



CENTRE POUR L'INNOVATION DANS LA
GOUVERNANCE INTERNATIONALE

RAPPORT ANNUEL 2013



57 Erb Street West
Waterloo Ontario N2L 6C2 Canada
519 885 2444



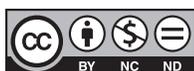
**CENTRE POUR L'INNOVATION DANS LA
GOUVERNANCE INTERNATIONALE**

RAPPORT ANNUEL 2013



Copyright © 2013 par le Centre pour l'innovation dans la gouvernance internationale

Crédits images et photo : Associated Press, AP Microstock, Australian Strategic Policy Institute, Tom Arban Photography Inc., La Presse canadienne, CIGI, Ambassade du Mexique au Canada, Institut pour une nouvelle pensée économique, iStock, Nick Kozak, Greg Locke, Lisa Malleck, Maris Mezulis et Shutterstock.



Ce document est autorisé en vertu de la licence Creative Commons Attribution non commerciale — Sans créations dérivées. Pour consulter cette licence, voir le (www.creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/3.0/). Pour réutilisation ou distribution, veuillez inclure cet avis de droit d'auteur.



Conçu par le cabinet canadien KPMB Architects, le Campus du CIGI a obtenu en 2012 des prix de design internationaux et s'est valu cette année d'autres éloges pour ses qualités architecturales. En avril 2013, l'Ordre des architectes de l'Ontario (OAO) l'a retenu parmi les 15 projets (sur 170) auxquels il a décerné un Prix d'excellence en design 2013. Le campus était aussi finaliste du Prix du public de l'OAO.

À propos du CIGI

LE Centre pour l'innovation dans la gouvernance internationale (CIGI) est un think tank non partisan et indépendant qui se consacre à l'étude des enjeux de la gouvernance mondiale. Dirigé par des experts chevronnés et d'éminents chercheurs, le CIGI soutient la recherche, crée des réseaux, alimente le débat politique et suscite des idées en vue d'améliorer la gouvernance multilatérale. Fondés sur un dynamique programme de recherche, d'événements et de publications, ses travaux pluridisciplinaires profitent de la collaboration d'acteurs des milieux politiques, économiques et universitaires du monde entier. Fondé en 2001 par Jim Balsillie, alors co-chef de la direction de Research In Motion (BlackBerry), le CIGI collabore avec de nombreux partenaires stratégiques, qu'il remercie vivement de leur soutien. Il remercie tout particulièrement le gouvernement du Canada et le gouvernement de l'Ontario de leur appui. Pour de plus amples renseignements, prière de visiter le www.cigionline.org.

- **VISION**

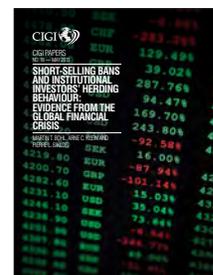
Le CIGI vise à devenir le premier think tank mondial de gouvernance internationale en exerçant une influence largement reconnue sur les grands enjeux mondiaux.

- **MISSION**

Le CIGI établit des ponts entre savoir et pouvoir en effectuant des recherches et des analyses de premier ordre et en exhortant les décideurs à privilégier les politiques novatrices.

- **CONVICTIONS**

Le CIGI croit qu'une meilleure gouvernance internationale peut améliorer la vie des populations en favorisant la prospérité, la viabilité environnementale, la réduction des inégalités, la protection des droits de la personne et la sécurité mondiale.



En 2012-2013, le CIGI a continué de publier des documents étoffés sur les enjeux liés à ses programmes Économie mondiale, Sécurité internationale, Énergie et environnement et Développement international. Voir en p. 20-22 la liste complète de ses publications.



Domenico Lombardi, directeur du programme Économie mondiale, est entré au CIGI en avril 2013. Auparavant du Brookings Institution, il a réuni une nouvelle équipe de spécialistes internationaux.



Bessma Momani (à g.), associée principale, et David Dewitt, v.-p. aux Programmes, lors de l'atelier « Conflict Management and Global Governance in an Age of Awakening » de janvier 2013.



Fen Osler-Hampson, directeur du programme Sécurité internationale, lors de l'atelier « Measuring Governance Effectiveness » tenu au Campus du CIGI de Waterloo en juin 2013.

Table des matières

- 2** Message du président du Conseil
- 3** Message du directeur exécutif
- 4** Programmes de recherche du CIGI
- 6** Économie mondiale
- 10** Sécurité internationale
- 13** Développement international
- 15** Droit international
- 16** Influence et Impact
- 17** Soutien à la recherche
- 18** Affaires publiques
- 20** Publications
- 23** Événements
- 26** Le CIGI dans la collectivité
- 28** États financiers
- 30** L'équipe du CIGI



Jim Balsillie, président du Conseil, se réjouit de voir les priorités de recherche du CIGI alignées sur l'évolution des réalités internationales.

Message du président du Conseil

LES administrateurs du CIGI se sont réjouis des progrès accomplis cette année en ce qui touche notre mission d'étudier et de promouvoir les idées les plus novatrices en matière de gouvernance internationale.

Aussi le Conseil a-t-il approuvé, pour cette année et les suivantes, un solide programme de travaux et un budget qui nous permettront de mener d'ambitieuses activités de recherche et de diffusion, notamment dans les domaines clés de l'économie mondiale et de la sécurité internationale. Ce rapport annuel décrit les projets en cours sur des enjeux comme la restructuration de la dette souveraine, la réforme des institutions financières internationales, la gouvernance de l'Internet, la gouvernance de l'Arctique et la sécurité de la région Asie-Pacifique. Signalons que nous préparons pour 2013-2014 d'autres projets axés sur l'orientation des priorités mondiales.

Le Conseil a aussi supervisé la création du Programme de recherche en droit international, en gestation depuis quelques années et qui sera lancé sous peu. Doté de 60 millions de dollars, ce programme de recherche, d'études et de bourses

de 10 ans est centré sur le droit de la propriété intellectuelle, du commerce international, des finances et de l'environnement, soit d'importants champs de contestation pour la prospérité du Canada dans une économie mondiale toujours plus intégrée. Basé au Campus du CIGI de Waterloo et cofinancé par le CIGI et le gouvernement de l'Ontario, ce programme sera ouvert aux enseignants et professeurs des universités ontariennes et d'ailleurs, de même qu'aux juristes des secteurs public et privé.

Le CIGI a fait l'objet début 2013 d'une deuxième évaluation fédérale, un examen quinquennal indépendant, depuis sa première dotation fédérale de 2003. Et selon le rapport remis au gouvernement du Canada, le CIGI participe activement aux débats mondiaux du plus haut niveau sur la gouvernance internationale, il possède une forte capacité de mobilisation et a grandement amélioré sa gestion et ses activités depuis l'évaluation initiale de 2008. Le Conseil a entériné ces conclusions et collabore avec la direction du CIGI à l'application de ses recommandations.

L'excellence de ces résultats doit tout à notre personnel, nos associés et partenaires. Sous la gouverne de notre directeur exécutif Rohinton Medhora, le suivi exercé par la haute direction a favorisé l'implantation rapide et efficace de tous nos nouveaux projets.

Le Conseil s'est aussi efforcé d'améliorer son propre fonctionnement, par exemple en révisant annuellement un cadre de gestion des risques et des ressources humaines, de manière à attirer et à conserver les meilleurs talents.

Jamais le CIGI n'a été plus pertinent qu'en cette période où les grands titres font régulièrement état de la fragilité de l'économie mondiale et des risques en matière de sécurité. Jamais la nécessité d'innover n'a été plus évidente face à l'absence de systèmes de gouvernance internationale qui puissent véritablement assurer une paix et une prospérité générales.

Au nom du Conseil, je remercie sincèrement de leur appui à notre mission tous nos précieux partenaires, parmi lesquels les gouvernements du Canada et de l'Ontario, la ville de Waterloo et nos associés des communautés locales et mondiales.

— **Jim Balsillie**
Président du conseil d'administration



Rohinton P. Medhora, directeur exécutif, met l'accent sur la nouvelle orientation du CIGI et le renforcement de ses capacités de recherche.

Message du directeur exécutif

L'ANNÉE écoulée a été marquée par une activité sans précédent dans nos principaux domaines de recherche, un résultat attribuable à deux catalyseurs : le renforcement de nos capacités suscité par l'arrivée de directeurs de programme aguerris, d'adjoints de recherche internes et d'éminents associés pour diriger de nouveaux projets; un ambitieux programme de travaux axés sur notre objectif de rayonnement international.

Le CIGI a ainsi recruté les directeurs de recherche Domenico Lombardi (Économie mondiale) et James Orbinski (Initiative Afrique). Avec Fen Hampson, nommé l'an dernier à la tête du programme Sécurité internationale, ils viennent dynamiser notre action. Et nous avons accueilli l'associé distingué Len Edwards et les associés principaux James Boughton, Laura DeNardis, Richard Gitlin, John Higginbotham, Brett House et Harold James, qui contribueront à nos projets dans leurs différents domaines d'expertise.

Le CIGI a publié cette année 72 publications et tenu 52 événements sur des sujets variés, de l'amélioration de la coopération économique multilatérale aux enjeux de sécurité régionale. Ce rapport détaille nos projets et activités 2012-2013, dont voici toutefois les faits saillants.

Nous avons lancé à Ottawa notre série Global Policy Forum, qui propose à un auditoire de décideurs invités des présentations spécialisées et des débats sur un éventail de questions comme l'état de l'économie mondiale et la guerre civile en Syrie.

Sur le thème « Cinq ans après la chute », la conférence CIGI 2012 a rassemblé à Waterloo des experts venus discuter des répercussions de la crise financière sur la gouvernance et des mesures visant à prévenir ou atténuer d'autres crises du genre.

Notre Groupe de travail sur le G20 a continué de jouer un rôle dirigeant au sein du réseau *Think 20* en réunissant des établissements de recherche et des participants du G20. Le communiqué final du sommet de Mexico ayant appuyé son action, le réseau *Think 20* a été reconduit sous les présidences de la Russie et de l'Australie.

Nous avons aussi tenu deux conférences majeures en 2012 avec l'Institut pour une nouvelle pensée économique (INET) : l'une à Waterloo sur les thèmes des fausses dichotomies dans les systèmes de pensée économique, l'autre à Hong Kong sur les enjeux de la prospérité mondiale à l'heure de la montée des économies asiatiques. À noter que nous avons revu et renouvelé notre important partenariat

avec l'INET pour en assurer la viabilité et la vitalité au cours des années à venir.

Le CIGI a lancé un nouveau projet sur la gouvernance de l'Internet, dont les premières études paraîtront à l'été 2013, qui traite de la nécessité d'une vision globale face aux enjeux de cybersécurité, de transparence et de légitimité ainsi qu'aux impératifs économiques et sociaux.

De nouveaux accords de gouvernance ont aussi été approuvés pour la Balsillie School of International Affairs (BSIA), qui font du CIGI le partenaire de deux universités locales. Le CIGI se réjouit de collaborer avec John Ravenhill, nouveau directeur de la BSIA, à l'approfondissement de nos travaux de recherche.

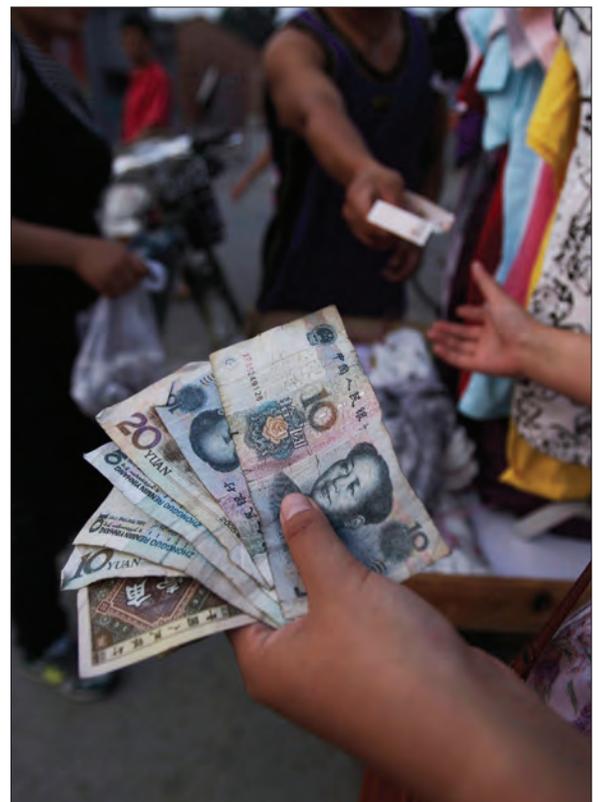
Je suis particulièrement reconnaissant au Conseil d'avoir présidé à ces succès et inspiré la revitalisation de nos programmes. Je remercie l'ensemble de notre personnel et de nos associés pour l'excellence de leur travail. Avec le lancement du Programme de recherche en droit international, nul doute que les mois à venir confirmeront l'adhésion de toute notre équipe à la vision du CIGI : devenir le premier think tank mondial de gouvernance internationale.

— **Rohinton P. Medhora**
Directeur exécutif du CIGI



S'attaquer aux problèmes mondiaux

Des solutions aux plus sérieux problèmes du globe : voilà la cible des chercheurs du CIGI. Le programme Économie mondiale s'intéresse aux institutions financières, aux crises de la dette souveraine comme celles de la Grèce (ci-dessus) et à l'internationalisation du renminbi qui accompagne la montée en puissance de la Chine (à d.). Le programme Sécurité internationale traite des enjeux liés à la gouvernance de l'Arctique (ci-dessous) et au nouveau rôle du Canada face à la coopération en matière de sécurité dans l'Asie-Pacifique.





David Dewitt, v.-p. aux Programmes, a coordonné l'augmentation des capacités de recherche du CIGI dont témoignent la formation de nouvelles équipes de chercheurs et le lancement de projets dans les domaines clés de l'économie mondiale et de la sécurité internationale.

Des capacités de recherche renforcées

LES programmes de recherche du CIGI ont pour but d'étudier les innovations politiques susceptibles de répondre aux enjeux mondiaux les plus pressants. Et ils s'inscrivent forcément dans le cadre de la gouvernance internationale étant donné l'impossibilité pour un même gouvernement national souverain de régler à lui seul les nombreux problèmes de ce monde interdépendant.

C'est pourquoi nous avons privilégié en 2012-2013 nos programmes Économie mondiale et Sécurité internationale, tout en reconnaissant leur profonde imbrication avec nos deux autres programmes Développement international et Énergie et environnement (nos Prix de recherche collaborative, destinés au corps enseignant des deux universités de notre région de Waterloo, ont d'ailleurs permis de financer des projets dans chacun de ces quatre programmes).

Cette année a été marquée par le renforcement significatif de nos capacités de recherche, grâce au lancement de nouveaux projets, au recrutement de nouveaux associés de recherche pour les diriger et à l'embauche en interne de nouveau personnel de soutien.

C'est en avril 2013 que Domenico Lombardi a été nommé directeur du programme Économie

mondiale. Tout au long d'une brillante carrière, M. Lombardi a notamment siégé au conseil d'administration d'institutions majeures comme le Fonds monétaire international (FMI) et la Banque mondiale. Déjà, il a défini pour le CIGI de nouvelles priorités de recherche axées sur la nécessité d'une croissance équilibrée et durable, et formé une équipe expérimentée composée de nos associés principaux James Boughton, Richard Gitlin, Brett House et Harold James. Ancien historien au FMI et directeur adjoint de son Département de la stratégie, des politiques et de l'évaluation, M. Boughton est entré au CIGI en juillet 2013 et a entrepris un projet sur le rôle du Canada dans la gouvernance économique internationale depuis les années 1940. M. Gitlin est un avocat international spécialisé en faillites qui dirige aujourd'hui son propre cabinet-conseil et a joué un rôle clé dans l'adoption de pratiques et procédures de règlement de complexes affaires mondiales de restructuration et d'insolvabilité. M. House est chercheur invité à l'Institut Chazen de la Columbia Business School et associé principal de la Fondation Jeanne-Sauvé de l'Université McGill. M. House et Gitlin codirigeront un projet sur l'opportunité d'un forum sur la dette souveraine. Réputé historien de l'économie et professeur

d'histoire et d'affaires internationales à Princeton University, Harold James s'est joint au CIGI en juin 2013 et a commencé la rédaction de notre premier ouvrage sur la finance internationale, axé sur la coopération internationale et les banques centrales. Ces nouveaux associés se joignent à une équipe de premier plan déjà très affairée à faire progresser tous les projets du programme Économie mondiale.

