



2016

RAPPORT ANNUEL

CENTRE POUR L'INNOVATION DANS LA GOUVERNANCE
INTERNATIONALE

RAPPORT ANNUEL 2016



Copyright © 2016 par le Centre pour l'innovation dans la gouvernance internationale.

Crédits images et photos : Carol Bonnett, Denis Chatterton, Johannes Granseth, Trevor Hunsberger, Tim Hutchinson, iStock, Lisa Malleck, Lisa Sakulensky, Jeff Stoub, TEPAV, Som Tsoi, UN Photo (Fred Fath) et Emilia Zibea.



Ce document est autorisé en vertu de la licence Creative Commons.
Attribution non commerciale — sans créations dérivées. Pour consulter
cette licence : www.creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/3.0/
Pour réutilisation ou redistribution, veuillez inclure cet avis de droit d'auteur.

À PROPOS DU CIGI

Le Centre pour l'innovation dans la gouvernance internationale (CIGI) est un think tank non partisan et indépendant qui se consacre à l'étude des enjeux de la gouvernance mondiale. Dirigé par des experts chevronnés et d'éminents chercheurs, le CIGI soutient la recherche, crée des réseaux, alimente le débat public et suscite des idées en vue d'améliorer la gouvernance multilatérale. Fondés sur un stimulant programme de recherche, d'événements et de publications, ses travaux pluridisciplinaires profitent de la collaboration d'acteurs des milieux politiques, économiques et universitaires du monde entier. Fondé en 2001 par Jim Balsillie, alors co-chef de la direction de Research In Motion (BlackBerry), le CIGI collabore avec de nombreux partenaires stratégiques, qu'il remercie vivement de leur soutien. Il remercie tout particulièrement les gouvernements du Canada et de l'Ontario de leur appui. Pour de plus amples renseignements, prière de visiter www.cigionline.org.

Vision

Le CIGI vise à devenir le premier think tank mondial d'étude de la gouvernance internationale en exerçant une influence largement reconnue sur les grands enjeux planétaires.

Mission

Le CIGI crée des ponts entre savoir et pouvoir en menant des recherches et des analyses de premier ordre et en exhortant les décideurs à privilégier des politiques innovantes.

Convictions

Le CIGI croit qu'une meilleure gouvernance internationale peut améliorer la vie des populations en favorisant la prospérité, la viabilité environnementale, la réduction des inégalités, la protection des droits de l'homme et la sécurité mondiale.



Le premier ministre du Canada Justin Trudeau, le 22 avril 2016, lors de la signature historique de l'Accord de Paris conclu à la 21^e Conférence des Parties (COP21), où des experts des trois programmes du CIGI ont participé à de nombreuses activités.



Nombre d'experts du CIGI font autorité sur les questions de politique internationale. Les chercheurs de nos trois programmes ont produit analyses et commentaires sur plusieurs événements clés et grands sujets d'actualité, comme le Brexit de juin 2016.



M^{me} Elizabeth Dowdeswell, 29^e gouverneur général de l'Ontario, ici en compagnie de Jim Balsillie, président de notre conseil d'administration, a rendu visite au CIGI à l'occasion d'une table ronde privée tenue en décembre 2015.



En 2015-2016, la cybersécurité et les droits de l'homme ont mobilisé une grande partie du débat sur la sécurité d'Internet. L'Enquête mondiale sur la sécurité et la confiance en Internet CIGI-Ipsos a été menée fin 2015 auprès de 24 000 internautes de 24 pays.



Eghosa E. Osaghae, de l'Université Igbinedion au Nigéria, a participé en juin 2016 à l'atelier d'auteurs « African Capacity to Resist and Recover from Conflict », tenu à Waterloo (Canada) en vue de la parution d'un ouvrage du CIGI intitulé *The Fabric of Peace in Africa: Looking Beyond the State*.



Fen Osler Hampson, directeur du programme Sécurité et politique internationales, au lancement de *Elusive Pursuits: Lessons from Canada's Interventions Abroad*, ouvrage de la série Le Canada parmi les nations, tenu en novembre 2015 à Toronto.

TABLE DES MATIÈRES

À propos du CIGI	ii
Table des matières	1
Message du président du Conseil	2
Message du directeur exécutif	3
Programmes de recherche et partenariats	4
Programme Économie mondiale	6
Programme Sécurité et politique internationales	7
Programme de recherche en droit international	8
Thèmes de recherche et projets	9
Communications et médias numériques	18
Publications du CIGI	20
Événements	25
Finances	32
L'équipe du CIGI	34
Concours d'art communautaire	36

MESSAGE DU PRÉSIDENT DU CONSEIL



Le CIGI a connu une année marquante au chapitre de la profondeur et de la portée de ses recherches et activités, mais aussi de l'influence internationale et des avancées auxquelles ses travaux ont donné lieu en matière de gouvernance. Nous avons ainsi mené à bien plusieurs initiatives majeures, notamment le rapport final *One Internet* de la Commission mondiale sur la gouvernance d'Internet (CMGI).

Ce rapport de grande actualité témoigne de l'évolution accélérée de nos modes de communication. Avec l'ensemble des travaux du CMGI, il reflète aussi trois éléments clés de notre plan stratégique quinquennal 2015-2020.

Premièrement, il prend acte du rôle phénoménal d'Internet en tant qu'agent de croissance et de développement économiques, de promotion de la démocratie, d'échange d'idées et d'interaction sociale. D'où l'importance pour notre think tank de réagir aux changements structurels créés par les communications numériques.

Deuxièmement, il reconnaît l'importance de la collaboration. Les partenariats collaboratifs conclus dans le cadre de la CMGI ont donné lieu à une série de projets de recherche et d'initiatives stratégiques qui ont étendu l'influence du CIGI auprès de centres décisionnaires internationaux, ce qui nous a permis de conclure d'autres partenariats très prometteurs.

Troisièmement, prospérité, stratégie et ouverture sont indissociables. Notre façon d'utiliser l'Internet, les buts que nous poursuivons et les normes techniques qui le régissent ont une importance cruciale pour les citoyens, les entreprises et les États. Tout à la fois un art et une science, l'utilisation efficace d'Internet n'a rien d'aléatoire.

Notre plan confirme en outre la nécessité d'une gouvernance et d'un leadership mondiaux pour relever de complexes défis planétaires.

Pour les décideurs, nous restons à cet égard une source d'études fouillées, d'idées concrètes et de débats éclairés. Nous cherchons aussi à mobiliser des intervenants potentiellement négligés. En témoigne l'ouvrage de notre programme Sécurité et politique internationales, *Minding the Gap: African Conflict Management in a Time of Change*, qui fait valoir des « solutions africaines aux problèmes de l'Afrique ». Car il est devenu indispensable de collaborer avec toutes les parties prenantes pour accroître les ressources, la mobilisation et, peut-être avant toutes choses, une compréhension mutuelle des enjeux clés.

Face à la brièveté croissante des échanges sociaux et numériques — et à la quête d'attention souvent bruyante de leurs protagonistes —, nous devons certes générer une expertise et un savoir approfondis, mais il nous faut aussi optimiser leur diffusion et leur accessibilité. D'où nos activités en ligne, du site OpenCanada à notre récente collaboration avec News Deeply autour de Arctic Deeply, ces plateformes combinant résumés de l'actualité, contenu original, interviews multimédia, analyses exhaustives et nouvelles de dernière heure. L'avenir des think tanks réside selon nous dans cette alliance de recherches, de chroniques et de journalisme méticuleux. Entre la surabondance des informations en ligne et la difficulté d'en vérifier la justesse, le CIGI et ses partenaires sont tout désignés pour produire un contenu de fond de la plus haute qualité.

Au nom du Conseil, j'aimerais remercier de leur appui soutenu les précieux partenaires du CIGI, soit les gouvernements du Canada et de l'Ontario, la ville de Waterloo et nos nombreux associés des collectivités locales et de la communauté internationale.

Jim Balsillie

Président du conseil d'administration du CIGI

MESSAGE DU DIRECTEUR EXÉCUTIF



La mission du CIGI — et son principal défi — consiste à créer des passerelles entre le savoir et son application. Au rythme où tous deux évoluent, l'exercice nécessite beaucoup d'habileté. Nous savons par exemple que les connaissances relatives aux enjeux de la gouvernance mondiale, qu'ils soient émergents ou prospectifs, restent embryonnaires. De son côté, l'application du savoir résiste à toute uniformisation et exige une approche sur mesure, y compris face à l'évolution des communications.

Tout comme nous devons repenser nos façons de partager le savoir dans un environnement numérique en mutation, nous devons ainsi revoir notre modèle de fonctionnement pour prendre acte de ces transformations dans nos travaux et nos propositions d'orientation. Au CIGI comme dans tout autre think tank, l'élaboration et la réalisation de recherches de qualité ont autant d'importance que la diffusion active de leurs résultats. Pour optimiser notre efficacité, il nous est donc indispensable de maîtriser l'environnement dans lequel nous travaillons tout autant que les outils à notre disposition.

La richesse de notre contribution au dialogue sur la gouvernance mondiale doit beaucoup au travail de nos associés, tous recensés dans le présent rapport. C'est ainsi qu'en 2015-2016, le CIGI a poursuivi son expansion, accru son rayonnement, développé ses réseaux et approfondi ses connaissances en accueillant parmi ses associés de nouveaux spécialistes et chercheurs.

Le nombre et la qualité de nos publications de l'exercice écoulé témoignent aussi bien de la diversité et de l'expérience de nos associés que du calibre de nos programmes de recherche. Notre présence numérique s'est aussi renforcée, comme l'indiquent plus d'un million de pages vues, notre participation active aux réseaux

sociaux et, en matière de plateformes, de nouveaux partenariats qui favorisent la diffusion de nos recherches à l'échelle mondiale.

Comme instigateur, coorganisateur, commanditaire ou participant, le CIGI a été partie prenante d'un nombre record d'événements (au moins trois fois plus que l'an dernier) qui ont mobilisé de nouveaux intervenants et partenaires du monde entier, y compris d'autres centres de recherche réunis lors des sommets de think tanks mondiaux et régionaux de l'Université de la Pennsylvanie. Parmi les temps forts de l'année, citons la Mission du G20 en Chine, les réunions du FMI, le coparrainage du Forum nord-américain, l'assemblée du Cercle de l'Arctique en Islande et notre collaboration aux préparatifs, à la tenue et au bilan de la COP21.

On peut difficilement imaginer un monde sûr, stable et prospère sans prise en compte de problèmes aussi épineux que la propriété intellectuelle, les dettes souveraines ou la promotion et la gestion des nouvelles technologies. L'histoire montre que notre pays a joué un rôle particulièrement important dans la conception d'arrangements mondiaux en matière de sécurité et d'économie, qui ont procuré en retour maints avantages au Canada et aux nombreux pays en quête d'un meilleur développement.

En vue de la stimulante période à venir, j'exprime ma reconnaissance au Conseil du CIGI pour son appui soutenu, à notre personnel et à nos associés pour leurs travaux inspirés et novateurs, ainsi qu'à notre réseau mondial de partenaires et d'amis pour leur adhésion à notre mission de dialogue et de rapprochement.

Rohinton P. Medhora
Directeur exécutif du CIGI

PROGRAMMES DE RECHERCHE ET PARTENARIATS



Les participants de la Sixth International Four Societies Conference, tenue en juillet 2016 sur le thème de l'innovation et de l'environnement par le PRDI du CIGI et le Conseil canadien de droit international, rassemblés dans la cour du Campus du CIGI.

Aperçu des travaux de recherche

Une meilleure gouvernance internationale pourrait contribuer au bien-être des populations de l'ensemble du globe, croit le CIGI, dont le mandat est clairement énoncé dans son plan stratégique quinquennal approuvé en janvier 2015 : recenser les défis, manquements et possibilités de la gouvernance dans les domaines clés de l'économie, de la sécurité et de la politique mondiale, ainsi que du droit international.

Le CIGI a attiré dans ses rangs des chercheurs et spécialistes de premier ordre en misant sur un programme de bourses de grande qualité et une recherche innovante d'application concrète. De fait, tout travail analytique est d'autant plus satisfaisant qu'il vise à s'appliquer aux enjeux actuels et futurs qui touchent les peuples du globe. C'est pourquoi le CIGI évalue au préalable les défis et possibilités de chacune de ses initiatives, cherchant toujours par quels moyens mettre en pratique les travaux et l'expertise de son équipe de plus en plus étendue.

Notre rayonnement permet à nos chercheurs d'interagir avec d'importants décideurs et experts dans le cadre d'un éventail d'activités : partage de recherches, tables rondes, conférences, partenariats, réunions publiques et privées, participation de haut niveau à des rencontres décisionnaires internationales. Et tous les ans, le CIGI rassemble un vaste cercle d'universitaires, chefs d'entreprise, représentants gouvernementaux, journalistes, dirigeants communautaires, politiciens, économistes, avocats, scientifiques, banquiers, négociateurs de conflits et autres. En mobilisant ces experts et leaders d'opinion autour d'approches

de gouvernance pratiques et innovantes, le CIGI enrichit sa base de connaissances et de ressources tout en étayant sa crédibilité et sa réputation de think tank de premier plan. On peut ainsi mesurer le respect mondial suscité par nos travaux au grand nombre de dirigeants des milieux politiques, d'affaires, gouvernementaux et communautaires qui se sont tournés cette année vers nos experts pour mieux comprendre l'évolution des grands enjeux internationaux.

Chacun de nos trois programmes est piloté par un directeur et un gestionnaire, soutenus par une équipe interne de chercheurs basés au Campus du CIGI de Waterloo (Canada) et un réseau de chargés de recherche établis tant au Canada et aux États-Unis qu'en Amérique latine, en Europe, en Asie et en Afrique. Et chacun des trois thèmes de notre Programme de recherche en droit international (PRDI) est désormais soutenu par deux directeurs adjoints. À noter que l'analyse de plusieurs enjeux aux intérêts croisés, par exemple le changement climatique, fait appel aux travaux de nos trois programmes.

Économie mondiale

Dans un monde interconnecté où le déplacement des rapports de force économiques, politiques et sociaux devient quasi imprévisible, les gouvernements et institutions ont de plus en plus de mal à développer l'économie du globe tout en favorisant la stabilité mondiale et la gestion des crises. À cet égard, la réputation du programme Économie mondiale s'est encore renforcée et ses experts ont été maintes fois sollicités, notamment sur les questions des banques centrales, de la dette souveraine et, plus récemment, du commerce et de l'innovation.

Politique et sécurité internationales

Face aux particularités des enjeux et conflits dans les différentes régions du globe, les initiatives du programme Politique et sécurité internationales privilégient le double thème de la sécurité régionale et de la gestion des conflits complexes. Parmi les réussites de l'année écoulée, citons le dépôt très attendu du rapport final de la Commission mondiale sur la gouvernance d'Internet (CMGI), la parution de plusieurs importantes publications et le coparrainage du Forum nord-américain.

Programme de recherche en droit international (PRDI)

Axé sur l'amélioration des capacités et de la compréhension du droit international à l'échelle canadienne et planétaire, le PRDI du CIGI vise à renforcer la règle de droit du triple point de vue théorique, entrepreneurial et gouvernemental. En cette deuxième année de fonctionnement, son expertise et son influence ont été attestées par la grande réussite de sa Table ronde sur les droits de l'homme et le changement climatique, tenue à Toronto de concert avec le ministère canadien de la Justice et le ministère ontarien du Procureur général, ainsi que du débat et de la conférence présentés à Ottawa sur le thème « Paris COP21: Next Steps for Canadian Leadership on Climate Change ».

Partenariats

Pour étoffer ses ressources, étendre son rayonnement et développer ses réseaux d'influence, le CIGI conclut des partenariats formels et informels avec de nombreux think tanks, gouvernements et instituts de recherche, dans le cadre de collaborations uniques, de conférences et de publications, ou encore d'initiatives à long terme.

À cet égard, le CIGI aimerait remercier ses partenaires financiers de leur précieux appui, notamment Jim Balsillie, pour le fonds de dotation initial, les gouvernements du Canada et de l'Ontario, la Ville de Waterloo, le Centre de recherche pour le développement international, l'ambassade du Japon, la Ivey Foundation, Microsoft et S.E. le sultan Cheik Al Qassem.

Voici quels ont été nos principaux partenariats de 2015-2016.

Institut pour une nouvelle pensée économique

Le CIGI est partenaire de l'Institut pour une nouvelle pensée économique (INET) depuis janvier 2011. Basée à New York, cette fondation d'éducation et de recherche a pour but d'accélérer l'essor d'une réflexion économique axée sur des solutions concrètes aux grands défis sociétaux du globe. L'INET soutient notamment notre programme Économie mondiale et a collaboré au projet « New Thinking and the New G20 », qui a donné lieu à la publication en avril 2016 d'un ouvrage du CIGI intitulé *Global Financial Governance Confronts the Rising Powers: Emerging Perspectives on the New G20*.

OpenCanada

En avril 2015, le CIGI a conclu avec le Conseil international du Canada (CIC) un accord qui en fait le partenaire de OpenCanada, site du CIC consacré à l'analyse des affaires

internationales. Pour en savoir plus sur OpenCanada, voir la section Médias numériques.

Site d'information News Deeply

En décembre 2015, le CIGI, OpenCanada et News Deeply ont lancé le site d'information Arctic Deeply, consacré à l'une des régions les plus fragiles et changeantes du globe. Pour en savoir plus sur News Deeply, voir la section Médias numériques.

Council of Councils

Le CIGI s'est joint en 2012 au Council of Foreign Relations (CFR) et à un éventail de think tanks du monde entier pour créer le Council of Councils (CoC), qui « puise aux meilleures idées préconisées dans le monde pour trouver un terrain d'entente sur une série de menaces communes, faire valoir les propositions innovantes et remédier aux lacunes des débats publics et des processus décisionnels de ses pays membres ». En mai 2016, notre directeur exécutif Rohinton P. Medhora et notre adjoint de recherche principal Benoit Hardy-Chartrand ont représenté le CIGI au cinquième Congrès annuel du CoC, tenu à New York.

Réseau Think 20

Formé de think tanks, de chercheurs et de spécialistes des pays du G20, le réseau *Think 20* (T20) propose des recherches et des analyses susceptibles d'éclairer les débats et délibérations du G20. À titre de cofondateur et de membre clé de T20, le CIGI est tout désigné pour promouvoir ce laboratoire d'idées. La richesse de ses analyses préalables aux sommets du G20 et de T20 2015 de Turquie a été grandement appréciée, tout comme ce fut le cas pour le sommet du G20 tenu en Chine en septembre 2016.

Chatham House

Début 2014, le CIGI créait la Commission mondiale sur la gouvernance d'Internet (CMGI) de concert avec Chatham House (le Royal Institute of International Affairs) et l'Organisation de coopération et de développement économiques. Les travaux de la CMGI ont mené en juin 2016 à la publication du rapport *One Internet*. Fondé en 1920 et basé à Londres (RU), Chatham House est un institut indépendant ayant pour mission de « contribuer à bâtir un monde plus sûr, juste et prospère ».

