
Centre for International
Governance Innovation

RAPPORT ANNUEL DU

CIGI 2017







Nous sommes le Centre pour l'innovation dans la gouvernance internationale...

C'est-à-dire un think tank non partisan et indépendant fondé sur une approche objective et spécifiquement internationale.

Nos travaux, textes d'opinion et activités publiques contribuent à transformer le monde en étayant d'une pensée claire et novatrice l'élaboration des politiques mondiales. Nos partenariats et nos collaborations interdisciplinaires avec d'éminents experts et homologues ont fait du CIGI une référence de premier plan en matière de recherche et d'analyse.

Table des matières

| | |
|-----------|----|
| Recherche | 4 |
| Opinion | 10 |
| Expertise | 12 |
| Finances | 16 |



Message du directeur exécutif

Dès la signature des accords de Bretton Woods, en 1944, de puissants groupes de nations ont conclu des ententes économiques et politiques qui nous ont été profitables en dépit de leurs imperfections. Mais la rapidité des progrès technologiques bouleverse aujourd'hui les structures établies dans tous les domaines économiques et sociaux.

De surcroît, le discours nationaliste et populiste relayé par les médias sociaux s'attaque quotidiennement à des institutions majeures. Ce déluge de *fake news* suscite une méfiance croissante à l'égard d'institutions établies alors même que les médias « classiques » perdent en influence, notamment en Europe et en Amérique du Nord.

Ces enjeux ont été au cœur des échanges du Global Think Tank Summit, que le CIGI a tenu en septembre 2016 avec le Think Tanks and Civil Societies Program du Lauder Institute de l'Université de Pennsylvanie, où j'ai souligné la nécessité pour tous les groupes de réflexion de réagir avec agilité et célérité à l'évolution rapide de l'environnement numérique.

C'est d'ailleurs ce que le CIGI a fait en modifiant profondément sa façon de présenter et de diffuser ses travaux de recherche, son expertise et ses analyses, c'est-à-dire ses compétences de base. Sa nouvelle identité et son site remanié illustrent ce qu'il est devenu : un think tank mondial aussi innovant qu'influent, réputé pour la rigueur de ses travaux et analyses.

En témoigne notre série *New Thinking on Innovation*, publiée exclusivement en ligne au printemps 2017, dont les textes ont stimulé le débat autour des stratégies d'innovation et de prospérité susceptibles d'influer sur les politiques publiques, au Canada comme à l'étranger.

Ces textes de chefs d'entreprise, d'économistes et d'experts du droit commercial et international proposent des analyses et des recommandations applicables aux accords commerciaux internationaux, aux systèmes de brevets, aux stratégies de propriété intellectuelle et au rôle que peuvent jouer des institutions globales comme le Groupe des 20 (G20) pour stimuler l'innovation dans les pays de moindre dimension.

L'ensemble des réussites mises en lumière dans le présent rapport confirme l'importance d'une recherche approfondie, d'une expertise éprouvée et d'une analyse actualisée pour mener un dialogue éclairé avec nos décideurs et favoriser un débat public fructueux.

Par sa participation au G20 et à d'autres forums essentiels, le CIGI continuera de privilégier une discussion prospective et factuelle en vue d'établir les accords de Bretton Woods de notre temps. Nous prenons très au sérieux les mots « innovation » et « gouvernance » de notre nom : ils nous dictent la voie à suivre pour accomplir cet ambitieux projet.

Rohinton P. Medhora
Directeur exécutif du CIGI

Message du président du Conseil

Notre économie mondialisée est passée à grande vitesse de la livraison de biens et services aux échanges internationaux fondés sur le savoir. L'évolution des régimes de propriété intellectuelle (PI), la conclusion de nouveaux accords commerciaux et l'avancée rapide des technologies imposent aux chercheurs et aux leaders d'opinion d'actualiser sans cesse leurs travaux et leurs interventions.

Pour sa part, le CIGI a réagi en renouvelant son approche organisationnelle. Son site remanié constitue désormais une plateforme numérique où recherche et expertise se conjuguent pour offrir des analyses à caractère journalistique. Cette approche met à profit un solide programme de recherche pour créer un contenu rigoureux et actuel qui se démarque nettement de celui que produit le milieu tapageur des fournisseurs d'informations peu soucieux de qualité.

Déjà, le CIGI a publié de nombreuses études originales fondées sur des analyses poussées, des entrevues multimédia et des documents explicatifs. Sur des thèmes qui vont de l'ALENA à l'innovation, ce contenu principalement numérique confirme notre double engagement de répondre aux besoins des décideurs et d'élargir notre auditoire.

Sur le plan politique, le CIGI a réagi sans délai à l'annonce de la renégociation de l'ALENA en publiant une série de textes et d'entrevues inédits sur cet enjeu et sur l'économie du savoir. Nos experts ont simultanément participé à des discussions avec des représentants du gouvernement canadien en quête d'une feuille de route sur le commerce, l'innovation et la PI à l'heure de l'ALENA 2.0.