Fen Osler Hampson, directeur du programme Sécurité internationale, s'est joint à nous à la fin de l'an dernier et a aussitôt entrepris d'élaborer un nouveau programme centré sur des enjeux comme la sécurité régionale, la gouvernance de l'Arctique et la gouvernance de l'Internet. Ce programme met à contribution l'expertise de nos associés distingués Paul Heinbecker et Gordon Smith, qui dirigeront respectivement les projets Initiative Puissances constructives et Gouvernance de l'Internet, et celle de plusieurs nouveaux associés : Len Edwards (associé distingué), qui a fait une brillante carrière dans la fonction publique, codirige notre projet sur le renforcement de la coopération Canada-Australie en matière de sécurité dans l'Asie-Pacifique; Laura DeNardis (associée principale) est vice-présidente du Global Internet Governance Academic Network et contribue au projet Gouvernance de l'Internet; John Higginbotham (associé principal) a été sous-ministre adjoint à Transport Canada et dirige notre projet Gouvernance de l'Arctique.



Dès son arrivée à la direction du programme Économie mondiale, Domenico Lombardi (centre) a entrepris de former une nouvelle équipe de chercheurs internationaux soutenue par nos adjoints de recherche (de g. à d.) Coby Hu, Kevin English, Skylar Brooks et Samantha St. Amand.

Reprise et rééquilibrage économiques

LE PROGRAMME Économie mondiale du CIGI est resté centré l'an dernier sur les solutions qui assureraient une reprise et un rééquilibrage équitables de l'économie mondiale. À cet égard, l'analyse du processus du G20 a joué un rôle central alors qu'experts et décideurs ont examiné la gouvernance du système monétaire international. Les chercheurs du partenariat unissant le CIGI et l'Institut pour une nouvelle pensée économique (INET) ont mis en évidence les lacunes des sciences économiques et du processus politique qui entravent l'élaboration de solutions aux grands problèmes de notre temps. Dans la foulée, nous avons conçu un nouveau projet qui vise à déterminer les obstacles au développement durable et les moyens d'action à mettre en œuvre pour les surmonter. Enfin, nos chercheurs ont poursuivi leurs travaux novateurs sur le règlement de la crise de la dette souveraine.

Domenico Lombardi est devenu en avril 2013 directeur de notre programme Économie mondiale. Actuel président du Oxford Institute for Economic Policy, vice-président de la New Rules for Global Finance Coalition et ancien représentant de l'Italie aux Conseils du FMI et de la Banque mondiale, M. Lombardi a entrepris la formation d'une équipe de chercheurs internationaux en nommant à titre d'associés principaux James Boughton, Richard Gitlin, Brett House et

Harold James. L'équipe est soutenue par nos adjoints de recherche internes Skylar Brooks, Kevin English, Coby Hu et Samantha St. Amand.

Partenariat CIGI-INET

Le partenariat de cinq ans conclu en 2011 entre le CIGI et l'INET, organisme basé à New York, a été très fructueux en 2013. Les deux organismes ont collaboré à des conférences, à l'attribution de bourses de recherche et à des initiatives de jeunes chercheurs visant à produire des idées innovantes permettant de sortir définitivement de la crise financière mondiale et d'en éviter toute répétition.

En janvier 2013, le CIGI et l'INET ont annoncé les lauréats du quatrième cycle de leur programme de bourses, qui varient de 25 000 à 250 000 \$ et financent des recherches dans ces domaines clés : liens économiques, interdépendance mondiale, économie durable et histoire de l'économie. Trois Canadiens figurent parmi les 29 boursiers s'étant partagé 2,7 millions \$ pour mener des recherches dans quatre domaines : stabilité financière et gestion macroéconomique; économie politique des revenus et de la distribution de la richesse face

aux dynamiques de l'inégalité; gouvernance des systèmes monétaire et financier internationaux; innovation. En avril a été lancé l'appel de propositions du cycle 2013, axé sur cinq domaines : fondamentaux de la macroéconomie et gestion macroéconomique; économie et comportements; stabilité financière; économie politique des revenus et de la distribution de la richesse face aux dynamiques de l'inégalité; innovation. Les candidats retenus devraient être annoncés fin 2013. Depuis le premier cycle de l'automne 2010, les deux organismes ont accordé des bourses totalisant plus de 20 millions de dollars.

En novembre 2012, le CIGI et l'INET ont coparrainé la conférence *False Dichotomies: Economics and the Challenges of Our Time*, qui a réuni au Campus du CIGI de Waterloo certains des meilleurs chercheurs des différents domaines de l'économie, établis et émergents, venus discuter des critiques faites à la pensée économique de s'être détachée de la société en créant une série de divisions, notamment entre macro et micro, prêts commerciaux et marchés financiers, efficacité et égalité. Les participants ont aussi débattu des lignes de fracture entre l'économie et certaines disciplines comme l'histoire, le droit, la psychologie et l'économie politique. La rencontre a aussi donné lieu à des « cours concentrés » sur les inégalités et l'instabilité financière dispensés à des doctorants par des professeurs d'universités américaines et britanniques.

En avril 2013, le CIGI a coparrainé avec le Fung Global Institute la conférence plénière annuelle de l'INET, tenue à Hong Kong sur le thème *Changing of the Guard?*, qui a traité d'enjeux majeurs comme les inégalités et l'instabilité financière sur fond de montée en puissance de l'Asie. Citons parmi les conférenciers les prix Nobel James Heckman et Michael Spence; les chefs d'entreprise de calibre mondial George Soros, Victor Fung, N.R. Narayana Murthy et Lord David Sainsbury; et plusieurs experts des économies asiatiques dont Hiroshi Watanabe, PDG de la Japan Bank for International Cooperation, et Zeti Akhtar, gouverneur de Bank Negara, la banque centrale de Malaisie. Le CIGI était représenté par son président Jim Balsillie, son directeur exécutif Rohinton Medhora et ses associés Thomas A. Bernes, Paul Jenkins et Pierre Siklos. Dans le cadre de l'initiative Young Scholars de l'INET, la conférence a aussi donné la parole à de talentueux diplômés internationaux en économie et en disciplines connexes.

Groupe de travail sur le G20

Nos chercheurs ont mis sur la période de 15 mois qui a séparé les sommets de Los Cabos (juin 2012) et de Saint-Petersbourg (septembre 2013) pour étayer leurs analyses et recommander des améliorations au processus du G20. Pendant cette pause prolongée entre ces deux rencontres de dirigeants mondiaux, le CIGI a joué un rôle clé en collaborant avec d'autres think tanks du G20 à l'élaboration des cadres stratégiques requis pour accomplir les grands objectifs du G20, axés sur une « croissance équilibrée, durable et inclusive ainsi que la création d'emplois à l'échelle du globe ». Parmi les activités du CIGI dans ce domaine, citons notre conférence annuelle CIGI 12 ainsi que notre participation au réseau *Think 20*, au Council of Councils et à un groupe multiorganisationnel d'experts sur la dette souveraine.

CIGI 12

En novembre 2012, alors que la Russie s'apprêtait à succéder au Mexique à la présidence du G20, le CIGI a consacré sa conférence d'automne, tenue sur le thème « Cinq ans après la chute : leçons de gouvernance de la crise financière mondiale », au cinquième anniversaire de la crise financière mondiale et aux grands défis qu'il reste à relever. Les experts en finances et en économie des secteurs privé et public qui y ont participé provenaient majoritairement des pays du G20.

Le discours d'ouverture a été prononcé par José Antonio Ocampo, ancien secrétaire général adjoint aux Affaires économiques et sociales de l'ONU, qui a défendu sa vision d'un système monétaire international fondé sur les circonscriptions, qui remplacerait le « non-système » actuel et favoriserait l'institutionnalisation du G20. M. Ocampo a ensuite participé avec Steve Paikin, animateur de l'émission « The Agenda » de TVO, à une séance de



En avril 2013, Rohinton P. Medhora, directeur exécutif, a représenté le CIGI à l'assemblée plénière de l'INET « Changing of the Guard? », et y a présidé un panel comptant trois prix Nobel.



James Boughton, associé principal, dirigera un projet sur le rôle du Canada en gouvernance économique depuis les années 1940.

questions sur les élections américaines qui venaient d'avoir lieu et la « falaise budgétaire » qui menaçait alors les États-Unis, le rôle croissant des banques de développement multilatérales et la capacité du Canada et autres pays riches en matières premières d'éviter les pires effets de la crise financière.

Lors de séances d'étude et de suivi, les délégués ont aussi examiné ces diverses questions héritées de la crise : perspectives à court terme de la croissance mondiale; réglementation financière mondiale et renforcement du Conseil de stabilité financière; réduction de la pauvreté et développement durable; transition du leadership international.

Chacune de ces questions a suscité des points de vue très variés sur les mesures à prendre, leurs défenseurs convenant toutefois du fait que toute mesure à court terme doit favoriser une stabilité et une croissance durables.

La conférence CIGI 12 a donné lieu à trois principales conclusions : seule une combinaison de réformes structurelles, financières et du marché du travail permettra de rééquilibrer l'économie; les normes internationales de stabilité financière qu'il reste à définir pourront être flexibles et évoluer au rythme de leur adoption pays par pays; les institutions financières internationales doivent être renforcées pour accroître leur efficacité.

Les participants ont aussi formulé cette série de recommandations : mieux protéger l'indépendance du personnel du FMI et soutenir son Bureau d'évaluation indépendante; miser sur le G20 pour accélérer les réformes et mobiliser de nouvelles ressources; appliquer des restrictions au FMI et à la Banque mondiale avant les transferts de pouvoir; et trouver des solutions financières et incitatives en matière de développement durable et de biens publics mondiaux face au risque de « falaise climatique ». À ces fins ont été proposées les mesures suivantes : incitations et menaces fiscales; signal crédible adressé par le secteur public au secteur privé sur la nécessité de financer la lutte contre les changements climatiques; émission de droits de tirage spéciaux (DTS) en guise de capital de réserve pour la partie publique de ce financement; et prélèvement sur les transactions en devises pour générer des ressources récurrentes.

Nos associés avaient produit des documents de réflexion pour chacune des cinq séances de discussion de la conférence, et ils ont intégré la rétroaction issue des échanges à la version finale

de leurs Documents CIGI, réunis dans le rapport spécial *Five Years After the Fall: The Governance Legacies of the Global Financial Crisis*.

Réunion Think 20

Tout au long de 2012-2013, nos chercheurs du programme Économie mondiale ont mis à profit le travail novateur qu'ils avaient accompli au sein du réseau *Think 20*, créé en 2011 au moment où le CIGI est devenu membre-fondateur du réseau des think tanks du G20. Par suite du communiqué final du sommet de Los Cabos de 2012, qui loue son travail, le réseau *Think 20* a été intégré au programme de diffusion de la nouvelle présidence russe du G20, selon qui *Think 20* est « un regroupement des représentants des meilleurs think tanks mondiaux, créé en vue d'échanger les visions de chacun sur les enjeux clés de l'ordre du jour mondial et à maintenir une fructueuse collaboration entre les gouvernements et le milieu de la recherche. Les think tanks ont joué un rôle important dans les processus du G20 en fournissant une banque d'idées qui contribue à transmettre aux institutions de la gouvernance mondiale le fruit des principaux travaux des établissements de recherche ».

C'est notre associé principal Barry Carin qui a représenté le CIGI à la deuxième réunion du réseau *Think 20*, tenue en décembre 2012 à Moscou, où furent notamment examinés ces deux facteurs contributifs de la crise financière : mise à jour insuffisante des règles financières par rapport au niveau de développement des marchés; déséquilibres mondiaux des flux d'échanges et de capitaux entre les économies émergentes et développées. Les participants ont aussi noté que les problèmes de politique économique à court terme – comme la consolidation financière et les stratégies de sortie des banques centrales face à des mesures de politique monétaire exceptionnelles – ne doivent aucunement occulter la nécessité de résoudre sur le long terme les déséquilibres économiques mondiaux.

On a également discuté à Moscou de l'importance de réformer, et cela aussi bien dans les pays développés qu'en développement, les obligations sociales et les régimes de retraite des États en vue de restructurer les déséquilibres mondiaux actuels. Les participants ont de même fortement insisté sur la nécessité d'élaborer de nouvelles approches de réglementation financière, surtout dans un contexte d'après-crise « propice à l'analyse et à l'évaluation de la réforme du système monétaire international et de ses répercussions potentielles – explicites et implicites – sur le système bancaire et les marchés financiers mondiaux ».

Les principales conclusions et recommandations issues de la rencontre du réseau *Think 20* de Moscou ont été présentées à la réunion des sherpas du G20 de décembre 2012 et transmises à M. Ksenia Yudaeva, sherpa de la Russie.



Les prix Nobel James Heckman (en haut) et A. Michael Spence, panélistes de la conférence de l'INET « Changing of the Guard? » d'avril 2013, coparrainée par le CIGI.

Statut des devises mondiales et réforme du système monétaire international

Le programme Économie mondiale du CIGI a parrainé deux projets axés sur l'évolution du rôle et de la dynamique des devises mondiales au sein du système monétaire international (SMI). Le premier porte sur l'écart entre les marchés mondiaux et un SMI fondé sur les devises nationales, et analyse l'instabilité des échanges et des finances occasionnée par cet écart. Le second examine la possibilité d'une réorientation du SMI induite par la perte d'influence du dollar américain et des États-Unis en général. Les deux projets sont centrés sur l'intégration grandissante de la Chine à l'économie mondiale et sur la façon dont ce pays gère la montée du renminbi (RMB) parmi les grandes devises internationales.

Dans le cadre du projet BRICS, Asie et Réforme du système monétaire international, lancé en 2012 par notre associé principal Gregory Chin, le CIGI a poursuivi ses travaux innovants sur les points de vue exprimés dans les pays du BRICS et d'Asie relativement aux questions suivantes : problèmes systémiques incitant les pays à réclamer une réforme du SMI (les « besoins » sous-jacents d'une réforme); impact des mesures d'ajustement

déjà prises par certains pays clés face à l'instabilité du SMI, y compris l'internationalisation des devises; et options et préférences en vue d'un ajustement ordonné du SMI.

En décembre 2012, le CIGI et ses partenaires, la Banque asiatique de développement (BAD) et le Hong Kong Institute for Monetary Research (HKIMR), ont tenu la principale conférence du projet, qui a réuni à Hong Kong d'importants chercheurs et experts du SMI et de l'internationalisation des monnaies, dont certains spécialistes des enjeux clés liés à l'Asie et au BRICS. Y étaient représentées les institutions nationales et internationales suivantes : Banque agricole de Chine, BAD, Banque des règlements internationaux, Autorité monétaire de Hong Kong, Banque interaméricaine de développement, FMI, Banque centrale de l'Inde et Banque centrale de l'Afrique du Sud. Lors de séances de la rencontre, des auteurs ont présenté les ébauches d'une série de documents du CIGI, dont les six premiers ont été publiés en juin et juillet 2013, de concert avec les partenaires du projet, et portent sur les sujets suivants : principaux défis du SMI, création d'une infrastructure de règlement pour les monnaies régionales, internationalisation des monnaies et réforme de l'architecture du SMI, nouveau contexte politique des monnaies internationales.

En avril 2013, le CIGI a aussi lancé le projet Internationalisation du renminbi, dirigé par notre associé distingué Paul Jenkins et coparrainé la Chatham House et l'INET. Ce même mois, les partenaires du projet ont tenu l'atelier « An Evolving International Monetary System: Risks to Global Monetary and Financial Stability », organisé en marge de la conférence plénière de l'INET à Hong Kong. Ce projet vise à renforcer la compréhension des interdépendances et des effets externes en vue de déterminer comment l'action coopérative peut favoriser la réalisation d'objectifs aussi bien nationaux qu'internationaux. Il examinera aussi comment la crise financière et la montée des pays émergents risquent d'amoindrir le rôle des États-Unis et de leur monnaie. On étudiera ainsi la forme que prendra le SMI et l'éventuelle responsabilité de la stabilité et de la gestion économique globales dans un monde qui pourrait compter au moins trois monnaies clés. Plusieurs aspects du fonctionnement du SMI seront enfin analysés, notamment l'intégration plus poussée de la Chine dans l'économie mondiale et, surtout, comment elle générerait la montée en puissance du RMB.

L'atelier de Hong Kong a réuni 16 experts des milieux politiques et universitaires canadiens, chinois, britanniques et américains. À l'heure où la Chine accélère l'internationalisation du RMB, ils ont tenté d'établir dans quelle mesure elle visait une pleine convertibilité du compte de capital et une totale flexibilité du taux de change, comme pour le dollar et l'euro, en vue de faire du RMB une monnaie de réserve. Au programme de la rencontre figuraient aussi des séances sur l'avenir de



En marge des assemblées annuelles du FMI et du Groupe Banque mondiale de Tokyo, le CIGI a coorganisé en octobre 2012 un panel sur le règlement de la dette internationale.

leuro, la gouvernance du SMI et la nécessité d'un cadre international de coopération stratégique.

En juin 2013, les membres du projet ont tenu un second atelier à la Chatham House de Londres, centré sur les thèmes suivants : perspectives chinoises et mondiales face à l'évolution du paysage international; répercussions de l'internationalisation sur le commerce et les finances; rôle des marchés.