Balsillie School of International Affairs

École d'études supérieures offrant deux programmes de maîtrise et un de doctorat, la Balsillie School of International Affairs est née d'un triple partenariat entre le CIGI, l'Université Wilfrid-Laurier et l'Université de Waterloo. Modèle d'innovation, elle dispense un enseignement de haute qualité tout en procurant aux étudiants et professeurs l'expertise et les ressources d'un think tank privé. Ses trois partenaires sont pleinement responsables des programmes d'études, des évaluations et des décisions relatives aux étudiants et au personnel enseignant, tandis que le CIGI contribue à la gestion de l'établissement, à la création de liens stratégiques et à la mobilisation des savoirs.

PROGRAMME ÉCONOMIE MONDIALE



Domenico Lombardi, directeur du programme Économie mondiale, à la conférence « Monetary Shifts: Challenges and Possible Outcomes », sixième conférence annuelle organisée par la Banque centrale du Pérou et le comité Reinventing Bretton Woods en marge des Assemblées annuelles du FMI tenues en octobre 2015 à Lima, au Pérou.

Tout au long de l'exercice 2015-2016, le programme Économie mondiale du CIGI a poursuivi l'examen et l'élaboration de stratégies et de solutions innovantes aux problèmes économiques existants et émergents de la planète, s'assurant de les promouvoir auprès d'importants décideurs et leaders d'opinion grâce à la mobilisation d'influents interlocuteurs.

Voici les six domaines de recherche du programme :

- Gestion des crises sévères de la dette souveraine
- Banques centrales et réglementation financière internationale
- Rôle de la Chine dans l'économie mondiale
- Groupe des 20 (G20)
- Financement du développement durable
- Commerce et innovation

Domenico Lombardi, directeur du programme, a aussi siégé aux conseils consultatifs du Peterson Institute for International Economics et du Bretton Woods Committee, à Washington D.C., ainsi qu'au comité directeur du Asian Economic Panel. Aidé de la gestionnaire Alisha Clancy, il a dirigé une équipe interne d'adjoints et de chargés de recherche, de même qu'un réseau mondial de plus de 40 associés, employés et consultants. Le programme s'est enrichi cette année de l'expertise des associés principaux suivants : Céline Bak et Jeff Rubin, qui étudient les aspects financiers du changement climatique et du développement durable; Dan Ciuriak, Dieter Hernst et Olena Ivus, qui travaillent sur l'innovation au Canada et les liens entre propriété intellectuelle et commerce international; Cyrus Rustomjee, spécialiste des petites nations et de l'« économie bleue »; et Beatrice Weder di Mauro, spécialiste des crises financières et de la restructuration de la dette souveraine.

L'indéniable qualité des travaux et interventions personnelles de ses associés ont encore accru la pertinence et le rayonnement du programme Économie mondiale, qui fait autorité sur les questions de la restructuration de la dette souveraine, du G20 et de la réglementation financière internationale, y compris en ce qui touche les finances durables, le commerce et l'innovation. En témoignent le grand nombre de citations dans les médias, de discours prononcés dans des rencontres internationales de haut niveau et de participations à de prestigieuses revues d'économie et de science économique. Nous avons publié cette année plus de 150 documents, exposés d'orientation, textes d'opinion, billets de blogue et commentaires, tout en présentant nos recherches à l'occasion d'au moins 80 événements de par le monde. Signalons que notre blogue *Global Economy* et celui de notre associé principal Kevin Carmichael, *Observer*, ont richement contribué à cet effort de diffusion.

Nos experts sont ainsi régulièrement invités à intervenir dans d'importantes conférences et autres forums mondiaux, où ils échangent avec nombre de spécialistes et de représentants de gouvernements et d'institutions économiques et bancaires. Par exemple, M. Lombardi a contribué cette année de façon particulièrement remarquée à diverses réunions du ministère canadien des Finances et de la Banque du Canada, du FMI, du G20, du sommet T20 et autres rencontres préparatoires au sommet du G20 d'août 2016 en Chine.

Enfin, nos partenariats avec l'Institut pour une nouvelle pensée économique (INET) et d'autres influents think tanks, notamment l'Institut d'économie et de politique mondiales de l'Académie chinoise des sciences sociales, le Korea Development Institute et le Peterson Institute for International Economics, confirment le vif intérêt suscité par le programme et son engagement auprès d'intervenants majeurs.

PROGRAMME SÉCURITÉ ET POLITIQUE INTERNATIONALES



Angel Gurría, secrétaire général de l'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE), présente *One Internet*, le rapport final de la Commission mondiale sur la gouvernance d'Internet (CMGI), née d'un projet conjoint du CIGI et de Chatham House, aux côtés du directeur de la CMGI Carl Bildt, à l'occasion de la Réunion ministérielle de l'OCDE tenue le 21 juin 2016 à Cancun, au Mexique. Les recommandations du rapport portent sur les droits et responsabilités de tous les acteurs qui contribueront à l'application des quatre aspects fondamentaux d'un Internet à la fois sain et robuste : ouverture, sécurité, fiabilité et inclusion.

Le programme Sécurité et politique internationales traite d'une série d'enjeux en matière de sécurité, de gestion des conflits et de gouvernance. Plus que jamais, la transformation accélérée du contexte de sécurité planétaire nécessite de produire une recherche de premier ordre et de mobiliser au plus haut niveau les milieux nationaux et internationaux d'élaboration des politiques et de recherche appliquée. Cette année encore, l'équipe du programme a renforcé ses partenariats et multiplié les initiatives pour diffuser efficacement ses travaux et créer des forums internationaux de discussion sur les grands sujets de l'heure.

Le programme porte sur les six thèmes de recherche suivants :

- Gouvernance de l'Arctique
- Région Asie-Pacifique — Sécurité régionale
- Gouvernance du climat (dans le cadre de nos travaux généraux sur le changement climatique)
- Gouvernance de la gestion des conflits, surtout en Afrique
- Politique internationale et politique étrangère
- Gouvernance d'Internet.

Fen Osler Hampson, le directeur du programme, et Brenda Woods, sa gestionnaire, ont été soutenus par une équipe interne de chargés et d'adjoints de recherche ainsi qu'un réseau d'associés internationaux. Le programme compte 18 associés, dont Carl Bildt, associé distingué et directeur de la Commission mondiale sur la gouvernance d'Internet (CMGI), et notre nouvel associé principal Darrell Bricker, spécialiste des sondages, des méthodes de recherche quantitative et des enquêtes d'opinion.

Pour ce qui est justement de la CMGI, projet conjoint CIGI-Chatham House, elle a connu une année très fructueuse qui a donné lieu à la publication du rapport *One Internet*, document circonstancié et novateur lancé à la Réunion ministérielle de l'OCDE de Cancun, de même qu'à la relance du site OurInternet.org. Les réalisations de la CMGI ont d'ailleurs été remarquées et soutenues par plusieurs gouvernements, organisations non gouvernementales et entreprises privées d'Amérique du Nord, d'Europe et d'Asie.

Parmi les autres réalisations du programme, citons de pertinentes contributions aux échanges de la COP21, une série d'activités d'information sur la gouvernance de l'Arctique, et d'importants travaux de soutien au Forum nord-américain et au Forum Canada-Corée. Plusieurs ouvrages clés ont aussi été publiés dans le cadre du programme, dont *Elusive Pursuits: Lessons from Canada's Interventions Abroad* (dans la série Le Canada parmi les nations), *Minding the Gap: African Conflict Management in a Time of Change* et *Mutual Security in the Asia-Pacific: Roles for Australia, Canada and South Korea*.

Enfin, nous avons renforcé nos partenariats avec d'autres think tanks, dont le Centre de recherches pour le développement international d'Ottawa (Canada), le Centre for Strategic and International Studies de Jakarta (Indonésie), l'Institute for Security Studies de Pretoria (Afrique du Sud), la Chatham House de Londres (RU), le Atlantic Council et le United States Institute of Peace, tous deux basés à Washington D.C.

PROGRAMME DE RECHERCHE EN DROIT INTERNATIONAL



Oonagh Fitzgerald, directrice du Programme de recherche en droit international du CIGI, participe au panel d'experts tenu en juin 2016 à Oslo (Norvège) sur le thème « Limiting Dangerous Climate Change: The Emerging Importance of Domestic Courts and Human Rights Tribunals – Especially after Paris ».

Le Programme de recherche en droit international (PRDI) est une initiative pluridisciplinaire et intégrée offrant à d'éminents juristes du monde universitaire et des secteurs public et privé, de même qu'à des étudiants canadiens et étrangers, l'occasion de contribuer à l'avancement du droit international. Il a pour mission d'allier savoir, orientation et pratique en vue d'élaborer le cadre juridique international, à savoir la règle de droit mondialisée qui régira la gouvernance internationale.

Conjointement soutenu par le gouvernement de l'Ontario et le CIGI, le PRDI vise à devenir le principal programme du genre au monde, offert par un think tank et privilégiant les domaines du droit international indispensables à l'innovation, à la prospérité et au développement durable du globe.

Au cours de sa deuxième année complète de fonctionnement, le PRDI a centré ses travaux sur les trois thèmes suivants :

- Droit économique international, y compris en ce qui touche le commerce et l'investissement, les marchés des valeurs mobilières, les chaînes de valeur mondiales, le commerce en ligne et le chaînage de blocs.

- Droit international de l'environnement, y compris en ce qui touche le changement climatique, les ressources en eau, la biodiversité, l'industrie extractive et les peuples autochtones.
- Droit de la propriété intellectuelle (PI) et Innovation, y compris en ce qui touche l'usage stratégique des droits de PI, la PI universitaire, l'Internet des objets, les indications géographiques, la protection des savoirs traditionnels et les ressources génétiques.

La directrice du programme, Oonagh Fitzgerald, est désormais soutenue par les nouveaux directeurs adjoints Markus Gehring, Damilola Olawuyi et Bassem Awad, respectivement affectés au droit économique, de l'environnement et de la PI, tandis que le gestionnaire du programme Scott Lewis dirige l'équipe interne de chargés et d'adjoints de recherche. Parmi les autres nominations, citons celles des chargées de recherche principales Silvia Maciunas, spécialiste du changement climatique au regard du droit juridique international, et Risa Schwartz, qui se consacre à l'obligation de consulter les peuples autochtones et au respect de leurs droits dans la négociation des traités internationaux sur l'environnement. Parmi les nouveaux associés principaux, Julie Maupin se consacre à la réglementation économique du chaînage de blocs, Roger Cox aux litiges liés au changement climatique, Andrew Torrance à la PI et à l'innovation technologique, et Sara Seck à la responsabilité des entreprises en matière de droits de l'homme et de changement climatique.

Plusieurs initiatives du PRDI ont connu un vif succès et suscité beaucoup d'intérêt, qu'il s'agisse de sa nouvelle approche ciblée sur la PI et l'innovation, du modèle législatif de Steven Schwarcz sur le règlement de la dette souveraine, des tests bêta de cours en ligne ouverts à tous sur les stratégies de PI, de sa première conférence sur les droits de la PI tenue à Toronto sur le thème « Intellectual Property Rights and Innovation in the Fourth Industrial Revolution », de sa table ronde inédite sur la réglementation économique du chaînage de blocs (également tenue à Toronto), de sa participation à la conférence Consensus de New York ou de sa table ronde d'experts sur les pertes et l'assurance dommages en matière de changement climatique, tenue de concert avec le Wilson Center à Washington D.C.

Le PRDI a par ailleurs poursuivi ses échanges avec un éventail de spécialistes et d'intervenants du monde universitaire, des gouvernements fédéral et provinciaux, des ONG et d'autres centres de recherche. Signalons que sa deuxième cohorte de boursiers, qui a terminé sa période de résidence au Campus du CIGI, sera bientôt suivie d'une troisième. À mesure qu'il gagne en expérience, le PRDI tire enfin des avantages de plus en plus riches des partenariats qui l'unissent à des universités et des institutions à la fois ontariennes et étrangères.

THÈMES DE RECHERCHE ET PROJETS

Pour s'attaquer aux problèmes concrets qui agitent le monde, la nécessité de politiques novatrices fondées sur des données probantes est plus impérative que jamais. Les trois grands programmes du CIGI — Économie mondiale, Sécurité et politique internationales, Programme de recherche en droit international (PRDI) — visent ainsi à définir des orientations susceptibles d'influer sur l'élaboration des politiques et l'évolution de la gouvernance mondiale. Chacun s'articule autour de thèmes établis suivant les défis, lacunes et possibilités des politiques de gouvernance. Et chaque thème est l'objet d'un ou plusieurs projets — publications, rencontres publiques, ateliers, consultations de haut niveau — qui réunissent experts, chercheurs et décideurs autour de solides partenariats internes ou externes. Un enjeu de vaste portée, comme le changement climatique, nécessitera parfois la collaboration de l'un ou des deux autres programmes. Les thèmes et projets ci-dessous ont mobilisé les efforts du CIGI tout au long de 2015-2016.

Internet et gestion des nouvelles technologies

Gouvernance d'Internet : pour un Internet ouvert, fiable et inclusif

Mise sur pied en janvier 2014 par le CIGI, de concert avec Chatham House, la Commission mondiale pour la gouvernance d'Internet (CMGI) avait pour but d'élaborer et de promouvoir une vision stratégique permettant de relever les défis suscités par la gouvernance du Web. Présidée par Carl Bildt, associé distingué du CIGI et ancien premier ministre de Suède, la CMGI regroupait 29 commissaires originaires de l'Afrique, de l'Europe, de l'Asie, de l'Amérique du Nord et de l'Australie, sans compter les quelque 45 experts du monde entier ayant participé à son Research Advisory Network. Le CIGI en abritait le secrétariat, coordonné par notre associé distingué Gordon Smith et Fen Osler Hampson (respectivement vice-président et codirecteur de la CMGI), nos associés principaux Bill Graham et Laura DeNardis (tous deux directeurs de recherche de la CMGI), Brenda Woods (gestionnaire du secrétariat et directrice de notre programme Sécurité et politique internationales), notre chargé de recherche Eric Jardine et notre adjointe de recherche Samantha Bradshaw.

Au cours de la dernière année, l'équipe du programme Sécurité et politique internationales a mené à bien les travaux de la Commission tout en lançant plusieurs projets pour faire valoir les recommandations de son rapport final dans des forums régionaux et internationaux. Intitulé *One Internet*, ce rapport formule une série de recommandations réalistes et concrètes sur l'avenir de la gouvernance d'Internet et les moyens d'en faire un outil ouvert, fiable et inclusif.



Laura DeNardis, associée principale et directrice de recherche de la CMGI, lors d'un atelier du Research Advisory Network (RAN) tenu le 2 mars 2016 au Center for Democracy & Technology, à Washington D.C.

Le dévoilement du rapport à la Réunion ministérielle de l'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE), tenue en juin 2016 à Cancun (Mexique) sur le thème de l'économie numérique, a suscité une attention considérable dans les médias et les cercles gouvernementaux et multilatéraux du globe, d'autant que la CMGI venait de lancer son site Web actualisé. Pendant l'année qui a précédé la publication du rapport, notre équipe du programme Sécurité et politique internationales a bénéficié du soutien de donateurs privés et de gouvernements locaux pour organiser des rencontres de la Commission au Ghana, en Inde, en Jordanie et aux États-Unis, de même qu'un atelier à Washington D.C. et un séminaire d'une journée sur la cybersécurité, les droits de l'homme et la gouvernance d'Internet à l'Université Stanford. La Commission a aussi rencontré des PDG de la communauté de haute technologie de Palo Alto (Californie) grâce à la collaboration d'Eileen Donahoe, ancienne ambassadrice des États-Unis.

Outre son rapport final, la CMGI a publié jusqu'à maintenant 39 documents signés d'experts du monde entier. À terme, près de 50 documents répartis entre six ouvrages thématiques accompagneront le rapport. En octobre 2016, Fen Osler Hampson et Eric Jardine publieront aussi un livre sur les attitudes du public mondial à l'égard d'Internet, intitulé *Look Who's Watching: Surveillance, Treachery and Trust Online*.

Pour attester l'influence de la CMGI au plus haut niveau, signalons simplement la lettre que son président Carl Bildt a reçue de M^{me} Penny Pritzker, secrétaire américaine au Commerce, le félicitant de « sa contribution extrêmement précieuse au domaine de la gouvernance d'Internet » après leur rencontre à la Réunion ministérielle de l'OCDE.

Droit international de la propriété intellectuelle et Innovation

Bassem Awad, directeur adjoint et responsable du thème Droit international de la propriété intellectuelle (PI) et Innovation, a publié en novembre 2015 le document *Global Patent Pledges: A Collaborative Mechanism for Climate Change Technology*, qui propose la création d'un système mondial d'échange des brevets de technologies vertes régi par un organisme institutionnel.

Nos travaux sur le droit international de la PI ont rapidement progressé, comme l'a fait valoir le PRDI lors de sa conférence de deux jours « Intellectual Property Rights and Innovation in the Fourth Industrial Revolution: Strengthening Canada's Innovation Performance in the Global Economy ». Tenue en mars 2016 à Toronto, cette rencontre sur les liens entre droits de PI et innovation technologique a réuni spécialistes de la PI du PRDI, chercheurs canadiens et étrangers, représentants fédéraux, provinciaux et territoriaux et délégués de centres d'innovation. Parmi les conférenciers, citons Jim Balsillie et Rohinton P. Medhora, respectivement président du Conseil et directeur exécutif du CIGI, Oonagh Fitzgerald, directrice du PRDI, son directeur adjoint Bassem Awad, et nos associées principales Myra Tawfik et Karima Bawa.

Par ailleurs, le PRDI amorcera bientôt l'étape des tests bêta de son cours en ligne ouvert à tous *Foundations of IP Strategy*, créé de concert avec le cabinet D2L Corporation, de Kitchener-Waterloo. Rédigé par Myra Tawfik et Karima Bawa, ce cours gratuit d'autoformation se répartit en modules qui vont du repérage des formes de PI à l'acquisition des compétences d'un stratège en PI. Il vise à mettre en application les propositions du PRDI en matière d'innovation en ouvrant l'accès aux consultations juridiques sur l'économie du savoir. Les tests commenceront le 12 août 2016, la fin de l'étape étant prévue pour le 30 novembre suivant.

Karima Bawa publiera aussi en septembre 2016 un exposé d'orientation sur la PI en milieu universitaire, qui exhorte les universités à se doter d'une stratégie d'innovation et de PI pour en favoriser la protection, la commercialisation et l'utilisation au profit de l'industrie canadienne.

De son côté, notre associé principal Joël Blit soutenait dans son exposé d'orientation de novembre 2015, *The Case for Intellectual Property Rights: Should Patents Be Strengthened, Weakened or Abolished Altogether?*, que les brevets pouvaient freiner l'innovation. Il recommandait ainsi de réduire l'incertitude entourant les droits attachés aux brevets, d'en faciliter la consultation et la compréhension par des experts extra-judiciaires, d'en restreindre la portée et de les délimiter plus clairement.



Michael Geist, professeur de droit à l'Université d'Ottawa, pendant sa conférence « TPP, Copyright and Innovation: Are Canadian Creators or the Public Interest at Risk? », prononcée au Campus du CIGI en novembre 2015 et suivie d'une discussion et d'une période de questions.