Le CIGI a aussi mené des échanges sur une nouvelle approche visant à stimuler l'innovation. Une démarche qui apparaît d'autant plus nécessaire au développement économique et à la prospérité du pays que les mesures et les incitations existantes peinent à suivre le rythme

d'une économie en mutation. Notre série New Thinking on Innovation a permis de lancer la conversation. Et nous avons analysé parallèlement deux moteurs clés de l'innovation : les innovateurs eux-mêmes et les contextes sociétaux favorables à leurs initiatives.

On ne peut dissocier l'enjeu de l'innovation des défis de la gouvernance mondiale. C'est pourquoi le CIGI a créé son Conseil mondial pour les réfugiés, avec pour mission d'élaborer des solutions audacieuses et novatrices à ce vaste problème international. Dirigé par l'ancien ministre canadien des Affaires étrangères Lloyd Axworthy, il réunit de grands spécialistes de la question, d'anciens présidents et premiers ministres, des leaders de la société civile, un prix Nobel de la paix et plusieurs autres experts.

La nouvelle approche que nous avons mise en œuvre fera sûrement la fierté de nos nombreux partenaires nationaux et internationaux. Sans leur appui indéfectible, pour ce qui est notamment des gouvernements du Canada et de l'Ontario et de la Ville de Waterloo, le CIGI ne serait pas devenu le think tank novateur, influent et mondialement réputé qu'il est aujourd'hui.

Jim Balsillie

Président du conseil d'administration du CIGI



Recherche

Lire les publications en ligne du CIGI à www.cigionline.org/publications.

Surveillance, malveillance et confiance en ligne

De ses premières pages évoquant le piratage du site de rencontres extraconjugales Ashley Madison à l'analyse des révélations d'Edward Snowden sur la surveillance gouvernementale des internautes, le livre *Look Who's Watching: Surveillance, Treachery and Trust Online* montre que la confiance du public à l'égard d'Internet, trop souvent trompée, diminue rapidement.

Fen Osler Hampson et Eric Jardine, respectivement directeur du programme Sécurité et politique internationales et chercheur du CIGI, y examinent les raisons de cette perte de confiance en s'appuyant sur des recherches poussées, dont plusieurs sondages CIGI-Ipsos et le rapport final de la Commission mondiale sur la gouvernance d'Internet CIGI-Chatham House. Il est indispensable de rétablir cette confiance,

concluent-ils, et il reste possible d'y arriver en misant sur une action politique concertée.

Demi-finaliste au prestigieux prix Grawemeyer 2018, l'ouvrage figurait sur la liste du *Hill Times* des meilleurs livres de 2016 et alimente aujourd'hui le débat dans plusieurs universités qui l'ont mis au programme.

Leçons de la crise de la zone euro

Le dernier ouvrage de notre associé principal et journaliste Paul Blustein, *Laid Low: Inside the Crisis That Overwhelmed Europe and the IMF*, dévoile les coulisses du processus d'élaboration des politiques économiques mondiales en décrivant le rôle du Fonds monétaire international (FMI) dans la crise de la zone euro.

Le livre s'ouvre sur l'arrestation spectaculaire de Dominique Strauss-Kahn, alors directeur général du FMI, puis inscrit ce sordide épisode dans la série d'embûches que l'organisme a dû surmonter pendant qu'une conflagration financière, qui déferlait de la Grèce à l'Irlande en passant par l'Espagne, le Portugal, Chypre et l'Italie, menaçait d'embraser une région comptant pour le cinquième de la production économique mondiale.

La revue *Foreign Affairs* a salué comme suit la rigueur du compte rendu de l'auteur : « Il manquait à ce jour une analyse aussi approfondie du rôle du Fonds monétaire international dans la crise de la zone euro. » Un sentiment partagé par des représentants du gouvernement américain, qui lui ont demandé d'exposer devant le Congrès des États-Unis les « Leçons du sauvetage de la Grèce par le FMI ».

Écoutez l'interview que l'ancienne animatrice radio de la SRC Mary Ambrose a réalisée avec Fen Osler Hampson, coauteur de *Look Who's Watching*, à www.cigionline.org/surveillance-and-trust.

SAVE SNOWDEN



SAVE FREEDOM





Un nouveau cadre juridique pour les droits autochtones

Carolyn Bennett, ministre fédérale des Affaires autochtones et du Nord, a déclaré en 2016 que le Canada appuie et soutient sans réserve la Déclaration des Nations unies sur les droits des peuples autochtones (DNUDPA) et s'engage à collaborer avec les Premières Nations à sa mise en œuvre nationale.

