns to the 3Ds: Lessons from the 1996 Zaire Mission for Humanitarian Interventions
Andrew F. Cooper
Document de travail CIGI n°4
Décembre 2005

Trade, Development and the Doha Round: A Sure Bet or a Train Wreck?
Daniel Drache
Document de travail CIGI n°5
Mars 2006

Developing Countries and the WTO Agriculture Negotiations
Jennifer Clapp
Document de travail CIGI n°6
Mars 2006

BOOKS

"Reforming From the Top: A Leaders' 20 Summit"
Sous la direction de John English, Ramesh Thakur et Andrew F. Cooper
Presse universitaire des Nations Unies
Septembre 2005

"Canada Among Nations 2005: Split Images"
Sous la direction de Andrew F. Cooper et Dane Rowlands
McGill-Queen's University Press
Novembre 2005

"Haiti: Hope for a Fragile State"
Sous la direction de Yasmine Shamsie et Andrew S. Thompson
Wilfrid Laurier University Press
Mai 2006

"Intervention Without Intervening? The OAS Defense and Promotion of Democracy in the Americas"
Sous la direction de Andrew F. Cooper et Thomas Legler
Palgrave Macmillan
Juillet 2006



ÉVÉNEMENTS

05 août 2005 - Food for Thought
Can the UN Really Protect Human Rights?, Dr. Stephen Toope, président de la Fondation Trudeau, Waterloo, Ontario

16 septembre 2005 - Symposium
Global Institutional Reform: Conflict or Coherence, Waterloo, Ontario

19 septembre 2005 - Lecture publique
Rethinking Public Diplomacy: A Canadian and UK Perspective, Dr Brian Hocking, Université de Coventry/International Forum for Diplomatic Training et Dr Evan Potter, Université d'Ottawa/Affaires étrangères du Canada, Waterloo, Ontario

23 septembre 2005 - Lecture publique
Ending Poverty: What can Canada do? Dr. John McArthur, Directeur du projet millénaire des Nations Unies et directeur associé de l'Earth Institute de l'Université de Columbia, Waterloo, Ontario

4 octobre 2005 - Panel public
Why is there Still Hunger?, Charles Weitz, Hans Dall, Victoria Bawtree, Waterloo, Ontario

13 et 14 octobre 2005 - Conférence
L20 Series - Energy Security, Stanford, Californie

21 et 23 octobre 2005 - Conférence
CIGI '05: Building Ideas for Global Change, Waterloo, Ontario

23 octobre 2005 - Rencontre
Commission consultative d'experts du monde entier, Waterloo, Ontario

24 octobre 2005 - Lecture publique
How fast can we change? Some effects of globalization on Canada, L'hon. Marcel Massé, Directeur exécutif de la Banque mondiale pour le Canada, l'Irlande et les Caraïbes, Waterloo, Ontario

26 et 28 octobre 2005 - Conférence
Regionalisation and the Taming of Globalisation? Economic, Political, Security and Governance Issues (parrainage), Warwick, Royaume-Uni

30 octobre 2005 - Lecture publique
From Nuclear Power to Nuclear Weapons: The Ethical and Medical Implications, Helen Caldicott, Waterloo, Ontario

30 octobre 2005 - Conférence
L20 Series - International Fishing Governance, Victoria, British Columbia

3 et 4 novembre 2005 - Conférence
New Scholars' Conference, Waterloo, Ontario

03 novembre 2005 - Lecture publique
The Fall of Aristide and Haiti's Current Predicament, Dr. Robert Fatton Jr., Julia A. Cooper, professeur spécialiste des affaires étrangères au Département des Sciences politiques de l'Université de Virginia, Waterloo, Ontario

4 novembre 2005 - Conférence
Canada in Haiti: Considering the 3D Approach, Waterloo, Ontario

7 novembre 2005 - Séminaire public
The International Policy Statement within an Evolving Global Context, Mr. Robert McRae, directeur du Secrétariat général de stratégie politique, Affaires Étrangères du Canada, Waterloo, Ontario

10 et 11 novembre 2005 - Conférence
L20 Series - Improving Official Development Assistance, Amman, Jordan

11 et 12 novembre 2005 - Conférence
Global Health Governance - Future Innovation, Waterloo, Ontario