Financement des biens publics environnementaux mondiaux

Lancé en mai 2013 et dirigé par notre associé principal Barry Carin, le projet Financement des biens publics environnementaux mondiaux du CIGI est mené de concert avec le Center for Global Development et le Korea Development Institute (KDI). Il traite de trois voies à explorer pour surmonter les obstacles au développement durable : comment réunir les fonds; comment les dépenser; comment concevoir et gouverner l'organe d'exécution. À l'occasion d'une série d'ateliers, les membres du projet collaboreront avec des spécialistes du financement des questions climatiques et de développement à l'évaluation de mécanismes novateurs de financement et de projets contribuant aux biens publics environnementaux mondiaux. En matière d'économie politique, l'objectif visé consiste à bâtir une coalition gagnante et de proposer une allocation de fonds triplement gagnante qui obtiendrait un vaste soutien. Avec

les partenaires du réseau *Think 20*, les chercheurs décideront ensuite du cadre du G20 le plus propice à la diffusion de leurs travaux. Le premier atelier s'est tenu en mai 2013 dans les bureaux de Séoul du KDI, où les chercheurs et les experts invités ont examiné les enjeux susmentionnés (touchant notamment les SDR, les TOF, les taxes aériennes et le traitement fiscal favorable des « obligations vertes »), de même que les idées de financement des biens publics mondiaux. On a conclu en évaluant diverses propositions et en identifiant les obstacles à surmonter pour favoriser de réels progrès.

Crises et restructuration de la dette souveraine

En 2012-2013, le programme Économie mondiale du CIGI a poursuivi ses travaux sur l'élaboration d'un cadre de restructuration rapide et ordonnée de la dette souveraine qui préserverait le rôle de caution de la dette, qui créerait les mesures incitant les gouvernements à prendre des décisions judicieuses et qui favoriserait un calcul efficace des risques courus par les investisseurs. En août 2012, notre associée principale Susan Schadler a publié le document du CIGI *Sovereign Debtors in Distress: Are Our Institutions Up to the Challenge?*, qui détaille les conclusions de la conférence CIGI-NET tenue plus tôt dans l'année. M^{me} Schadler y recense les principales crises de la dette souveraine des 15 dernières années afin d'illustrer que peu d'entre elles ont été réglées sans restructuration. Elle y propose aussi une nouvelle vision du débat sur la réforme du tournant des années 2000 et définit en conclusion

un programme en cinq points pour le FMI ainsi que des dispositions complémentaires touchant la gestion des crises.

En septembre 2012, le CIGI et le Bureau du financement du développement (BFD) du Département des affaires économiques et sociales des Nations unies (DAESNU) ont coorganisé à Londres une rencontre d'experts sur la restructuration de la dette souveraine au siège social du Secrétariat pour les pays du Commonwealth de Marlborough House, Pall Mall. Les participants (représentants du secteur privé, chercheurs, juristes et officiels) y ont examiné les motivations sous-jacentes des efforts antérieurs visant la création d'un meilleur cadre de restructuration de la dette souveraine, efforts qui traduisaient une perception selon laquelle le statu quo fait augmenter les coûts de toutes les parties en raison des deux facteurs suivants : longues négociations diluant les valeurs d'actif en perpétuant l'incertitude et les mesures inadéquates, ce qui érode l'appui aux politiques économiques judicieuses quand recule la croissance; crédibilité et efficacité limitées du FMI pour ce qui est d'aider ses membres à trouver le juste équilibre entre financement et ajustement. On a aussi étudié comment améliorer le cadre de restructuration pour alléger le processus de renégociation, accélérer le retour des pays à une croissance viable et maintenir le rôle de caution de la dette pour réduire ces pertes sèches. On a enfin repris certaines idées préconisées lors de la précédente rencontre d'experts, notamment sur le rôle du secteur privé touchant le financement du débiteur-exploitant (qui suppose de réévaluer le rôle des secteurs officiel et privé en matière de gestion de crise) et sur la création d'un registre international de la dette qui consignerait des données fiables sur les dettes internationales signalées par les créanciers et rapprochées avec les débiteurs.

En marge de la rencontre annuelle du Groupe de la Banque mondiale et du FMI tenue à Tokyo en octobre 2012, le CIGI, le BFD et le DAESNU ont coanimé le panel « Facilitating International Adjustment through Timely Debt Resolution », auquel ont notamment participé ces décideurs : Shamshad Akhtar, Sous-secrétaire générale pour le développement économique et consultante principale au DAESNU; Sergei Storchak, sous-ministre des Finances de la Fédération de Russie; et Amar Bhattacharya, directeur du Secrétariat du Groupe intergouvernemental des Vingt-quatre pour les questions monétaires internationales et le développement.

Les panelistes ont examiné les calculs liés aux décisions économiques et politiques de défaut de paiement et ont tenté de départager la meilleure de ces deux options : adoption de mesures qui renforceraient un système fondé sur l'approche ponctuelle et volontaire qui domine depuis 10 ans en matière de restructuration de la dette souveraine, ou imposition d'un système formel pour traiter les cas de dettes fondamentalement insoutenables.



Ci-dessus, Fen Osler Hampson (à d.), directeur du programme Sécurité internationale, parle de règlement des conflits et de gouvernance à l'atelier « Age of Awakening » de janvier 2013, aux côtés de Chester Crocker, ancien vice-secrétaire d'État américain aux Affaires africaines. Ci-contre (en bas) : John Higginbotham, associé principal responsable du projet Gouvernance de l'Arctique, et (en haut) Laura DeNardis, associée principale contribuant au projet Gouvernance de l'Internet.

Sécurité régionale et sécurité en ligne

EN 2012-2013, le programme Sécurité internationale du CIGI a centré ses travaux sur les progrès de la gouvernance de l'Internet, l'intérêt mondial suscité par le développement de l'Arctique et la coopération accrue entourant la sécurité de l'Asie-Pacifique. Sous la direction de Fen Osler Hampson, ses chercheurs ont formulé de pertinentes recommandations sur un éventail de questions en matière de sécurité internationale, de gestion des conflits et de gouvernance.

Gouvernance de l'Internet

Partant du principe que les acteurs locaux, régionaux, nationaux et mondiaux doivent pouvoir compter sur la stabilité de l'Internet, nous avons lancé fin 2012 le projet « Organized Chaos: Reimagining the Internet » en vue de contribuer à l'élaboration d'une stratégie destinée aux États privilégiant des modèles pluripartites de gouvernance de l'Internet. Dirigé par notre associé distingué Gordon Smith, aidé de notre associée principale Laura DeNardis et de notre adjoint de recherche Mark Raymond, ce projet vise à produire

une stratégie de gestion cohérente, transparente et responsable des intérêts divergents et des valeurs publiques en cause, de manière à traduire bien les priorités publiques. Signalons que Laura DeNardis, entrée au CIGI en mars 2013, est chercheuse associée du Yale Information Society Project de la Yale Law School et vice-présidente du Global Internet Governance Academic Network.

En juillet 2013, nous avons publié le premier document de notre série Gouvernance de l'Internet, *Reimagining the Internet: The Need for a High-level Strategic Vision for Internet Governance*, qui fait état de la complexité et de la décentralisation de la gouvernance du Web et préconise une stratégie de haut niveau axée sur les valeurs démocratiques et les droits de l'homme. Nous avons aussi créé la série *Internet Governance Commentary, Governing the Internet: Chaos, Control of Consensus?*, riche de cinq textes de nos chercheurs et auteurs invités sur les défis de la gouvernance transfrontalière et les moyens d'action applicables à ses différentes facettes.

Des consultations ont permis de préciser l'orientation du projet, y compris des rencontres à Ottawa (novembre 2012) et à Waterloo (avril 2013)

avec des experts et des analystes des secteurs de la gouvernance, privé et industriel. Nos chercheurs ont aussi participé à des activités externes. C'est ainsi que Gordon Smith a fait une présentation à la troisième conférence annuelle International Engagement on Cyber, tenue en avril 2013 à Georgetown University, où il a tissé des liens avec des décideurs, des chercheurs et des experts internationaux. En juin 2013, Mark Raymond a participé à la rencontre Cyber Security: Balancing Risks, Responsibilities and Returns, organisée à Londres par la Chatham House, où il a donné un séminaire avec Fen Osler Hampson. La gouvernance de l'Internet a aussi figuré parmi les thèmes de recherche et de mentorat du programme des jeunes associés du CIGI de la Balsillie School of International Affairs (BSIA). Notons enfin que nos travaux de l'année écoulée dans ce domaine de la sécurité mondiale ont jeté les bases de futures recherches stratégiques qui visent à éclairer et à façonner l'évolution de l'Internet.

Gouvernance de l'Arctique

La fonte de la calotte glaciaire est au cœur des stratégies de la communauté internationale relatives à l'utilisation de l'Arctique. Entre considérations environnementales, préoccupations traditionnelles de sécurité et débouchés économiques, l'évolution de la région vient fondamentalement perturber

plusieurs schémas classiques. L'établissement de fortes priorités s'impose donc face à des changements potentiellement majeurs. Et c'est pourquoi, fin 2012, des chercheurs du CIGI dirigés par notre associé principal John Higginbotham et notre associé de recherche James Manicom ont amorcé l'examen des défis de gouvernance que susciteront les nouveaux usages de l'Arctique. De concert avec des experts régionaux, nationaux et internationaux, notre équipe étudie les enjeux prioritaires qui en découlent et les répercussions éventuellement favorables de la « grande fonte ». En novembre 2012, le CIGI a publié *Canada-US Arctic Marine Corridors and Resource Development*, un exposé d'orientation qui préconise une meilleure coopération entre le Canada et les États-Unis en ce qui touche leur approche des ressources marines et du potentiel communautaire de l'Arctique. Des recommandations ont été formulées par suite d'une table ronde ayant réuni à Ottawa une cinquantaine d'experts des deux pays, coorganisée par le CIGI, la Norman Paterson School of International Affairs (NPSIA), le gouvernement du Yukon, l'ambassade américaine et des ministères fédéraux du Canada.

Puis en mai 2013, nous avons tenu à Iqaluit, au Nunavut, l'atelier « Canadian Arctic Marine Transportation and Governance », qui a permis à des experts et des intervenants des milieux marins arctiques d'échanger idées, expériences, savoir et pratiques exemplaires sur le développement du transport maritime dans la région. On y a aussi discuté des cadres de gouvernance canadiens et internationaux, en particulier du rôle du Conseil de l'Arctique. L'atelier a donné lieu à la publication de *Nunavut and the New Arctic*, un exposé d'orientation dont les recommandations portent notamment sur l'éventuel impact de l'essor des croisières et de l'écotourisme, la nécessité de chaînes de réapprovisionnement maritime et l'incidence sur l'Arctique des politiques et des activités fédérales et territoriales. Parmi les autres initiatives de diffusion de nos chercheurs, citons le témoignage de James Manicom sur la présence des pays d'Asie de l'Est dans l'Arctique, livré en décembre 2012 devant le Comité permanent des affaires étrangères et du développement international de la Chambre des communes. Sur le thème de la gouvernance de l'Arctique, M. Manicom a également guidé les travaux de nos jeunes chercheurs, recrutés parmi les étudiants de cycles supérieurs de la BSIA, qui ont publié en juillet 2013 l'exposé d'orientation des jeunes boursiers du CIGI intitulé *Implementing Canada's Arctic Council Priorities*.

Sécurité de l'Asie-Pacifique

L'Asie-Pacifique gagne en importance parmi les priorités économiques internationales du Canada. Et pour assurer la croissance mondiale, il est nécessaire d'en préserver la stabilité et de reconnaître l'importance de la coopération en matière de sécurité dans la région. En avril 2013, le CIGI a



En juin 2013, le CIGI a coorganisé à Singapour une rencontre sur son projet de collaboration canado-australienne en Asie-Pacifique. De g. à d. : Peter Jennings, directeur exécutif du Australian Strategic Policy Institute, Len Edwards, associé distingué du CIGI et chef du projet, et Russell Trood, professeur en relations internationales à Griffith University, Australie.

donc lancé un projet de deux ans intitulé *Enhancing Security Cooperation Between Australia and Canada in the Asia-Pacific*, dirigé par notre associé distingué Len Edwards aidé de notre associé de recherche James Manicom. Les chercheurs du projet ont pour tâche d'examiner et de promouvoir la collaboration canado-australienne dans la région. Et de concert avec le Australian Strategic Policy Institute (ASPI), ils étudient les moyens pour les deux pays alliés de renforcer leurs liens bilatéraux et multilatéraux au profit de la stabilité et de la gouvernance de l'Asie-Pacifique. Le premier atelier du projet, tenu en juin 2013 à Singapour, a réuni des experts de plusieurs pays (Canada, Australie, Singapour, Philippines, Malaisie et Corée du Sud), qui ont discuté des menaces traditionnelles à la sécurité, et notamment des développements en mer de Chine méridionale, des institutions régionales et de la coopération en matière de défense. Les travaux de l'atelier donneront forme au rapport final du projet et aux publications mixtes de la série des documents ASPI-CIGI, Coopération Australie-Canada en matière de sécurité dans l'Asie-Pacifique. Parmi nos activités entourant cette région, citons aussi la participation de James Manicom et de David Welch, président de la chaire de Sécurité internationale de la BSIA, au troisième Dialogue stratégique Canada-Chine tenu à Shanghai. Soutenue par le CIGI et coparrainée par le Shanghai Institute for International Studies et le Institute of Asian Research de l'Université de la Colombie-Britannique, cette rencontre a porté sur les enjeux de sécurité actuels dans l'Asie-Pacifique et la coopération sino-canadienne. Enfin, en mai 2013, M.M. Manicom et Welch ont assisté à Ottawa au Symposium Canada-Japon sur la coopération en matière de paix et de sécurité. Jusqu'ici, le projet a donné lieu à la publication de l'exposé d'orientation

Canada's Return to East Asia: Re-engagement through Maritime Diplomacy et du Document CIGI *A Policy Mismatch: Canada and the United States in the Asia-Pacific Region*, tous deux rédigés par James Manicom.

Initiative Puissances constructives

Le CIGI a poursuivi son Initiative Puissances constructives, dirigée par Fen Osler Hampson, directeur du programme Sécurité mondiale, et notre associé distingué Paul Heinbecker. Ce projet vise à susciter de nouvelles idées, des ressources et la volonté politique nécessaires pour relever les défis de sécurité régionaux de portée mondiale. En septembre 2012, son deuxième atelier a réuni à Mexico des chercheurs, spécialistes et délégués politiques de 12 « puissances constructives » (pays que le CIGI juge coopératifs, soucieux de sécurité régionale et mondiale et capables d'action en la matière) en vue d'examiner quelles mesures adopter face aux enjeux actuels de sécurité. Coorganisée par le Centro de Investigación y Docencia Económicas A.C. et le Conseil mexicain des relations étrangères, la rencontre a prêté une attention particulière aux questions de gouvernance mondiale et de crime organisé transnational. Selon le compte rendu rédigé par l'adjoint de recherche Simon Palamar et intitulé *Global Governance and the Challenge of Transnational Organized Crime: The Role of the Constructive Powers*, le crime organisé a atteint un tel degré de puissance et de sophistication qu'il pourrait devenir une menace à la sécurité mondiale, menace qu'on ne saurait conjurer sans un fort leadership et une solide vision stratégique. Le troisième atelier du projet, qui s'est déroulé en mai 2013 à Toronto,

a notamment réuni des spécialistes de l'élaboration des politiques de 11 pays « constructifs », qui ont discuté d'enjeux émergents d'intérêt commun en matière de gouvernance et de sécurité. Ils se sont aussi intéressés à des questions stratégiques comme la cybersécurité et l'incidence de la diplomatie numérique sur la gouvernance mondiale et la politique étrangère.

Gestion des conflits et gouvernance mondiale

Des chercheurs du CIGI figureront parmi les collaborateurs d'un nouvel ouvrage collectif copublié sous la direction du United States Institute of Peace (USIP), think tank de Washington D.C. financé par le Congrès américain. En janvier 2013, le directeur de notre programme Sécurité mondiale Fen Osler Hampson, de concert avec Pamela Aall (USIP) et Chester Crocker (Walsh School of Foreign Service de Georgetown University) ont coanimé un atelier sur leur ouvrage à paraître consacré à la gestion des conflits et à la gouvernance mondiale. Réunis au Campus du CIGI, des experts en sécurité internationale et en gestion des conflits ont par ailleurs discuté des sources de conflit du présent siècle et de leur dynamique géopolitique, économique et régionale. Considérant les enjeux de l'actuelle décennie en gestion des conflits, ils ont aussi examiné les facteurs suivants : diplomatie et engagement, genre, terrorisme, consolidation de la paix, acteurs étatiques et non étatiques, formes variées de coopération.

Mesurer l'efficacité de la gouvernance : dimensions nationales et internationales

En lien avec notre mandat, nous avons lancé le projet *Measuring Governance Effectiveness: National and International Dimensions*, dirigé par notre associé principal Robert Rotberg, qui a réuni en juin 2013 un groupe d'experts au Campus du CIGI en vue d'établir une définition et un cadre conceptuels de la gouvernance mondiale qui renvoie à une vaste base de données d'indices. Mené en partenariat avec l'Institut Nord-Sud d'Ottawa, ce projet vise à produire une analyse théorique et stratégique qui permettra d'améliorer les outils, l'efficacité et la capacité d'innovation des décideurs.