Dans la foulée, l'équipe d'Oonagh Fitzgerald, directrice du Programme de recherche en droit international du CIGI, a rassemblé les recommandations de juristes et de leaders autochtones concernant un nouveau cadre juridique fondé sur l'application de la DNUDPA, la reprise du processus de réconciliation et l'établissement de véritables liens de nation à nation. Lancé à Ottawa, le rapport spécial qui en a découlé, *UNDRIP Implementation: Braiding International, Domestic and Indigenous Laws*, figure parmi nos

publications numériques les plus populaires avec 650 téléchargements.

Les questions autochtones ayant défrayé la chronique tout le printemps, ses auteurs en ont présenté les conclusions à Winnipeg et à Genève. Leur rapport a aussi été partagé en ligne par d'influents décideurs dont la ministre Bennett, le sénateur Ratna Omidvar et la commissaire ontarienne des droits de la personne Renu Mandhane.

Enjeux de l'Arctique : *North of 60*

Les travaux du CIGI sur la politique canadienne pour l'Arctique ont donné lieu à une rencontre marquant le 20e anniversaire du Conseil de l'Arctique, tenue en septembre 2016 par Affaires mondiales Canada et l'Université Carleton en présence de représentants

des peuples autochtones et des pays du Nord, d'ambassadeurs de pays nordiques et de décideurs canadiens.

L'occasion était idéale pour lancer le rapport *North of 60: Toward a Renewed Canadian Arctic Agenda*, publié sous la direction de notre associé principal John Higginbotham et de Jennifer Spence, associée de recherche à l'Université Carleton. L'ouvrage réunit entretiens et textes d'experts renommés sur la complexité des enjeux politiques, sociaux, économiques et environnementaux qui touchent les habitants du Nord.

Pamela Goldsmith, secrétaire parlementaire du ministre des Affaires étrangères, a pris la parole lors de ce lancement qui a obtenu une importante couverture médiatique. En mars 2017, le CIGI a ensuite coanimé avec le Wilson Center une rencontre sur l'Arctique nord-américain, où la sénatrice américaine Lisa Murkowski a prononcé une allocution.

John Borrows, associé principal du CIGI, explique pourquoi la DNUDPA constitue une opportunité juridique du point de vue de la constitution canadienne, à <https://goo.gl/JpfCLd>.



Solutions pour une économie faible en carbone

En vue des réunions 2017 du groupe *Think 20* (T20) et du G20 en Allemagne, notre associée principale Céline Bak a mené de nouvelles recherches sur les politiques économiques vertes. Les recommandations de son groupe, qui codirige le Groupe de travail du T20 sur la politique climatique et les finances, ont alimenté les échanges de décideurs en quête de solutions globales favorisant les économies faibles en carbone. Notre programme de recherche en droit international a contribué à l'exercice en analysant le rôle de la géoingénierie et des ajustements carbone aux frontières.

L'exposé d'orientation *Generating Growth from Innovation for the Low-carbon Economy: Exploring Safeguards in Finance and Regulation* examine

comment mettre à profit la dynamique de l'Accord de Paris sur le climat pour doubler les investissements en innovation énergétique d'ici à 2020.

Céline Bak a ensuite présenté ses travaux au Comité permanent du Parlement sur les ressources naturelles du Canada, intégrant le thème de l'exposé à une lettre commune des groupes T20 opposés au retrait des États-Unis de l'Accord de Paris, puis elle a tenu une rencontre avec des dirigeants des secteurs public et privé sur l'élaboration d'une feuille de route en financement vert.

L'économie de l'énergie face au changement climatique

L'économiste canadien Jeff Rubin, associé principal du CIGI, expert mondialement reconnu en énergie et ancien économiste et stratège en chef de Marchés

mondiaux CIBC, est l'auteur des deux publications du CIGI les plus souvent téléchargées cette année : *The Case for Divesting from Fossil Fuels in Canada* et *Economic Opportunities from a Changing Climate*.

Il y exhorte les investisseurs institutionnels, y compris les banques et les caisses de retraite, à réexaminer leur exposition aux industries de combustibles fossiles et propose aux leaders du secteur énergétique de saisir les opportunités offertes par l'énergie éolienne et solaire. « En misant sur la lutte contre le changement climatique, conclut-il, le Canada pourrait devenir l'un des principaux greniers de la planète. »

Ses travaux ont suscité maintes discussions dans les médias (il a notamment donné des interviews à la SRC, au Business News Network, au *Globe and Mail* et au *Toronto Star*) et lors d'événements variés, dont une conférence et une période de questions tenue à guichets fermés en mai 2017 à l'auditorium du CIGI.

Regardez la vidéo *Taxing Carbon for a Greener Economy* consacrée aux travaux de la boursière postdoctorale Maria Panezi sur les ajustements carbone aux frontières, à www.cigionline.org/taxing-carbon-greener-economy.

Opinion

Découvrez les textes d'opinion du CIGI à www.cigionline.org/opinions.

