



Le Centre pour l'innovation dans
la gouvernance internationale

RAPPORT ANNUEL

2011

LE CENTRE POUR L'INNOVATION DANS
LA GOUVERNANCE INTERNATIONALE
**RAPPORT
ANNUEL
2011**



Copyright © 2012 Le Centre pour l'innovation
dans la gouvernance internationale.

Crédits images et photos : Associated Press,
La Presse canadienne, Chatham House, CIGI,
INET et ONU.



Ce document est autorisé en vertu de la licence
Creative Commons Attribution non commerciale –
sans créations dérivées. Pour consulter cette licence,
voir le [www.creativecommons.org/licenses/
by-nc-nd/3.0/](http://www.creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/3.0/). Pour réutilisation ou distribution,
veuillez inclure cet avis de droit d'auteur.

UN MONDE DE DÉFIS

LA TOURMENTE des événements a confirmé en 2010-2011 l'importance de repenser un échiquier international éprouvé par l'incertitude économique, la dégradation environnementale et l'agitation politique. Le Centre pour l'innovation dans la gouvernance internationale (CIGI) poursuit des recherches stratégiques dans quatre domaines clés : Économie mondiale,

Énergie et environnement, Développement international et Sécurité mondiale.

Fondé sur la conviction qu'une meilleure gouvernance internationale produira un monde meilleur, son riche programme d'activités englobe publications, conférences, ateliers et événements publics.



Incertain économique



Une sécurité préoccupante dans un monde déchiré par les conflits.



Les défis du développement sur fond de disparités économiques.



Le changement climatique et la pollution menacent l'environnement.



Déséquilibres budgétaires : la crise de la dette souveraine de la zone euro

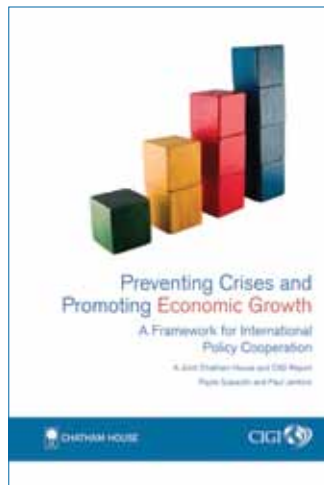
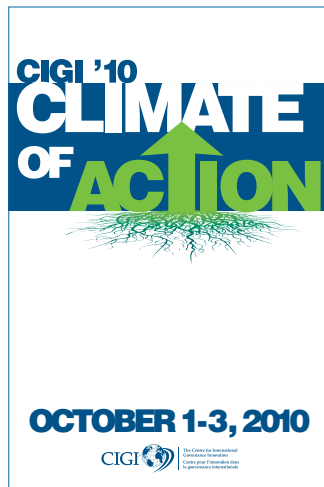
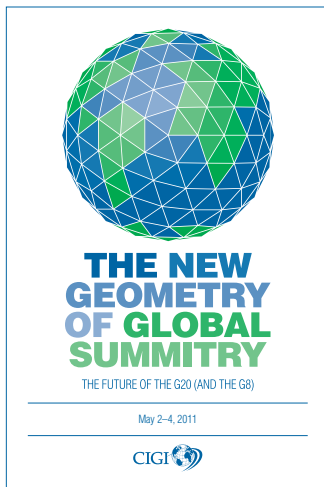


TABLE DES MATIÈRES

2 Aperçu des activités 2010-2011 du CIGI

- 2 Message du président
- 3 Message du directeur exécutif
- 4 Plan stratégique du CIGI

5 Programmes de recherche du CIGI

- 6 Économie mondiale
- 9 Énergie et environnement
- 10 Développement international
- 12 Sécurité mondiale

14 Le Campus CIGI

15 Affaires publiques

- 15 Communications et médias numériques
- 16 Événements
- 18 Publications

20 États financiers

22 L'équipe du CIGI



En ce 10^e anniversaire du CIGI, son président et fondateur Jim Balsillie se réjouit de la pertinence de ses travaux et de leur impact sur l'élaboration des politiques.