En quête d'échanges commerciaux et d'innovation

Désormais appelé Commerce et innovation, ce thème de recherche du programme Économie mondiale traduit plus simplement sa réorientation au croisement de l'innovation, de la PI et du commerce international que son ancien nom d'Accords commerciaux mondiaux, régionaux et plurilatéraux.

Et l'expertise sur le sujet de notre associé principal Patrick Leblond, qui étudie les échanges internationaux et les accords multilatéraux, est de plus en plus sollicitée. Dans son document sur le CETA de février 2016, il avance qu'« il s'agit sans doute de l'accord de libre-échange régional le plus ambitieux jamais négocié entre le Canada et l'Union européenne », tout en jugeant infondées les craintes voulant qu'il compromette la qualité des réglementations financières du Canada et de l'UE.

C'est d'ailleurs lui qui était modérateur de l'atelier organisé par le CIGI à Bruxelles en mai 2016, de concert avec le Centre pour l'étude des politiques publiques européennes, important think tank et forum de débat. Le CETA est-il une bonne affaire pour l'Union européenne? C'est à cette question qu'a tenté de répondre l'atelier, auquel nos associés principaux Dan Ciuriak et Marc Bungenberg ont participé en tant qu'experts, et dont le discours de bienvenue a été prononcé par M. Daniel J. Costello, ambassadeur du Canada auprès de l'UE.



Notre associée principale Myra Tawfik prend la parole à la conférence de deux jours tenue à Toronto en mars 2016 sur le thème « Intellectual Property Rights and Innovation in the Fourth Industrial Revolution: Strengthening Canada's Performance in the Global Economy ».

En novembre 2015, le PRDI avait donné une conférence de Michael Geist, professeur de droit à l'Université d'Ottawa et titulaire de la chaire de recherche du Canada en droit d'Internet et de commerce électronique. Lors d'un atelier enregistré en direct, M. Geist a aussi discuté du Partenariat transpacifique et des droits de la PI avec des experts du CIGI et des participants issus des entreprises, gouvernements et universités du pays.

Au-delà de Paris : les défis du changement climatique

La conclusion d'un accord juridiquement contraignant a suscité de grands espoirs à la 21^e Conférence des Parties (COP21) de la Convention-cadre des Nations unies sur les changements climatiques, tenue à Paris du 30 novembre au 11 décembre 2015. Finalement, l'Accord de Paris a été ouvert à la signature à New York, le 22 avril 2016. Avant, pendant et après les négociations, des représentants des trois programmes du CIGI ont participé à la COP21 en proposant des avis et des analyses juridiques, politiques, économiques et de gouvernance.

Parmi nos experts ayant assisté à la COP21, citons notre associé distingué David Runnalls, la directrice du PRDI Oonagh Fitzgerald et nos associés principaux Céline Bak, Bianca Jagger, John Odell, Roger Cox, David Estrin, Bassem Awad et Maria Panezi.

Par l'entremise de nos publications, débats publics, conférences, tables rondes, consultations de haut niveau, blogues et entrevues de 2015-2016, nos spécialistes ont fait valoir leur expertise sur une série d'enjeux : COP21, responsabilités régionales et internationales, droits de l'homme et climat, avenir du pétrole dans un contexte environnemental économique et mondial, conformité aux règles de l'OMC de la tarification du carbone

et des ajustements à la frontière pour le carbone, financement public et privé des solutions aux défis du changement climatique.

Droit international de l'environnement

Dans le cadre du PRDI, le CIGI examine les approches nationales, internationales et transnationales qui favoriseraient l'application d'un robuste programme sur le changement climatique. Cette année, le PRDI a d'ailleurs joué un rôle clé dans les débats sur la question, au pays comme à l'étranger.

En janvier 2016, il a réuni à Ottawa des experts du CIGI, qui ont animé un débat public sur les résultats de la COP21 et le leadership canadien sur le changement climatique. Le mois suivant, le CIGI s'est associé au ministère canadien de la Justice et au ministère ontarien du Procureur général à l'occasion d'une table ronde sur les droits de l'homme et le changement climatique, qui a rassemblé 40 représentants de gouvernements nationaux, infranationaux et autochtones, des communautés inuit, métis et autochtone ainsi que du monde universitaire et des secteurs privé et non gouvernemental. Oonagh Fitzgerald, directrice du PRDI, et Basil Ugochukwu, boursier postdoctoral, ont rédigé le compte rendu de cette table ronde, qui détaille les discussions et examine comment les décideurs pourraient mieux intégrer la question des droits de l'homme aux politiques publiques liées aux enjeux climatiques.

En septembre 2015, notre associé principal Roger Cox s'est joint au PRDI et a prononcé au Bureau du Haut-Canada une conférence parrainée par le CIGI sur la décision Urgenda. Ce même mois, le CIGI a donné un atelier sur d'éventuels motifs de poursuite en matière de climat au Canada. Expert du droit relatif au changement climatique, Roger Cox était l'avocat principal de la Fondation Urgenda, qui a obtenu gain de cause en juin 2015 quand le tribunal du district de La Haye a rendu une décision controversée, qui a créé un précédent en exigeant du gouvernement néerlandais qu'il réduise d'au moins un quart les émissions de gaz à effet de serre du pays d'ici à 2020. Quiconque s'intéresse au contentieux sur la question, quel que soit le pays, devrait lire son document CIGI sur l'affaire, intitulé *A Climate Change Litigation Precedent: Urgenda Foundation v The State of the Netherlands*.

Quant à l'étude publiée en mai 2016 par le chargé de recherche David Estrin, *Limiting Dangerous Climate Change: The Critical Role of Citizen Suits and Domestic Courts — Despite the Paris Agreement*, elle ajoute au débat en examinant le rôle émergent des poursuites entreprises par les citoyens, des tribunaux nationaux et des commissions des droits de l'homme pour ce qui est de limiter le changement climatique planétaire.

Financement du développement durable

Ce projet du programme Économie mondiale porte sur les solutions innovantes aux problèmes de financement du développement durable.

L'économiste et auteur canadien Jeff Rubin, spécialiste mondial des questions d'énergie, est devenu associé principal du CIGI en novembre 2015. Interviewé le mois suivant sur Bloomberg TV, il expliquait pourquoi l'approche canadienne en matière de cibles d'émissions lui semblait erronée. Puis en

février 2016, à Calgary (Canada), il a présenté son analyse à d'importants acteurs de l'industrie ainsi qu'à Rachel Notley et Christy Clark, respectivement premières ministres de l'Alberta et de la Colombie-Britannique, au premier ministre de la Saskatchewan Brad Wall et au gouverneur de la Banque du Canada Stephen Poloz. En mars, il a exposé à Vancouver sa vision à long terme de la production canadienne de combustibles fossiles lors d'un débat public parrainé par le CIGI, la Fondation David Suzuki et Carbon Talks, avant de participer en juin à un panel coanimé à Montréal par le CIGI et la Fondation David Suzuki sur l'avenir du pétrole dans l'actuel contexte environnemental, économique et mondial.

De son côté, Olaf Weber est devenu associé principal en mars 2015, collaborant depuis à notre blogue Économie mondiale tout en publiant plusieurs études sur les services bancaires écologiques et les directives de durabilité facultatives dans le secteur des banques. Céline Bak, spécialiste des technologies propres devenue associée principale en juillet 2015, étudie les rapports économiques sur les biens environnementaux et a publié des exposés d'orientation sur l'innovation, le commerce et la croissance préconisant d'investir dans d'innovantes infrastructures énergétiques. Notre associé principal Jason Thistlethwaite a poursuivi ses recherches sur les risques climatiques pour l'économie et les a présentées sous diverses formes : exposés d'orientation, interview au Business News Network sur les événements météorologiques extrêmes (suite aux incendies de forêt en Alberta) et balado *Inside the Issues* sur l'utilisation par les entreprises de rapports de durabilité pour mesurer leur performance en environnement, gouvernance et responsabilité sociale. Enfin, nos associés principaux Barry Carin et Olaf Weber ont assisté en mars 2016 à l'atelier *Think 20* « From Knowledge to Action: G20 Global Energy Governance Innovation », tenu à Shanghai.



En septembre 2015, notre associé principal Roger Cox a prononcé au Bureau du Haut-Canada une conférence parrainée par le CIGI sur la décision Urgenda, préconisant une intervention judiciaire élargie en vue de sauver la planète et l'humanité des dangers liés au changement climatique.

Améliorer la gouvernance du climat

Dirigé par John Odell (associé principal) et David Runnalls (associé distingué), du programme Sécurité et politique internationales, le projet Améliorer la gouvernance du climat a d'abord consisté en ateliers de haut niveau visant à produire des idées neuves sur la question. Distribués aux participants de la COP21, les documents et exposés d'orientation qui en ont résulté contiennent des recommandations clés sur plusieurs enjeux dont le financement de la durabilité par les banques centrales, la négociation d'accords sur le climat et la coordination des mesures climatiques au moyen de partenariats entre pays.

MM. Odell et Runnalls ont tous deux assisté à la COP21 aux côtés d'autres experts du CIGI, qui ont richement contribué à des rencontres de haut niveau, conférences, publications et interviews, à Paris et au Canada. Citant les propos de David Runnalls sur l'Accord de Paris, le *Globe and Mail* a rapporté qu'il jugeait « herculéenne » la tâche qui attend le Canada pour réduire sa juste part d'émissions de gaz à effet de serre.

Évolution des tendances de la finance mondiale

Progrès de la restructuration des dettes souveraines

Le programme Économie mondiale a poursuivi sa précieuse contribution aux études sur la restructuration de la dette souveraine et la mise en valeur des travaux du CIGI. En septembre 2015, à l'Université Columbia, le prix Nobel Joseph Stiglitz et Domenico Lombardi ont animé une conférence sur la question organisée par le CIGI et la Initiative for Policy Dialogue de Columbia. Ses participants, parmi lesquels la directrice du PRDI Oonagh Fitzgerald et nos associés principaux Gregory Makoff et Susan Schadler (du programme Économie mondiale), Mark Jewett et Steven Schwarcz, y ont synthétisé les leçons d'une année d'échanges en vue d'informer les décideurs et d'éclairer les discussions en cours aux Nations unies sur l'application d'un cadre juridique de restructuration des dettes souveraines. M. Lombardi y a fait une proposition innovante pour étoffer le rôle du Conseil de stabilité financière dans le contexte de droit indicatif qui caractérise cet enjeu, dont le texte est paru début 2016 dans un numéro spécial du *Journal of Globalization and Development*, dont il a codirigé la publication avec Joseph Stiglitz.

En décembre 2015, M. Lombardi a aussi représenté le CIGI à une table ronde sur les « fonds vautour » et la dette souveraine de la Conférence des Nations unies sur le commerce et le développement (CNUCED), tenue au Siège de l'ONU à New York, où il a contribué à l'analyse des travaux de la CNUCED.

Banques centrales et finance internationale

Le CIGI a fructueusement participé aux réunions du Fonds monétaire international (FMI) de Lima (Pérou) d'octobre 2015. Il a coanimé avec le Groupe Euro50 une table ronde sur l'incidence des flux de capitaux dans le système financier, notamment en Europe et en Amérique latine, dont Domenico



Arrivée de délégués aux Assemblées annuelles du FMI et du Groupe de la Banque mondiale tenues à Lima, au Pérou, en octobre 2015, auxquelles des représentants du CIGI ont collaboré à titre de participants, d'experts et de présentateurs.

Lombardi, directeur du programme Économie mondiale, a présenté les observations finales. Parmi les autres panelistes, citons le président du Pérou, Pedro Pablo Kuczynski Godard, et l'économiste de renommée mondiale Nouriel Roubini. M. Lombardi a aussi été invité à participer au 6^e Congrès annuel de la Banque centrale du Pérou et au comité Reinventing Bretton Woods, de même qu'à diriger une séance sur l'entrée de la Chine dans le système financier international.

De concert avec le l'Institut Peterson d'économie internationale (PIIE), le CIGI a tenu en avril 2016 une conférence sur les Accords de Plaza et la coopération monétaire internationale dont le discours liminaire a été prononcé par Lawrence H. Summers, professeur émérite à Harvard et ancien secrétaire américain du Trésor. Nos associés principaux Jim Boughton et Harold James et M. Lombardi ont participé aux délibérations.

Puis en mai, le CIGI, la Banque du Canada, le PIIE et le FMI ont tenu à Ottawa un atelier entre chercheurs et responsables politiques sur le thème « Rôle des banques centrales dans la stabilité financière : leçons et voie à suivre ». Stephen Poloz, gouverneur de la Banque du Canada, a lancé les discussions de cette rencontre qui a attiré des spécialistes et banquiers du monde entier. M. Lombardi et Lawrence Schembri, gouverneur adjoint de la Banque du Canada, analyseront les perceptions sur l'influence et l'évolution du rôle des banques centrales en matière de stabilité financière dans un texte que publiera la *Revue de la Banque du Canada* en novembre 2016.

Par ailleurs, M. Lombardi a participé au séminaire du FMI « Augmenter les recettes publiques et dépenser mieux : rôle du renforcement des capacités », tenu en avril 2016 aux Réunions du printemps du FMI à Washington D.C. Le panel en ligne y a notamment discuté de l'amélioration des capacités (aide et formation techniques) en appui aux efforts de développement durable des États.

Rôle de la Chine dans l'économie mondiale

Les travaux du CIGI sur ce thème portent sur les objectifs de la Chine au sein de l'économie mondiale, en ce qui touche surtout son programme pour le FMI et le G20 (aussi analysé sous le thème du G20), les questions monétaires et financières ainsi que les politiques commerciales et d'investissement. En septembre 2015, lors d'une conférence conjointe du PIIE, du CIGI et de Moody's Investors Service à Washington D.C., Domenico Lombardi a invité les participants à discuter des banques multilatérales de développement et d'investissement asiatiques. Parmi les experts d'un panel sur ces banques figurait notre associée principale Hongying Wang, dont les travaux portent sur les limites des mécanismes de change face au rôle de la Chine dans les déséquilibres mondiaux et plusieurs domaines de la gouvernance économique du globe.

Le forum Asian Economic Panel (AEP) est commandité par le Centre de développement durable, l'Institut coréen de politique économique internationale, le Jeffrey Cheah Institute on Southeast Asia, l'Institut de recherche économique de l'ANASE (Association des Nations de l'Asie du Sud-Est) et de l'Extrême-Orient et le CIGI. L'adhésion s'y fait sur invitation et ses commanditaires organisent le Séminaire de l'AEP, conférence internationale réunissant une quarantaine d'économistes autour des enjeux collectifs et individuels des économies asiatiques. Un choix de documents accompagnés de leurs commentaires est ensuite publié dans les *Asian Economic Papers* de MIT Press. Membre du Comité directeur de l'AEP et rédacteur des *Asian Economic Papers*, Domenico Lombardi a présenté une étude réalisée avec notre associé principal Barry Eichengreen sur l'internationalisation du renminbi lors d'une séance d'une journée de l'AEP tenue à Séoul (Corée du Sud).

Le droit économique international au service des grands enjeux mondiaux

Dans un exposé d'orientation publié en août 2015, *A Model-law Approach to Restructuring Unsustainable Sovereign Debt*, notre associé principal Steven L. Schwarcz a proposé une solution de restructuration de la dette souveraine qui a suscité beaucoup d'attention. Son approche consiste à promulguer une loi type de restructuration de la dette en vertu du droit anglais et/ou new-yorkais, en vue d'établir un cadre juridique de règlement systématique pour les pays affligés de graves crises de la dette. Avec plusieurs autres de nos experts, M. Schwarcz a participé en septembre à un atelier CIGI-Université Columbia sur la question, tenu à New York, où il s'est entretenu avec d'importants responsables des discussions en cours aux Nations unies sur la possibilité d'adopter un cadre juridique multinational de restructuration de la dette souveraine.

L'arbitrage investisseurs-États (AIE), aussi appelé règlement des différends entre investisseurs et États, donne droit à un investisseur étranger de poursuivre un État en dommages pour violation alléguée d'un traité d'investissement bilatéral ou d'un chapitre d'accord commercial régional. Lancé en 2014 sous la direction de notre associé principal Armand de Mestral, notre projet AIE vise à déterminer si cet arbitrage peut s'appliquer entre démocraties libérales. À cet effet, une conférence du



En septembre 2015, le CIGI a tenu à Ottawa une conférence sur le thème « Investor-State Arbitration between Developed Democracies: A Policy under Challenge ». Notre associé principal Armand de Mestral dirige ce projet du PRDI sur l'arbitrage investisseurs-États (AIE).

CIGI tenue à Ottawa en septembre 2015 a réuni d'importants experts de plusieurs démocraties avancées pour rendre compte de l'application de l'AIE dans leurs pays respectifs et des débats qu'il a suscités. M^{me} Marie-Anne Coninx, ambassadrice de l'Union européenne, en a prononcé le discours principal. Toutes les communications de la conférence seront réunies en 2017 dans un ouvrage collectif, mais huit d'entre elles ont été publiées dès cette année sous forme de Documents CIGI.

Tel qu'il a été modifié en février 2016, l'Accord économique et commercial global entre le Canada et l'Union européenne (CETA) comprend un tribunal d'arbitrage d'investissement qui pourrait, selon certains, favoriser un leadership Canada-UE sur la règle de droit internationale. Le CIGI a publié cette année huit Commentaires dans sa série « Cosmic or Cosmetic Reform: Commentaries on the Real and Imagined Potential of CETA's Investment Tribunal ».

Sur la question des ajustements à la frontière pour le carbone, les chercheurs du PRDI ont analysé cette année trois approches différentes. Dans son Document paru en novembre 2015, *When CO₂ Goes to Geneva: Taxing Carbon across Borders — Without Violating WTO Obligations*, la boursière postdoctorale Maria Panezi examine une question épineuse, soit la possibilité pour les gouvernements sensibilisés à l'environnement d'imposer des ajustements fiscaux à la frontière conformes à l'OMC pour neutraliser leurs lois sur le carbone, en suivant une série d'exigences de l'Accord général sur les tarifs douaniers et le commerce. Dans notre balado *Inside the Issues* de mars 2016, Maria Panezi et notre associé principal Andrew S. Thompson ont discuté de tarification du carbone et de l'action de l'OMC sur le changement climatique. Puis nous avons lancé en juillet la vidéo « Taxing Carbon for a Greener Economy », qui a été présentée dans plusieurs événements publics et rencontres de haut niveau et qui explique qu'un pays peut décarboniser son

économie en combinant tarification du carbone et taxation à la frontière des produits à forte intensité carbonique. Le document, le balado et la vidéo forment un solide trio d'outils de sensibilisation et de mobilisation autour de l'importante question des taxes sur le carbone.

Gestion des conflits

Confiance, empathie et sécurité en Asie-Pacifique

Lancé en 2014, ce projet vise à renforcer la gouvernance de la sécurité en Asie-Pacifique en définissant et en démontrant l'intérêt de mesures empathiques. Selon son hypothèse de départ, l'insécurité dans la région s'explique par un sérieux manque de communication et de compréhension mutuelle plutôt qu'une architecture institutionnelle insuffisante.