Une nouvelle approche de l'innovation

L'innovation est au cœur de l'économie du savoir et constitue un moteur clé de prospérité. La productivité du Canada stagne pourtant depuis une trentaine d'années, ce qui met en cause l'efficacité des politiques visant à stimuler l'innovation.

Au printemps 2017, le CIGI a donc réuni d'éminents spécialistes et intervenants pour examiner la question sous un nouvel éclairage et actualiser les approches du Canada et du système de coopération économique international. S'en est suivi la publication de 18 textes sur le thème *New Thinking on Innovation*, qui traitent d'un éventail de sujets allant du rôle du commerce international pour stimuler l'économie à l'impact des stratégies de propriété intellectuelle sur la compétitivité.

Cette série exclusivement accessible en ligne – une première au CIGI – puise à un nouveau courant de pensée en matière d'innovation et s'accompagne d'entrevues et d'animations. Sa présentation très créative et la forte réputation de ses auteurs ont suscité plus de 78 000 vues, de même que la participation en ligne de personnalités médiatiques, de réseaux d'entreprises et de représentants gouvernementaux.

Modernisation des accords de commerce et d'investissement

Du jour où l'administration Trump a enclenché le processus de renégociation de l'Accord de libre-échange nord-américain (ALENA), conclu il y a 25 ans, le CIGI s'est imposé comme la première source canadienne d'analyses expertes sur la question, avec plus de 700 mentions dans les médias.

Notre associé principal Patrick Leblond a ouvert le bal avec une étude pointue sur la modernisation de l'ALENA, qui a fait l'objet d'éditoriaux dans *Maclean's* et le *Globe and Mail*. Une série de textes en ligne ont ensuite analysé les effets de cette modernisation sur l'économie du savoir canadienne et les innovateurs de la zone de libre-échange. Parallèlement, les travaux de notre autre associé principal Armand de Mestral sur l'arbitrage investisseurs-États, y compris l'ouvrage collectif *Second Thoughts qu'il a dirigé*, traitaient de la question du règlement des différends en vertu des accords commerciaux.

Mettant à profit des experts de tous nos programmes de recherche, ce vaste éventail d'analyses du CIGI a mis en évidence l'ensemble des risques et des avantages potentiels d'une réouverture de l'ALENA, « sans doute le pire accord commercial de tous les temps » aux yeux du président américain Donald Trump.

Regardez Rohinton P. Medhora, directeur exécutif du CIGI, présenter la série *New Thinking on Innovation* à www.cigionline.org/new-thinking-intro.



Expertise

Pour en savoir plus sur les experts du CIGI : www.cigionline.org/experts.

Transformer le système mondial de protection des réfugiés

Le nombre de réfugiés totalise 21 millions de personnes à l'échelle mondiale et ne cesse d'augmenter. Face à l'inégalité de la réponse internationale, le CIGI a réuni des leaders d'opinion et des innovateurs du monde entier pour définir une nouvelle vision de la coopération internationale en matière de protection des réfugiés.

Le Conseil mondial pour les réfugiés est dirigé par Lloyd Axworthy, ancien ministre canadien des Affaires étrangères, et codirigé par Jakaya Kikwete, ex-président de la Tanzanie, Hina Jilani, procureure de la Cour suprême du Pakistan, et Rita Süßmuth, ex-

présidente du Bundestag qui défend en Allemagne une réforme de l'immigration.

Le Conseil a été créé avec l'appui du gouvernement du Canada et d'institutions. Sa création a été rendue publique en mai 2017 et saluée par Chrystia Freeland, ministre canadienne des Affaires étrangères, et plusieurs groupes de la société civile. Son audacieuse mission a également suscité un vif intérêt en ligne, dont témoignent plus de 37 000 impressions et 10 000 engagements sur les réseaux sociaux.

La PI et l'économie du savoir

De concert avec le ministère ontarien de la Recherche, de l'Innovation et des Sciences, nous avons organisé une série de tables rondes sur l'innovation et la propriété intellectuelle (PI) où des décideurs, des