Éviter une guerre nucléaire

À l'occasion du cinquantième anniversaire de la crise des missiles de Cuba, le CIGI a parrainé en octobre 2012 un projet unique sur les dangers d'un conflit nucléaire. Revenant sur les leçons à tirer de cet épisode historique, au cours duquel on a conjuré



Notre associé distingué Paul Heinbecker (à g.) et Rafet Akgünay, ancien ambassadeur de la Turquie au Canada, à l'atelier de l'Initiative Puissances constructives de Toronto, en mai 2013.



Le CIGI a souligné les 50 ans de la Crise des missiles de Cuba par un projet d'histoire orale comprenant un livre et des courts métrages.

de justesse une menace de destruction nucléaire, le projet Éviter une guerre nucléaire, dirigé par James Blight et Janet Lang, respectivement président de la chaire CIGI de politique étrangère et professeure à la BSIA, examine comment le pire a été évité en 1962 par les trois chefs d'État concernés : le Cubain Fidel Castro, l'Américain John F. Kennedy et le Soviétique Nikita Krouchtchev. À la lumière des relations actuelles entre l'Iran et les États-Unis, le projet a donné lieu à une initiative transmédia intitulée *The Armageddon Letters*, qui englobait une exposition d'art au Campus CIGI, un livre et une série de courts films d'animation en ligne. Pour lancer l'ouvrage *The Armageddon Letters*, les deux directeurs du projet en ont présenté les conclusions dans les lieux suivants : Campus CIGI; National Archives (Washington D.C.); David Rockefeller Center for Latin American Studies de Harvard; Watson Institute for International Studies de Brown University; John F. Kennedy Library and Museum (Boston); congrès annuel de la National Conference of Social Studies (Seattle); et la School of International Service de la American University

(Washington D.C.). James Blight et Janet Lang ont de surcroît copublié *Becoming Enemies: U.S.-Iran Relations and the Iran-Iraq War, 1979-1988* (Lanham, MD: Rowman & Littlefield). Le lancement de l'ouvrage, qui a eu lieu en septembre 2012 au CIGI, était accompagné d'une conférence de Bruce Riedel, associé principal du Brookings Institution, consacrée à « Obama, Romney et l'Iran ». Blight et Lang ont enfin publié un Document CIGI et un exposé d'orientation CIGI-BSIA, tous deux intitulés *Zero: The Surprising and Unambiguous Policy Relevance of the Cuban Missile Crisis*.

Le Canada parmi les nations

En partenariat avec la Norman Paterson School of International Affairs (NPSIA), le CIGI a assumé le rôle d'éditeur de la série Canada Among Nations. C'est ainsi qu'en décembre 2012, il a accueilli l'atelier d'auteurs du volume 27 de la série, *Canada-Africa Relations: Looking Back, Looking Ahead*, publié sous la codirection de notre directeur exécutif Rohinton Medhora et de Yiagadeesen Samy, de la NPSIA. Paru en juin 2013, l'ouvrage formule des recommandations visant une meilleure efficacité stratégique des relations Canada-Afrique dans plusieurs secteurs : commerce et investissement, démocratisation et construction nationale, aide au développement, gouvernance, responsabilité sociale des entreprises et sécurité régionale. Les coéditeurs ont participé à Ottawa au lancement de l'ouvrage, dont la publication a bénéficié de l'appui financier du Centre de recherches pour le développement international, qui soutient la série depuis ses débuts. Le CIGI publiera en 2014 le volume 28, qui traitera de la position du Canada dans l'économie mondiale.



En septembre 2012, le CIGI a nommé James Orbinski à la tête de l'Initiative Afrique, axée sur la recherche et le renforcement des capacités de ce continent. Cette année, le programme Développement international a par ailleurs achevé ses travaux sur un paradigme de développement post-2015.

Le développement dans un monde en mutation

EN 2012-2013, le programme Développement international a maintenu l'accent sur la cohésion systémique et le partage des responsabilités nécessaires pour relever les défis d'une croissance mondiale équitable. Dans le cadre de l'Initiative Afrique, nous avons élaboré des options face aux changements en cours. Et nous avons tenu les dernières consultations de notre projet de redéfinition des priorités du développement au-delà des Objectifs du Millénaire pour le développement (OBD), dont les conclusions ont été présentées à des dirigeants et leaders d'opinion internationaux. Enfin, nous avons conçu un nouveau projet axé sur une gouvernance renforcée de l'Afrique du Sud en tant que pierre angulaire du développement du continent.

L'Initiative Afrique

L'Initiative Afrique est un projet pluriannuel lancé en 2008 et soutenu par des donateurs, qui vise le partage de connaissances et le renforcement

de capacités dans cinq domaines : règlement des conflits, énergie, sécurité alimentaire, santé et migration, chacun en lien avec l'enjeu transversal des changements climatiques.

En septembre 2012, le CIGI a nommé James Orbinski à la tête de l'Initiative Afrique, fonction qu'il exerce parallèlement à celle de président de la chaire en santé mondiale de la Balsillie School of International Affairs (BSIA), où il a été nommé par l'Université Wilfrid-Laurier. Mondialement reconnu pour son expertise en santé et son action humanitaire, M. Orbinski a été président international de Médecin sans frontières, chercheur scientifique à l'hôpital St. Michael de Toronto et cofondateur de Dignitas International, important organisme médical voué à l'amélioration de la santé mondiale.

L'Initiative Afrique a fait progresser cette année ses trois volets clés, à savoir son programme de recherche, qui soutient d'innovantes études de terrain tout en cherchant à éclairer et à canaliser le processus décisionnel africain; son programme

d'échange, qui permet à des étudiants canadiens et africains de mener des recherches sur l'Afrique; et le Portail Afrique, une importante ressource en ligne.

Des bourses ont ainsi été accordées à 15 étudiants dont les recherches porteront sur une variété de thèmes, dont les suivants : analyse situationnelle de la surveillance médicale dans le district Zomba au Malawi; perceptions et préférences relatives aux baux fonciers étrangers au Kenya.

Du côté des publications, quatre exposés d'orientation et trois documents de réflexion ont paru dans le cadre de l'Initiative Afrique, qui traitent notamment de sécurité alimentaire, de gestion de l'eau et de gouvernance, du changement climatique et de la santé.

Enfin, notre programme d'échange Canada-Afrique a remis des bourses à 20 étudiants des cycles supérieurs pour faire de courts séjours de recherche. Leurs travaux ont notamment porté sur les questions suivantes : évaluation de la Cour pénale internationale du point de vue de victimes kenyanes et ougandaises; rôle des transferts de fonds des migrants dans l'économie du Zimbabwe; rôle de l'Afrique dans les négociations sur les changements climatiques de 1992 à 2012. Cette cohorte 2012-2013 de boursiers comprenait des étudiants de ces universités : Addis-Abeba, BSIA, Botswana, Colombie-Britannique, McGill et Queen's.

Le programme d'échange a aussi donné lieu à la publication de l'ouvrage *Africa Rising: A Continent's Future Through the Eyes of Emerging Scholars*, recueil de textes d'étudiants sur les thèmes de la sécurité alimentaire, de la santé, de la migration et des changements climatiques en Éthiopie, au Ghana, au Kenya, au Malawi, en Afrique du Sud et en Ouganda.

Pour ce qui est du Portail Afrique, lancé en 2010 en collaboration avec le South African Institute of International Affairs, il consiste en une ressource en ligne qui offre à ses utilisateurs une foule de documents sur les enjeux actuels du continent africain. Parmi ses nombreuses fonctionnalités, citons une bibliothèque en libre accès, un répertoire d'experts, des sections par région et pays et un blogue de communauté de pratiques.

Le contenu de la bibliothèque du Portail a franchi cette année le cap des 3 500 publications sur le continent, y compris des exposés d'orientation, documents de réflexion et rapports de recherche dont certains étaient pour la première fois numérisés ou intégrés à des archives centralisées. Cela grâce à plus de 40 fournisseurs de contenu parmi lesquels des établissements de recherche et des think tanks réputés pour la qualité de leurs travaux sur l'Afrique, 33 d'entre eux étant principalement basés en Afrique orientale et australe. Le Portail a aussi noué des partenariats de contenu avec des établissements francophones de l'Afrique occidentale et a entrepris la consignation de ressources publiées en français. De surcroît, il a mis en ligne 25 articles documentaires et 15 textes d'opinion inédits.

Pendant l'exercice 2013, le Portail a totalisé plus de 187 000 visiteurs uniques (une hausse de 104 % par rapport au précédent exercice) et a été largement fréquenté dans les villes clés du continent dont Addis-Abeba, Nairobi, Lagos et Johannesburg. L'accès par appareil mobile a aussi augmenté, près de 10 % des pages vues ayant été sur tablette ou téléphone intelligent.

Signalons en outre que le Portail Afrique a officialisé son partenariat avec l'important journal britannique *The Guardian*, amorcé à la fin de l'exercice précédent. C'est ainsi que son blogue Community of Practice contribue désormais au Réseau Afrique du *Guardian* et propose de précieuses analyses sur les enjeux et tendances du continent. Parmi ses collaborateurs figurent des chercheurs et intervenants de premier plan, qui mènent d'importantes recherches de terrain sur tout le continent.

Au terme du premier quinquennat de l'Initiative Afrique et à la lumière de ses réalisations, le CIGI a pris en 2012-2013 la décision de reconduire le programme pour une autre phase de cinq ans. Son personnel et ses chercheurs s'affairaient déjà à planifier cette nouvelle phase en examinant quels en seront les thèmes de recherche, les partenaires et les objectifs de réseautage. Ses nouvelles méthodes et orientations seront ainsi mises en œuvre au cours de la prochaine année.



Diana Alarcón, agente principale aux affaires économiques du DAESNU, lors de la rencontre sur les OMD post-2015 de mai 2013.

Vers un paradigme de développement post-2015

Lancé en 2011, le projet Vers un paradigme de développement post-2015 repose sur l'examen critique des options stratégiques qui détermineront une nouvelle série d'objectifs de développement. Les OMD totalisent huit cibles fixées par l'ONU en 2000 pour mobiliser les efforts nationaux et collectifs autour d'enjeux cruciaux à l'horizon 2015.

Cette année, nous avons mené à bien la deuxième phase du projet en collaboration avec l'Institut coréen de développement. Ses chercheurs ont révisé les objectifs proposés en première phase et recensé les indicateurs de progrès. Pour en évaluer l'acceptabilité, des consultations ont eu lieu en certains points du globe, notamment à Mumbai, en Inde, et à Rio de Janeiro, au Brésil. Le CIGI a publié en octobre 2012 le rapport spécial du projet, intitulé *Post-2015 Development Agenda: Goals, Targets and Indicators — Special Report*. Au cours des mois suivants, ses chercheurs en ont présenté les conclusions à d'importants acteurs parmi lesquels le Council on Foreign Relations, le Département des affaires économiques et sociales des Nations unies (DAESNU), le Corps diplomatique de l'ONU, le Conseil de la Banque mondiale et le Centre pour le développement mondial.

En février 2013, des experts se sont retrouvés à la Fondation Rockefeller de Bellagio, en Italie, pour finaliser leurs recommandations formulées dans le cadre du projet, lesquelles ont paru en mai 2013 dans le Document CIGI *The Millennium Development Goals and Post-2015: Squaring the Circle*. Certains chercheurs ont présenté leurs conclusions lors de séances d'information et de discussions publiques tenues à Ottawa et Waterloo.

Donateurs émergents

Le projet Donateurs émergents du CIGI a été créé en 2011 pour étudier les moyens innovants de financer les domaines du développement d'infrastructures, du transfert de technologies et des soins de santé. Centrée sur les mécanismes de financement public et privé de l'approvisionnement en biens publics mondiaux, la recherche a aussi porté sur les partenariats public-privé et la contribution du secteur public au développement international.

En matière de développement mondial, on a particulièrement examiné la capacité d'innovation des nouveaux pays donateurs (Brésil, Chine, Inde, Afrique du Sud), des donateurs « N11 » (Corée du Sud, Chili, Mexique), des donateurs établis hors du Comité d'aide au développement de l'OCDE (États du Golfe, Russie) et des donateurs non étatiques (secteurs privé et philanthropique). Enfin, on a analysé la possibilité de conclure de nouveaux accords multilatéraux entre donateurs émergents et traditionnels dans les trois domaines susmentionnés.

En mai 2012 a eu lieu l'ultime activité du projet, à savoir une rencontre avec M. Tobias Nussbaum, directeur général de politique stratégique à l'Agence canadienne de développement international, qui a fait une présentation sur les défis et tendances du développement devant des chercheurs du CIGI et de la BSIA.

Rôle de l'Afrique du Sud face aux enjeux multilatéraux et de gouvernance africains

Lancé en mai 2013, ce tout dernier projet en développement international du CIGI est dirigé par notre associé principal Robert Rotberg et porte sur le renforcement de la gouvernance sud-africaine en tant qu'enjeu clé du développement de l'Afrique. En ce siècle où elle est devenue un chef de file de l'Afrique subsaharienne tout en comptant à l'international parmi les pays du BRICS, l'Afrique du Sud doit en effet combattre ses propres faiblesses et renforcer ses capacités démocratiques.

C'est au Cap, en mai 2013, que les chercheurs du projet ont tenu dans ce pays un atelier sur les défis et possibilités de la gouvernance dans l'Afrique subsaharienne du présent siècle. Leurs travaux donneront lieu à des publications du SAGE et du CIGI sur les moyens de renforcer ces aspects clés de la gouvernance : transparence et responsabilité, règle de droit face à la criminalité, liberté de la presse, éducation, droits du travail et leadership. Sera également publié un numéro des *Annals of the American Academy of Political and Social Science*. Ces publications auront pour thème central la nécessité d'un retour à la dynamique de gouvernance efficace engagée sous la présidence de Nelson Mandela.



Le CIGI a conclu en 2013 un accord avec le ministère ontarien de la Formation et des Collèges et Universités pour cofinancer le programme Droit international, conçu en appui à l'action du Canada et de l'Ontario dans un monde de plus en plus intégré, qui débutera en 2013-2014,

Recherche en droit international

EN 2012-2013, le CIGI a jeté les bases d'un nouveau programme de recherche consacré au droit international en déterminant ses partenaires et sources de financement. C'est ainsi qu'un accord a été conclu en 2013 avec le ministère ontarien de la Formation et des Collèges et Universités en vue de cofinancer le programme Recherche en droit international du CIGI. Étendue sur 10 ans et dotée de 60 millions de dollars, cette initiative intégrée et pluridisciplinaire de recherche et d'enseignement offrira à des chercheurs, des étudiants et des juristes de l'Ontario et d'ailleurs la chance de contribuer à l'avancement du droit international. Selon l'entente de financement, le gouvernement de l'Ontario fournit la moitié des 60 millions de dollars, l'autre moitié venant du CIGI par l'entremise d'un don de son président et fondateur Jim Balsillie.

C'est au Campus du CIGI que ce programme novateur amorcera ses travaux en cours d'année avec la nomination d'un directeur permanent et la création d'un comité consultatif. Entre-temps, c'est notre vice-président aux Programmes David Dewitt qui dirigera le programme Recherche en

droit international, dont le CIGI lancera en cette année initiale les premiers projets pilotes.

La recherche privilégiera trois domaines clés : droit de la propriété intellectuelle; gouvernance, règlements et droit internationaux en matière économique, financière et d'investissement; lois et traités environnementaux. Il accordera pendant toute sa durée un maximum de 19 bourses qui financeront des activités de recherche, de formation et de mentorat de concert avec le gouvernement, des universités, des entreprises et des organisations internationales. Et il attribuera 20 subventions de recherche à des étudiants en droit des cycles supérieurs désireux de collaborer avec nos associés de recherche à d'importants projets.

Ce nouveau programme du CIGI a pour premier objectif de renforcer le rôle du Canada et de l'Ontario dans un monde de plus en plus intégré où les transactions, les accords et le règlement des conflits se fondent sur le droit international. Ses travaux viseront à développer des capacités intellectuelles de calibre mondial dans les domaines du droit international les plus propices à la prospérité du pays et de la province.

Initialement axé sur l'Ontario, le programme est ouvert à la participation des universités de la province et d'ailleurs, y compris aux professeurs d'écoles de droit, mais aussi aux initiatives pluridisciplinaires relayées par des départements pertinents, par exemple en gestion et en commerce, en études environnementales ou en affaires internationales. Au-delà de ces possibilités offertes aux établissements d'enseignement, le CIGI vise à long terme à collaborer avec des organisations de recherche et du secteur privé aussi bien ontariennes et canadiennes qu'étrangères. Unique dans son ambition de développer des connaissances et des compétences spécialisées en matière de commerce, d'investissement, de finance, de lois sur l'innovation et autres enjeux interdépendants, le programme renforcera ainsi les capacités du Canada et de l'Ontario en vue d'aider leurs chefs d'entreprise et de gouvernement à orienter les discussions internationales relatives aux cadres juridiques indispensables à la prospérité du globe. Cela pour faire du Canada et de l'Ontario un carrefour mondial d'idées innovantes dans les domaines du droit considérés, tout en les amenant à jouer un rôle éclairé et dynamique dans l'élaboration des règles internationales qui influent sur notre prospérité collective.