MESSAGE DU PRÉSIDENT

LE DIXIÈME anniversaire du CIGI est l'occasion de dresser le bilan de son action pour mieux cerner les perspectives et objectifs des années à venir. Dix ans : voilà qui est bien court pour susciter des innovations en gouvernance internationale. Or le CIGI peut prétendre à certains progrès en la matière. Ses analyses stratégiques et recommandations visant à élargir le G8 aux économies émergentes comme la Chine, l'Inde et le Brésil ont favorisé la création du G20 des chefs d'État sur le modèle de celui des ministres des Finances. Nos travaux ont aussi influé sur l'industrie nucléaire mondiale, qui a pris note de nos recommandations de sûreté, de sécurité et de non-prolifération à l'horizon 2030.

Face à la dégradation de l'économie mondiale et de l'environnement, l'intérêt d'organismes comme le CIGI semble aujourd'hui encore plus évident qu'en 2001. D'où l'importance d'adapter notre

modèle de recherche en conséquence. C'est pourquoi notre directeur exécutif Thomas Bernes a défini un nouveau plan stratégique, approuvé par le Conseil en 2010 et balisant notre parcours jusqu'en 2015, axé sur d'ambitieux objectifs visant à produire une recherche percutante qui influe sur l'élaboration des politiques.

Autre temps fort de l'année écoulée : le quasi-achèvement du campus du CIGI, centre de recherche et d'enseignement de calibre mondial voué à la diversification des politiques et à la formation de leaders.

Abritant la Balsillie School of International Affairs, ce campus devrait proposer un nouveau programme de droit international créé en partenariat avec le CIGI et une école de droit ontarienne.

Je me réjouis des synergies qui naîtront de ce pôle d'échanges entre experts, intervenants et chercheurs déterminés à trouver des solutions innovantes aux défis de la gouvernance mondiale.

Le CIGI a aussi conclu cette année un important partenariat avec l'Institut pour une nouvelle pensée économique (INET), think tank fondé par George Soros. Nul doute que nos deux organismes sauront mettre à profit leurs forces et réseaux respectifs pour étendre leur rayonnement.

Le monde dans lequel le CIGI entame sa deuxième décennie semble parfois accablé de défis insurmontables. Forts d'une mission et d'une vision renouvelées, nous sommes toutefois résolus de promouvoir des idées qui contribueront à la prospérité, à la viabilité et à la sécurité de l'humanité entière.

J'aimerais en terminant remercier tous nos partenaires – des gouvernements du Canada et de l'Ontario à la communauté de Waterloo en passant par de nombreuses organisations et institutions d'ici et d'ailleurs – de leur inestimable soutien aux ambitieux projets du CIGI.

– **Jim Balsillie**, *président du conseil d'administration du CIGI*



Notre directeur exécutif Thomas A. Bernes dresse le bilan de nos activités 2010-2011 en matière de coopération stratégique et de sommets internationaux.

MESSAGE DU DIRECTEUR EXÉCUTIF

LE CIGI a mené à bien d'importants projets en 2010-2011 tout en posant les fondations internes d'une activité encore plus fructueuse.

Une activité restructurée selon les quatre programmes de recherche de son nouveau plan stratégique : Économie mondiale, Énergie et environnement, Développement international et Sécurité mondiale. Cette structure vise à focaliser les travaux du CIGI de manière à consolider sa réputation de think tank international de premier plan.

Pour développer ces programmes, le CIGI a renforcé son équipe de direction en nommant à la vice-présidence des programmes David Dewitt, ancien directeur du Centre d'études internationales et sur la sécurité de l'Université York.

Le CIGI a produit cette année maintes publications de premier plan, dont un rapport spécial conjoint avec la Chatham House de Londres, qui proposait en vue

du G20 des orientations clés en matière de coopération stratégique internationale. Notre associé distingué Paul Jenkins, ancien sous-gouverneur de la Banque du Canada qui s'est joint au CIGI en septembre 2010, en est le coauteur.