Dans leur blogue *Asia-Pacific Security*, David A. Welch et Benoit Hardy-Chartrand ont traité des situations et problèmes qui menacent la stabilité régionale tout en examinant d'éventuelles solutions. Leurs billets ont porté sur maintes questions brûlantes, dont l'expansion des forces d'autodéfense du Japon, les litiges dans les mers de Chine et les essais de « bombe H » de la Corée du Nord.

Un ouvrage collectif intitulé *Mutual Security in the Asia-Pacific: Roles for Australia, Canada and South Korea*, publié en décembre 2015 sous la direction de Kang Choi, du Asan Institute, de l'ancien chargé de recherche du CIGI James Manicom et de notre adjoint de recherche Simon Palamar, fait le point sur les défis économiques et sécuritaires de la région et le rôle que peuvent jouer le Canada, l'Australie et la Corée du Sud pour favoriser la stabilité et la prévisibilité du contexte politique.

Innovation et sécurité en Asie centrale

Lancé au printemps 2015, ce projet traite de la sécurité et de la gouvernance en Asie centrale et examine six grands défis : antiterrorisme, gestion des frontières, trafic des personnes et des stupéfiants, énergie, gestion des eaux transfrontalières et sûreté nucléaire. Notre associée principale Margaret Skok privilégie une approche type de think tank pour développer des conférences, ateliers, panels et documents de recherche sur les moyens de renforcer l'architecture des institutions et de la gouvernance de la sécurité dans la région. Le projet est mené en étroite consultation avec des partenaires bilatéraux et multilatéraux, ainsi qu'avec des experts et intervenants canadiens en défense et en sécurité. Ancienne ambassadrice du Canada au Kazakhstan, M^{me} Skok était modératrice de la Première conférence annuelle sur l'innovation en matière de sécurité en Asie centrale, organisée par le CIGI à Astana (Kazakhstan) en décembre 2015, en collaboration avec les gouvernements de cinq pays d'Asie centrale. Depuis cette rencontre de haut niveau, le CIGI a publié plusieurs documents importants sur la sécurité dans cette région du globe.

Gestion des conflits africains

Ce thème de recherche du programme Sécurité et politique internationales est axé sur la capacité de l'Afrique de limiter

et de résoudre les conflits, tout en renforçant sa résilience face aux résurgences ou explosions de violence.

En mars 2016, la parution très attendue de l'ouvrage *Minding the Gap: African Conflict Management in a Time of Change*, publié sous la direction de notre associée principale Pamela Aall et de notre associé distingué Chester A. Crocker, a été l'un des temps forts de l'étape initiale du projet, de même que l'aboutissement d'un atelier de juin 2015 qui avait réuni plus de 20 experts africains pour examiner les sources d'antagonisme en Afrique et les capacités du continent en gestion des conflits. Selon Fen Osler Hampson, directeur du programme Sécurité et politique internationales, l'ouvrage est d'autant plus percutant qu'il donne voix à de nombreux spécialistes et observateurs africains qui analysent la situation de leur propre point de vue. Déjà bien engagée, la deuxième étape du projet examine comment les institutions politiques, gouvernementales, éducatives et sociales peuvent créer et renforcer une résilience sociétale contre l'irruption et la résurgence de conflits.

Crise des réfugiés et partage des responsabilités

Par ce nouveau projet d'une importance cruciale, dirigé par notre associé principal Andrew S. Thompson et notre associé distingué Paul Heinbecker (aidés de l'adjointe de recherche Jacqueline Lopour), le CIGI souhaite définir les bases d'un système de partage des responsabilités qui puisse prévoir les déplacements massifs de populations et assurer leur gestion par des mesures politiquement viables, équitables pour tous les États et adéquatement financées, tout en étudiant les moyens pour le Canada d'exercer un leadership international sur cet enjeu majeur. Dès l'automne 2016, une nouvelle série de documents fera valoir l'importance d'une direction et d'une coopération mondiales en matière de réfugiés.

Sommets internationaux

Du T20 au G20 : préparation des sommets du G20 en Turquie et en Chine

Domenico Lombardi, directeur du programme Économie mondiale, et Thomas Bernes, associé distingué, ont représenté le CIGI au sommet du G20 de Turquie en novembre 2015. La semaine précédente, lors d'une rencontre au ministère des Finances à Ottawa, le premier avait prononcé un discours sur le G20 et son sommet 2016 en Chine. Quelques jours plus tard, en conférence pré-sommet, tous deux ont assisté à la rencontre *Think 20* (T20) de la Fondation turque de recherche en politique économique à Antalya (Turquie), où M. Bernes a parlé de l'expérience de reddition des comptes du FMI et fait une présentation, avec M. Lombardi, sur le thème « Inclusion : Vision de la Chine 2016 ». En conférence de presse, tous deux ont aussi analysé les résultats escomptés du G20 au Centre international des médias. Une série de Commentaires CIGI parus en novembre, *The Next Steps for the G20*, réunissait en vue du sommet des textes de MM. Lombardi et Bernes, de l'ancien premier ministre canadien Paul Martin et de nos associés principaux Kevin Carmichael et Hongying Wang.

Parmi les effets positifs de ces travaux préalables au G20, citons une excellente couverture médiatique — relayée par de grands titres de la presse internationale, dont le *Wall Street Journal* — et plusieurs fonctions clés lors des activités T20.

Le CIGI a collaboré avec l'Institut d'études internationales de Shanghai, le Lowy Institute for International Policy et l'Institut coréen du développement à la conférence « From Knowledge to Action: G20 Global Energy Governance Innovation », tenue à Shanghai en mars 2016 pour examiner les enjeux clés du marché mondial de l'énergie, le rôle du G20 en matière de gouvernance énergétique et les orientations propices à la réussite du sommet 2016 du G20 en Chine. Parmi nos participants, nos associés principaux Olaf Weber et Barry Carin ont parlé des marchés et du financement de l'innovation, puis de coopération énergétique et d'innovation institutionnelle, avant de formuler des recommandations. Ont aussi participé à la conférence d'importantes personnalités comme l'ancien sous-secrétaire américain à l'Énergie, ainsi que des dirigeants de think tanks comme le PDG de l'Institut japonais d'économie énergétique.

En juillet 2016, M. Lombardi a participé à titre d'expert invité à une conférence du G20 sur la stabilité financière tenue à Séoul (Corée du Sud), où il a parlé de stabilité mondiale et de filet de sécurité financière. Cette journée était d'autant plus intéressante qu'elle regroupait des spécialistes d'organisations internationales tout autant que des chercheurs, décideurs et responsables financiers des pays du G20. Elle a d'ailleurs été suivie d'autres événements, notamment d'un sommet T20.

Comptant parmi les groupes de sensibilisation au G20, le réseau T20 offre aux think tanks de ses 20 pays l'occasion de discuter de gouvernance mondiale et de développement économique. C'est ainsi qu'à Pékin, au sommet T20 de juillet 2016, M. Lombardi a participé à un dialogue de haut niveau



Notre associé distingué Thomas A. Bernes a participé à un sommet T20 de la Fondation turque de recherche en politique économique, tenu en prévision du sommet du G20 de novembre 2015 à Antalya, en Turquie.

sur la coordination des politiques macroéconomiques et animé un débat entre dirigeants de think tanks sur les relations unissant le G20 aux organisations internationales.

Coordonner politique mondiale et politique étrangère

Collectif de leaders d'opinion des secteurs publics et privés canadiens, mexicains et américains, le Forum nord-américain (FNA) vise à promouvoir une vision commune de l'Amérique du Nord et à resserrer les liens entre les trois pays. Désigné secrétariat canadien du FNA en 2015, le programme Sécurité et politique internationales du CIGI a collaboré en août à l'organisation de son assemblée annuelle, tenue à Toronto sur le thème de la dynamique nord-américaine face à la concurrence mondiale. Dans leurs débats, présentations et échanges en ligne, participants et conférenciers des milieux d'affaires, politiques et universitaires de chaque pays ont discuté de l'avenir du continent, de l'Accord de libre-échange nord-américain (ALENA) et de l'ALE, dégageant un consensus autour du rôle très important joué par le FNA.

Si bien qu'en collaboration avec ses partenaires américains et mexicains, le programme Sécurité et politique internationales a entrepris un projet de recherche en appui à la contribution canadienne au FNA. Déjà, nous avons publié cette année plusieurs documents sur l'action du FNA, dont le rapport spécial du CIGI *The Road to a Reinvigorated North American Partnership*, qui exhorte le Canada et le Mexique à renouveler et à renforcer leurs liens pour rééquilibrer un partenariat nord-américain trop fortement axé sur les États-Unis. Paru en janvier 2016, juste avant la tenue du sommet des « Trois amigos » dans la ville de Québec (Canada), cet important rapport a été bien accueilli dans les cercles politiques et gouvernementaux.

Créé en 2014, le Forum stratégique D10 se veut un cadre de collaboration innovant (de type « track 1,5 ») entre décideurs, stratèges en défense et experts de think tanks issus de

démocraties aux valeurs et intérêts communs, soit l'Australie, le Canada, la France, l'Allemagne, l'Italie, le Japon, la Corée du Sud, le Royaume-Uni, les États-Unis et l'Union européenne. En novembre 2015, le CIGI a publié un rapport détaillant les fructueuses discussions et séances d'analyse de la deuxième rencontre du Forum, tenue au mois de juin précédent à Rome, au ministère italien des Affaires étrangères. Fen Osler Hampson, directeur du programme Sécurité et politique internationales, en était le codirecteur, soutenu à la coordination par le CIGI, le Conseil de l'Atlantique et le Istituto Affari Internazionali.

Fen Osler Hampson et notre chargé de recherche Simon Palamar ont ensuite représenté le CIGI à la réunion du Forum stratégique D10 des 25 et 26 janvier 2016, qui a rassemblé à Bruxelles des représentants de think tanks et d'importants décideurs des États-Unis, du Royaume-Uni, d'Italie, du Japon, de Corée du Sud, d'Allemagne, de France, d'Australie et de l'Union européenne, sans compter une forte représentation du gouvernement canadien, de l'ambassade du Canada auprès de l'UE et du Bureau de la Haute représentante de l'UE Federica Mogherini. Parmi les thèmes abordés, citons la politique stratégique de l'UE, les relations des pays présents avec la Russie, la guerre civile en Syrie et les relations avec la Chine. Signalons que l'ensemble des participants a fait valoir le grand intérêt du cadre D10 sur de nombreux enjeux : rapprocher les grandes puissances transatlantiques et transpacifiques, susciter des stratégies et approches innovantes, faire progresser les normes et valeurs communes, promouvoir la cohésion entre alliés, créer un réseau unique d'influents décideurs, stratèges et think tanks, et mobiliser un groupe de pays clés autour d'engagements majeurs.



↑ Eugene Beaulieu, Kim Do-Hoon, Ailish Campbell et Hugh Stephens ont participé au Forum Canada-Corée, tenu par le CIGI en septembre 2015 à Cambridge (Canada).

Établir des liens en Asie-Pacifique

Les travaux du CIGI sur l'Asie-Pacifique privilégient les enjeux de sécurité dans une région géographiquement étendue et culturellement variée. Sur ce thème, nos experts regroupent nos associés distingués Leonard J. Edwards et Fen Osler Hampson (également directeur du programme Sécurité et politique internationales), nos associés principaux Margaret Skok et David A. Welch, ainsi que l'adjoint de recherche Benoit Hardy-Chartrand.

Innovation et changement : vers un nouveau partenariat Indonésie-Canada

De concert avec le Centre indonésien d'études stratégiques, le CIGI a lancé en 2015 un projet sur l'avenir des relations entre les deux pays et les liens du Canada avec l'Association des Nations de l'Asie du Sud-Est (ANASE). En juin 2016, le CIGI a publié le rapport *Innovation and Change: Forging the New Canada-Indonesia Partnership*, qui résume les discussions d'un forum mixte tenu en mai 2015 et les observations de groupes et d'intervenants, dont certains membres d'un groupe consultatif. On y explique l'importance de l'Indonésie pour le Canada, les défis et possibilités de liens resserrés entre les deux pays, tout en formulant des recommandations concrètes pour les entreprises, gouvernements et autres acteurs désireux de renforcer le partenariat canado-indonésien.

Forum Canada-Corée

Le Forum Canada-Corée, tenu par le CIGI à Cambridge (Canada) en septembre 2015, avait pour thème « Innovation et nouvelle relation Canada-Corée ». L'Accord de libre-échange Canada-Corée de janvier 2015 ayant marqué une nouvelle étape des liens entre les deux pays, ce forum annuel a examiné comment l'innovation permettrait d'améliorer leurs rapports économiques et commerciaux, leur sécurité et leur coopération sur les enjeux mondiaux, de même que la mobilisation de leur jeunesse et de leurs futurs leaders. Signalons qu'au-delà de son programme habituel, ce Forum 2015 a rassemblé de nombreux représentants d'entreprises, de think tanks et des gouvernements des deux pays.

Vers un nouvel Arctique

L'Arctique est une région d'étude prioritaire du programme Sécurité et politique internationales. Alors que sa souveraineté et les droits de ses peuples autochtones suscitent une forte attention mondiale, on observe au Canada un intérêt croissant pour les débats clés à mener sur les politiques concernant l'Arctique et les enjeux à la fois économiques, sociaux et diplomatiques soulevés par le changement climatique dans la région. Dirigé par notre associé principal John Higginbotham, le thème de recherche du CIGI sur la gouvernance de l'Arctique est centré sur plusieurs questions interdépendantes comme les couloirs marins de l'Arctique nord-américain, la direction du Conseil de l'Arctique et le développement



L'Arctique figurait cette année parmi les principaux domaines de recherche du programme Sécurité et politique internationales, dirigé par John Higginbotham.

économique durable dans le contexte de la fonte de la calotte glaciaire.

Avec l'appui du ministère des Affaires indiennes et du Nord canadien et d'Affaires mondiales Canada, le CIGI a tenu en novembre 2015 une table ronde sur l'avenir de la politique canadienne en Arctique, qui a réuni une douzaine d'éminents experts à l'Université Carleton d'Ottawa. Nos propres experts ont discuté des politiques et programmes canadiens en la matière avec d'autres spécialistes de la région, des hauts fonctionnaires et des représentants d'ONG. Selon plusieurs représentants fédéraux, la rencontre a été particulièrement utile à l'heure où différents ministères du nouveau gouvernement canadien lancent des travaux sur des aspects spécifiques de la politique du pays sur l'Arctique. Le CIGI publiera en septembre 2016 le rapport spécial *North of 60: Toward a Renewed Canadian Arctic Agenda*, qui réunira des textes et des entrevues des participants de la table ronde.

Signalons que l'expertise de John Higginbotham a été très sollicitée cette année, entre les conférences internationales qu'il a prononcées et les entrevues qu'il a données sur les revendications russes touchant le plateau continental ou la présidence américaine du Conseil de l'Arctique. Il a aussi animé une séance plénière de l'Assemblée du Cercle de l'Arctique, qui a rassemblé en octobre 2015 plus de 2 000 participants de haut niveau à Reykjavik (Islande), où il a parlé de la politique canadienne dans la région, du Conseil de l'Arctique, du Arctic Economic Council et de leur complémentarité avec le Arctic Circle. Enfin, il a parlé de développement des ressources et de transport maritime canadien en Arctique à la conférence internationale Vision de l'Arctique du Forum mondial sur les océans 2015, tenu à Busan, en Corée du Sud.

COMMUNICATIONS ET MÉDIAS NUMÉRIQUES

Communications

En 2015-2016, les travaux et activités de recherche du CIGI ont fait l'objet d'une vaste couverture médiatique, suscitant quelque 2 300 articles d'importance dans les grands organes de presse, sans compter de très nombreuses mentions dans les médias électroniques et imprimés du monde entier.

Parmi nos principales campagnes de presse de l'année, citons celle de l'Enquête mondiale CIGI-Ipsos sur la sécurité et la confiance à l'égard d'Internet, le lancement du rapport *One Internet* de la Commission mondiale sur la gouvernance d'Internet (CMGI) à Cancun (Mexique) en juin 2016, notre participation au Sommet du G20 d'Antalya en novembre 2015 et l'hommage du CIGI à l'ancien premier ministre canadien Joe Clark au congrès de l'Association des études internationales (AEI) de mars 2016.

Le deuxième communiqué détaillant les résultats de l'Enquête CIGI-Ipsos sur le « Dark Net » s'est hissé en tête de la section « Politics » du site Reddit et a recueilli plus de 500 mentions dans les médias, parmi lesquels Reuters, *WIRED*, *Forbes*, le *Globe and Mail*, le *Washington Post*, The Hill, le *Jakarta Globe*, PC World, Computer Power User, SoftPedia, SecurityBrief Australia, Net Imperative, The Register, Computer Business Review, le site Security.nl et PYMNTS.

Le CIGI a aussi relancé le site ourinternet.org, qui regroupe le rapport complet, les recommandations, les vidéos et tous les documents de recherche liés à cette importante initiative. Les reportages de Reuters, du *Wall Street Journal*, du *Daily Mail*, du *New York Times* et du Huffington Post, sans parler des articles de nombreuses revues spécialisées, ont rejoint des lecteurs du monde entier avant et après la parution du rapport.

Plus de 500 articles et mentions dans les médias internationaux ont également témoigné de la forte présence du CIGI au sommet du G20 d'Antalya (Turquie), auquel ont notamment participé notre associé distingué Thomas A. Bernes, nos associés principaux Susan Schadler, Barry Carin, Olaf Weber et Kevin Carmichael, notre chargé de recherche Alex He et le directeur du programme Économie mondiale Domenico Lombardi.

L'hommage du CIGI à M. Joe Clark lors du congrès 2016 de l'AEI a été cité 375 fois dans la presse nationale, y compris par le Presse canadienne, le *Global and Mail*, Huffington Post Canada, iPolitics et le *Ottawa Citizen*. Plus de 100 journaux locaux et émissions de radio du pays ont aussi rapporté l'événement.

Sur de nombreux autres sujets, les travaux du CIGI ont fait l'objet d'articles dans les médias suivants : *Financial Times*, *The Economist*, Associated Press, Bloomberg, Reuters, *The Washington Post*, BBC World News, *Forbes*, *Newsweek*, Al Jazeera, *WIRED*, Law 360, *South China Morning Post*, *Taipei Times*, *Guangming*

Daily, *China Daily*, CNBC, Xinhua, The Conversation, Politico, iPolitics, *Foreign Policy* et autres. De même, au Canada, la Presse canadienne, le *Globe and Mail*, *The Economist*, *Canadian Business*, *Canadian Lawyer*, la SRC/CBC, CTV, BNN, CP24, *Maclean's*, le *National Post*, le *Toronto Star*, *Policy*, The Lobby Monitor, TVO et *The Agenda with Steve Paikin* ont rendu compte de nos travaux.

Forte de la réputation de qualité de ses analyses et commentaires, l'équipe Communications du CIGI a encore élargi le nombre de ses experts qui rendent compte des nouvelles de dernière heure et des enjeux d'actualité. Ils sont notamment intervenus sur le Brexit, les dettes souveraines de la Grèce, de l'Argentine et de l'Ukraine, le Partenariat transpacifique et autres négociations d'accords de libre-échange. Notre associé principale Bessma Momani a ainsi commenté dans les médias un vaste éventail de sujets, des avantages économiques de l'immigration à la montée du groupe État islamique en Irak et en Syrie, tandis que nos adjoints de recherche Benoit Hardy-Chartrand et Jacqueline Lopour ont su mettre en perspective la décision sur la mer de Chine méridionale ou le conflit au Yémen dans la presse canadienne.