David F. Gordon, ancien directeur de la planification stratégique au Département d'État américain, au Global Policy Forum d'Ottawa en avril 2013.

Associer recherche et action stratégique

EN appui à ses objectifs de pertinence, d'impact et d'influence, le CIGI tient régulièrement des rencontres officieuses et officielles avec des décideurs clés. Ces échanges ont le double avantage de permettre à nos chercheurs d'informer ces décideurs de nos travaux et efforts de diffusion, tout en s'informant en retour de leurs défis et priorités. Outre ces tête-à-tête, le CIGI interagit avec des responsables politiques en marge de sa participation à d'importants réseaux de la société civile comme le Council of Councils et le réseau *Think 20*.

Cette année, le CIGI a conclu des partenariats de recherche et mené des consultations avec des représentants du gouvernement canadien et de gouvernements étrangers, des organismes décisionnels nationaux et mondiaux et d'importants instituts de recherche internationaux.

De concert avec le Bureau du financement du développement (BFD) du Département des affaires économiques et sociales des Nations unies (DAESNU), le CIGI a tenu en septembre 2012 une réunion d'experts sur la restructuration de la dette souveraine au siège londonien du Secrétariat pour les pays du Commonwealth. Nos chercheurs

de l'Initiative Puissances constructives ont aussi tenu à Mexico un atelier sur le crime organisé et la gouvernance à l'échelle mondiale, qui a rassemblé des experts du monde universitaire et des représentants en politique étrangère de 12 pays dont le Brésil, le Canada, l'Indonésie, la Suisse et la Turquie. Ce même mois, notre associée principale Bessma Momani a fait des présentations sur les perspectives économiques du monde arabe dans la foulée du Printemps arabe auprès de représentants du FMI et du ministère canadien des Affaires étrangères et du Commerce international (MAECD).

En vue de la rencontre annuelle du Groupe Banque mondiale et du FMI à Tokyo, le CIGI, le BFD et le DAESNU ont coanimé en octobre 2012 un panel sur le règlement de la dette internationale. Des décideurs clés d'organismes comme les Nations unies et le G24 ont participé aux panels des deux réunions CIGI-BFD sur la dette souveraine.

En novembre 2012, le CIGI a tenu son congrès annuel sur le thème « Cinq ans après la chute : leçons de gouvernance de la crise financière mondiale » en présence d'éminents spécialistes dont Lourdes Aranda, sous-ministre mexicaine



Perrin Beatty (centre) et John Manley (à d.) présentent un rapport spécial du CIGI sur la coopération canado-mexicaine au président du Mexique Enrique Peña Nieto, lors de la visite de ce dernier à Ottawa en novembre 2012.

des Affaires étrangères et sherpa du G20, Michael Callaghan, ancien directeur exécutif du Trésor australien, Jørgen Elmeskov, économiste en chef adjoint de l'Organisation pour la coopération et le développement économiques, et José Antonio Ocampo, ancien Secrétaire général adjoint aux affaires économiques et sociales de l'ONU.

Dans la semaine suivante, le CIGI a lancé sa série Global Policy Forum au prestigieux Rideau Club d'Ottawa, où notre associé distingué Paul Jenkins

a offert un point de vue canadien sur les tendances économiques mondiales. Cette série d'exposés sur invitation propose de rigoureuses analyses sur les enjeux qui touchent le Canada et sa place dans le monde. Parmi les autres conférenciers de la série, citons David Jacobson, alors ambassadeur des États-Unis au Canada, et David F. Gordon, ancien directeur de la planification stratégique de la Secrétaire d'État américaine Condoleezza Rice (voir en page 25 la liste de tous les conférenciers).

Le CIGI et la Chambre de commerce du Canada ont copublié le rapport spécial *Forging a New Strategic Partnership between Canada and Mexico*, que M. Perrin Beatty, son coauteur avec notre administrateur Andrés Rozental, a présenté au président élu du Mexique Enrique Peña Nieto lors de sa visite à Ottawa de novembre 2012. Ce même mois, nos associés Mark Raymond et Gordon Smith ont rencontré des représentants d'Industrie Canada et du MAECD pour les informer de notre projet sur la gouvernance de l'Internet.

Avec la Banque asiatique de développement (BAD) et l'Autorité monétaire de Hong Kong, le CIGI a coorganisé en décembre la conférence « The BRICS and Asia, Currency Internationalization and International Monetary Reform », qui a réuni au International Financial Centre de Hong Kong d'importants décideurs d'institutions financières internationales dont la Banque des règlements internationaux, le FMI et la Banque centrale sud-africaine. Toujours en décembre, notre associé de recherche James Manicom a fait un témoignage sur les pays de l'Asie de l'Est en Arctique devant le Comité permanent des affaires étrangères et du développement international du Canada.

En mars 2013, le directeur de notre programme Économie mondiale Domenico Lombardi a assisté à Paris, sur invitation de l'ambassade du Canada, à un sommet de réseautage de think tanks canadiens et français. Et en avril, lors des Rencontres printanières du FMI et du Groupe Banque mondiale de Washington, Bessma Momani a dirigé une équipe de chercheurs parrainés par le CIGI, qui ont agi comme panélistes d'une séance sur l'exercice d'alerte précoce du FMI et du Conseil de stabilité financière.

En mai 2013, notre associé principal Barry Carin s'est enquis, à la demande de la Banque mondiale, des activités du Groupe de développement du G20 auprès de son président russe. James Manicom et notre adjoint de recherche Simon Palamar ont témoigné des conditions de sécurité et de l'économie de la région Asie-Pacifique devant le Comité du Sénat sur les affaires étrangères et le développement international. Le CIGI a aussi coorganisé à Iqaluit le Colloque canadien sur la gouvernance du transport maritime en Arctique, qui a rassemblé des représentants gouvernementaux de toute la région. Pour sa part, Domenico Lombardi a participé à une conférence téléphonique du FMI en tant qu'expert de la société civile. Et le mois suivant, Bessma Momani a été panéliste de la séance Soutien au Printemps arabe de la conférence présommet du G8 tenue à Belfast.



Le projet Conflits idéationnels de Thomas Homer-Dixon, directeur de notre programme Systèmes internationaux, a reçu l'un des Prix de recherche collaborative 2012-2013.

Prix de recherche collaborative

LES PRIX de recherche collaborative du CIGI visent à soutenir des recherches approfondies en gouvernance internationale, menées par des professeurs en quête d'une permanence aux universités de Waterloo (UW) ou Wilfrid-Laurier (Laurier). Dans son appel de candidatures pour 2013, le CIGI a privilégié les initiatives intégrant une expertise de disciplines variées et des spécialistes non universitaires des milieux d'affaires, décisionnels et non gouvernementaux. Les propositions devaient avoir un lien thématique avec le mandat du CIGI et contribuer à une recherche stratégique se rapportant à la gouvernance internationale, tout en élargissant l'éventail des sujets que nous étudions.

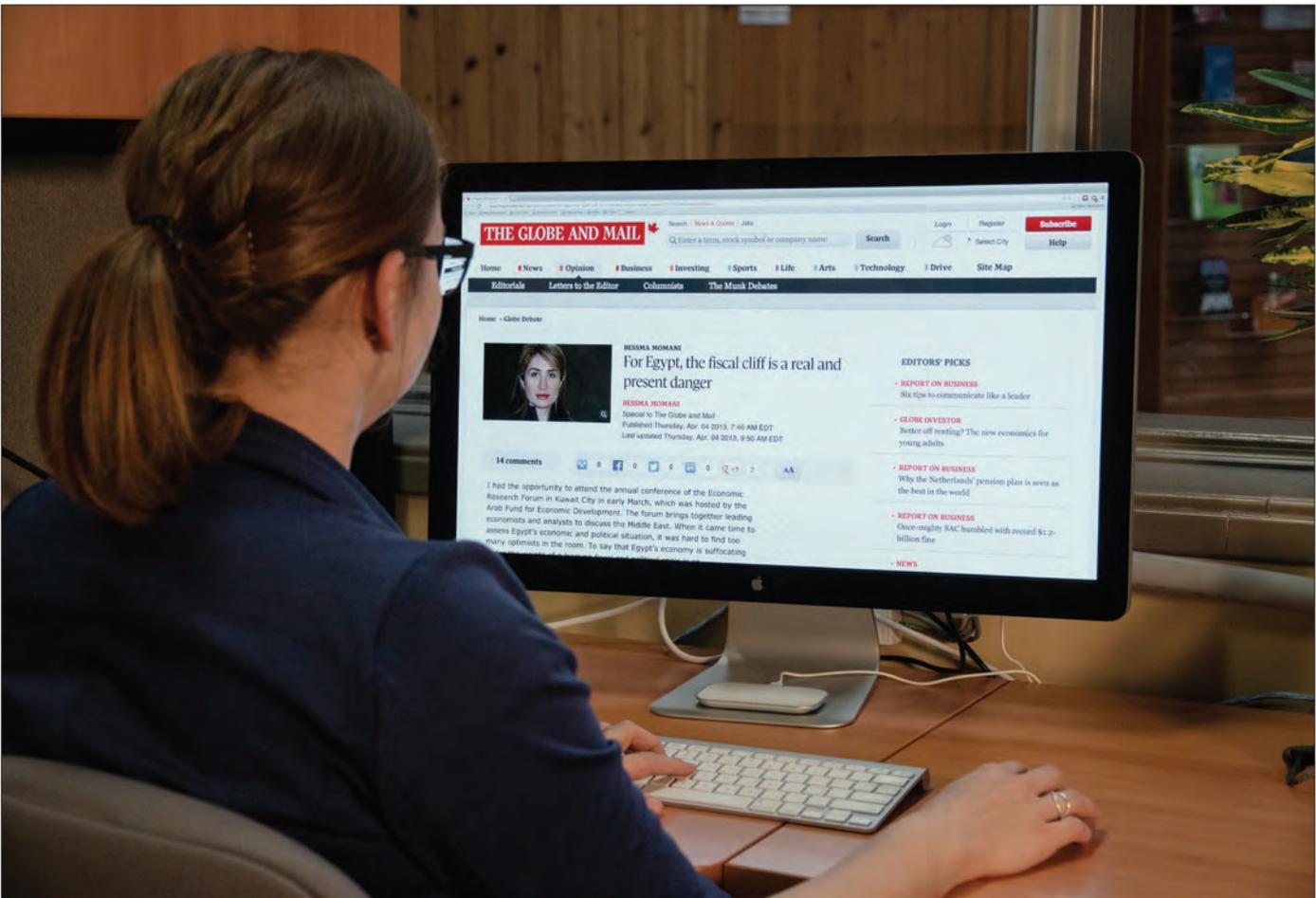
Les candidatures ont fait l'objet d'un examen collégial par notre Comité consultatif de recherche formé de représentants du CIGI, de l'UW, de Laurier et de la Balsillie School of International Affairs (BSIA).

Ces six projets ont été retenus et bénéficieront d'une aide financière d'un maximum de 30 000 \$:

- *The Function and Form of a Geoenvironmental Research Registry*, projet dirigé par Neil Craik, de la School of Environment, Enterprise and Development, UW
- *Ideational Conflict*, projet dirigé par Thomas Homer-Dixon, BSIA, et Steven Mock, UW

- *Urban Conflict Systems in the Middle East: Insights into Spatial Dynamics and Outcomes*, projet dirigé par Stephen G. Evans, Département des sciences de la terre et de l'environnement, UW
- *Governing Displacement: Global Development Aid and Refugee Camps in Namibia and Uganda*, projet dirigé par Suzan Ilcan, Département de sociologie et d'études juridiques, UW et BSIA
- *Crying Over Spilt Milk: Dairy Models and Discard as Seen Through International Trade Negotiations*, projet dirigé par Bruce Muirhead, Département d'histoire, UW
- *The Equator Principles: An Effective Tool to Govern the Sustainability of Project Finance*, projet dirigé par Olaf Weber, School of Environment, Enterprise and Development, UW

Ces projets s'ajoutent à 10 autres, retenus en 2011-2012 et dont les travaux ont été publiés à partir d'avril 2013. Outre l'aide financière issue des programmes de recherche du CIGI, tous ces projets reçoivent un solide appui de notre équipe Affaires publiques, y compris en matière de publication, de communications et de relations avec les médias.



Les chercheurs affiliés au CIGI ont publié en 2012-2013 plus de 160 textes d'opinion, la plupart dans d'importants médias nationaux et internationaux.

Relations médias et diffusion numérique

COMPTE tenu de sa mission d'influence et d'impact sur les orientations de la gouvernance internationale, le CIGI juge essentiel de mesurer, évaluer et accroître son rayonnement par la voie des médias de masse et spécialisés tout autant que par l'Internet et son propre site Web. Tous ces canaux de communication aident à convertir nos recherches en mesures d'action, directement lorsqu'il s'agit d'informer les décideurs et stratèges d'organisations non gouvernementales, ou indirectement quand nous rejoignons des groupes d'influence comme les électeurs, les chercheurs ou les observateurs et commentateurs des affaires mondiales.

En 2012-2013, notre équipe Affaires publiques a plus que jamais fait valoir nos programmes et stimulé la participation de nos auditoires. Tous nos paramètres de diffusion ont ainsi augmenté en termes de volume et de portée géographique. À cet égard, citons parmi les faits saillants de l'année l'extension de notre plateforme de blogage et de notre base d'utilisateurs mobiles, la création d'un site promotionnel du Campus du CIGI et le soutien apporté à la nouvelle série Global Policy Forum basée à Ottawa. Nous avons aussi créé une librairie

en ligne permettant à notre auditoire international d'acheter et de recevoir par courrier les exemplaires imprimés des ouvrages du CIGI et de certaines publications (bien que tous nos documents, rapports et exposés d'orientation restent disponibles gratuitement en format numérique).

Communications

À l'échelle du globe, le CIGI et ses experts ont fait l'objet de plus de 4 200 mentions dans les médias écrits, électroniques et numériques, selon une évaluation conjointe d'un service externe et de notre personnel (le nombre réel est vraisemblablement plus élevé, car les outils de recherche en ligne ne recensent pas tous les programmes radio et télé). Il s'agit d'une augmentation de plus de 7 pour cent par rapport à 2011-2012, la majorité des mentions se rapportant directement à nos programmes et à leurs résultats. Citons ici quelques-uns seulement des médias mondiaux ayant parlé du CIGI : Associated Press, Bloomberg, CNN, *The Economist*, *Financial Times*, *Foreign Affairs*, *The*

Guardian, *The New Statesman* et *The New York Times*. Ont aussi régulièrement mentionné le CIGI de nombreux médias canadiens parmi lesquels La Presse canadienne, la SRC, CTV, Huffington Post Canada, iPolitics, *The Financial Post*, *The Globe and Mail*, *Maclean's* et *The Toronto Star*. Nos experts ont publié plus de 160 textes d'opinion indiquant leur affiliation au CIGI et parfois repris dans de nombreuses publications internationales, soit une hausse de 34 pour cent par rapport à l'an dernier.

De même, notre équipe des communications a redoublé d'effort pour élargir l'auditoire de nos bulletins en ligne, dont le trimestriel *CIGI Worldwide* et autres bulletins mensuels liés à des publications, des événements et le Portail Afrique. Elle a ainsi recruté 3 800 nouveaux abonnés, soit une hausse de 23 pour cent, provenant surtout d'organisations internationales.

Notre équipe Affaires publiques a par ailleurs représenté le CIGI à de nombreux événements internationaux, notamment les congrès annuels de l'Association des études internationales (AEI) et de l'Association canadienne d'économique (ACE), respectivement tenus à San Francisco et à Montréal, ainsi qu'à notre nouvelle série de conférences Global Policy Forum à Ottawa (détails en page 25). Lors de rencontres comme les congrès de l'AEI et de l'ACE, notre personnel tient kiosque pour distribuer gratuitement des publications, répondre

aux questions des chercheurs et participants et promouvoir les occasions offertes par nos Prix de recherche collaborative, les bourses CIGI-NET ou les séjours postdoctoraux ou sabbatiques dans les installations du CIGI de Waterloo.

Médias numériques

Cette année encore, la présence numérique du CIGI a fortement progressé avec 423 467 visites de son site Web — une hausse de 32 pour cent par rapport à l’an dernier — provenant de plus de 200 pays et territoires. Les mobiles et tablettes ont compté pour plus de 27 000 visites et contribué comme jamais à étendre notre rayonnement.