Nous avons aussi tenu deux conférences majeures. La première, « Climate of Action », a réuni en octobre 2010 d'éminents spécialistes qui ont formulé des recommandations sur la création d'un cadre d'action mondial sur le climat.

Puis notre conférence printanière de mai 2011, « The New Geometry of Global Summitry », s'est penchée sur l'avenir du G8 et du G20. Le CIGI a de même organisé plusieurs séminaires et ateliers sur des thèmes comme le développement de l'Asie, le protectionnisme commercial international et la consolidation de la paix.

Nous avons en outre continué d'enrichir notre équipe d'experts. David Runnalls, cofondateur de l'Institut

international pour l'environnement et le développement, est ainsi devenu associé distingué et directeur par intérim de notre programme Énergie et environnement.

Le CIGI a aussi accueilli à titre d'associés principaux invités Paul Blustein, ancien rédacteur attitré du *Washington Post* et du *Wall Street Journal*, Susan Schadler, ancienne directrice adjointe du Service européen du Fonds monétaire international, et Simon Zadek, conseiller en viabilité au Forum économique mondial.

Il va sans dire que ces collaborations ont renforcé les capacités du CIGI en ce qui concerne la planification d'importants projets à venir.

Je remercie le conseil d'administration et le Conseil international des gouverneurs pour leur encadrement et leur soutien, ainsi que tous nos partenaires engagés à nos côtés dans la création d'un monde meilleur fondé sur l'amélioration de la gouvernance internationale.

– **Thomas A. Bernes**,
directeur exécutif du CIGI



David Dewitt, ancien directeur du Centre d'études internationales et sur la sécurité de York University, s'est joint au CIGI en 2011 à titre de vice-président des programmes.

LE PLAN STRATÉGIQUE DU CIGI

LE CIGI a adopté en décembre 2010 son Plan stratégique 2010-2015, qui définit un cadre d'action visant à produire des études et des analyses de haut calibre sur la gouvernance multilatérale ainsi qu'à promouvoir des politiques innovantes auprès des organismes de direction, des décideurs et des leaders d'opinion.

Énonçant la vision, la mission et les convictions du CIGI, ce plan en cours d'application structure nos travaux autour de quatre thèmes : Économie mondiale, Énergie et environnement, Développement international et Sécurité mondiale.

Il établit aussi l'organisation de notre

personnel de recherche, de nos ateliers de travail et de nos associés, de même que le rôle des partenaires de nos activités.

À partir d'un modèle de gestion axé sur les résultats, il propose des méthodes formelles de détermination d'objectifs et d'évaluation de la qualité, de l'impact et de la portée des travaux du CIGI.

Il définit enfin nos stratégies de diffusion en matière de publications, de communications (médiations numériques compris) et d'événements, mais aussi de développement et de conservation des talents, tout en prévoyant les méthodes qui assureront notre viabilité financière à long terme.

VISION

Le CIGI vise à devenir le premier think tank mondial de gouvernance internationale en exerçant une influence largement reconnue sur les grands enjeux mondiaux.

MISSION

Le CIGI établira des ponts entre savoir et pouvoir en effectuant des recherches et des analyses de premier ordre et en exhortant les décideurs à privilégier des politiques novatrices.

CONVICTIONS

Le CIGI croit qu'une meilleure gouvernance internationale peut améliorer la vie des populations en favorisant la prospérité, la viabilité environnementale, la réduction des inégalités, la protection des droits de la personne et la sécurité mondiale.



De haut en bas, trois v.-p. de la haute direction du CIGI : Fred Kuntz (Affaires publiques), Neve Peric (Opérations) et Mohamed Hamoodi (Affaires gouvernementales).

PRIORITÉS DE RECHERCHE

LES PROGRAMMES de recherche du CIGI portent sur quatre domaines où se concentrent les grands défis mondiaux des prochaines décennies, suivant une démarche qui tient compte de leur chevauchement. On ne



Économie mondiale

Axé sur une croissance économique équilibrée et durable, le programme Économie mondiale met à profit une expertise clé du CIGI. Son importance s'est accrue avec la crise financière mondiale des dernières années, qui a suscité la formation d'un G20 des chefs d'État que les experts du CIGI avaient d'ailleurs préconisée. Ce programme traitera notamment des enjeux de la coordination macroéconomique, de la réglementation financière mondiale et des politiques commerciales.