Quant à la pertinence des analyses de nos experts, elle a été clairement reconnue par de nombreux médias, qui ont publié cette année pas moins de 87 textes d'opinion différents sur leurs thèmes de recherche, contribuant du même coup au débat public sur une série d'enjeux clés.

Médias numériques

La présence numérique du CIGI est restée très forte en 2015-2016 grâce à sa participation active à de multiples plateformes. En témoigne la popularité croissante de notre site Web, qui a reçu environ 600 000 visites d'utilisateurs du monde entier. Le dynamisme de ses initiatives numériques a aussi donné lieu à plus d'un million de pages vues et 27 000 téléchargements de publications, de même qu'à une hausse de 20 % du trafic dans sa section Opinions, où nos experts ont publié 116 billets résumant leurs idées, analyses et résultats de recherche sur d'importants enjeux de gouvernance. Notons en outre une hausse de 18 % du trafic organique vers cigionline.org, composé d'utilisateurs de moteurs de recherche comme Google, Bing et Yahoo en quête de contenu de qualité.

De même, le trafic provenant d'appareils portables a encore bondi pour dépasser 125 000 sessions via mobiles ou tablettes, soit 42 % de plus que l'an dernier, chiffre qui devrait augmenter l'an prochain avec la généralisation de concepts adaptés sur l'ensemble du site. Et si la section des publications reste la plus fréquentée, avec 190 000 pages vues, les sections thématiques du programme Économie mondiale ont aussi attiré beaucoup de visiteurs, en particulier sur les thèmes du G20 et du rôle de la Chine.

Le CIGI a produit cette année 47 vidéos, dont 13 balados de sa série *Inside the Issues* proposant des entrevues avec des chercheurs et spécialistes. Ces vidéos ont été visionnées plus de 210 000 fois sur de multiples plateformes. Notons tout particulièrement le succès de l'importante conférence « Kingdom Come or Kingdom Gone? Saudi Arabia and the Future of the Middle East », visionnée plus de 40 000 fois depuis son lancement en mai 2016. Notre forte présence sur les réseaux sociaux a aussi favorisé la diffusion de notre contenu numérique. Seulement sur Twitter, nous avons publié plus de 4 000 gazouillis et attirons un nombre croissant d'abonnés, qui se chiffraient à 14 000 en juillet 2016.

Du côté de Facebook, le CIGI compte désormais plus de 8 000 amis, sans compter ceux de leurs réseaux. Nos vidéos sont particulièrement appréciées de cette communauté, la plus active en termes de réactions et de partage, et resteront par conséquent une priorité pour l'an prochain. Enfin, nos partenariats avec les sites OpenCanada, Portail Afrique et Arctic Deeply renforcent de façon innovante notre impact et notre portée numériques.

Le site Arctic Deeply

Le CIGI s'est associé avec le cabinet d'étude des réseaux sociaux News Deeply pour créer la plateforme Arctic Deeply, qui traite des questions complexes du changement climatique, des droits des Autochtones, du développement économique et des enjeux géopolitiques dans le région de l'Arctique. En vue de créer une communauté d'experts sur ces enjeux, le site publie des commentaires et textes journalistiques de chercheurs et de décideurs, d'organismes sans but lucratif, d'innovateurs et de dirigeants communautaires.

Le site Arctic Deeply est vite devenu une importante source d'information pour les éducateurs et conseillers locaux et fédéraux de la région, tout en étant perçu par la communauté de l'Arctique comme un lieu d'échange d'idées et de rapprochement. Il a publié des entrevues avec plusieurs leaders de l'Arctique dont Natan Obed (Inuit Tapiriit Katami), Mary Simon (représentante spéciale d'Affaires autochtones et du Nord Canada), Aili Keskitalo (Parlement saami) et Vittus Qujaukitsoq (gouvernement du Groenland), ainsi que des commentaires d'importants représentants de la communauté. Ses reportages ont été cités par le Conseil de l'Arctique, des conseillers du premier ministre canadien Justin Trudeau et le Bureau de la politique scientifique et technique de la Maison-Blanche.

Le site OpenCanada

Réaménagé en 2015, le site OpenCanada.org a connu en 2016 une année sous le signe de l'innovation et de la croissance. Il a publié de nombreuses analyses approfondies d'auteurs indépendants reconnus, proposé plusieurs séries de textes sur les enjeux les plus actuels de la politique étrangère du Canada, multiplié les vidéos et les illustrations, accueilli de nouveaux collaborateurs et étendu son rayonnement au profit d'une meilleure diffusion des travaux du CIGI, auxquels le site fait souvent référence.

Parmi les temps forts de l'année, citons le reportage de Michael Petrou sur la formation d'un État kurde, « Out of Iraq's Ashes, Kurdistan Grows », qui s'accompagnait de la vidéo multimédia « Kurdistan Explained » et a été mis en nomination aux Prix

COPA (Canadian Online Publications Awards) du meilleur contenu vidéo. Un document interactif sur de jeunes Canadiens travaillant pour le gouvernement aux affaires internationales, « Canada's Future Foreign Policymakers », a totalisé plus de 12 000 pages vues tout en étant largement partagé sur les réseaux sociaux. Quant au texte très critique examinant le rôle de David Cameron avant le référendum sur le Brexit « A Brexit Post-Mortem: 17 Takeaways for a Fallen David Cameron », signé de l'ancien Haut-commissaire du Canada au Royaume-Uni Jeremy Kinsman, il a totalisé 170 000 pages vues et suscité un vif intérêt au Royaume-Uni : « Sans doute la critique la plus cinglante de Cameron », a noté à son propos William Keegan, chroniqueur du *Guardian* aux questions économiques.

OpenCanada a aussi obtenu sa première nomination aux prix de l'Association canadienne des journalistes pour l'article d'Angela Sterritt, « A Movement Rises », sur les activistes du mouvement Femmes et filles autochtones disparues ou assassinées. Le texte faisait partie de la série *The Politics of Inequality*, publiée fin 2015, et a depuis obtenu une autre nomination, cette fois au Prix COPA du meilleur article (OpenCanada ayant reçu une troisième nomination pour le meilleur contenu rédactionnel.)

Rappelons que OpenCanada.org est une publication numérique du Conseil international du Canada, du CIGI et du Bill Graham Centre for Contemporary International History.

Portail Afrique

Lancé en 2010 en collaboration avec l'Institut sud-africain des Affaires internationales (SAIIA), le Portail Afrique a poursuivi ses travaux visant à favoriser la diffusion et l'accessibilité à un auditoire mondial des recherches sur les grands enjeux du continent. Il propose en accès libre quelque 6 200 documents issus de 67 centres de recherche majoritairement africains, aux fins de visionnage et de téléchargement.

Il totalise en moyenne 13 012 visites uniques par mois, dont 52,9 % proviennent du continent. Pour une deuxième fois, les organisateurs du troisième Sommet des think tanks africains ont désigné le Portail Afrique comme exemple de meilleure pratique en matière de réseautage de connaissances. Les partenaires de contenu ayant assisté au sommet se sont dits très reconnaissants des efforts de diffusion de leurs résultats de recherche. Et de fait, le Portail compte actuellement parmi les plus importants réseaux de connaissances en accès libre du continent.

Dans une enquête de 2016, ses partenaires ont demandé que le Portail s'efforce d'accroître l'auditoire africain et mondial de leurs recherches, de valoriser leur fonction d'auteurs d'analyses de qualité et de faciliter leur accès au vaste réseau africain d'institutions sœurs. Ils le considéraient toutefois comme un important outil stratégique pour rejoindre leur auditoire cible de décideurs, de spécialistes, d'étudiants et de diplomates. Toujours selon l'enquête, ils souhaitaient en outre que le Portail publie des textes d'actualité plus courts et utilise un contenu infographique et multimédia propice à une plus forte présence sur les réseaux sociaux, ce qui a d'ailleurs incité le CIGI et le SAIIA à préparer pour 2017 une version améliorée et dynamisée du site.

PUBLICATIONS DU CIGI

Le CIGI a produit 133 publications officielles pendant l'exercice 2015-2016 : livres papier et numériques, documents, exposés d'orientation, avis, rapports spéciaux, comptes rendus de conférence et commentaires. Une baisse minime par rapport à l'an dernier, compensée par un plus grand nombre de publications ambitieuses — cinq livres, 64 documents CIGI et six importants rapports spéciaux — dénotant la profondeur des recherches menées dans nos trois programmes clés. Chaque publication est évaluée par un comité de pairs avant d'être révisée et mise en ligne. Toutes sont ainsi publiées sous forme électronique, à l'exception des livres, et peuvent être téléchargées sans frais sous licence Creative Commons.

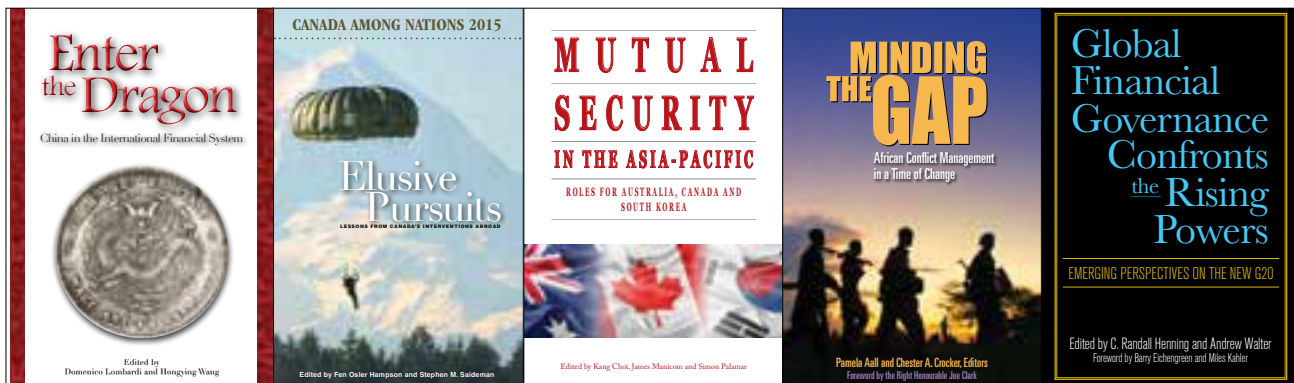
En format livre, nous avons publié le troisième volume de la série Le Canada parmi les nations, *Elusive Pursuits: Lessons from Canada's Interventions Abroad*, lors de lancements à Ottawa et Toronto. Pendant notre mission du G20 en Chine, nous avons lancé en octobre 2015 *Enter the Dragon: China in the International System*. Le lancement de *Minding the Gap: African Conflict Management in a Time of Change* a eu lieu en mars au Congrès de l'Association d'études internationales, à Atlanta (Géorgie). Puis en avril, nous avons lancé *Global Financial Governance Confronts the Rising Powers: Emerging Perspectives on the New G20* aux Réunions du printemps du Fonds monétaire international. Ces publications ont toutes bénéficié de l'appui de nos réseaux et partenariats. C'est ainsi que la Norman

Patterson School of International Affairs de l'Université Carleton a collaboré à la publication de *Elusive Pursuits*, que *Mutual Security in the Asia-Pacific: Roles for Australia, Canada and South Korea* a été copublié avec l'Asan Institute for Policy Studies de Corée du Sud et que *Global Financial Governance Confronts the Rising Powers* est le fruit d'un partenariat avec l'Institut pour une nouvelle pensée économique.

Notre Programme de recherche en droit international (PRDI) a publié les huit premiers documents de sa série sur l'arbitrage investisseurs-États. Neuf autres, de même qu'un livre papier, suivront l'an prochain. La Commission mondiale sur la gouvernance d'Internet (CMGI) a conservé un rythme soutenu avec 21 nouveaux documents parus cette année, et d'autres attendus à l'automne 2016. Elle a aussi publié en juin son rapport final de 140 pages, *One Internet*, en collaboration avec Chatham House. La série Documents CIGI a franchi en avril le cap du 100^e numéro avec le titre *The Evolution of Bonding Technology, Credit Committees and the IMF*, de notre associé principal James A. Haley, pour totaliser 107 documents en fin d'exercice.

Ci-dessous sont illustrées quelques-unes des principales publications du CIGI de 2015-2016.





Livres

[Enter the Dragon: China in the International Financial System](#)

Publié sous la direction de Domenico Lombardi et Hongying Wang

[Elusive Pursuits: Lessons from Canada's Interventions Abroad](#) (Le Canada parmi les nations 2015)

Publié sous la direction de Fen Osler Hampson et Stephen Saideman

[Mutual Security in the Asia-Pacific: Roles for Australia, Canada and South Korea](#)

Publié sous la direction de Kang Choi, James Manicom et Simon Palamar

[Minding the Gap: African Conflict Management in a Time of Change](#)

Publié sous la direction de Pamela Aall et Chester A. Crocker

[Global Financial Governance Confronts the Rising Powers: Emerging Perspectives on the New G20](#)

Publié sous la direction de C. Randall Henning et Andrew Walter

Livres numériques

[Enter the Dragon: China in the International Financial System](#)

Publié sous la direction de Domenico Lombardi et Hongying Wang

[Elusive Pursuits: Lessons from Canada's Interventions Abroad](#) (Le Canada parmi les nations 2015)

Publié sous la direction de Fen Osler Hampson et Stephen Saideman

[Mutual Security in the Asia-Pacific: Roles for Australia, Canada and South Korea](#)

Publié sous la direction de Kang Choi, James Manicom et Simon Palamar

[Minding the Gap: African Conflict Management in a Time of Change](#)

Publié sous la direction de Pamela Aall et Chester A. Crocker

[Global Financial Governance Confronts the Rising Powers: Emerging Perspectives on the New G20](#)

Publié sous la direction de C. Randall Henning et Andrew Walter

Documents CIGI

[The Impact of BITs and DTTs on FDI Inflow and Outflow: Evidence from China](#)

Heijing Chen, Chunding Li et John Whalley (Document CIGI n° 75)

[Simplifying Sovereign Bankruptcy: A Voluntary Single Host Country Approach to SDRM Design](#)

Gregory Makoff (Document CIGI n° 76)

[The Impact of Financial Sector Sustainability Regulations on Banks](#)

Olaf Weber et Olawuwo Oni (Document CIGI n° 77)

[Voluntary Sustainability Guidelines for the Financial Sector](#)

Olaf Weber et Ifedayo Adeniyi (Document CIGI n° 78)

[A Climate Change Litigation Precedent: Urgenda v. the State of the Netherlands](#)

Roger Cox (Document CIGI n° 79)

[Geopolitics at the World's Pivot: Exploring Central Asia's Security Challenges](#)

Jacqueline Lopour (Document CIGI n° 80)

[Global Patent Pledges: A Collaborative Mechanism for Climate Change Technology](#)

Bassem Awad (Document CIGI n° 81)

[Climate Change and Human Rights: How? Where? When?](#)

Basil Ugochukwu (Document CIGI n° 82)

[When CO2 Goes to Geneva: Taxing Carbon across Borders — Without Violating WTO Obligations](#)

Maria Panezi (Document CIGI n° 83)

[Much Ado about Nothing? The RMB's Inclusion in the SDR](#)

Hongying Wang (Document CIGI n° 84)

[Where Does the Biggest Gorilla in the Room Sit? Milk, the United States and International Trade Negotiations](#)

Bruce Muirhead (Document CIGI n°85)

[Humanitarian Assistance and the Politics of Self-reliance: Uganda's Nakivale Refugee Settlement](#)

Suzan Ilcan, Marcia Oliver et Laura Connoy (Document CIGI n° 86)

[Central Asia: Not in Our Backyard, Not a Hot Spot, Strategically Important](#)

Richard E. Hoagland (Doc. CIGI n° 87)

[Canadian Trade Negotiations in an Era of Deep Integration](#)

Patricia Goff (Document CIGI n° 88)

[The Final Few: Completing the Universal Membership of the IMF](#)

James M. Boughton (CIGI Paper No. 89)

[Is Indonesia the Next China?](#)

Wendy Dobson (Document CIGI n° 90)



Colleen Fitzpatrick, gestionnaire aux Événements et Relations communautaires, discute avec une visiteuse au stand du CIGI du congrès de l'Association d'études internationales de mars 2016, où a été lancé notre ouvrage collectif *Minding the Gap: African Conflict Management in a Time of Change*, dans lequel une vingtaine d'experts analysent les sources de conflits en Afrique et les capacités de gestion du continent.



CETA and Financial Services: What to Expect?

Patrick Leblond (Document CIGI n° 91)

The Impact of Sustainability Codes of Conduct in the Financial Sector

Olaf Weber, Emmanuel Acheta et Ifedayo Adeniyi (Document CIGI n° 92)

Assessing the Effects of the Multifibre Arrangement after Its Termination

John Whalley et Daqing Yao (Document CIGI n° 93)

The Future of Canada's Oil Sands in a Decarbonizing Global Economy

Jeff Rubin (Document CIGI n° 94)

A Threat to Stability? Islamic Extremism and Fundamentalism in Indonesia

Jacques Bertrand et Jessica Soedirgo (Document CIGI n° 95)

Capital Flows to Emerging Market Economies: Feast or Famine Forever?

Malcolm D. Knight (Document CIGI n° 96)

Spotlight on Yemen's Forgotten War and Humanitarian Disaster: Preventing the Next Syrian Refugee Crisis

Jacqueline Lopour (Document CIGI n° 97)

China and Global Energy Governance under the G20 Framework

Alex He (Document CIGI n° 98)

Responding to Security Challenges in East Asia: Three Perspectives

John Ravenhill (CIGI Paper No. 99)

The Evolution of Bonding Technology, Creditor Committees and the IMF

James A. Haley (Document CIGI n° 100)

Limiting Dangerous Climate Change: The Critical Role of Citizen Suits and Domestic Courts — Despite the Paris Agreement

David Estrin (Document CIGI n° 101)

China and the Trans-Pacific Partnership Agreement

Li Chunding et John Whalley (Document CIGI n° 102)

Limitations of the Central Asian Energy Security Policy: Priorities and Prospects for Improvement

Farkhod Aminjonov (Doc. CIGI n° 103)

China and Global Trade Governance

Alex He (Document CIGI n° 104)

Closing the Gap between Canadian Emissions Targets and Performance: The Role of a National Carbon Tax

Jeff Rubin (Document CIGI n° 105)

China in the International Financial System: A Study of the NDB and the AIIB

Alex He (Document CIGI n° 106)

Misperceptions, Threat Inflation and Mistrust in China-Japan Relations

Benoit Hardy-Chartrand (Doc. CIGI n° 107)

Investor-State Arbitration between Developed Democratic Countries

Armand de Mestral (Document AEI n° 1)

The European Union and Investor-State Dispute Settlement: From Investor-State Arbitration to a Permanent Investment Court

August Reinisch (Document AEI n° 2)

Risks of a Selective Approach to Investor-State Arbitration

Hugo Perezcano (Document AEI n° 3)

Does Canadian Law Provide Remedies Equivalent to NAFTA Chapter 11 Arbitration?