Les outils de recherche comme Google restent la principale voie d'accès à notre site. Facebook et Twitter dominent du côté des médias sociaux, tous deux étant de plus en plus utilisés par les amis du CIGI. Notre équipe Médias numériques a aussi lancé de nouvelles communautés CIGI sur LinkedIn et Google+.

Notre plateforme de blogage s'est enrichie de cinq nouveaux blogues sur des thèmes allant de la consolidation de la paix aux initiatives de durabilité locales. Outre la qualité des articles de tous nos blogueurs, l'expansion de la plateforme et nos efforts de marketing en ligne ont fait de cette section de notre site la plus visitée après la page d'accueil.

Pour ce qui est des visites par type de contenu, la section des publications arrive en tête avec 107 447 vues de page par mois, suivie de la section des blogues avec 104 912 vues. Nos efforts de marketing, notamment avec le système publicitaire Google AdWords, ont produit des records hebdomadaires de vues de page. En accédant au début 2013 au programme Google Grants, nous avons augmenté nos subventions publicitaires mensuelles de 10 000 \$ à 40 000 \$. Au cours de l'année, Google Grants a été l'intermédiaire de 44 pour cent de toutes les visites, contre seulement 9 pour cent l'an dernier, ce qui a permis à 166 594 visiteurs uniques d'accéder à nos publications et activités.

Notre site Web a aussi fait l'objet de plusieurs mises à jour, dont une restructuration de ses sections programmes et experts, qui ont amélioré l'expérience utilisateur et l'offre de contenu. En janvier 2013, nous avons lancé le nouveau site cigicampus.org, voué à la promotion du Campus du CIGI, de son équipe et de ses services. Puis en juin a été lancée une librairie en ligne pour traiter les achats, demandes et envois de nos livres, documents, rapports et exposés d'orientation.

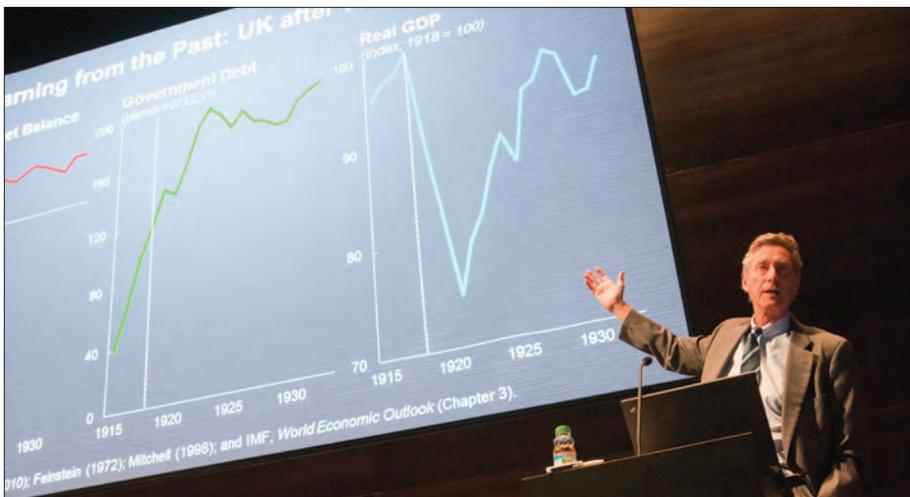
Signalons enfin que le CIGI a produit en 2012-2013 plus 100 vidéos, dont 28 épisodes de sa série de balados *Inside the Issues*, et 23 webémissions de conférences, présentations publiques et activités du Global Policy Forum. Nos vidéos ont été vues 77 623 fois, ce qui fait de cette section la troisième en popularité de tout le site du CIGI.



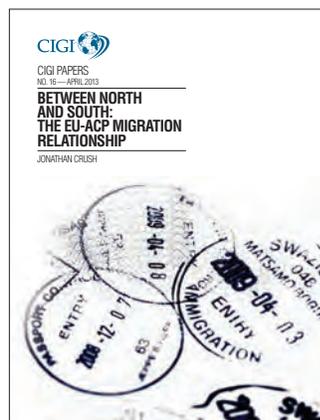
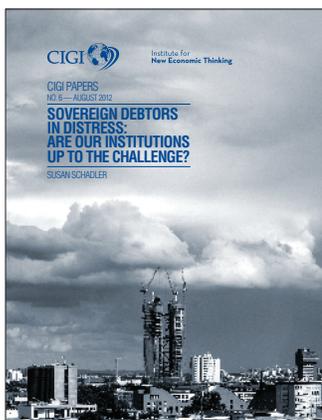
Suite à la conférence automnale du CIGI d'octobre 2012, M. Zhang Yusei, ambassadeur de la Chine au Canada, a participé à un échange avec notre v.-p. aux Affaires publiques J. Fred Kuntz.



Plus utilisé que jamais, le studio d'enregistrement du CIGI a permis à nos chercheurs d'échanger avec un auditoire international grâce à des entrevues et aux balados *Inside the Issues*.



Le CIGI diffuse en direct ses présentations publics sur le Web, comme celle-ci d'Olivier Blanchard, directeur du Service de recherche du FMI, sur la crise financière mondiale.



Rapports et documents du CIGI

Le CIGI a fait paraître 72 publications officielles en 2012-2013. En forte hausse, le nombre de Documents CIGI et d'Exposés d'orientation a pour sa part augmenté de 20 et 75 pour cent respectivement, ce qui témoigne d'un renforcement du programme des travaux et du rendement qui a permis de multiplier les analyses approfondies fondées sur une solide recherche. Ont aussi paru cette année les premiers Dossiers de presse du CIGI, soit *Canada Among Nations Volume 27 – Canada-Africa Relations: Looking Back, Looking Ahead* et *Africa Rising*, tous deux édités, conçus et imprimés par le CIGI, qui a ainsi commencé à promouvoir, à vendre et à distribuer ses propres ouvrages alors qu'il confiait jusqu'ici ces tâches à d'autres éditeurs, même s'il s'agissait d'ouvrages rédigés par nos associés et financièrement soutenus par le CIGI.

Outre nos publications officielles, notre équipe Publications a rédigé deux documents, *Publications Manual* et *Style Guide*, à l'intention de nos associés, chercheurs et collaborateurs qui préparent ces publications officielles. De nombreux documents de réflexion, blogs, discours, procès-verbaux et interviews, qui ne sont pas des publications officielles et ne sont donc pas soumis à un examen des pairs, ont enfin été mis en forme et en ligne sur notre site Web.

Documents CIGI

Sovereign Debtors in Distress: Are Our Institutions Up to the Challenge? – Susan Schadler
(Document CIGI n° 6)

From Bretton Woods to the Euro: How Policy-maker Overreach Fosters Economic Crises – Pierre Siklos
(Document CIGI n° 7)

Zero: The Surprising and Unambiguous Policy Relevance of the Cuban Missile Crisis
James Blight et Janet M. Lang
(Document CIGI n° 8)

A Policy Mismatch: Canada and the United States in the Asia-Pacific Region
James Manicom
(Document CIGI n° 9)

Sustainable Development and Financing Critical Global Public Goods
Barry Carin
(Document CIGI n° 10)

Leadership in a Turbulent Age
Fen Hampson et Paul Heinbecker
(Document CIGI n° 11)

Another Fine Mess: Repairing the Governance of International Financial Regulation
Pierre Siklos
(Document CIGI n° 12)

Strengthening International Financial Institutions to Promote Effective International Cooperation
Thomas A. Bernes
(Document CIGI n° 13)

The Short View: The Global Conuncture and the Need for Cooperation – James A. Haley
(Document CIGI n° 14)

Are Short Sellers Positive Feedback Traders? Evidence from the Global Financial Crisis
Pierre Siklos, Martin T. Bohl et Arnie C. Klein
(Document CIGI n° 15)

Between North and South: The EU-ACP Migration Relationship – Jonathan Crush
(Document CIGI n° 16)

Millennium Development Goals and Post-2015: Squaring the Circle
Barry Carin et Nicole Bates-Eamer
(Document CIGI n° 17)

Short-selling Bans and Institutional Investors' Herding Behaviour: Evidence from the Global Financial Crisis
Pierre Siklos, Martin T. Bohl et Arnie C. Klein
(Document CIGI n° 18)

The G20 as a Lever for Progress
Barry Carin et David Shorr
(Document CIGI n° 7)

Creating Voids: Western Military Downscaling and Afghanistan's Transformation Phase
Florian P. Kühn
(Document sur l'Afghanistan n° 11)

Building Effective Drinking Water Management Policies in Rural Africa: Lessons from Northern Uganda
Christopher Opio
(Document CIGI-IA n° 6)

Global Problems, African Solutions: African Climate Scientists' Perspectives on Climate Change
Lucie Edwards
(Document CIGI-IA n° 7)

What Factors Influence Health Policy in West Africa?
A. Torbica *et al.*
(Document CIGI-IA n° 8)

Brazil: Policy Responses to the Global Crisis and the Challenges Ahead
Monica Baumgarten de Bolle
(Document BRICS et Asie n° 2)

A Practical Approach to International Monetary System Reform: Building Settlement Infrastructure for Regional Currencies
Changyong Rhee et Lea Sumulong
(Document BRICS et Asie n° 3)

The Russian Federation: International Monetary Reform and Currency Internationalization
Juliet Johnson
(Document BRICS et Asie n° 4)

Currency Internationalization and Reforms in the Architecture of the International Monetary System: Managing the Impossible Trinity
Rakesh Mohan, Michael Debabrata Patra et Muneesh Kapur
(Document BRICS et Asie n° 5)



Reluctant Monetary Leaders? The New Politics of International Currencies
Eric Helleiner
(Document BRICS et Asie n° 6)

Reimagining the Internet: The Need for a High-level Strategic Vision for Internet Governance
Mark Raymond et Gordon Smith
(Document Gouvernance Internet n° 1)

Exposés d'orientation et mémos

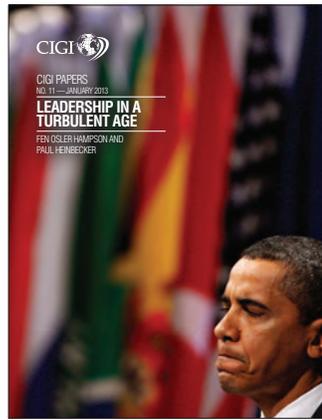
Canada-US Arctic Marine Corridors and Resource Development
John Higginbotham, James Manicom et Andrea Charron (CIGI n° 24)

Canada's Return to Asia: Re-engagement through Maritime Diplomacy
James Manicom (CIGI n° 25)

East Asian States, the Arctic Council and International Relations in the Arctic
P. Whitney Lackenbauer et James Manicom (CIGI n° 26) et
Nunavut and the New Arctic
John Higginbotham (CIGI n° 27)

Zero: The Surprising and Unambiguous Policy Relevance of the Cuban Missile Crisis
James Blight et Janet M. Lang
(CIGI-BSIA n° 2)

Post-Doha Trade Governance: Atlantic Hegemony or WTO Resurgence?
Dan Herman (CIGI-BSIA n° 3)



Coordination Critical to Ensuring the Early Warning Exercise Is Effective
Skylar Brooks, Warren Clarke, Michael Cockburn, Dustyn Lanz et Bessma Moman (CIGI-BSIA n° 4)

Integrating Food Security with Land Reform: A More Effective Policy for South Africa
Themba Kepe et Danielle Tessaro
(IA n° 4)

Building Effective Drinking Water Management Policies in Rural Africa
Christopher Opio (IA n° 5)

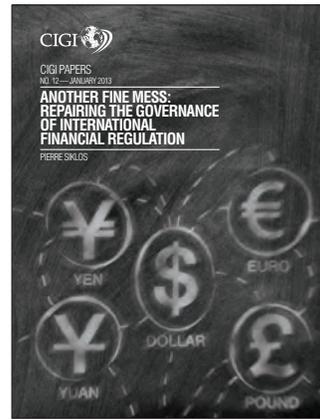
Uganda's National Urban Policy: The Emerging Response to Poverty, Food Security and Gender in Urban Uganda
Andrea M. Brown (IA n° 6)

Improving Participatory Water Governance in Accra, Ghana
Leila Harris et Cynthia Morinville
(IA n° 7)

Immunization Strategies: Eradicating Meningitis in Sub-Saharan Africa
Sarah Cruickshank et Samantha Grills
(CIGI JF n° 1)

A Map for Strengthening the G20 Mutual Assessment Process
Kevin English, Xenia Menzies, Jacob Muirhead et Jennifer Prenger
(CIGI JF n° 2)

Improving the Peace Process: The Influence of Ideas in Resolving Violent Conflict
Isaac Caverhill-Godkewisch, Vanessa Humphries, Sean Jellow et Nyiri Karakas (CIGI JF n° 3)



Furthering Democracy in Libya with Information Technology: Opportunities for the International Donor Community
Chris Jones, Sharon Kennedy, Siobhan Kerr, Joseph Mitchell et Daniel Safayeni
(CIGI JF n° 4)

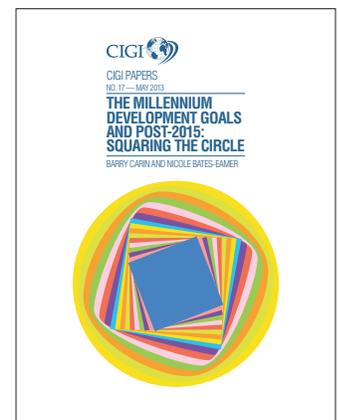
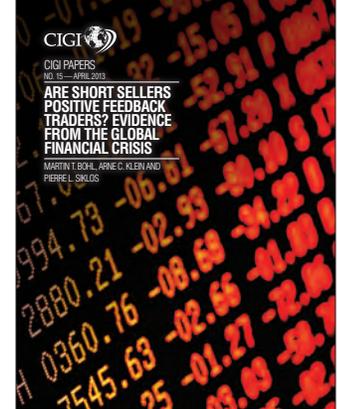
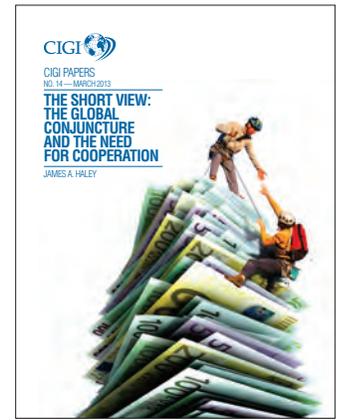
The Future of Reparations at the International Criminal Court: Addressing the Danger of Inflated Expectations
Alison Bottomley et Heather Pryse
(CIGI JF n° 5)

Effectively Engaging in Diasporas under the New Canadian Department of Foreign Affairs, Trade and Development
Manuelle Chanoine, Meredith Giel et Tâmara Simão (CIGI JF n° 6)

Implementing Canada's Arctic Council Priorities
Monique McCallum, Nabeel Sheiban et Simone Stawicki (CIGI JF n° 7)

Big Data, Big Responsibilities: Recommendations to the Office of the Privacy Commissioner on Canadian Privacy Rights in a Digital Age
Samantha Bradshaw, Kyle Harris et Hyla Zeifman (CIGI JF n° 8)

Designing the Post-2015 Development Goals
Barry Carin (Mémo CIGI n° 1)





Rapports spéciaux

Post-2015 Development Agenda: Goals, Targets and Indicators

Nicole Bates-Eamer, Barry Carin, Min Ha Lee, Wonhyuk Lim et Mukesh Kapila

Forging a New Strategic Partnership between Canada and Mexico

Perrin Beatty et Andrés Rozental

Five Years After the Fall: The Governance Legacies of the Global Financial Crisis

Experts du CIGI

Divided Diasporas: Southern Africans in Canada

Jonathan Crush, Abel Chikanda, Wade Pendleton, Mary Caesar, Sujata Ramachandran, Cassandra Eberhardt et Ashley Hill

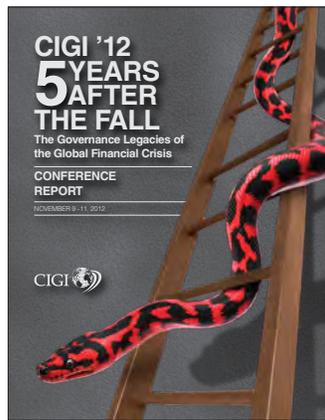
Livres et e-livres

Canada Among Nations 2013 — Canada-Africa Relations: Looking Back, Looking Ahead

Edited by Rohinton Medhora et Yiagadeesen Samy (livre et e-livre)

Africa Rising: A Continent's Future Through the Eyes of Emerging Scholars

Sous la direction de Erica Shaw et Haley MacKinnon



Comptes rendus de conférence

Global Governance and the Challenge of Transnational Organized Crime: The Role of the Constructive Powers

Simon Palamar

CIGI '12 — Five Years After the Fall: The Governance Legacies of the Global Financial Crisis

Deanne Leifso

False Dichotomies: Economics and the Challenges of Our Time

Kevin English

Commentaires

Exit Strategy and Managing Transformation — Why, When and How of Aid Exits

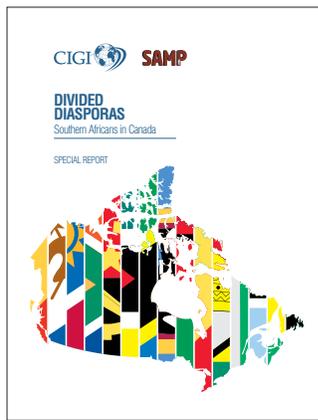
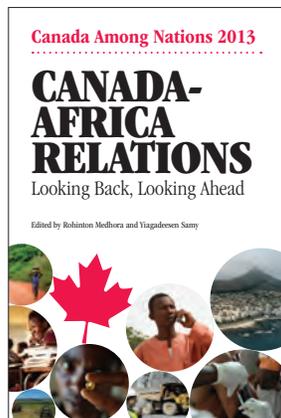
Gregory Chin

The Rules of the (Online) Game

Mark Raymond

The Internet as a Global Commons?