Énergie et environnement

La Terre souffre des pressions grandissantes de la consommation et du développement humains. Le programme Énergie et environnement est axé sur les enjeux de gouvernance liés au changement climatique, à la géoingénierie (du point de vue de la gouvernance), aux économies durables, aux énergies alternatives, à l'agriculture et à la sécurité alimentaire.

peut ainsi viser un développement international sans sécurité, ni une prospérité sans viabilité. Nos chercheurs collaborent donc à l'étude croisée de ces thèmes, au sein du Groupe de travail sur le G20 ou plus informellement.



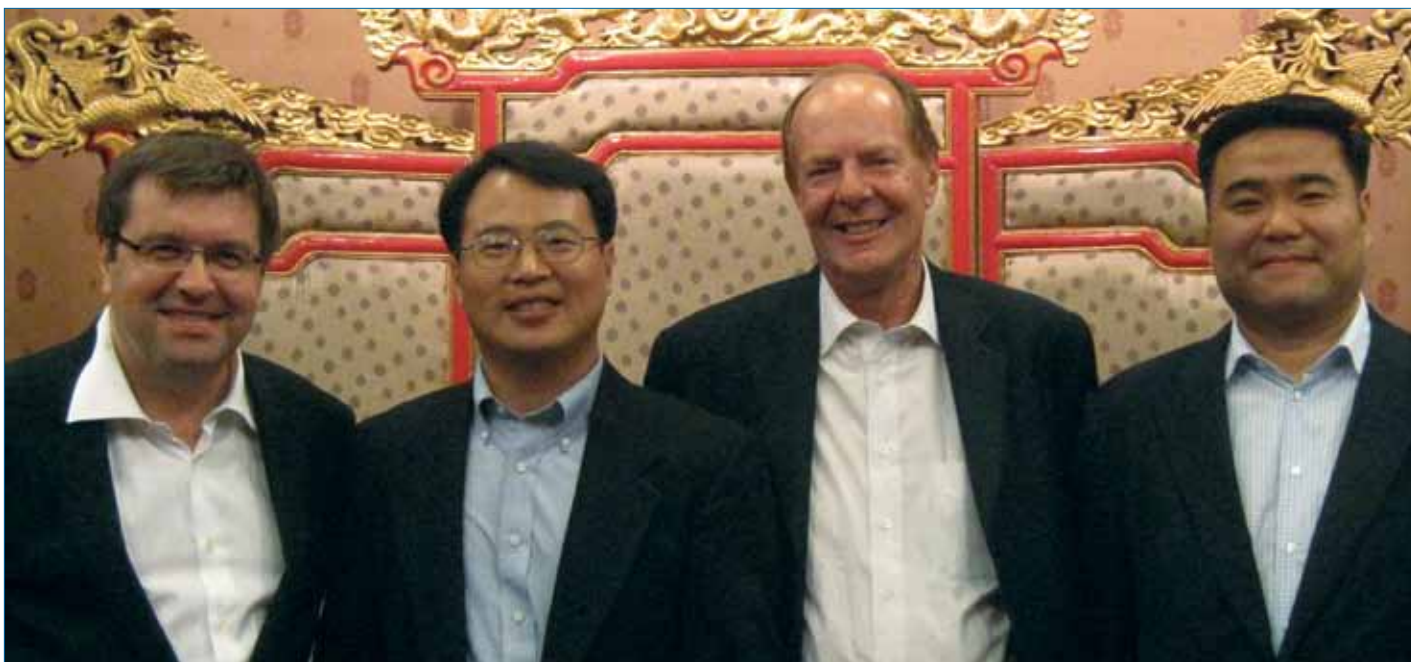
Développement international

Ce programme préconise une cohérence systémique et un partage des responsabilités pour répondre au défi d'une croissance équitable et d'un développement durable. Il englobe l'Initiative Afrique, qui prévoit des bourses de recherche et des échanges d'étudiants, ainsi que des projets examinant l'incidence des pays émergents sur le développement et le paradigme du développement au-delà de l'horizon 2015 des Objectifs du millénaire pour le développement de l'ONU.