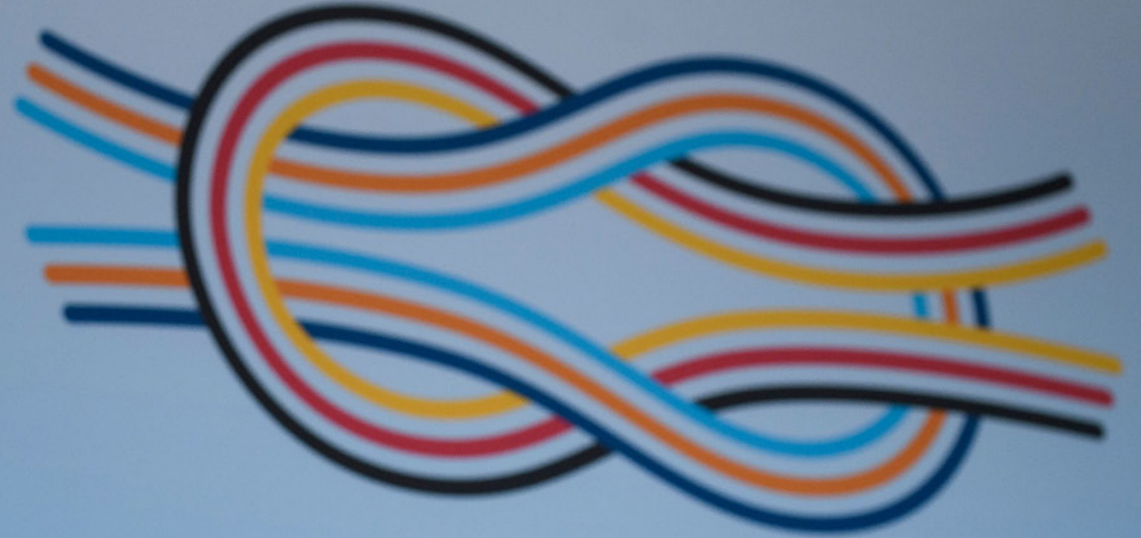
chercheurs et des représentants du monde des affaires canadien ont aidé à établir le CIGI comme une source nationale d'analyses stratégiques sur l'innovation en matière de PI.

Nos juristes ont aussi apporté leur appui à de nouveaux entrepreneurs et à des innovateurs en quête de soutien. En février 2017, le CIGI a annoncé un partenariat avec l'Université York visant à élargir la Clinique Osgoode d'innovation en PI, qui offre bénévolement ses services sur le droit de la PI et des affaires. Son personnel se compose d'étudiants qui travaillent avec des avocats expérimentés en vue d'aider des entrepreneurs débutants.

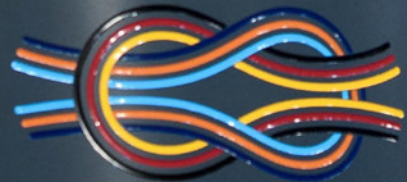
Selon Bassem Awad, directeur adjoint au Droit de la PI et à l'Innovation, ce projet axé sur la sensibilisation à la PI et le conseil juridique pourrait un jour s'appliquer à l'étranger.

Regardez E. Richard Gold, associé principal du CIGI, décrypter le « mythe » de la propriété intellectuelle à www.cigionline.org/intellectual-property-myth.





G20 GERMANY 2017
HAMBURG



G20 GERMANY 2017
HAMBURG

La chaîne de blocs : une technologie stratégique ?

Le CIGI a organisé en juin 2017 une table ronde sur la technologie de la chaîne de blocs et le changement climatique. Dirigée par son associée principale Julie Maupin, spécialiste de cette technologie et du droit économique international, la rencontre a réuni à Toronto des experts en technologies, en droit et en politiques publiques, venus discuter des technologies de registre distribué comme solution face au changement climatique dans le cadre de l'Accord de Paris.

Au mois de mars précédent, Julie Maupin avait publié un exposé d'orientation sur l'utilisation de la chaîne de blocs et du droit international pour relever les défis de la gouvernance mondiale. Elle y explique pourquoi l'heure est venue d'ouvrir le dialogue entre le secteur des technologies et les législateurs, qui peinent parfois à comprendre l'impact d'Internet et la gestion des transactions en ligne.

Cette expertise du CIGI lui a permis d'être invité au plus grand programmathon Ethereum à ce jour, qui a réuni plus de 400 pirates informaticiens, de même qu'au programmathon de la COP23 de Bonn, qui a fait connaître les solutions fondées sur la chaîne de blocs aux négociateurs du domaine climatique.

Réunions du FMI : au cœur de l'économie mondiale

Les réunions du Fonds monétaire international (FMI) et du Groupe de la Banque mondiale rassemblent un impressionnant aréopage de dirigeants, de chefs d'entreprise et de chercheurs autour d'enjeux mondiaux comme les perspectives économiques, la stabilité financière et la croissance, à l'occasion de débats auxquels le CIGI apporte une contribution significative.

Aux réunions annuelles 2016, le CIGI et le Groupe Euro50 ont animé un panel d'experts sur la zone euro après le Brexit. Aux réunions du printemps, le CIGI et le Conseil de l'Atlantique ont aussi tenu un panel sur les tactiques controversées de la réforme bancaire ukrainienne, avec une introduction de Valeria Gontareva, gouverneure de la Banque nationale d'Ukraine. Parmi les experts invités figurait notre associée principale Susan Schadler, forte d'une trentaine d'années d'expérience au FMI.

En contrepoint de la participation de nos associés, nos exposés d'orientation, documents, vidéos et activités sur les réseaux sociaux ont suscité quelque 250 articles dans de grands médias comme le *Financial Times*, le *New York Times* et le *Wall Street Journal*.