Armand de Mestral et Robin Morgan (Document AEI n° 4)

Debates in Japan over Investor-State Arbitration with Developed States

Shotaro Hamamoto (Document AEI n° 5)

Investor-State Arbitration Policy and Practice in Australia

Luke Nottage (Document AEI n° 6)

An Experienced, Developed Democracy: Canada and Investor-State Arbitration

Charles-Emmanuel Côté (Doc. AEI n° 7)

Listening to Investors (and Others): Audi Alteram Partem and the Future of International Investment Law

David Schneiderman (Document AEI n° 8)

The Strengths and Weaknesses of the Brazilian Internet Bill of Rights: Examining a Human Rights Framework for the Internet

Carolina Rossini, Francisco Brito Cruz et Danilo Doneda (Document CMGI n° 19)

The Tor Darknet

Gareth Owen et Nick Savage (Document CMGI n° 20)

The Dark Web Dilemma: Tor, Anonymity and Online Policing

Eric Jardine (Document CMGI n° 21)

One in Three: Internet Governance and Children's Rights

Sonia Livingstone, John Carr et Jasmina Byrne (Document CMGI n° 22)

Combatting Cyber Threats: CSIRTs and Fostering International Cooperation on Cybersecurity

Samantha Bradshaw (Document CMGI n° 23)

The Privatization of Human Rights: Illusions of Consent, Automation and Neutrality

Emily Taylor (Document CMGI n° 24)

The Digital Trade Imbalance and Its Implications for Internet Governance

Susan Ariel Aaronson (Document CMGI n° 25)

A Pragmatic Approach to the Right to Be Forgotten

Kieron O'Hara, Nigel Shadbolt et Wendy Hall (Document CMGI n° 26)

Education 3.0 and Internet Governance: A New Global Alliance for Children and Young People's Sustainable Digital Development

Divina Frau-Meigs et Lee Hibbard (Document CMGI n° 27)

Jurisdiction on the Internet: From Legal Arms Race to Transnational Cooperation

Bertrand de La Chapelle et Paul Fehlinger (Document CMGI n° 28)

Patents and Internet Standards

Jorge L. Contreras (Document CMGI n° 29)

Tracing the Economic Impact of Regulations on the Free Flow of Data and Data Localization

Matthias Bauer, Martina F. Ferracane et Erik van der Marel (Document CMGI n°30)

Looking Back on the First Round of New gTLD Applications: Implications for Trademarks and Freedom of Expression

Jacqueline Lipton (Document CMGI n° 31)

Governance of International Trade and the Internet: Existing and Evolving Regulatory Systems

Harsha Vardhana Singh, Ahmed Abdel-Latif et L. Lee Tuthill (Document CMGI n°32)

Market-driven Challenges to Open Internet Standards

Patrik Fältström (Document CMGI n° 33)

How to Connect the Other Half: Evidence and Policy Insights from Household Surveys in Latin America

Hernán Galperin (Document CMGI n° 34)

A Framework for Understanding Internet Openness

Jeremy West (Document CMGI n° 35)

Internet Openness and Fragmentation: Toward Measuring the Economic Effects

Sarah Box (Document CMGI n° 36)

When Are Two Networks Better than One? Toward a Theory of Optimal Fragmentation

Christopher S. Yoo (Doc. CMGI n° 37)

One Internet: An Evidentiary Basis for Policy Making on Internet Universality and Fragmentation

Laura Denardis (Document CMGI n° 38)

Ethics in the Internet Environment

Rolf H. Weber (Document CMGI n° 39)

Climate Technology Partnerships: Form, Function and Impact

Arunabha Ghosh, Anupama Vijayakumar et Sudatta Ray (Fixing Climate Governance Paper No. 2)

Fixing Climate Governance through Effective Technology Partnerships

Arunabha Ghosh et Sudatta Ray (Fixing Climate Governance Paper No. 3)

Exposés d'orientation

A Model-law Approach to Restructuring Unsustainable Sovereign Debt

Steven L. Schwarcz (Exposé CIGI n° 64)

Global Sustainability, Climate Change and Finance Policy: A South African Perspective

Penelope Hawkins et Olaf Weber (Exposé CIGI n° 65)

Global Treaty or Subnational Innovation? Canada's Path Forward on Climate Policy

Sarah Burch (Exposé CIGI n° 66)

Growth, Innovation and Trade in Environmental Goods

Céline Bak (Exposé CIGI n° 67)

Ukraine and the IMF's Evolving Debt Crisis Narrative

Susan Schadler (Exposé CIGI n° 68)

The 2015 Survey of Progress in International Economic Governance

Domenico Lombardi et Kelsey Shantz (Exposé CIGI n° 69)

The Case for Intellectual Property Rights: Should Patents Be Strengthened, Weakened or Abolished Altogether?

Joël Blit (Exposé CIGI n° 70)

Assessing the Governance Practices of Sustainability Reporting

Jason Thistlethwaite et Melissa Menzies (Exposé CIGI n° 71)

Uncovering the Implications of the Paris Agreement: Climate Change as a Catalyst for Transformative Sustainability in Cities

Sarah Burch (Exposé CIGI n° 72)

Growth, Innovation and COP 21: The Case for New Investment in Innovation Infrastructure

Céline Bak (Exposé CIGI n° 73)

Have Macroeconomic Rules of the Game Changed? Some Clues from the Phillips Curve

Samuel Howorth, Domenico Lombardi et Pierre L. Siklos (Exposé CIGI n° 74)

Developing the Blue Economy in Caribbean and Other Small States

Cyrus Rustomjee (Exposé CIGI n°75)

Does the Level of Public Debt Matter?

Susan Schadler (Exposé CIGI n°76)

Definitional Issues in the IMF Debt Sustainability Analysis Framework: A Proposal

Martin Guzman (Exposé CIGI n° 77)

Financing the Blue Economy in Small States

Cyrus Rustomjee (Exposé CIGI n° 78)

The Impact of Green Banking Guidelines on the Sustainability Performance of Banks: The Chinese Case

Olaf Weber (Exposé CIGI n° 79)

The G20's "Development" Agenda: Fundamental, Not a Sidebar

Rohinton P. Medhora (Exposé CIGI n° 80)

Tapping the Potential of the Silent Majority: The Role of Small Businesses and Entrepreneurs in Building Resilient, Low-carbon Communities

Sarah Burch (Exposé CIGI n° 81)

Domestic Politics and Sustainability Reporting

Jason Thistlethwaite et Melissa Menzies (Exposé CIGI n° 82)

Vulnerability and Debt in Small States

Cyrus Rustomjee (Exposé CIGI n° 83)





Enhancing Women Migrant Workers' Rights and Mainstreaming Gender in Global Migration Governance

Bethlehem Daniel et Michael Gordon
(Exposé CIGI de boursiers diplômés n° 7)

Toward SDG 2: Food Security and Urbanization in the Global South

David Celis Parra, Krista Dinsmore, Nicole Fassina et Charlene Keizer (Exposé CIGI de boursiers diplômés n°8)

Populist Movements: A Driving Force behind Recent Renationalization Trends

Anna Klimbovskaia et Jonathan Diab
(Exposé CIGI de boursiers diplômés n° 9)

Assessing Scientific Legitimacy: The Case of Marine Geoengineering

Lucas Dotto et Bryan Pelkey (Exposé CIGI de boursiers diplômés n° 10)

Conflict Zones, Israel and Diaspora Perspectives in Canadian Foreign Policy

Aya Al-Shalchi, Ramina Ghassemi et Areej Rashid (Exposé CIGI de boursiers diplômés n° 11)

Rapports spéciaux

Corporate Debt in Emerging Economies: A Threat to Financial Stability?

Barry Eichengreen *et al.*

Next Steps for the G20: Turkey 2015

Paul Martin *et al.*

The End of the Beginning: Paris COP 2015

David Runnalls

The Road to a Reinvigorated North American Partnership

Préface de Fen Osler Hampson

Innovation and Change Forging the New Canada-Indonesia Partnership

Préface de Leonard J. Edwards

One Internet: Final Report of the Global Commission on Internet Governance

Commission mondiale sur la gouvernance d'Internet

Comptes rendus de conférence

D-10 Strategy Forum: Meeting Report

Simon Palamar et Ash Jain

Thinking Outside the Boat about Climate Change Loss and Damage: Innovative Insurance, Financial and Institutional Mechanisms to Address Climate Harm Beyond the Limits of Adaptation

David Estrin et Sue Vern Tan

Implementing the Paris Agreement: The Relevance of Human Rights to Climate Action

Oonagh Fitzgerald et Basil Ugochukwu



Fen Osler Hampson, directeur du programme Sécurité et politique internationales, Jane Boulden, professeure au Collège militaire royal du Canada, Aisha Ahmad, professeure adjointe à l'Université de Toronto, et Hugh Segal, directeur du Massey College, étaient panelistes au lancement du livre *Elusive Pursuits: Lessons from Canada's Interventions Abroad*, tenu en novembre 2015 à l'Université de Toronto. L'ouvrage examine le rôle du Canada dans les missions militaires et de sécurité à l'étranger, et sa tendance à intervenir sous l'égide des institutions internationales.

ÉVÉNEMENTS



Pour la dernière conférence du programme 2015-2016 d'activités publiques du CIGI, Fen Osler Hampson, directeur du programme Sécurité et politique internationales, a animé un panel d'experts en juin 2016 sur les enjeux et tendances de la diplomatie internationale dont faisaient partie notre associé distingué Chester A. Crocker et nos associés principaux Pamela Aall et Andrew S. Thompson.

Conférences, ateliers, tables rondes

Commission mondiale sur la gouvernance d'Internet (CMGI) : Rencontre d'Accra

Accra, Ghana, 25-26 août 2015

Table ronde Michael Trebilcock

Waterloo, Canada, 9 septembre 2015

Atelier IP, Trademark & Copyright

(Coorganisé par le CIGI, la Ville de Waterloo, Start Up Canada et le Waterloo Region Small Business Centre)
Waterloo, Canada, 14 septembre 2015

Climate Change and Rule of Law: Could Domestic Public Interest Litigation Contribute to Enforcing International Commitments? (Atelier et conférence)

Toronto, Canada, 15 septembre 2015

Forum annuel Canada-Corée : Innovation and the New Canada-Korea Relationship

Cambridge, Canada, 17-19 septembre 2015

Atelier CIGI-Université Columbia sur la restructuration de la dette souveraine

(Coorganisé par le CIGI et le Initiative for Policy Dialogue de l'Université Columbia)
New York, É.-U., 22 septembre 2015

Investor State Arbitration between Developed Democracies: A Policy under Challenge

Ottawa, Canada, 25 septembre 2015

CMGI : Rencontre de Bangalore

Bangalore, Inde, 28-29 septembre 2015

Second Caribbean Regional Dialogue — Innovative Financing for the New Sustainable Development Goals

Lima, Pérou, 5 octobre 2015

Asemblées annuelles du FMI 2015

- Sixième congrès annuel organisé par la Banque de réserve du Pérou et le Comité Reinventing Bretton Woods – Monetary Shifts: Challenges and Possible Outcomes (Panelistes et participants du CIGI)
- Panel Organisation de la société civile : CIGI et New Rules for Global Finance Committee on Sovereign Debt Restructuring (Coparrainé par le CIGI and New Rules for Global Finance)
- Réunion des membres 2015, Institut de finances internationales (Participants du CIGI)
- Réunion internationale 2015, Bretton Woods Committee (Présentateur du CIGI à la réunion du FMI)
- Groupe des Trente — 30^e International Banking Seminar (Participant du CIGI)

- Déjeuner Groupe Euro50 et CIGI – Capital Flows and Their Impact: A Focus on Latin America and Europe (Coorganisé par le CIGI et le Groupe Euro50)

Lima, Pérou, 4-12 octobre 2015

Mission G20 du CIGI en Chine

- « Talking Economics » avec le très honorable Paul Martin
- Présidence chinoise du G20 2016 (panelistes du CIGI)
- The G20 and China: New Patterns and New Issues (panelistes du CIGI)
- Global Trends and the Chinese Presidency of the G20 in 2016 (panelistes du CIGI)

Pékin et Shanghai, Chine, 26-30 oct. 2015

Congrès 2015 du Conseil canadien de droit international

(Le CIGI était commanditaire diamant et a tenu des panels)
Ottawa, Canada, 5-7 novembre 2015

Le CIGI au Sommet du G20

(Équipe du CIGI au Centre des médias internationaux)
Anatolia, Turquie, 15-16 novembre 2015

Atelier sur les avantages économiques et sociaux de l'ouverture d'Internet

(Coorganisé par le CIGI et l'OCDE)
Paris, France, 25 novembre 2015

The Road to and from Paris : Table ronde du CIGI avec Amar Bhattacharya

Waterloo, Canada, 25 novembre 2015

Conversation CIGI et Finances Canada

Ottawa, Canada, 26 novembre 2015

Table ronde d'experts sur l'avenir de la politique canadienne en Arctique

Ottawa, Canada, 27 novembre 2015

Symposium Governing Global Climate Change: Potential and Prospects of a Paris Accord

Cambridge, RU, 28 novembre 2015

COP21 de Paris - CCNUCC

(Réception du CIGI)
Paris, France, 30 nov.-12 déc. 2015

Table ronde avec M^{me} Elizabeth Dowdeswell : Innovation and Ontario's Place in the World

Waterloo, Canada, 7 décembre 2015

Premier congrès annuel de Central Asia Security Innovation

Astana, Kazakhstan, 8 décembre 2015

Atelier sur la Zone euro avec Oliver Wyman

Rome, Italie, 15 décembre 2015

Innovative Governance Approaches for Sovereign Debt Resolution

Ottawa, Canada, 11 janvier 2016

Séance de réflexion du programme Sécurité et politique mondiale

Ottawa, Canada, 12 janvier 2016

The Future of Intellectual Property Protection in the Multilateral Trading System

Ottawa, Canada, 19 janvier 2016

Paris COP21: Next Steps for Canadian Leadership on Climate Change

Ottawa, Canada, 20 janvier 2016

Forum stratégique D10

Bruxelles, Belgique, 25 janvier 2016

Ottawa Forum 2016: Building a Foreign Policy for Canada's Future

(Coorganisé par Canada 2020 et le Centre d'études en politiques internationales de l'Université d'Ottawa; commandité par le CIGI)

Ottawa, Canada, 28-29 janvier 2016

Understanding the TPP: Intellectual Property Protection and Investment Protection

(Coorganisé par le CIGI et le McGill Centre for Intellectual Property Law), Montréal, Canada, 29 janvier 2016

Table ronde d'experts – Human Trafficking: Magnet Forensics

(Coorganisé par le CIGI et Magnet Forensics)

Waterloo, Canada, 1^{er} février 2016

Rapport de panel d'experts – Technology and Policy Options for a Low-Emission Energy System in Canada

Waterloo, Canada, 2 février 2016

Atelier – Strategy for Engaging China: Realizing the Internet's Potential for Growth, Development, and Innovation

(Coorganisé par le CIGI et Hewlett Foundation)

Palo Alto, É.-U., 16 février 2016

Atelier CIGI-SAIS – Domestic Political Economy and China's Going Out Strategy

(Coorganisé par le CIGI et SAIS Foreign Policy Institute à Johns Hopkins University)
Washington D.C., 17 février 2016

Atelier – New Alliances in Cybersecurity, Human Rights and Internet Governance

(Coorganisé par le CIGI et le Center on Democracy, Development, and the Rule of Law, Stanford University)

Stanford, É.-U., 17 février 2016

CMGI : Rencontre de Californie

Palm Springs, É.-U., 18-19 février 2016

What Canada Needs to Do After Paris: Climate Policy and Decision Making

Waterloo, Canada, 18 février 2016

Discussion avec Prakash Loungani, du FMI

Waterloo, Canada, 19 février 2016

Table ronde sur les droits de l'homme et le changement climatique

(Coorganisé par le CIGI et le ministère canadien de la Justice)

Toronto, Canada, 29 février 2016



La directrice du PRDI Oonagh Fitzgerald (à d.) écoute le discours de M^{me} Marie-Anne Coninx, ambassadrice de l'Union européenne au Canada, lors de l'atelier « Investor-State Arbitration between Developed Democracies: A Policy under Challenge » tenu à Ottawa en septembre 2015.

CMGI : atelier du Research Advisory Network

Washington D.C., 2 mars 2016

Regulating Blockchain and Distributed Ledger Technologies: Challenges and Opportunities for Canadian Innovation

Toronto, Canada, 14 mars 2016

Exploring and Expanding the Innovative Role of Insurance and Other Financial and Institutional Mechanisms in Addressing Climate Related Loss and Damage(Coparrainé par le CIGI, le Wilson Center, le International Research Institute for Climate and Society et le International Centre for Climate Change and Development)
Washington D.C., 16-17 mars 2016**Congrès annuel de l'Association des études internationales**

Activités organisées par le CIGI :

- Panel : The Changing Role of Central Banks in Domestic and International Economy
- Panel : Africa's Capacity to Respond to Violent Conflict and Build Peace
- Panel : Mechanisms of Non-proliferation
- Panel : Strategic Decisions about Nuclear Programs
- Réception du CIGI
- Kiosque dans la salle des exposants

Atlanta, É.-U., 16-19 mars 2016

The Future of Canada's Oil Sands in an Emissions Constrained World(Coparrainé par le CIGI, la Fondation David Suzuki et Carbon Talks)
Vancouver, Canada, 16 mars 2016**Canada-Japan Futures Forum: Fostering Entrepreneurship and Innovation Partnerships**

Toronto, Canada, 17-18 mars 2016

CMGI : Rencontre de Jordanie

Amman, Jordanie, 18-20 mars 2016

Table ronde et panel : Rapport de la Banque mondiale sur l'indice de développement

Waterloo, Canada, 21 mars 2016

Intellectual Property Rights and Innovation in the Fourth Industrial Revolution

Toronto, Canada, 22-23 mars 2016

Table ronde du CIGI sur l'économie numérique avec Brian Kahin

Waterloo, Canada, 6 avril 2016

Table ronde sur les stratégies d'innovation au Canada

Waterloo, Canada, 6 avril 2016



C'est le 21 mars 2016, à la rencontre Table ronde et panel d'experts de la Banque mondiale : Rapport sur l'indice de développement, qu'a été lancé le *Rapport sur le développement dans le monde 2016 : les dividendes du numérique*, qui traite de l'utilisation des technologies numériques par les acteurs du développement pour réduire la pauvreté. Le codirecteur de la publication Uwe Deichmann en a résumé les conclusions tandis qu'Aaron Shull, directeur du personnel du CIGI, et Dan Herman, directeur exécutif du Centre of Digital Entrepreneurship and Economic Performance, ont participé aux discussions sur l'utilisation des technologies en matière de développement.