Sécurité mondiale

En prenant les armes dès les premiers conflits tribaux, les humains sont eux-mêmes devenus la principale menace à leur survie. Et ce danger est plus grand que jamais depuis qu'ils possèdent des armes de destruction massive. Ce programme traite d'un éventail d'enjeux en matière de paix, de conflits et de sécurité, y compris la gouvernance de l'énergie nucléaire.



Dans le cadre de son programme Économie mondiale, le CIGI a continué en 2010-2011 de développer son réseau de chercheurs internationaux. De g. à d. : notre associé principal Daniel Schwanen, le professeur Wang Yong, notre directeur exécutif Thomas A. Bernes et notre associé principal Gregory Chin lors de l'atelier « Rebalancing the World Economy with Emerging Powers », tenu à Pékin en septembre 2010.

ÉCONOMIE MONDIALE

POUR FAVORISER une croissance économique équilibrée et durable, le programme Économie mondiale a privilégié cette année les processus, la coordination stratégique et la création de partenariats. La fondation, le rôle et le processus du G20 ont été les thèmes clés du Groupe de travail sur le G20, codirigé par le CIGI et des partenaires internationaux. Dans le cadre du projet Rééquilibrer l'économie mondiale, nous avons publié avec l'un d'eux, la Chatham House, un rapport spécial sur la coordination de la politique internationale.

Le CIGI a aussi amorcé en 2011 un partenariat majeur avec l'Institut pour une nouvelle pensée économique en vue de collaborer à des interventions universitaires, conférences et bourses internationales qui feront progresser une réflexion visant à prévenir les crises mondiales.

Groupe de travail sur le G20

Le CIGI s'est maintenu à l'avant-plan de la recherche et du dialogue sur la

création et le rôle du G20. En collaboration avec ses partenaires internationaux, il a soutenu le processus du G20 à l'aide d'analyses et de propositions novatrices sur les enjeux de l'économie mondiale.

En vue du cinquième sommet du G20, tenu à Séoul en novembre 2010, le Groupe de travail sur le G20 a ainsi appliqué un programme intensif de réseautage pour faire valoir ses travaux auprès d'influents responsables coréens. En septembre 2010, des membres du groupe ont participé en Corée du Sud à deux conférences – le Forum Canada-Corée (codirigé par la Fondation Asie-Pacifique et le Seoul International Forum) et le Symposium G20 du Korea Development Institute (KDI)-Brookings Institute – et à une consultation officielle avec le KDI, l'équipe de sherpas du G20 et des leaders d'opinion coréens. Coparrainé par la Korea Foundation, le Forum Canada-Corée a rassemblé des leaders des milieux politique, d'affaires et universitaire autour des enjeux relatifs aux relations canado-coréennes. La rencontre s'est déroulée à un moment particulièrement

opportun, le Canada et la Corée du Sud ayant successivement accueilli les sommets du G8 de Toronto et de Séoul. Le forum a d'abord mis l'accent sur cette collaboration en dressant le bilan du G20 de Toronto, puis il s'est penché sur l'aide au développement à l'étranger, la coopération énergétique, le renforcement de capacités en matière de ponts humains et le libre-échange. Les travaux du CIGI dans ces domaines ont été présentés par notre directeur exécutif Thomas A. Bernes et nos associés Barry Carin, Paul Heinbecker et Gordon Smith.