15 novembre 2005 - Lecture publique
Iraq: Does it have a Future?, Mr. Michael Bell, Paul Martin, chercheur principal, spécialiste de la Diplomatie internationale, Université de Windsor, Waterloo, Ontario

5 décembre 2005 - Sortie de publication
Publication de Canada Among Nations 2005, Waterloo, Ontario

9 décembre 2005 - Food for Thought
Getting Information Technology in the Developing World, M. Yaacov Iland, Spécialiste des solutions IGLOO, CIGI, Waterloo, Ontario

- 16 et 17 janvier 2006 - Conférence**
Financial Liberalization and Financial Structure in China in the Context of China's WTO Commitments, Pékin, Chine
- 20 et 21 janvier 2006 - Conférence**
L20 Series - New Perspectives on Regimes to Control Weapons of Mass Destruction, Livermore, Californie
- 25 janvier 2006 - Séminaire public**
Debating the Headlines: A Munk Centre Forum: Canadian Foreign Policy Under New Management? (parrainage), Toronto, Ontario
- 30 janvier 2006 - Lecture publique**
Germany's role in the integration of Europe. Mme Marie Bernard Meunier, associée spéciale, CIGI, Waterloo, Ontario
- 3 février 2006 - Lecture publique**
Canada and Iraq - the current situation
Ambassadeur John Holmes, ambassadeur du Canada en Jordanie et en Irak, Waterloo, Ontario
- 10 février 2006 - Food for Thought**
The WTO After Hong Kong: Is Reform Necessary to Save the Doha Round?, Dr Robert Wolfe, professeur associé et Directeur des Masters d'Administration Publique, School of Policy Studies, Queen's University, Waterloo, Ontario
- 15 février 2006 - Lecture publique**
Beyond Hiroshima: The Role of Canada in Nuclear Disarmament, Senator Douglas Roche, ancien ambassadeur du Canada pour le désarmement et ancien président du Comité pour le désarmement des Nations Unies, Waterloo, Ontario
- 24 février 2006 - Food for Thought**
Rethinking Canada's Strategy for Humanitarian Intervention, Dr Andrew F. Cooper, directeur associé distingué du CIGI, Waterloo, Ontario
- 26 et 27 février 2006 - Conférence**
L20 Series - Financing Global Public Goods, Princeton, New Jersey
- 27 février 2006 - Symposium**
The Emergence of Cross Border Regions between Canada and the United States Policy Research Initiative, Waterloo, Ontario
- 1 mars 2006 - Conférence**
Première conférence d'une série intitulé : Worlds Apart? Exploring the Interface between Governance & Diplomacy, Canberra, Australie
- 7 et 8 mars 2006 - Conférence**
L20 Series - Furthering Science & Technology, Maastricht, Pays-bas
- 8 mars 2006 - Séminaire**
Rural Labor Nonagricultural Employment, Wage Rate and Gender Difference in China, Xiaoyun Liu, Université de Western Ontario et Université d'agronomie de Chine, London, Ontario
- 16 et 17 mars 2006 - Conférence**
Hallsworth Conference 2006: Opening up Governance (parrainage), Manchester, Royaume-Uni
- 21 mars 2006 - Lecture publique**
Is There a North America?, Dr Stephen Clarkson, Professeur d'économie politique à l'Université de Toronto, Waterloo, Ontario
- 30 mars 2006 - Youth Conference**
Global Youth Forum, Waterloo, Ontario
- 06 avril 2006 - Food for Thought**
A Made in Canada Foreign Policy for Stephen Harper's First Year, Dr John Kirton, Directeur du Groupe de Recherche du G8, Université de Toronto, Waterloo, Ontario
- 06 - 08 avril 2006 - Atelier**
Canada Among Nations Authors Workshop, Waterloo, Ontario
- 10 avril 2006 - Food for Thought**
Interfaith Dialogue and Diplomacy: The Cartoon Controversy, Dr Samina Yasmeen, directrice du Centre for Muslim States and Societies et professeur associé de sciences politiques et de relations internationales, Université de Western Australia, Waterloo, Ontario
- 10 avril 2006 - Conférence**
Réseau Young China Scholars Poverty Research Network, CIRD/CIGI, Pékin, Chine
- 21 avril 2006 - Food for Thought**
Economic Aspects of Greenhouse Gas Reduction, Mr. Daniel Schwanen, directeur de recherche, CIGI, Waterloo, Ontario
- 27 avril 2006 - Rencontre**
Symposium de la Royal Society du Canada pour la région Southwestern Ontario, Waterloo, Ontario
- 28 avril 2006 - Food for Thought**
Technology in Times of Crises, Mr. Tom Jenkins, Président de Open Text Corporation, Waterloo, Ontario
- 04 et 05 mai 2006 - Conférence**
Brookings/CIGI/CFGS Conference: International Institutional Reform and Global Governance, Washington, DC
- 19 mai 2006 - Food for Thought**
Making Poverty History and Debt Cancellation: What Lessons from Bush, Blair and Bono?, Dr. Eric Helleiner, Chaire du CIGI pour la gouvernance internationale, professeur associé, Université de Waterloo, Waterloo, Ontario
- 26 mai 2006 - Food for Thought**
Governing the Electronic Commons: From ICANN to WSIS, Dr Leslie Pal, professeure à la School of Policy and Administration de l'Université Carleton, Waterloo, Ontario
- 27 mai - 2 juin 2006 - Youth Conference**
Canada-US Youth Summit (parrainage), Ottawa, Ontario
- 29 mai 2006 - Lecture publique**
Economies of Peace: Corporate Responsibility in Zones of Conflict, Dr Virginia Haufler, professeure associée, Gouvernement et sciences politiques, Université du Maryland, Waterloo, Ontario
- 06 juin 2006 - Food for Thought**
Economic Empowerment for Poor Families in Egypt, Dr. Mamdouh Foad, Chef de la direction et Président de la Egyptian Association for Community Initiatives and Development (EACID), Waterloo, Ontario
- 09 juin 2006 - Atelier**
Atelier sur la réforme du FMI, dirigé par Eric Helleiner, titulaire de la chaire CIGI de gouvernance internationale, Waterloo, Ontario
- 14 juin 2006 - Food for Thought**
The Continent of International Law, Barbara Koremenos, professeure associée en sciences politiques à l'UCLA, Waterloo, Ontario
- 15 - 17 juin 2006 - Conférence**
Athenian Policy Forum (parrainage), Waterloo, Ontario
- 23 - 25 juin 2006 - Conférence**
Seconde conférence d'une série intitulé : Worlds Apart? Exploring the Interface between Governance & Diplomacy, Wilton Park, Royaume-Uni
- 26 juin 2006 - Sortie de publication**
Conférence de presse et réception pour la sortie de Canadian International Council (CIC), Toronto, Ontario
- 27 juin 2006 - Lecture publique**
"How the West was Nearly One" Canada, NATO's Early Years and the Quest for an Atlantic Community, Dr John Milloy, membre du Parlement provincial pour Kitchener Centre, Waterloo, Ontario
- 6 juillet 2006 - Événement public**
CIGI Summer Cinema - The Interpreter, Waterloo, Ontario