From the Plaza Accord to International Monetary Cooperation Today(Coparrainé par le CIGI et PIIE)
Washington D.C., 7 avril 2016**Événement T20 – The China G20 Presidency: Delivering on Growth and the SDGs**(Coparrainé par le CIGI et Brookings)
Washington D.C., 13 avril 2016**Collect More and Spend Better — The Role of Capacity Development**(Coparrainé par le CIGI et le FMI)
Washington D.C., 13 avril 2016**Discussion sur l'économie de l'Ukraine avec Natalie Jaresko, ministre ukrainienne Finances**(Coparrainé par le CIGI et le Atlantic Council)
Washington D.C., 14 avril 2016**Brexit, Migrations, Security: The European Union at a Crossroads**(Coorganisé par le CIGI, le CRDI et le Centre d'études européennes de l'Université Carleton)
Ottawa, Canada, 21 avril 2016**Réception à l'ambassade du Canada**(Coorganisé par le CIGI et le COMEXI)
Washington D.C., 25 avril 2016**Consensus 2016: Making Blockchain Real**

New York, É.-U., 2-4 mai 2016

The Role of Central Banks in Financial Stability: Lessons To Date and the Way Forward(Coorganisé par le CIGI, la Banque du Canada, le FMI et le PIIE)
Ottawa, Canada, 4-6 mai 2016**Atelier sur le partage des responsabilités en matière de réfugiés, Ottawa, Canada, 5 mai 2016****The Comprehensive Economic and Trade Agreement: A Good Deal for the European Union?**(Coparrainé par le CIGI et le CEPS)
Bruxelles, Belgique, 18-19 mai 2016**Congrès annuel de l'Association canadienne d'économie**

Activités liées au CIGI :

- Conférence – From Energy Superpower to World Breadbasket: The Transition of the Canadian Economy in the Age of Climate Change
- Panel – Should The Bank Of Canada Raise The Inflation Target?
- Panel – Unconventional Monetary Policies

Ottawa, Canada, 3-5 juin 2016

What Is the Future of the Oil in the Economic and Global Environmental Context?(Coorganisé par le CIGI et la Fondation David Suzuki)
Montréal, Canada, 8 juin 2016**Réception du 5^e anniversaire d'OpenCanada et panel : The Left at War**

Toronto, Canada, 9 juin 2016

Programme des boursiers diplômés du CIGI : Future Canadian Opportunities and Challenges

Ottawa, Canada, 10-12 juin 2016

International Law Summer Institute(Coorganisé par le CIGI et la BSIA)
Waterloo, Canada, 13-18 juin 2016

Table Ronde Emerging Markets and the Global Economy: Growth and Governance, avec Duvvuri Subbarao, ancien gouverneur de la Banque centrale de l'Inde
(Coorganisé par le CIGI et la BSIA)
Waterloo, Canada, 13 juin 2016

Visite au CIGI du directeur du bureau new-yorkais de la Bundesbank et du consul général d'Allemagne
Waterloo, Canada, 17 juin 2016

Limiting Dangerous Climate Change: The Emerging Importance of Domestic Courts and Human Rights Tribunals — Especially After Paris
Oslo, Norvège, 21 juin 2016

Symposium sur les capacités africaines de résistance et de rétablissement face aux conflits : rencontre d'auteurs et d'experts
Waterloo, Canada, 27-28 juin 2016

Symposium CIGI – Gouvernance internationale de l'environnement et Innovation
Waterloo, Canada, 20 juillet 2016

Gouvernance internationale de l'environnement et Innovation : défis actuels et futures orientations
Waterloo, Canada, 20 juillet 2016

Conseil canadien de droit international (CCDI) : Sixth International Four Societies Conference
(Coorganisé par le CIGI et le CCDI)
Waterloo, Canada, 21-22 juillet 2016



En mars 2016, les membres du réseau RAN du CIGI ont discuté méthodologie de recherche et gouvernance d'Internet au Center for Democracy and Technology à Washington D.C. Le RAN contribue de maintes façons aux travaux de la Commission mondiale sur la gouvernance d'Internet : soutien à la priorisation des enjeux, conseils experts, recherches et analyses sur commande, évaluation par les pairs des documents.



Notre associé distingué David Runnalls a prononcé la conférence « Paris Climate Talks: A Success Dressed Up Like a Failure? » au Campus du CIGI, le 29 octobre 2015.

Global Policy Forum du CIGI

Le Global Policy Forum du CIGI consiste en une série de discussions de haut niveau sur de grands enjeux politiques. Les décideurs peuvent y entendre d'éminents conférenciers et d'influents personnalités sur les questions qui agitent le globe en matière d'économie, de sécurité, de développement et d'environnement. Les quatre conférences sur invitation de cette année ont eu lieu au Rideau Club à Ottawa, Canada.

Turkey, the G20 and the Global Economy
İbrahim Çanakçı, 14 septembre 2015

Ready and Able? Refugees and More: Challenges for Global Governance in Turbulent Times
Nigel Fisher, 26 octobre 2015

Development under Fire: Middle East Economies in Times of Transition
Ahmed Galal, 18 novembre 2015

China's Transition to a New Model of Economic Growth
Nick Lardy, 7 mars 2016

Série des conférences CIGI

Entre septembre et juin de chaque année, cette série propose des conférences sur de grandes questions internationales, toujours au Campus du CIGI de Waterloo (Canada), prononcées par certains des plus grands spécialistes d'un vaste éventail d'enjeux de gouvernance mondiale.

Dealing with Losers: The Political Economy of Policy Transitions
Michael Trebilcock, 9 septembre 2015

The Re-emergence of Democratic India and India's Deepening Engagement with Canada
Vishnu Prakash, 24 septembre 2015

CBB Visionary Lecture Series Seminar: Peter Singer: Tackling Grand Challenges in Global Health and Development (Parrainé par CBB et coorganisé avec le CIGI)
Waterloo, Canada, 5 octobre 2015

The Illegal: A Meditation on Refugee Issues
Lawrence Hill, 7 octobre 2015

Paris Climate Talks: A Success Dressed Up Like a Failure?
David Runnalls, 29 octobre 2015

TPP, Copyright and Innovation: Are Canadian Creators or the Public Interest at Risk?
Michael Geist, 12 novembre 2015

The Asylum and Refugee Crisis
Alison Mountz, 12 novembre 2015

Counter-Terrorism on the High Seas: Why Is Canada's Involvement Necessary?
Commodore Brian Santarpia, 2 déc. 2015

Waterloo Region High School Model United Nations 2015 Opening Ceremonies
Alistair Edgar, 10 décembre 2015

Technology and Policy Options for a Low-Emission Energy System in Canada (Coparrainé par le CIGI et la BSIA)
Keith Hipel, 2 février 2016

The Common Law of International Trade and the Future of the WTO
Thomas Cottier, 3 février 2016

Lecture and Book Launch: *Arab Dawn: Arab Youth and the Demographic Dividend They Will Bring*

Bessma Momani, 11 février 2016

Tunisia's Democratic Transition in a Challenging Regional Context

(Coparrainé par le CIGI et la BSIA) Andrew Thompson, 9 mars 2016

World Development Report 2016: Digital Dividends Panel Discussion

(Coparrainé par le CIGI, le CRDI et Affaires mondiales Canada)
9 mars 2016

Kingdom Come or Kingdom Gone? Saudi Arabia and the Future of the Middle East

Bruce Riedel, 30 mars 2016

Earth Week 2016: Climate, Energy and Ecology in Waterloo Region's Front Yard

Stephanie Sobek-Swant, 21 avril 2016

Conversation avec Bruce Heyman ambassadeur des États-Unis au Canada S.E.

Bruce Heyman, 4 mai 2016

Books not Bullets: Global Peace through Equitable Access to Education

Ziauddin Yousafzai, 26 mai 2016

The Future of Diplomacy in a Chaotic World

Fen Osler Hampson, Chester A. Crocker, Pamela Aall et Andrew S. Thompson, 28 juin 2016



En mai 2016, le CIGI a tenu la conférence-débat « Books not Bullets: Global Peace through Equitable Access to Education » en présence du diplomate pakistanais Ziauddin Yousafzai, père de la lauréate du prix Nobel de la paix Malala Yousafzai, mondialement connue pour avoir dénoncé les Talibans et défendu le droit à l'éducation des enfants, notamment des jeunes filles pakistanaises.



Bruce Riedel, directeur du Intelligence Project de la Brookings Institution, a prononcé en mars 2016 une conférence sur le Moyen-Orient et le rôle grandissant de l'Arabie Saoudite dans la région. Il s'est joint à cet institut au terme de 30 années de service à la CIA et après avoir été conseiller principal des quatre derniers présidents américains sur le Moyen-Orient et l'Asie du Sud.

What Does Blockchain Innovation Mean for Governance Innovation?

Julie Maupin, 29 juin 2016

Événements communautaires

Portes ouvertes Région de Waterloo

Waterloo, Canada, 19 septembre 2015

Word on the Street Festival Session: A House in the Sky – Entrevue avec Amanda Lindhout

Kitchener, Canada, 26 septembre 2015

Remise des prix du Concours d'art communautaire du CIGI

Waterloo, Canada, 15 octobre 2015

Forum mondial des jeunes : l'ONU@70 — 70e anniversaire des Nations unies

Waterloo, Canada, 23 octobre 2015

FAM Tour of the Region for Ambassadors and Consuls General

Waterloo, Canada, 24 novembre 2015

Lancements de publications

Committee on International Economic and Policy Reform Annual Report on Corporate Debt in Emerging Countries

Washington D.C., 3 septembre 2015

Le Canada parmi les nations 2015 : Elusive Pursuits

Ottawa et Toronto, 29 oct. et 2 nov. 2015

Lancement et conférence – Democratic Transitions: Conversations with World Leaders

(Coorganisé par le CIGI et le CRDI)
Toronto, Canada, 31 mars 2016

Global Financial Governance Confronts the Rising Powers

(Coparrainé par le CIGI, l'American University et l'INET)
Washington D.C., 14 avril 2016

Rapport sur l'Indonésie Innovation and Change

Ottawa, Canada, 9 juin 2016

One Internet, rapport final du CIGI et recommandations, Réunion ministérielle de l'OCDE

Cancun, Mexique, 21 juin 2016

Autres événements

Les experts du CIGI sont régulièrement invités à contribuer aux plus importantes rencontres stratégiques du globe.

G20 Think Tank Summit: Global Governance and Open Economy

Pékin, Chine, 20 juillet-1^{er} août 2015

Forum nord-américain

Toronto, Canada, 20-22 août 2015

36th Meeting for Friendship Amongst Peoples

Rimini, Italie, 20-26 août 2015

Rencontre du Forum Euro 50 & China Finance

Pékin, Chine, 28-30 août 2015

Atelier Think 20

Ankara, Turquie, 4-5 septembre 2015

Bretton Woods – The Next 70 Years

Ankara, Turquie, 4 septembre 2015

Toward a Genuine Economic Union

Vienne, Autriche, 10-11 septembre 2015

Visite de la Chinese Academy of Social Sciences

Ottawa, Canada, 16-18 septembre 2015



Au Forum mondial des jeunes ONU@70 d'octobre 2015, les élèves en ont beaucoup appris sur la paix et la sécurité mondiales, le développement, les droits de l'homme et l'histoire, les objectifs et le fonctionnement des Nations unies. Au programme de ce forum du CIGI destiné aux élèves du secondaire : récits transmédiés, simulations en classe, exposition d'œuvres d'art et films à caractère historique. L'activité était facultative pour celles et ceux qui désiraient participer à la première Simulation de l'Assemblée générale de l'ONU de la Waterloo Region High School, tenue par le CIGI et l'Association canadienne pour les Nations unies en décembre 2015, à l'auditorium du Campus du CIGI. Très instructif, l'exercice consiste à reproduire le fonctionnement de trois comités de l'ONU : Conseil des droits de l'homme, Assemblée générale et Conseil de sécurité.

WTO at 20: Critical Perspectives on an Evolving Legal System

Québec, Canada, 17 septembre 2015

34th Annual Congress of the International Association for the Advancement of Teaching and Research in Intellectual Property

Le Cap, Afrique du Sud, 26-30 sept. 2015

The Conference Board of Canada's Council for Innovation and Commercialization Executive Session

Toronto, Canada, 28 septembre 2015

Multilateral Development Banks and Asian Investment: Room for More?

Washington D.C., 30 septembre 2015

PIIE: Global Economic Prospects: Fall 2015

Washington D.C., 1^{er} octobre 2015

LatCrit 2015: Twentieth Anniversary Conference: Critical Constitutionalism

Anaheim, É.-U., 1^{er}-3 octobre 2015

Congrès annuel de l'Association internationale du barreau

Vienne, Autriche, 4-9 octobre 2015

Sixième conférence annuelle de la Banque de réserve du Pérou et du Comité Reinventing Bretton Woods — Monetary Shifts: Challenges and Possible Outcomes

Lima, Pérou, 5-6 octobre 2015

Tackling Grand Challenges in Global Health and Development

Waterloo, Canada, 5 octobre 2015

Conférence internationale sur la collaboration en matière de recherche

Kigali et Karongi, Rwanda, 7-9 octobre 2015

2015 Internet & Jurisdiction Project Meeting: Towards a Transnational Due Process Framework

Berlin, Allemagne, 8-9 octobre 2015

Assemblée et Forum 2015 du Cercle de l'Arctique

Reykjavik, Islande, 16-18 octobre 2015

GTEC Conference

Ottawa, Canada, 19-21 octobre 2015

World Ocean Forum 2015

Busan, Corée du Sud, 20-22 octobre 2015

L'ONU: 70 ans de gouvernance mondiale

Montréal, Canada, 21 octobre 2015

Shift in Global Financial Governance: Global and Chinese Perspectives

Shanghai, Chine, 31 oct.-1^{er} nov. 2015

2015 Internet Governance Forum

João Pessoa, Brésil, 10-13 novembre 2015

T20 Summit and Global Policy Dialogue Conference

Antalya, Turquie, 13-14 novembre 2015

World Internet Conference (Wuzhen Summit)

Wuzhen, Chine, 19-21 novembre 2015

Growth for Greece: The Greek Recovery Summit

Athènes, Grèce, 23 novembre 2015

Tackling Climate Change: Are We at a Turning Point? — Allocution d'Amar Bhattacharya

London, Canada, 24 novembre 2015

Unconventional Monetary Policies and Financial Stability: Implications for Banks and Financial Markets

Rome, Italie, 15 décembre 2015

T20 International Policy Forum: Global Financial Governance and Innovation

Shenzen, Chine, 27 janvier 2016

IMF Keynote Address on Macroeconomic Policies

Washington D.C., 2 février 2016

LSE International Political Economy Speakers' Series: Manuela Moschella

London, RU, 11 février 2016

CDA 2016 Ottawa Conference on Security and Defence

Ottawa, Canada, 18 février 2016

Centre for European Policy Studies (CEPS) Ideas Lab 2016 — An EU Fit for Propose

Bruxelles, Belgique, 25 février 2016



Notre associée principale Bessma Momani parle de son dernier livre, *Arab Dawn: Arab Youth and the Demographic Dividend They Will Bring*, qui remet en question les perceptions négatives sur le monde arabe et fait valoir l'évolution favorable de sa jeunesse. Au terme de sa présentation, tenue au Campus du CIGI en février 2016, notre directeur exécutif Rohinton P. Medhora l'a rejointe sur scène pour engager la discussion et répondre aux questions de l'auditoire.

Shanghai Institute for International Studies (SIIS) — T20 Conference: MDBs and the G20 Development Agenda
Shanghai, Chine, 25-26 février 2016

Institute for International Finance 8th Annual G20 Conference — The Chinese Agenda
Shanghai, Chine, 25-26 février 2016

Stocktaking of the International Financial Architecture
Shanghai, Chine, 26 février 2016

International Human Rights Law Conference
Saskatoon, Canada, 26 février 2016

Milestone GRP — Western Canadian Oil and Gas Industry Roadmap
Calgary, Canada, 29 février 2016

Asian Economic Panel Seminar
Séoul, Corée du Sud, 2-3 mars 2016

T20 Event — From Knowledge to Action: G20 Global Energy Governance Innovation — Shanghai Institute for International Studies
Shanghai, Chine, 11-12 mars 2016

Vision 20: International Summit on Global Governance's New Frontiers
Hangzhou, Chine, 31 mars-1^{er} avril 2016

Fulfilling India's Potential: How Capital Markets Can Meet Financing Needs
New Delhi, Inde, 4-5 avril 2016

Conference on China's Presidency of the G20 — The Council on Foreign Relations
Hong Kong, 6 avril 2016

A More Resilient Economic and Monetary Union: A Roundtable Discussion with Servaas Deroose
Washington D.C., 12 avril 2016

Renewables in a Post-COP21 World: Are They Really Competitive?
Ottawa, Canada, 2 mai 2016

UN World Humanitarian Summit
Istanbul, Turquie, 23-24 mai 2016

Europe's Future in the Context of Global Insecurity: Dahrendorf Symposium 2016 — Hertie School of Governance
Berlin, Allemagne, 25-26 mai 2016

Trento Economics Festival 2016
Trente, Italie, 2-3 juin 2016

Canada Summit: Disrupting the Status Quo
Toronto, Canada, 8 juin 2016

XXVIII Villa Mondragone International Economic Seminar — Facing EU Challenges, Relaunching Sustainable Growth
Rome, Italie, 23-24 juin 2016

Global Financial Stability Conference 2016
Séoul, Corée du Sud, 25-26 juillet 2016

T20 China Summit: Building New Global Relationships — New Dynamics, New Prospects
Pékin, Chine, 29-30 juillet 2016



Le CIGI a reçu l'ambassadeur des États-Unis au Canada, Bruce Heyman (à droite, aux côtés de Jim Balsillie, président du Conseil), qui a participé en mai 2016 à un débat en direct avec notre directeur exécutif Rohinton P. Medhora.

Rapport des auditeurs indépendants sur les états financiers résumés

Aux administrateurs du Centre pour l'innovation dans la gouvernance internationale,

Les états financiers résumés ci-joints, qui comprennent le bilan résumé au 31 juillet 2016 et les états résumés des produits et charges et de l'évolution des soldes de fonds pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes annexes, sont tirés des états financiers audités du Centre pour l'innovation dans la gouvernance internationale (l'« Organisation ») pour l'exercice clos le 31 juillet 2016. Nous avons exprimé une opinion non modifiée sur les états financiers dans notre rapport daté du 28 novembre 2016. Ni ces états financiers ni les états financiers résumés ne relèvent les incidences d'événements survenus après la date de notre rapport sur ces états financiers.

Responsabilité de la direction pour les états financiers résumés

La direction est responsable de la préparation d'un résumé des états financiers audités conformément aux normes comptables canadiennes pour les organisations sans but lucratif.

Responsabilité des auditeurs

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur les états financiers résumés, sur la base des procédures que nous avons mises en œuvre conformément à la Norme canadienne d'audit (NCA) 810 « Missions visant la délivrance d'un rapport sur des états financiers résumés ».

Opinion

À notre avis, les états financiers résumés tirés des états financiers audités de l'Organisation pour l'exercice clos le 31 juillet 2016 constituent un résumé fidèle de ces états financiers, conformément aux normes comptables canadiennes pour les organisations sans but lucratif.