Le Symposium international du G20 de Séoul, officiellement parrainé par le Comité présidentiel du Sommet du G20 (équipe des sherpas coréenne), a permis d'échanger idées et réflexions sur la consolidation du Comité du G20 en comité directeur mondial plutôt qu'en comité de crise. On y a traité des enjeux suivants : croissance équilibrée, forte et durable; réforme financière, filet de sécurité financière; programme de développement axé sur la croissance; et innovations institutionnelles qui feront du G20 le premier forum de coopération économique internationale. Parmi les études commandées par le KDI, citons celles des experts du CIGI Thomas A. Bernes, Colin Bradford,

Barry Carin, Andrew F. Cooper, Paul Heinbecker et Gordon Smith. Elles étaient réunies dans *Toward the Consolidation of the G20: From Crisis Committee to Global Steering Committee*, ouvrage qui a circulé au sommet de Séoul.

De concert avec le KDI et le Comité présidentiel du Sommet du G20, le CIGI a aussi tenu en septembre 2010 une réunion officielle en marge des activités préparatoires au sommet. Outre les représentants du réseau G20 du CIGI, figuraient parmi les participants plusieurs leaders d'opinion coréens, des membres de l'équipe de sherpas coréenne et des représentants des médias.

Toujours en vue du sommet, le CIGI a publié une série de six commentaires de ses experts Manmohan Agarwal, Thomas A. Bernes, Barry Carin, Gregory Chin, Eric Helleiner et Daniel Schwanen, qui ont proposé des orientations dans des domaines clés comme la réforme de la réglementation financière internationale, le développement mondial, la réforme du FMI et l'avenir du G20.

Pendant le sommet, le personnel et les experts du CIGI étaient disponibles pour des analyses et des commentaires au sein comme à l'extérieur du centre de presse, nos associés principaux Gregory Chin et Daniel Schwanen donnant notamment des points de presse sur le rôle de la Chine et des États-Unis à l'échelle du G20. À noter qu'avec 4 595 visiteurs uniques, le site du CIGI a brisé son record d'affluence pour une même semaine.



Discours de François Bujon de L'Estang, ancien ambassadeur de France au Canada et aux États-Unis, à la conférence « New Geometry of Global Summitry » tenue à Waterloo en mai 2011.

En mai 2011, le CIGI a tenu sa conférence printanière sur le thème de la nouvelle géométrie des sommets (The New Geometry of Global Summitry: The Future of the G20 – and the G8). Experts et intervenants du monde entier y ont discuté de l'émergence du G20 en tant que « premier forum économique » mondial. Ils ont ainsi examiné les principales questions suivantes : comment le G20 assurera-t-il sa légitimité s'il devient un « groupe directeur mondial » ; nécessité de recourir aux sommets face aux défis de la gouvernance internationale; futur rôle du G8, des Nations unies et du G20; éléments du programme du G20 pour 2012 et les années à venir. Le compte rendu de la conférence, rédigé par Peter Heap, résume les échanges auxquels ont donné lieu ces principaux thèmes.

Parmi les discours clés de la conférence, citons ceux de Lourdes Aranda, sous-secrétaire des Affaires étrangères du Mexique et sherpa mexicaine du G20, et de François Bujon de L'Estang, ancien ambassadeur de France au Canada et aux États-Unis, qui ont fait le point sur l'approche française et mexicaine du G20.

Projet de coordination stratégique internationale avec la Chatham House

Au milieu de 2010, le consensus initial dégagé par le G20 a commencé à s'effriter. Quand l'économie mondiale a frôlé l'abîme en 2008, les pays qui le forment se sont entendus pour stimuler leurs économies respectives. Mais les causes profondes de la crise ont continué de faire débat, tout comme l'évaluation des déséquilibres mondiaux qui l'avaient provoquée et les moyens d'y remédier. C'est ainsi que près de deux ans après la création du G20, et malgré d'innombrables propositions et discussions, aucune vraie réforme des systèmes financier, monétaire et commercial internationaux ne s'était vraiment concrétisée.

De ce constat est né un projet conjoint de coordination stratégique internationale entre le CIGI et la Chatham House, lancé à l'occasion de l'atelier « Rebalancing the



Notre associé distingué Paul Jenkins, ancien premier sous-gouverneur de la Banque du Canada, a dirigé le projet Coopération stratégique internationale et codirigé la publication de son rapport spécial avec Paola Subacchi, directrice de recherche de la Chatham House.