Le CIGI au Sommet du G20

Le CIGI convoquait en décembre 2009 son premier groupe sur le G20, contribuant dès lors à élargir aux chefs d'État un forum jusque-là destiné aux ministres des Finances. Huit ans plus tard, des experts de nos trois programmes ont mené des échanges au sommet du G20 et aux rencontres T20 de 2017.

Fen Osler Hampson, directeur du programme Sécurité et politique internationales, a participé à la séance plénière du T20 sur le thème Catalyser la croissance et le développement mondiaux, et coprésidé le groupe de travail T20 sur l'économie numérique. Plusieurs de nos collègues, dont notre associée distinguée Eileen Donahoe, ont aussi contribué à ces discussions clés en formulant des recommandations sur la cybercriminalité visant les institutions financières, l'avenir des technologies de la chaîne de blocs et la réduction de la fracture numérique.

Nous avons fait paraître 20 publications sur les enjeux du G20 avant le sommet de Hambourg, où notre associé distingué Thomas A. Bernes a livré plusieurs analyses aux médias d'information. Les entrevues que nous avons accordées ont permis au CIGI d'obtenir sa plus vaste couverture médiatique à ce jour, avec environ 400 mentions dans les médias.

Finances

Téléchargez l'intégralité des états financiers audités à www.cigionline.org/financials.

Rapport des auditeurs indépendants sur les états financiers résumés

Aux administrateurs du Centre pour l'innovation dans la gouvernance internationale,

Les états financiers résumés ci-joints, qui comprennent le bilan résumé au 31 juillet 2017 et les états résumés des produits et charges et de l'évolution des soldes de fonds pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes annexes, sont tirés des états financiers audités du Centre pour l'innovation dans la gouvernance internationale (l'« Organisation ») pour l'exercice clos le 31 juillet 2017. Nous avons exprimé une opinion non modifiée sur les états financiers dans notre rapport daté du 1^{er} décembre 2017. Ni ces états financiers ni les états financiers résumés ne reflètent les incidences d'événement survenus après la date de notre rapport sur les états financiers.

Les états financiers résumés ne comprennent pas toutes les informations obligatoires requises en vertu des normes comptables canadiennes sur les organismes sans but lucratif. La lecture des états financiers résumés ne peut donc remplacer celle des états financiers audités de l'Organisation.

Responsabilité de la direction pour les états financiers résumés

La direction est responsable de la préparation d'un résumé des états financiers audités sur la base qu'elle a établie, qui consiste à retirer le relevé des flux nets de trésorerie, à conserver les grands totaux partiels, les totaux et les données comparatives, ainsi qu'à conserver les informations des états financiers audités relatives aux questions ayant des effets profonds ou significatifs sur les états financiers résumés.

Responsabilité des auditeurs

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur les états financiers résumés, sur la base des procédures que nous avons mises en œuvre conformément à la Norme canadienne d'audit (NCA) 810 « Missions visant la délivrance d'un rapport sur des états financiers résumés ».

Opinion

À notre avis, les états financiers résumés tirés des états financiers audités de l'Organisation pour l'exercice clos le 31 juillet 2017 constituent un résumé fidèle de ces états financiers, conforme à la base établie par la direction, qui consiste à conserver les grands totaux partiels, les totaux et les données comparatives, ainsi qu'à conserver les informations des états financiers audités relatives aux questions ayant des effets profonds ou significatifs sur les états financiers résumés.

Autres questions

Les états financiers audités de l'Organisation sont disponibles sur demande auprès de l'Organisation.

Zeifmans LLP

Comptables professionnels agréés
Comptables publics agréés
Toronto, Ontario, 1^{er} décembre 2017

Notes

Les ressources apportées à titre de dotations sont incluses dans le fonds de dotation à long terme. Certaines de ces ressources doivent être détenues pour une période de dix ans ou jusqu'à la dissolution ou la liquidation de l'Organisation, selon la dernière de ces deux dates. Certaines de ces ressources accordées par le gouvernement du Canada seront gardées en permanence. Les revenus de placements tirés des ressources de ce fonds seront présentés dans le fonds d'administration et d'immobilisations.

Le fonds d'administration et d'immobilisations est affecté à l'exécution des programmes, aux activités administratives et aux immobilisations non liées au Campus de l'Organisation.

Le Fonds affecté pour l'Afrique est centré sur les effets du changement climatique sur la sécurité et le développement socioéconomique de l'Afrique.

Le fonds John Holmes est centré sur le financement des activités de la bibliothèque.

Le fonds Decade est centré sur la recherche à long terme et la capacité d'établir des projets qui contribueront au développement d'idées novatrices pertinentes pour la province de l'Ontario.