Rapport de vérification des états financiers condensés

À l'attention des directeurs du
Centre pour l'innovation dans la gouvernance internationale (CIGI)

Le document ci-joint de synthèse du bilan et des déclarations de produits, charges et ajustements du fonds de trésorerie a été compilé à partir des états financiers du Centre pour l'innovation dans la gouvernance internationale arrêtés le 31 juillet 2006 pour l'exercice échu à cette date, au sujet desquels nous avons exprimé notre opinion dans notre rapport du 13 septembre 2006. La synthèse de bonne foi de ces états financiers condensés relève de la seule responsabilité de la direction. Notre responsabilité, conformément à la Directive applicable de l'Institut canadien des comptables agréés, se résume à fournir un rapport de vérification desdits états financiers condensés.

Nous sommes d'avis que les états financiers résument, à tous les égards importants, les états financiers complets conformément aux critères formulés par la Directive précitée.

Ces états financiers condensés ne contiennent pas la totalité des déclarations exigées par les principes comptables généralement reconnus au Canada. Ceux qui les lisent doivent savoir que ces états financiers peuvent ne pas suffire pour fonder leurs décisions. Pour en savoir plus sur la situation financière de l'organisation, ses résultats d'exploitation et les ajustements de son fonds de trésorerie, il est vivement recommandé de se reporter aux états financiers complets.