Mark Raymond



The IMF Adrift

Susan Schadler

Post-2015 Development Goals: Can They Be Smart?

Barry Carin

The Internet in 2020: Tranquil or Turbulent?

Dave Clemente

Internet Governance via Hard and Soft Law: Choosing the Right Tools for the Job

Samantha Bradshaw et Kyle Harris

Change the Conversation, Change the Venue and Change Our Future

Melissa E. Hathaway

Financing Climate Change — Untying the Gordian Knot

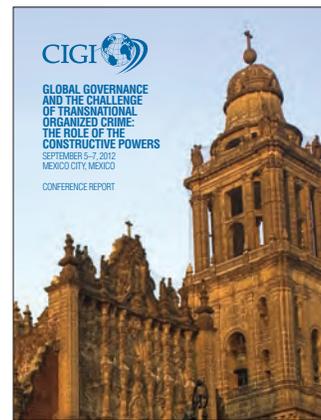
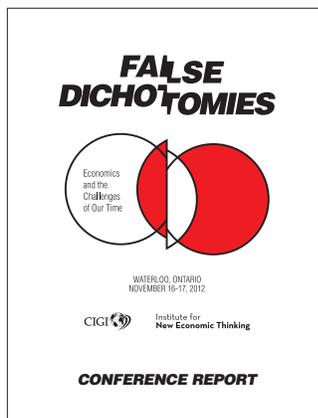
Barry Carin

A Brit, an Indonesian and a Liberian Walk into a Bar...

Barry Carin

Internet Governance from the Bench

Mark Raymond



Living Unconventionally: More Than Just Monetary Policy

Paul Jenkins

Climate Change Financing — The Emperor's New Clothes

Barry Carin

Development in the G20: White Elephant or Cornerstone?

Barry Carin

Political Dimensions of Russian G20 Presidency Deserve a Closer Look

Gordon Smith

The Great Fragmentation: The Makings of Another Crisis or Opportunity for Progress?

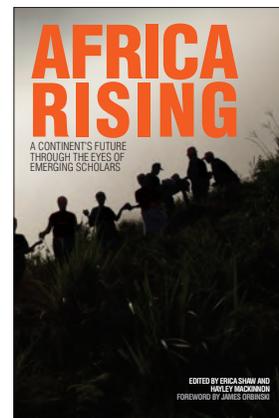
Pierre Siklos

IMF Quota and Governance Reform: Political Impulse Needed for Progress on Reform Process

Thomas A. Bernes

What Has the European Debt Crisis Taught Us about Crisis Management? Considerations for the G20

Susan Schadler





Un auditoire nombreux a assisté à nos événements publics de 2012-2013, comme notre conférence signature de septembre 2012 avec le conseiller en politique étrangère américain Bruce Riedel (ci-dessus). Nos webémissions et activités en ligne ont aussi vu leur auditoire augmenter.

Conférences, ateliers et présentations

EN 2012-2013, le CIGI a été organisateur ou participant de plus de 50 événements tenus dans ses installations ou à l'étranger, y compris des conférences, des ateliers et des présentations publiques. Pour accroître son rayonnement et son auditoire, le CIGI assure la webdiffusion de ses événements sur son site et tient des bavardoirs. Voici les faits saillants du calendrier d'événements 2012-2013 du CIGI (tous étant organisés par le CIGI, sauf indication contraire).

Conférences

Constructive Powers Initiative
Mexico, Mexique, 5-7 septembre 2012

CIGI '12 — Five Years After the Fall: The Governance Legacies of the Global Financial Crisis
9-11 novembre 2012

False Dichotomies: CIGI-INET Conference
16-17 novembre 2012

International Studies Association Annual Convention (ISA 2013): The Politics of International Diffusion — Regional and Global Dimensions
San Francisco, É.-U., 3-6 avril 2013

2013 Institute for New Economic Thinking (INET) Plenary Conference: Changing of the Guard?
Hong Kong, Chine, 4-7 avril 2013

China-Canada Strategic Dialogue III: Security Cooperation in Asia-Pacific Region
(Shanghai Institutes for International Studies, the Institute of Asian Research of the University of British Columbia, and CIGI)
Shanghai, Chine, 18-19 avril 2013

Constructive Powers Initiative
Toronto, Canada, 13 mai 2013

CEA 2013: Annual Conference of the Canadian Economics Association
Panel du CIGI: Overburdened Central Banks? Balance Sheets and Beyond
Paul Jenkins, Domenico Lombardi, Steve Ambler, Pierre Siklos, Christopher Raga et Pierre Dugay
Montréal, Canada, 30 mai au 2 juin 2013

Ateliers

OMD post-2015
Rio de Janeiro, Brésil, 4-5 septembre 2012

Expert Group Meeting on Sovereign Debt Restructuring
Londres, RU, 19 septembre 2012

Facilitating International Adjustment through Timely Debt Resolution
Tokyo, Japon, 12 octobre 2012

Post-2015 MDGs
New York et Washington, DC., États-Unis, 3-9 novembre 2012

Organized Chaos Planning Meeting
Ottawa, Canada, 18-19 novembre 2012

Search for Post-Crisis Growth Models and Policy Tools for Macro-Coordination
(CIGI-Chatham House)
Londres, RU, 2-3 décembre 2012

Hong Kong Monetary Authority and Asian Development Bank (BRICS and Asia)
(CIGI, Banque asiatique de développement Hong Kong Institute for Monetary Reform)
Hong Kong, Chine, 8-10 décembre 2012

Brookings-CIGI Seminar: Global Economic Adjustment Policies in the Wake of the Seoul G20 Summit
Washington, DC., É.-U. 17 décembre 2012

Conflict Management and Global Governance in an Age of Awakening Authors' Workshop
Waterloo, Canada, 24-25 janvier 2013

East Asia-Arctic Relations
Whitehorse et Waterloo, Canada, 5-7 mars 2013

An Evolving International Monetary System: Risks to Global Monetary and Financial Stability
(CIGI, Chatham House et INET)
Hong Kong, Chine, 3 avril 2013

Canadian Arctic Marine Transportation and Governance Workshop
Iqaluit, Canada, 1^{er} et 2 mai 2013

Financing Global Environmental Public Goods Workshop: How to Raise the Money?
(CIGI et Institut coréen de développement)
Séoul, Corée du Sud, 15-16 mai 2013

Strengthening Governance in Africa and South Africa: Building on Mandela's Legacy
Le Cap, Afrique du Sud, May 24-26 mai 2013

Diasporas, Development and Governance in the Global South
Waterloo, Canada, 27-28 mai 2013

Australia-Canada Security Cooperation in the Asia-Pacific I
(CIGI et le Australian Strategic Policy Institute)
Singapour, 2-3 juin 2013

Measuring Governance Effectiveness: National and International Dimensions
Waterloo, Canada, 19 juin 2013

China's Transition to World Currency Status and the Functioning of the International Monetary System
(CIGI, Chatham House et INET)
Londres, RU, 25 juin 2013



Le modérateur Steve Paikin (à l'écran) s'adresse aux panélistes (de g. à d.) Greg Mercer, Stewart Bell, Laura Lynch et Doug Saunders lors du débat annuel du CIGI avec les médias, tenu en juin 2013 en collaboration avec la section Waterloo du Conseil international du Canada.

Présentations publiques

Obama, Romney and Iran
Bruce Riedel, 17 septembre 2012

Behind Closed Doors: The Human Rights Crisis in North Korea
Kyung B. Lee et Rhoda Howard-Hassmann, 20 septembre 2012

China-Canada Relations in a Changing Global Context
Son Excellence Zhang Junsai, 11 octobre 2012

Brazil and its Prospects for the Future
Son Excellence Piragibe dos Santos Tarragó, 18 octobre 2012

Empathy or Death: Applying the Lessons of the Cuban Missile Crisis in the 21st Century
Philip Brenner, 25 octobre 2012

CIGI'12 — Five Years After the Fall: The Global Monetary Non-System
José Antonio Ocampo, 9 novembre 2012

Will the Crisis Ever End?
Olivier Blanchard, 29 novembre 2012

Learning from the Octopus: Nature's Lessons for Good Global Governance
Rafe Sagarin, 24 janvier 2013

The Changing US Electorate: America and The World
Thomas B. Edsall, 27 février 2013

Catching Up with Asia: Africa's Critical Current Challenges
Robert Rotberg, 7 mars 2013

Sex and the Citadel
Shereen El Feki, 25 mars 2013

When Less Is More: The Past and Future of the Multi-Stakeholder Model of Internet Governance
Steve Crocker, 16 avril 2013

The Inequality Gap: A Social Protection Floor for an Inclusive Crisis Recovery
Isabel Ortiz, 24 avril 2013

Squaring the Circle: The Millennium Development Goals, Post-2015
Barry Carin, 9 mai 2013



Rafe Sagarin, écologiste expert des questions maritimes et environnementales, a établi en janvier 2013 des parallèles entre les enjeux d'adaptation et la gouvernance internationale.



Bruce Riedel, ancien conseiller politique du président Barack Obama, a parlé en septembre 2012 de la question de l'Iran dans le contexte des élections américaines.



Leading from Beside
Le très honorable Joe Clark, 23 mai 2013

Caught in the Headlines: Everyday Voices in World News
(Panel annuel sur les médias CIGI-Conseil international du Canada)
Steve Paikin, Laura Lynch, Doug Saunders, Greg Mercer et Stewart Bell, 12 juin 2013

Global Policy Forum

Toutes les activités du Global Policy Forum se déroulent au Rideau Club d'Ottawa, Canada.

Global Economic Trends and Challenges: A Canadian Perspective
Paul Jenkins, 7 novembre 2012

Syria: War and Consequences
Paul Heinbecker, 12 décembre 2012

What Canadians Can Expect from President Barack Obama's Second Term in Office
Ambassadeur David Jacobson, 7 février 2013

China: Where Will the New Leadership Go?
David F. Gordon, 9 avril 2013

Squaring the Circle: The Millennium Development Goals, Post-2015
Barry Carin, 8 mai 2013



Ancienne directrice des politiques générales à l'UNICEF, Isabel Ortiz (à g.) a fait valoir en avril 2013 la notion de protection sociale minimale. En mai 2013, l'ancien premier ministre du Canada Joe Clark a parlé de la nécessité pour le Canada de jouer « latéralement » un rôle dirigeant.

Lancements de publications

The Armageddon Letters: Kennedy/Khrushchev/Castro in the Cuban Missile Crisis
James Blight et Janet M. Lang, Waterloo, Canada, 24 octobre 2012

Canada Among Nations 2013 — Canada-Africa Relations: Looking Back, Looking Ahead
Rohinton Medhora et Yiagadeesen Samy, Ottawa, Canada, 11 juin 2013

Événements communautaires

Journée Portes ouvertes au Campus du CIGI (région de Waterloo)
15 septembre 2012

Privacy, Access and Corporate Control: The Battle for Canada's Internet
(Déjeuner CIGI et Communitech)
17 avril 2013



En mars 2013, Shereen El Feki a présenté les points saillants de son livre *Sex and the Citadel: Intimate Life in a Changing Arab World* devant un Auditorium du CIGI rempli à pleine capacité.



En juin 2013, au Campus du CIGI, la maire de Waterloo Brenda Halloran et son administrateur municipal Tim Anderson (à g.) ont signé avec le maire d'Eindhoven Rob van Gijssel (à d.) un accord en matière de recherche, de commerce, d'échange de talents et d'investissement.

Le Campus du CIGI, dynamique carrefour d'activités

MISANT sur l'excellence des installations de son Campus de Waterloo, en Ontario, le CIGI applique un vaste programme de relations communautaires pour étendre son rayonnement et soutenir la collectivité. Avec les universités de Waterloo (UW) et Wilfrid-Laurier (Laurier), il est aussi fier partenaire de la Balsillie School of International Affairs (BSIA). Par son action communautaire et son appui à la BSIA, le CIGI s'efforce d'être l'une des organisations les plus socialement responsables de la région de Waterloo en appliquant le principe « Penser globalement, agir localement ».

Relations communautaires

Notre programme Relations communautaires a suscité maintes initiatives, dont une série d'événements gratuits visant à faire connaître nos travaux en politique internationale et à stimuler le débat sur des enjeux connexes, de manière à

stimuler la vie intellectuelle de la région. Le CIGI a ainsi organisé 35 événements ouverts au public ou accueillant des organismes sans but lucratifs locaux. Notre série de présentations publiques a pour sa part accueilli de prestigieux conférenciers parmi lesquels Olivier Blanchard, directeur de recherche du FMI, Thomas Edsall, chroniqueur au *New York Times*, Shereen El Feki, auteure de *Sex and the Citadel*, et l'ancien premier ministre canadien Joe Clark (voir la liste complète des conférenciers en pages 24-25).

Pour faire de son Campus un dynamique carrefour d'activités, le CIGI en favorise l'utilisation par des groupes communautaires. Parmi d'autres, Communitech, TEDx et TheMuseum y ont tenu des rencontres, de même que la Ville de Waterloo, qui, rappelons-le, a cédé le terrain sur lequel se dresse le Campus. En juin 2013, une cérémonie de signature y a réuni le maire Rob van Gijssel d'Eindhoven, aux Pays-Bas, et la maire Brenda Halloran de Waterloo, qui ont officialisé leur accord de collaboration en matière de partage des connaissances, de recherche, d'échange de talents,

d'investissement et de commerce. Ce partenariat transatlantique entre deux villes axées sur les technologies prévoit de s'enrichir d'une troisième ville, en Asie cette fois, pour former un « triangle mondial » de collectivités intelligentes.

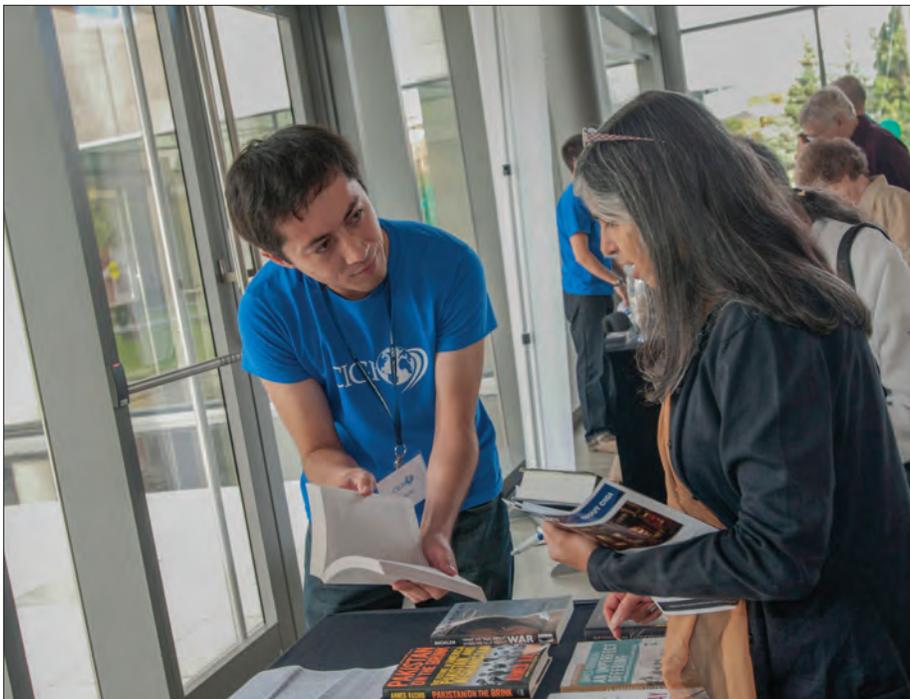
Le Campus a accueilli cette année de nombreux autres groupes tiers et événements, dont les suivants : Banque Royale du Canada, Association des étudiants internationaux (Laurier), Département d'histoire de l'UW, jeunes professionnels de la Chambre de commerce du grand K-W, événement de réseautage et de conférences Ignite Waterloo, encan de photos de Social Venture Partners, revue littéraire *The New Quarterly*, TEDx Women Waterloo, KW Friends of the Quaich et collecte de fonds de Caring Partners Global.