Le fonds Campus est une initiative du CIGI menée en collaboration avec les gouvernements provincial et fédéral en vue d'abriter plusieurs établissements et programmes d'études supérieures. La Balsillie School of International Affairs (BSIA) et le PRDI comptent parmi ces initiatives. En tant que centre regroupant plusieurs établissements et programmes, le Campus du CIGI privilégie un apprentissage interdisciplinaire axé sur le développement des savoirs relatifs aux enjeux internationaux.

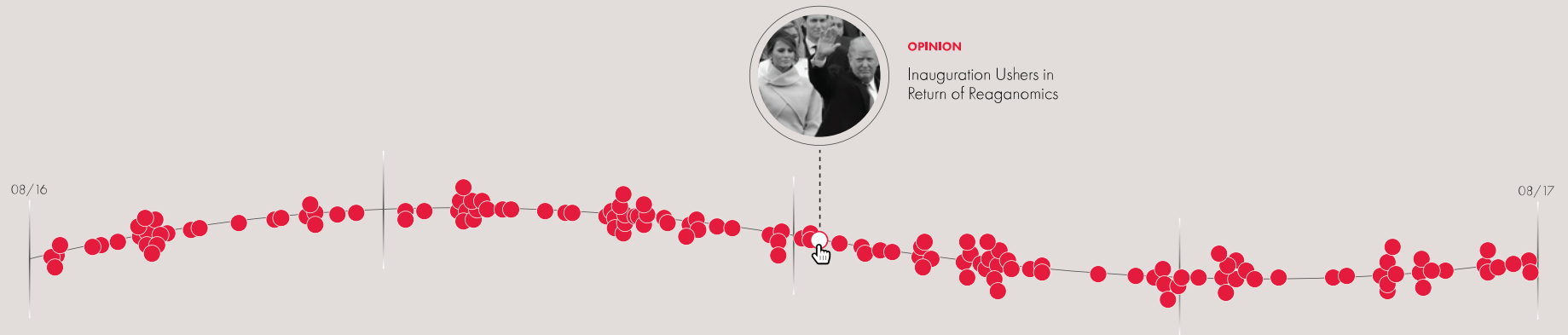
| | 2017 | | | | | | | | | 2016 |
|---|-----------------------|--------------------------|---------------|--------------|------------|--------|---------------|---------------|----------------|----------------|
| Bilan résumé au 31 juillet 2017 | Dotation à long terme | Administration et immob. | Total partiel | Afrique | J Holmes | Decade | Campus | PRDI | Total | Total |
| Actifs à court terme | | | | | | | | | | |
| Espèces et quasi-espèces | \$ 3,461,635 | \$ 1,572,914 | \$ 5,034,549 | \$ 21,172 | \$ - | \$ - | \$ 73,597 | \$ 761,868 | \$ 5,891,186 | \$ 7,666,613 |
| Placements de portefeuille | 55,820,187 | 20,512,090 | 76,332,277 | 5,847,696 | 411,695 | - | 17,016,938 | 24,358,138 | 123,966,744 | 131,003,910 |
| Débiteurs | - | 1,230,454 | 1,230,454 | - | - | - | - | - | 1,230,454 | 2,051,600 |
| Frais payés d'avance | - | 437,551 | 437,551 | - | - | - | 640,385 | 34,967 | 1,112,903 | 458,129 |
| | 59,281,822 | 23,753,009 | 83,034,831 | 5,868,868 | 411,695 | - | 17,730,920 | 25,154,973 | 132,201,287 | 141,180,252 |
| Autres actifs | | | | | | | | | | |
| Immobilisations corporelles | - | 3,947,056 | 3,947,056 | - | - | - | 55,233,552 | - | 59,180,608 | 61,614,685 |
| Incitatif à la localisation | - | 299,310 | 299,310 | - | - | - | - | - | 299,310 | 216,815 |
| | - | 4,246,366 | 4,246,366 | - | - | - | 55,233,552 | - | 59,479,918 | 61,831,500 |
| Actif total | \$ 59,281,822 | \$ 27,999,375 | \$ 87,281,197 | \$ 5,868,868 | \$ 411,695 | \$ - | \$ 72,964,472 | \$ 25,154,973 | \$ 191,681,205 | \$ 203,011,752 |
| Passif à court terme | | | | | | | | | | |
| Dette bancaire | \$ - | \$ - | \$ - | \$ - | \$ - | \$ - | \$ - | \$ - | \$ - | \$ 132,070 |
| Créditeurs et produits reportés | - | 1,446,505 | 1,446,505 | - | - | - | - | - | 1,446,505 | 2,069,244 |
| Perte non réalisée sur les contrats à effets différés | 2,546 | - | - | - | - | - | - | - | 2,546 | 164,579 |
| Passif total | 2,546 | 1,446,505 | 1,449,051 | - | - | - | - | - | 1,449,051 | 2,365,893 |
| Solde de fonds | | | | | | | | | | |
| Investis et immobilisations | - | 3,947,056 | 3,947,056 | - | - | - | 55,233,552 | - | 59,180,608 | 61,614,685 |
| Affectations d'origine externe | 59,279,276 | - | 59,279,276 | 5,868,868 | 411,695 | - | 17,110,810 | 25,154,973 | 107,825,622 | 115,055,622 |
| Affectations d'origine interne | - | - | - | - | - | - | 620,110 | - | 620,110 | 836,035 |
| Non affectés | - | 22,605,814 | 22,605,814 | - | - | - | - | - | 22,605,814 | 23,139,517 |
| Soldes de fonds | 59,279,276 | 26,552,870 | 85,832,146 | 5,868,868 | 411,695 | - | 72,964,472 | 25,154,973 | 190,232,154 | 200,645,859 |
| Total du passif et des soldes de fonds | \$ 59,281,822 | \$ 27,999,375 | \$ 87,281,197 | \$ 5,868,868 | \$ 411,695 | \$ - | \$ 72,964,472 | \$ 25,154,973 | \$ 191,681,205 | \$ 203,011,752 |