Zeifman & Company, LLP

Toronto, Ontario
13 septembre 2006

Comptables agréés
comptables publics agréés

États financiers condensés

BILAN CONDENSÉ AU 31 JUILLET 2006	2006 Dotation à long terme	2006 Exploitation, programme et immobilisations	2006 Sous total	2006 Fonds Musagetes restreint	2006 Total	2005 Total
ACTIFS À COURT TERME						
Espèces et valeur en espèces	\$2,292,756	\$1,744,455	\$4,037,211	\$756,060	\$4,793,271	\$46,206,556
Créances	-	583,122	583,122	-	583,122	415,764
Frais payés d'avance	-	68,660	68,660	-	68,660	103,907
	2,292,756	2,396,237	4,688,993	756,060	5,445,053	46,726,227
AUTRES ACTIFS						
Immobilisations	-	6,868,535	6,868,535	-	6,868,535	6,858,320
Placements de portefeuille	64,353,100	7,292,754	71,645,854	31,873,646	103,519,500	61,032,721
	64,353,100	14,161,289	78,514,389	31,873,646	110,388,035	67,891,041
TOTAL DES ACTIFS	\$66,645,856	\$16,557,526	\$83,203,382	\$32,629,706	\$115,833,088	\$114,617,268
PASSIF À COURT TERME						
Comptes fournisseurs	\$ -	\$ 633,844	\$ 633,844	\$ -	\$ 633,844	\$ 662,699
Portion actuelle de la dette à long terme	-	11,935	11,935	-	11,935	11,077
	-	645,779	645,779	-	645,779	673,776
PASSIF À LONG TERME						
Montant à payer	-	237,603	237,603	-	237,603	249,538
TOTAL DU PASSIF	-	883,382	883,382	-	883,382	923,314
SOLDES DES FONDS						
Restreint	66,645,856	7,131,435	73,777,291	32,629,706	106,406,997	104,684,714
Non restreint	-	8,542,709	8,542,709	-	8,542,709	9,009,240
TOTAL DES SOLDES DU FONDS	66,645,856	15,674,144	82,320,000	32,629,706	114,949,706	113,693,954
	\$66,645,856	\$16,557,526	\$83,203,382	\$32,629,706	\$115,833,088	\$114,617,268
Synthèse des déclarations de produits, charges et ajustements des soldes des fonds Pour l'exercice arrêté au 31 juillet 2006						
	2006 Dotation à long terme	2006 Exploitation, programme et capital	2006 Sous total	2006 Fonds Musagetes restreint	2006 Total	2005 Total
PRODUITS						
Produits financiers	\$ -	\$4,608,498	\$4,608,498	\$1,828,327	\$6,436,825	\$7,270,438
Subventions gouvernementales	-	931,768	931,768	-	931,768	1,439,377
Dons et autres	-	689,317	689,317	-	689,317	17,020,473
	-	6,229,583	6,229,583	1,828,327	8,057,910	25,730,288
CHARGES						
Recherche, conférences et partenariats	-	2,992,555	2,992,555	-	2,992,555	2,284,612
Technologie IGL00	-	2,121,754	2,121,754	-	2,121,754	986,210
Administration	-	1,324,330	1,324,330	-	1,324,330	1,631,344
Amortissement	-	363,519	363,519	-	363,519	271,206
	-	6,802,158	6,802,158	-	6,802,158	5,173,372
Excédent des produits sur les charges (charges supérieures aux produits)	-	(572,575)	(572,575)	1,828,327	1,255,752	20,556,916
Virements inter fonds	-	66,828	66,828	(66,828)	-	-
Solde du fonds au début de l'exercice	66,645,856	16,179,891	82,825,747	30,868,207	113,693,954	93,137,038
Solde du fonds à la fin de l'exercice	\$66,645,856	\$15,674,144	\$82,320,000	\$32,629,706	\$114,949,706	\$113,693,954



The Centre for International
Governance Innovation

Centre pour l'innovation dans
la gouvernance internationale

57 Rue Erb Ouest
Waterloo, Ontario, Canada N2L 6C2
tel +1.519.885.2444 fax +1.519.885.5450
www.cigionline.org