Plus de 150 personnes ont en outre participé à plus de 20 visites guidées du Campus et du siège du CIGI, sans compter les 800 qui ont profité de notre journée portes ouvertes de septembre 2012.

Le programme soutient par ailleurs l'engagement de notre personnel dans des activités de collecte de fonds, de bénévolat et de bienfaisance, y compris celles de Centraide et des banques alimentaires, et l'adhésion du CIGI à des organismes comme la Chambre de commerce du grand Kitchener-Waterloo et Sustainable Waterloo. Nous offrons aussi à notre personnel de retenir sur les salaires un don à Centraide Kitchener-Waterloo, tandis



Nouveau directeur de la BSIA, le professeur John Ravenhill est entré en fonctions au début de l'année scolaire 2013-2014.



Le bénévole David Celis discute des publications du CIGI avec une visiteuse de la Journée portes ouvertes du Campus du CIGI de la région de Waterloo, qui a attiré plus de 800 personnes.

que notre Comité social des ressources humaines facilite l'organisation de collectes d'aliments en certaines périodes comme celles de Noël et de l'Action de grâce. Le CIGI participe en outre au programme Uptown Waterloo Art Gallery's Reach Out For Art (ROFA), qui fournit par roulement de six mois les œuvres d'art qui ornent nos locaux et salles de réunion, ce qui permet en échange aux artistes locaux du ROFA de faire admirer leurs œuvres par nos invités internationaux et ceux de tous nos événements publics.

Enfin, le CIGI délègue souvent des porte-parole à la demande d'associations et d'organismes locaux désireux de s'informer de sa mission et de ses activités.

Balsillie School of International Affairs

Plaque tournante d'un réseau international de chercheurs, de spécialistes et d'étudiants, la BSIA vise à élaborer de nouvelles solutions aux grands problèmes mondiaux, à renforcer la gouvernance internationale et à favoriser la qualité de vie de l'ensemble des peuples du globe. C'est à cette fin qu'a été mis en œuvre un nouvel accord de gouvernance qui a permis de constituer l'Institut BSIA, fondé sur un partenariat tripartite entre le CIGI et les universités de Waterloo et Wildrid-Laurier.

Par suite d'un processus de recrutement couronné de succès, la BSIA a aussi nommé un nouveau directeur, M. John Ravenhill, le premier recruté hors de ses rangs, qui entrera en fonction au début de l'année scolaire 2013-2014. Il se joint à nous depuis la Australian National University (ANU), dont il dirigeait la School of Politics and International Relations in the Research School of Social Sciences. Auparavant, il avait été directeur des politiques à l'Université d'Édimbourg, professeur agrégé à l'Université de Sydney et chargé d'enseignement à l'Université de Virginia. Sans oublier son travail de consultant auprès de la Banque mondiale et du Département d'État américain.

M. Ravenhill sera responsable des activités quotidiennes de la BSIA tout en assurant à ses recherches en affaires internationales une qualité de calibre mondial. Signalons qu'il succède à David A. Welch, qui a mené à bien un mandat de trois ans et reste affilié au CIGI à titre d'associé principal ainsi qu'à la BSIA, dont il préside la chaire CIGI de sécurité internationale.

En vertu du nouvel accord de gouvernance précité, le rôle du CIGI au sein du partenariat prévoit la délégation d'un représentant parmi l'équipe de direction et une présence au conseil d'administration en proportions égales de celle des deux universités. Le CIGI apporte de surcroît un soutien à la recherche collaborative qui engage le corps enseignant, tout en finançant des bourses de 15 000 \$ et des occasions de recherche participative destinées à ses jeunes associés, choisis parmi les meilleurs étudiants diplômés de la BSIA.

Rapport du vérificateur indépendant sur les états financiers résumés

Aux administrateurs de Centre pour l'innovation dans la gouvernance internationale,

Les états financiers résumés ci-joints, qui comprennent le bilan résumé au 31 juillet 2013 et les états résumés des produits et charges et de l'évolution des soldes de fonds pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes annexes, sont tirés des états financiers vérifiés du Centre pour l'innovation dans la gouvernance internationale (l'« Organisation ») pour l'exercice clos le 31 juillet 2013. Nous avons exprimé une opinion non modifiée sur ces états financiers dans notre rapport daté du 9 novembre 2013. Les états financiers et les états financiers résumés ne reflètent pas les effets des événements survenus ultérieurement à la date de notre rapport sur ces états financiers.

Responsabilité de la direction pour les états financiers résumés

La direction est responsable de la préparation d'un résumé des états financiers vérifiés conformément aux principes comptables généralement admis au Canada pour les organisations à but non lucratif.

Responsabilité du vérificateur

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur les états financiers résumés, sur la base des procédures que nous avons mises en œuvre conformément à la Norme canadienne d'audit (NCA) 810 « Missions visant la délivrance d'un rapport sur des états financiers résumés ».

Opinion

À notre avis, les états financiers résumés tirés des états financiers vérifiés de l'Organisation pour l'exercice clos le 31 juillet 2013 constituent un résumé fidèle de ces états financiers, conformément aux critères décrits dans les Notes.

Zeifmans LLP

Comptables agréés
Comptables publics agréés
Toronto, Ontario, 20 novembre 2013

Notes

Le Centre pour l'innovation dans la gouvernance internationale (« l'Organisation » ou « CIGI ») applique la comptabilité par fonds affectés pour ses apports. Les fonds affectés de l'Organisation sont les suivants : Dotation à long terme, Administration et immobilisations, Afrique, John Holmes, Decade et Campus.

Les ressources apportées à titre de dotations sont incluses dans le fonds de dotation à long terme. Certaines de ces ressources doivent être détenues pour une période de 10 ans ou jusqu'à la dissolution ou la liquidation de l'Organisation, selon la dernière de ces dates. Certaines de ces ressources accordées par le gouvernement du Canada seront gardées en permanence. Les revenus des placements tirés des ressources de ce fonds seront présentés dans le fonds d'administration et d'immobilisations.

Le fonds d'administration et d'immobilisations est affecté à l'exécution des programmes, aux activités administratives et aux immobilisations non liées au Campus de l'Organisation.

Le fonds affecté pour l'Afrique est centré sur les effets des changements climatiques sur la sécurité et le développement socioéconomique de l'Afrique.

Le fonds John Holmes est centré sur le financement des activités de la bibliothèque.

Le fonds Decade est centré sur la recherche à long terme et la capacité d'établir des projets qui contribueront au développement d'idées novatrices pertinentes pour la province de l'Ontario.

Le fonds Campus est une initiative du CIGI menée en collaboration avec les gouvernements provincial et fédéral en vue d'abriter plusieurs établissements et programmes d'études supérieures. La Balsillie School of International Affairs (BSIA) compte parmi ces initiatives. D'autres initiatives sont en développement par le CIGI. En tant que centre regroupant plusieurs établissements et programmes, le Campus du CIGI privilégiera un apprentissage interdisciplinaire axé sur le développement des savoirs relatifs aux enjeux internationaux.

Bilan résumé au 31 juillet 2013

Actifs à court terme

Espèces et quasi-espèces
Débiteurs
Actifs détenus à des fins de transaction
Frais payés d'avance

Autres actifs

Immobilisations corporelles
Placements de portefeuille

Actif total

Passif à court terme

Créditeurs et produits reportés
Tranche de passif à long terme
Perte non réalisée sur les contrats à effet différé

Passif à long terme

Somme à payer

Passif total

Soldes de fonds

Investis en immobilisations
Affectations d'origine externe
Affectations d'origine interne
Non affectés

Soldes de fonds

Total du passif et des soldes de fonds

États résumés des produits et des charges et de l'évolution des soldes de fonds pour l'exercice terminé le 31 juillet 2013

Produits

Revenu de placement non réalisé (perte)
Subventions (gouvernementales et autres)
Dons et autres revenus
Revenu de placement réalisé

Charges

Recherche, conférences et partenariats
Perte sur actifs détenus à des fins de transaction
Soutien technique
Administration
Amortissement
Installations

Excédent (insuffisance) des produits sur les charges

Virements interfonds

Soldes de fonds au début de l'exercice

Soldes de fonds à la fin de l'exercice

Dotation à long terme	Administration et immobilisations	Total partiel	Afrique	J Holmes	Decade	Campus	Total au 31 juillet 2013	Total au 31 juillet 2012 (non vérifié)	Total au 1 ^{er} août 2011 (non vérifié)
\$778,177	\$543,997	\$1,322,174	-	\$575	\$210,045	-	\$1,532,794	\$3,462,839	\$4,641,551
-	202,051	202,051	-	-	-	6,733	208,784	396,688	2,319,456
-	-	-	-	-	-	-	-	1,221,500	-
-	112,012	112,012	2,120	-	-	268,668	382,800	581,346	137,945
778,177	858,060	1,636,237	2,120	575	210,045	275,401	2,124,378	5,662,373	7,098,952
-	4,306,613	4,306,613	-	-	-	66,268,371	70,574,984	73,699,388	67,231,224
53,417,441	19,514,774	72,932,215	6,558,033	410,801	13,526,125	29,751,690	123,178,864	118,988,242	141,821,055
53,417,441	23,821,387	77,238,828	6,558,033	410,801	13,526,125	96,020,061	193,753,848	192,687,630	209,052,279
\$54,195,618	\$24,679,447	\$78,875,065	\$6,560,153	\$411,376	\$13,736,170	\$96,295,462	\$195,878,226	\$198,350,003	\$216,151,231
\$-	\$582,693	\$582,693	\$33,666	\$-	\$12,882	\$727,458	\$1,356,699	\$1,322,971	\$12,664,735
-	-	-	-	-	-	-	-	31,897	40,743
216,266	-	216,266	-	-	-	-	216,266	110,079	6,740
216,266	582,693	798,959	33,666	-	12,882	727,458	1,572,965	1,464,947	12,712,218
-	-	-	-	-	-	-	-	-	31,897
216,266	582,693	798,959	33,666	-	12,882	727,458	1,572,965	1,464,947	12,744,115
-	4,306,613	4,306,613	-	-	-	66,268,371	70,574,984	74,920,888	67,158,584
53,979,352	-	53,979,352	6,526,487	411,376	13,723,288	28,399,544	103,040,047	108,421,814	127,509,328
-	-	-	-	-	-	900,089	900,089	1,012,553	1,136,810
-	19,790,141	19,790,141	-	-	-	-	19,790,141	12,529,801	7,602,394
53,979,352	24,096,754	78,076,106	6,526,487	411,376	13,723,288	95,568,004	194,305,261	196,885,056	203,407,116
\$54,195,618	\$24,679,447	\$78,875,065	\$6,560,153	\$411,376	\$13,736,170	\$96,295,462	\$195,878,226	\$198,350,003	\$216,151,231
Dotation à long terme	Administration et immobilisations	Total partiel	Afrique	J Holmes	Decade	Campus	Total au 31 juillet 2013	Total au 31 juillet 2012	
\$-	\$4,261,232	\$4,261,232	\$378,571	\$255	\$(317,738)	\$-	\$4,322,320	\$(748,150)	
-	103,500	13,500	-	-	-	16,200	29,700	92,589	
-	84,163	84,163	-	15,276	-	567,733	667,172	4,332,617	
-	5,915,085	5,915,085	252,205	2,792	871,356	-	7,041,438	4,914,556	
-	10,273,980	10,273,980	630,776	18,323	553,618	583,933	12,060,630	8,591,612	
-	1,452,390	1,452,390	666,840	-	3,211,828	1,882,692	7,213,750	8,608,976	
-	-	-	-	-	-	-	-	479,758	
-	370,522	370,522	25,222	20,806	82,037	519,875	1,018,462	917,647	
-	980,743	980,743	350,980	85	166,756	387,804	1,886,368	2,326,566	
-	451,138	451,138	-	-	-	3,026,934	3,478,072	1,923,792	
-	212,426	212,426	-	-	101,087	730,260	1,043,773	856,933	
-	3,467,219	3,467,219	1,043,042	20,891	3,561,708	6,547,565	14,640,425	15,113,672	
-	6,806,761	6,806,761	(412,266)	(2,568)	(3,008,090)	(5,963,632)	(2,579,795)	(6,522,060)	
(170,063)	(847,252)	(1,017,315)	(268,953)	5,616	548,761	731,891	-	-	
54,149,415	18,137,245	72,286,660	7,207,706	408,328	16,182,617	100,799,745	196,885,056	203,407,116	
\$53,979,352	\$24,096,754	\$78,076,106	\$6,526,487	\$411,376	\$13,723,288	\$95,568,004	\$194,305,261	\$196,885,056	

L'équipe du CIGI au 31 juillet 2013.

Conseil d'administration

Jim Balsillie, président du Conseil

Scott Burk, trésorier

C. Scott Clark

Arif Lalani

Maureen O'Neil

Andrés Rozental

Conseil international des gouverneurs

Jim Balsillie

Jorge Braga de Macedo

Ahmed Galal

Maureen O'Neil

Andrés Rozental

Diana Tussie

Ngaira Woods

Haute direction

Rohinton P. Medhora

Directeur exécutif

David Dewitt

Vice-président, Programmes

Fred Kuntz

Vice-président, Affaires publiques

Mark Menard

Directeur principal des finances

Domenico Lombardi

Directeur du programme Économie mondiale

Fen Osler Hampson

Directeur du programme Sécurité internationale

Pr James Orbinski

Director, Initiative Afrique

Susan Hirst

Directrice, Ressources humaines

Brenda Woods

Secrétaire d'entreprise et adjointe du directeur exécutif

Associés du CIGI

Manmohan Agarwal

Associé principal

Thomas A. Bernes

Associé distingué

Paul Blustein

Associé principal

James M. Boughton

Associé principal

Barry Carin

Associé principal

Laura DeNardis

Associée principale

Leonard Edwards

Associé distingué

Richard Gitlin

Associé principal

Fen Osler Hampson

Associé distingué

Paul Heinbecker

Associé distingué

Jorge Heine

Associé distingué

John Higginbotham

Associé principal

Brett House

Associé principal

Keith W. Hipel

Associé principal

Harold James

Associé principal

Paul Jenkins

Associé distingué

James Manicom

Adjoint de recherche, Sécurité int.

Bessma Momani

Associée principale

Mark Raymond

Associé de recherche, Sécurité int.

David Runnalls

Associé distingué

Susan Schadler

Associée principale

Pierre Siklos

Associé principal

Gordon Smith

Associé distingué

Debra Steger

Associée principale

John Whalley

Associé distingué

Personnel du CIGI

Lauren Amundsen

Coordonnatrice des événements

Bryan Atcheson

Coordonnateur des événements

Brian Bester

Responsable, entretien des immeubles

Anne Blayney

Coordonnatrice des événements

Carol Bonnett

Directrice des publications

Greg Brennan

Directeur des installations

Skylar Brooks

Adjoint de recherche, Économie mond.

Chantal Bugeja

Réceptionniste

Suzanne Cherry

Chef de programme, Initiative Afrique

Myles Cloutier

Technicienne multimédia

Steve Cross

Concepteur médias

Brandon Currie

Éditeur des projets et publications, Portail Afrique

Mona Davies

Adjointe administrative au directeur de l'Initiative Afrique

Kevin Dias

Spécialistes des communications

Kevin English

Adjoint de recherche, Économie mond.

Colleen Fitzpatrick

Directrice, Relations communautaires et événements

Lynn Fullerton

Spécialiste en comptabilité

Daniel Goetz

Adjoint de recherche

Jennifer Goyder

Directrice, Publications

Mohamed Hamoodi

Conseiller spécial du président

Robert Harvey

Chauffeur/adjoint aux installations

Coby Hu

Adjoint de recherche, Économie mond.

Brad James

Analystes systèmes TI

Declan Kelly

Spécialiste des communications

Edmond Kwan

Analyste systèmes TI

Kelly Lorimer

Coordonnatrice, Affaires publiques

Kristine Lougas

Rédactrice en ligne

Hayley MacKinnon

Coordonnatrice, Initiative Afrique

Stephen Marshall

Spécialiste du soutien TI

Alan Miller

Gestionnaire TI

Annie Monteiro

Réceptionniste, Campus CIGI

Vivian Moser

Rédactrice adjointe, Publications

Cris Nascu

Ingénieur réseau

Cambria Olding

Rédacteur multimédia

Simon Palamar

Adjoint de recherche, Sécurité intern.

Samantha St. Amand

Adjointe de recherche, Économie mond.

Natasha Scott

Développeur Web

Erica Shaw

Gestionnaire, Évaluation et Planif.

Aaron Shull

Adjoint de recherche

Caroline Simpson

Développeur Web

Jennifer Spencer

Bibliothécaire de recherche

Alexandra Stephenson

Adjointe de direction à la vice-présidence Programmes

Som Tsoi

Gestionnaire, Médias numériques

Allan Wong

Directeur de la comptabilité

John Zelenbaba

Adjoint de recherche étudiant

Sonya Zikic

Éditrice, Publications