| | 2017 | | | | | | | | | 2016 |
|---|-----------------------|--------------------------|---------------|--------------|------------|-------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
| États résumés des produits et des charges et de l'évolution des soldes de fonds pour l'exercice clos le 31 juillet 2017 | Dotation à long terme | Administration et immob. | Total partiel | Afrique | J Holmes | Decade | Campus | PRDI | Total | Total |
| Produits (perte) | | | | | | | | | | |
| Revenu de placement réalisé | \$ - | \$ 6,379,488 | \$ 6,379,488 | \$ 536,171 | \$ 2,040 | \$ 4,877 | \$ 1,566,893 | \$ 848,171 | \$ 9,337,640 | \$ 4,640,288 |
| Subventions (gouvernementales et autres) | - | 326,018 | 326,018 | - | - | 20,005 | - | 3,179,377 | 3,525,400 | 3,772,027 |
| Dons et autres revenus | - | 530,144 | 530,144 | - | - | - | 789,278 | - | 1,319,422 | 1,261,777 |
| Revenu de placement non réalisé (perte) | - | (1,815,242) | (1,815,242) | (188,991) | - | 8,585 | (262,985) | 241,842 | (2,016,791) | (1,379,562) |
| | - | 5,420,408 | 5,420,408 | 347,180 | 2,040 | 33,467 | 2,093,186 | 4,269,390 | 12,165,671 | 8,294,530 |
| Charges | | | | | | | | | | |
| Recherche, conférences et partenariats | - | 5,208,028 | 5,208,028 | 514,369 | - | 2,714,028 | 1,783,125 | 5,711,557 | 15,931,107 | 14,542,584 |
| Amortissement | - | 364,519 | 364,519 | - | - | - | 2,349,141 | - | 2,713,660 | 3,448,421 |
| Administration | - | 1,382,127 | 1,382,127 | 14 | - | 99,240 | 111,430 | 380,783 | 1,973,594 | 2,049,629 |
| Installations | - | 145,241 | 145,241 | - | - | 16,214 | 898,131 | 119,640 | 1,179,226 | 1,049,197 |
| Soutien technique | - | 333,863 | 333,863 | 140 | - | 808 | 371,934 | 75,044 | 781,789 | 954,029 |
| | - | 7,433,778 | 7,433,778 | 514,523 | - | 2,830,290 | 5,513,761 | 6,287,024 | 22,579,376 | 22,043,860 |
| Excédent (insuffisance) des produits sur les charges | - | (2,013,370) | (2,013,370) | (167,343) | 2,040 | (2,796,823) | (3,420,575) | (2,017,634) | (10,413,705) | (13,749,330) |
| Virements interfonds | 3,355,791 | 1,201,282 | 4,557,073 | 245,518 | 370 | (1,048,617) | (2,413,539) | (1,340,805) | - | - |
| Soldes de fonds au début de l'exercice | 55,923,485 | 27,364,958 | 83,288,443 | 5,790,693 | 409,285 | 3,845,440 | 78,798,586 | 28,513,412 | 200,645,859 | 214,395,189 |
| Soldes de fonds à la fin de l'exercice | \$ 59,279,276 | \$ 26,552,870 | \$ 85,832,146 | \$ 5,868,868 | \$ 411,695 | \$ - | \$ 72,964,472 | \$ 25,154,973 | \$ 190,232,154 | \$ 200,645,859 |

Rapport annuel numérique du CIGI

Découvrez une année entière de publications et de textes des experts du CIGI en consultant notre Rapport annuel numérique.

Son calendrier interactif vous permet de rechercher un document en particulier, d'explorer les sujets qui vous intéressent ou de parcourir l'ensemble de nos travaux de l'année écoulée.



Visitez : www.cigionline.org/annualreport.

Centre for International
Governance Innovation

67 Erb Street West
Waterloo (Ontario) Canada N2L 6C2
www.cigionline.org