Zeifmans LLP

Comptables professionnels agréés
Comptables publics agréés
Toronto, Ontario

Notes

Les ressources apportées à titre de dotations sont incluses dans le fonds de dotation à long terme. Certaines de ces ressources doivent être détenues pour une période de dix ans ou jusqu'à la dissolution ou la liquidation de l'Organisation, selon la dernière de ces dates. Certaines de ces ressources accordées par le gouvernement du Canada seront gardées en permanence. Les revenus de placements tirés des ressources de ce fonds seront présentés dans le fonds d'administration et d'immobilisations.

Le fonds d'administration et d'immobilisations est affecté à l'exécution des programmes, aux activités administratives et aux immobilisations non liées au Campus de l'Organisation.

Le fonds affecté pour l'Afrique est centré sur les effets du changement climatique sur la sécurité et le développement socioéconomique de l'Afrique.

Le fonds John Holmes est centré sur le financement des activités de la bibliothèque.

Le fonds Decade est centré sur la recherche à long terme et la capacité d'établir des projets qui contribueront au développement d'idées novatrices pertinentes pour la province de l'Ontario.

Le fonds Campus est une initiative du CIGI menée en collaboration avec les gouvernements provincial et fédéral en vue d'abriter plusieurs établissements et programmes d'études supérieures. La Balsillie School of International Affairs (BSIA) et le PRDI comptent parmi ces initiatives. En tant que centre regroupant plusieurs établissements et programmes, le Campus du CIGI privilégie un apprentissage interdisciplinaire axé sur le développement des savoirs relatifs aux enjeux internationaux.

2016

Bilan résumé au 31 juillet 2016

Actifs à court terme

Espèces et quasi-espèces
Placements de portefeuille
Débiteurs
Frais payés d'avance

Autres actifs

Immobilisations corporelles
Incitatif à la localisation

Actif total

Passif à court terme

Dette bancaire
Créditeurs et produits reportés
Perte non réalisée sur les contrats à effet différés

Passif total

Soldes de fonds

Investis et immobilisations
Affectations d'origine externe
Affectations d'origine interne
Non affectés

Soldes de fonds

Total du passif et des soldes de fonds

2016

États résumés des produits et des charges et de l'évolution des soldes de fonds pour l'exercice terminé le 31 juillet 2016

Produits

Revenu de placement réalisé
Subventions (gouvernementales et autres)
Dons et autres revenus
Revenu de placement non réalisé (perte)

Charges

Recherche, conférences et partenariats
Amortissement
Administration
Installations
Soutien technique

Excédent (insuffisance) des produits sur les charges

Virement interfonds

Soldes de fonds au début de l'exercice

Soldes de fonds à la fin de l'exercice

2016									2015
Dotation à long terme	Adm. et immob.	Total partiel	Afrique	J Holmes	Decade	Campus	PRDI	Total	Total
\$ 3,061,160	\$ 769,770	\$ 3,830,930	\$ 41,636	\$ -	\$ 2,100,951	\$ 100,743	\$ 1,592,353	\$ 7,666,613	\$ 10,674,800
53,011,412	22,619,985	75,631,397	5,793,641	409,285	1,791,853	21,280,630	26,097,104	131,003,910	140,570,564
15,492	766,454	781,946	1,812	-	21,637	326,040	920,165	2,051,600	728,045
-	275,235	275,235	-	-	3,892	123,324	55,678	458,129	351,840
56,088,064	24,431,444	80,519,508	5,837,089	409,285	3,918,333	21,830,737	28,665,300	141,180,252	152,325,249
-	4,225,441	4,225,441	-	-	-	57,389,244	-	61,614,685	64,567,007
-	216,815	216,815	-	-	-	-	-	216,815	-
-	4,442,256	4,442,256	-	-	-	57,389,244	-	61,831,500	64,567,007
\$ 56,088,064	\$ 28,873,700	\$ 84,961,764	\$ 5,837,089	\$ 409,285	\$ 3,918,333	\$ 79,219,981	\$ 28,665,300	\$ 203,011,752	\$ 216,892,256
\$ -	\$ 132,070	\$ 132,070	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 132,070	\$ -
-	1,376,672	1,376,672	46,396	-	72,893	421,395	151,888	2,069,244	1,502,730
164,579	-	164,579	-	-	-	-	-	164,579	994,337
164,579	1,508,742	1,673,321	46,396	-	72,893	421,395	151,888	2,365,893	2,497,067
-	4,225,441	4,225,441	-	-	-	57,389,244	-	61,614,685	64,567,007
55,923,485	-	55,923,485	5,790,693	-	3,845,440	20,573,307	28,513,412	115,055,622	122,547,852
-	-	-	-	409,285	-	836,035	-	836,035	831,836
-	23,139,517	23,139,517	-	-	-	-	-	23,139,517	26,448,494
55,923,485	27,364,958	83,288,443	5,790,693	-	3,845,440	78,798,586	28,513,412	200,645,859	214,395,189
\$ 56,088,064	\$ 28,873,700	\$ 84,961,764	\$ 5,837,089	\$ 409,285	\$ 3,918,333	\$ 79,219,981	\$ 28,665,300	\$ 203,011,752	\$ 216,892,256

2016									2015
Dotation à long terme	Adm. et immob.	Total partiel	Afrique	J Holmes	Decade	Campus	PRDI	Total	Total
\$ -	\$ 1,641,185	\$ 1,641,185	\$ 199,306	\$ 2,012	\$ 446,212	\$ 1,295,093	\$ 1,056,480	\$ 4,640,288	\$ 8,345,265
-	672,619	672,619	-	-	136,098	-	2,963,310	3,772,027	1,804,027
-	385,473	385,473	-	-	-	876,304	-	1,261,777	762,811
-	197,292	197,292	(115,820)	-	(343,209)	(1,035,263)	(82,562)	(1,379,562)	331,580
-	2,896,569	2,896,569	83,486	2,012	239,101	1,136,134	3,937,228	8,294,530	11,243,683
-	3,879,644	3,879,644	672,950	-	3,754,616	1,475,646	4,759,728	14,542,584	11,792,058
-	421,471	421,471	-	-	-	3,026,950	-	3,448,421	3,480,827
-	1,584,440	1,584,440	357	-	41,007	178,051	245,774	2,049,629	1,593,669
-	85,933	85,933	-	-	15,409	819,879	127,976	1,049,197	1,089,937
-	191,896	191,896	1,020	-	179,443	463,481	118,189	954,029	920,083
-	6,163,384	6,163,384	674,327	-	3,990,475	5,964,007	5,251,667	22,043,860	18,876,574
-	(3,266,815)	(3,266,815)	(590,841)	2,012	(3,751,374)	(4,827,873)	(1,314,439)	(13,749,330)	(7,632,891)
1,825,619	(7,322)	1,818,297	41,434	-	(581,790)	(1,604,345)	326,404	-	-
54,097,866	30,639,095	84,736,961	6,340,100	407,273	8,178,604	85,230,804	29,501,447	214,395,189	222,028,080
\$ 55,923,485	\$ 27,364,958	\$ 83,288,443	\$ 5,790,693	\$ 409,285	\$ 3,845,440	\$ 78,798,586	\$ 28,513,412	\$ 200,645,859	\$ 214,395,189

L'ÉQUIPE DU CIGI

L'équipe du CIGI au 31 juillet 2016.

Conseil d'administration

Jim Balsillie, président
Scott Burk, trésorier
C. Scott Clark
Ahmed Galal
Arif Lalani
Maureen O'Neil
Taylor Owen
Vincent Rigby
Andrés Rozental

Haute direction

Rohinton P. Medhora
 Directeur exécutif
Shelley Boettger
 Directrice financière
Oonagh Fitzgerald
 Directrice du Programme de recherche en droit international
Fen Osler Hampson
 Directeur du programme Sécurité et politiques internationales
Susan Hirst
 Directrice, Ressources humaines
Domenico Lombardi
 Directeur du programme Économie mondiale
Aaron Shull
 Directeur juridique et secrétaire général
Spencer Tripp
 Directeur, Communications et Médias numériques

Personnel

Sam Anissimov
 Stagiaire en droit
Bryan Atcheson
 Coordonnateur des événements
Hayley Avery
 Gestionnaire, Initiatives stratégiques et projets spéciaux
Bassem Awad
 Directeur adjoint, Droit international de la propriété intellectuelle

Melsen Babe
 Adjoint de recherche, Économie mondiale
Brian Bester
 Responsable, entretien des immeubles
Anne Blayney
 Coordonnatrice, Événements
Carol Bonnett
 Directrice des publications
Samantha Bradshaw
 Adjointe de recherche, Sécurité et politique internationales
Greg Brennan
 Directeur, Installations
Chantal Bugeja
 Adjointe administrative
Marsha Cadogan
 Adjointe de recherche, Programme de recherche en droit international
Ling Chen
 Adjoint de recherche, Programme de recherche en droit international
Douglas Clayfield
 Coordonnateur A/V
Erik Davies
 Gestionnaire par intérim, Initiatives stratégiques et Projets spéciaux
Colleen Fitzpatrick
 Gestionnaire, Relations communautaires et Événements
Frank Flitton
 Conception graphique interactive
Liz Francombe
 Adjointe, Programme de recherche en droit international
Lynn Fullerton
 Directrice de la comptabilité
Markus Gehring
 Directeur adjoint, Droit économique
Jennifer Goyder
 Éditrice aux publications
Benoit Hardy-Chartrand
 Adjoint de recherche, Sécurité et politique internationales

Kaili Hilkewich
 Adjointe, Programme de recherche en droit international
Hannah Hoag
 Rédactrice en chef, Arctic Deeply
Patricia Holmes
 Éditrice aux publications
Trevor Hunsberger
 Éditeur multimédia
Brad James
 Analyste système TI
Pushpinder Kalsi
 Spécialiste de la comptabilité
Allyssa Keep
 Adjointe administrative du président
Nicole Langlois
 Éditrice aux publications
Scott Lewis
 Gestionnaire, Programme de recherche en droit international
Jacqueline Lopour
 Adjointe de recherche, Sécurité et politique internationales
Jill MacLean
 Adjointe, Programme de recherche en droit international
Stephanie MacLellan
 Adjointe de recherche, Sécurité et politique internationales
Anton Malkin
 Adjoint de recherche, Économie mondiale
Stephen Marshall
 Spécialiste en soutien TI
Heather McNorgan
 Adjointe, programme Économie mondiale
Alan Miller
 Gestionnaire TI
Annie Monteiro
 Réceptionniste
Sara Moore
 Graphiste
Alexander Myciak
 Développeur de logiciels
Cris Nascu
 Ingénieur réseau

Linda Nilsson
 Adjointe, Sécurité et politique internationales
Muriel O'Doherty
 Coordonnatrice aux Événements
Damilola Olawuyi
 Directrice adjointe, Droit de l'environnement
Chrissy Orłowski
 Coordonnatrice aux Événements
Simon Palamar
 Adjoint de recherche, Sécurité et politique internationales
Shelley Parsons
 Spécialiste de la comptabilité
Mike Sage
 Développeur de logiciels
Eva Salinas
 Rédactrice en chef, OpenCanada
Lynn Schellenberg
 Éditrice aux publications
Natasha Scott
 Développeuse Web
Kelsey Shantz
 Adjointe de recherche, Économie mondiale
Erica Shaw
 Gestionnaire, Évaluation et Planification
Jennifer Spencer
 Bibliothécaire de recherche
Samantha St. Amand
 Adjointe de recherche, Économie mondiale
Jeff Stoub
 Directeur par intérim, Communications
Mary Taws
 Conseillère, Communications
Som Tsoi
 Gestionnaire, Médias num.
Joanna Wjada
 Adjointe de recherche, Économie mondiale
Melodie Wakefield
 Graphiste
Brenda Woods
 Gestionnaire, Sécurité et politique internationales
Sean Zohar
 Conseillère, Communications

Associés

Les associés du CIGI, qui mènent nos travaux de recherche et d'analyse tout en développant nos réseaux internationaux, sont établis aux quatre coins du globe, tant au Canada, où ils sont basés au Campus du CIGI de Waterloo, que dans un éventail de pays d'Amérique du Nord, d'Amérique latine, d'Europe, d'Asie et d'Afrique.

Cette liste regroupe nos associés actifs au 31 juillet 2016. Pour la notice biographique de tous les associés actuels du CIGI (avec liens vers leurs dernières publications, blogues et vidéos), prière de visiter www.cigionline.org/experts.

Pamela Aall

Associée principale

Céline Bak

Associée principale

Karima Bawa

Associée principale

Thomas A. Bernes

Associé distingué

Carl Bildt

Associé distingué

Andrea Bjorklund

Associée principale

Joël Blit

Associé principal

Paul Blustein

Associé principal

Enrique Boone Barrera

Boursier postdoctoral

James M. Boughton

Associé principal

Jorge Braga de Macedo

Associé distingué

Darrell Bricker

Associé principal

Marc Bungenberg

Associé principal

Sarah Burch

Associée principale

Peter Burn

Associé principal

Wil Burns

Associé principal

Barry Carin

Associé principal

Kevin Carmichael

Associé principal

Ana Cristina Carvalho

Chargée de recherche

Dan Ciuriak

Associé principal

Charles-Emmanuel Côté

Associé principal

Roger Cox

Associé principal

A. Neil Craik

Associé principal

Chester A. Crocker

Associé distingué

Armand de Mestral

Associé principal

Laura DeNardis

Associée principale

Leonard J. Edwards

Associé distingué

Barry Eichengreen

Associé principal

Dieter Ernst

Associé principal

David Estrin

Chargé de recherche principal

Patrícia Galvão Ferreira

Boursière postdoctorale

David A. Gantz

Associé principal

Carmen Otero Garcia-Castrillon

Associée principale

Richard Gitlin

Associé principal

Patricia Goff

Associée principale

Bill Graham

Associé principal

Robert Greenhill

Associé principal

Martin Guzman

Associé principal

Hailong Jin

Consultant à la recherche

James A. Haley

Associé principal

Shotaro Hamamoto

Associé principal

Melissa Hathaway

Associée distinguée

Alex He

Chargé de recherche

Paul Heinbecker

Associé distingué

John Higginbotham

Associé principal

Keith W. Hipel

Associé principal

Olena Ivus

Associée principale

Bianca Jagger

Associée principale

Harold James

Associé principal

Eric Jardine

Chargé de recherche

Paul Jenkins

Associé distingué

Mark Jewett

Associé principal

Cally Jordan

Associée principale

David Kempthorne

Chargé de recherche

Younsik Kim

Associé principal

Malcolm D. Knight

Associé distingué

R. Andreas Kraemer

Associé principal

Patrick Leblond

Associé principal

Céline Lévesque

Associée principale

Bruce Leonard

Associé principal

Silvia Maciunas

Chargée de recherche principale

Gregory Makoff

Associé principal

Marie-Claude Martin

Associée principale

Julie Maupin

Associée principale

Bessma Momani

Associée principale

Jean-Frédéric Morin

Associé principal

Manuella Moschella

Associée principale

Csonger István Nagy

Associé principal

Luke Nottage

Associé principal

John Odell

Associé principal

Ucheora Onwuamaegbu

Associé principal

Maria Panezi

Boursière postdoctorale

Hugo Perezcano Díaz

Associé principal

August Reinisch

Associé principal

Jeff Rubin

Associé principal

David Runnalls

Associé distingué

Cyrus Rustomjee

Associé principal

Susan Schadler

Associée principale

David Schneiderman

Associé principal

Steven L. Schwarcz

Associé principal

Risa Schwartz

Chargée de recherche principale

Sara Seck

Associé principal

Pierre Siklos

Associé principal

Margaret Skok

Associée principale

Gordon Smith

Distinguished Fellow

Ezra Suruma

Associé distingué

Myra J. Tawfik

Associée principale

Jason Thistlethwaite

Associé

Andrew S. Thompson

Associé principal

Andrew Torrance

Associé principal

Paul Tucker

Consultant

Diana Tussie

Associée principale

Basil Ugochukwu

Post-Doctoral Fellow

Hongying Wang

Associé principal

Olaf Weber

Associée principale

David A. Welch

Associé principal

John Whalley

Associé distingué

Miranda Xafa

Associée principale

Yongding Yu

Associé principal

CONCOURS D'ART COMMUNAUTAIRE DU CIGI

Le CIGI félicite les 12 lauréats de son Concours d'art communautaire. Les œuvres récompensées ont été dévoilées le 15 octobre 2015, lors d'une remise de prix soulignant l'ensemble des candidatures. Une bourse de 22 350 \$ a été remise aux lauréats grâce au généreux soutien de la Kitchener and Waterloo Community Foundation – Musagetes Fund.

Le CIGI remercie tous les participants d'avoir soumis une œuvre évoquant sa mission et ses thèmes de recherche. Les œuvres gagnantes seront exposées dans l'Aile Sud du Campus du CIGI.

Pour découvrir les œuvres récompensées, aller à la page Flickr du CIGI :
https://www.flickr.com/photos/cigi_media/sets/72157659238271149/with/21870483118/

En commençant par le premier prix, voici les lauréats et une description de leurs œuvres :

Prix mondial : « Crossroads », par Igor Dragoslavic



Ayant grandi en Serbie, cet artiste s'est fasciné pour les paysages enneigés, la nature vierge et l'histoire unique du Canada, qui ont tous nourri sa passion pour la peinture. Cette œuvre se veut une évocation du changement climatique mais aussi des intérêts commerciaux entourant la gouvernance de l'Arctique... au risque de provoquer un choc entre deux mondes.

Prix Or : « Amazonian Roofs », par Maria Moreno



Ce tableau illustre sur le mode de l'abstraction des toits urbains verdoyants qui envahissent une masse d'immeubles en béton. L'artiste se dit persuadée que cette solution écologique pourrait un jour contribuer à la lutte contre le réchauffement climatique.

Prix Argent : « Determined », par Annette Kraft van Ermel



Fascinée par les abeilles, l'artiste en peint depuis plusieurs années et s'inquiète de leur disparition à l'échelle mondiale. Elle s'inspire de leur beauté mais cherche aussi à sensibiliser les gens à leur survie (et à la nôtre). Car en aidant à nourrir la planète, les abeilles contribuent à l'économie et à la création d'emplois. Elles évoquent aussi la paix, la liberté et la solidarité, lorsqu'elles retournent à leurs ruches pour travailler ensemble après avoir butiné les fleurs des champs.

Sélection du jury (sans ordre particulier)

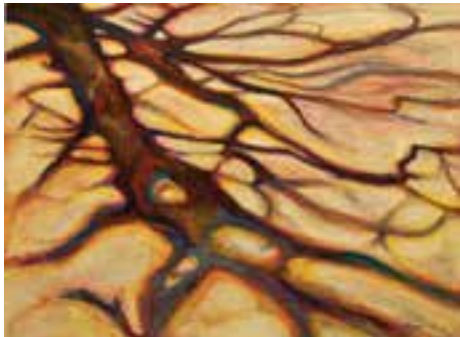
« A Concept in Motion », James Nye



« Facing the Future », Claire Vernile-Matlock



« Branching Out », Sheila Diemert



« No Entry », Kerry Ross



« Home and Native Land », Kristen Antaya



« Brainstorm », Barry Wright



« An Invitation for Critical Conversation », Gerri Naumann



« Metamorphosis », Simona Zac





67 Erb Street West
Waterloo, Ontario N2L 6C2 Canada
+1 519 885 2444
www.cigionline.org