World Economy with Emerging Powers». Tenu en septembre 2010 au Département d'économie politique internationale de l'Université de Pékin, cet atelier visait à relier l'enjeu de la coordination stratégique et le « Cadre pour une croissance forte, durable et équilibrée » du G20. Ses participants ont examiné les outils de coopération – de l'évaluation par les pairs à la surveillance – et enrichi de leurs recommandations le programme 2011 du G20. Un numéro spécial de *International Affairs* sur le thème « Global Economic Governance in Transition » (sous la direction de l'associé distingué du CIGI Andrew F. Cooper et de la directrice de recherche de la Chatham House Paola Subacchi) a été lancé au dîner d'ouverture. L'événement a aussi donné lieu à une rencontre du Rising Powers Network de l'Economic and Social Research Council, coordonnée par la Chatham House et le CIGI.

Toujours dans le cadre du projet, un atelier intitulé « Search for Post-Crisis Growth Models and Policy Tools for Macro-Coordination » a ensuite été tenu en décembre 2010 à la Chatham House de Londres. On trouvera dans le rapport final le résumé des échanges, menés par d'éminents experts mondiaux de plusieurs disciplines et institutions.

Intitulé *Preventing Crises and Promoting Economic Growth*, ce rapport spécial a été corédigé par l'associé distingué du CIGI Paul Jenkins, ancien premier sous-gouverneur de la Banque du Canada, et



Le programme Économie mondiale a suscité de nouveaux partenariats de recherche, notamment avec l'Institut pour une nouvelle pensée économique (INET). Son fondateur George Soros (à g.), et le fondateur du CIGI Jim Balsillie ont dévoilé ce partenariat lors du Forum économique mondial de Davos Suisse) de janvier 2011. En avril 2011, l'ancien premier ministre britannique Gordon Brown (à d.) figurait parmi les conférenciers principaux de la conférence CIGI-INET de Bretton Woods.

Paola Subacchi, de la Chatham House. Paru à Londres en avril 2011, il met l'accent sur l'élaboration de cadre de coopération du G20.

Le CIGI a continué de coanimer la Séries des séminaires Brookings-CIGI, cinq nouveaux séminaires ayant été tenus à Washington sur ces thèmes clés relatifs au G20 : politiques mondiales d'ajustement économique dans la foulée du Sommet du G20 de Séoul; défis du système de développement multilatéral; un leadership mondial en transition; et projet du Pew Research Center sur les attitudes mondiales.

Le partenariat CIGI-INET

C'est en janvier 2011, au Forum économique mondial de Davos (Suisse), que le CIGI a annoncé son partenariat avec l'Institut pour une nouvelle pensée économique (INET). Fondé en 2009 en réaction à la crise financière par George Soros, président du Soros Fund Management LLC, l'INET est un organisme sans but lucratif visant à promouvoir l'évolution des théories et pratiques économiques par le biais de conférences, de bourses et d'initiatives éducatives. Selon l'entente, le CIGI consacra sur

cinq ans 25 millions \$ en appui aux activités CIGI-INET. Ce partenariat permet au CIGI d'étendre son action auprès des chercheurs canadiens – notamment par des bourses et une présence universitaire – tout en rehaussant le profil de ses travaux grâce à son intégration à la communauté de spécialistes et d'anciens décideurs de haut rang de l'INET.

Dès février, le partenariat CIGI-INET lançait sa première activité en vertu d'un programme de bourses visant à « accélérer et à favoriser la propagation d'une nouvelle pensée sur les questions économiques ». Le comité du Programme de bourses du printemps 2011 a lancé auprès de chercheurs du monde entier un appel de propositions accompagné de bourses de 25 000 à 250 000 \$.

Les candidats retenus, dont quatre Canadiens, provenaient de 15 pays d'Amérique du Nord, d'Europe, d'Océanie, d'Amérique latine et du Moyen-Orient.

En avril 2011, le CIGI a coparrainé le congrès annuel de l'INET intitulé « Crisis and Renewal: International Political Economy at the Crossroads », tenu à l'hôtel Mt. Washington, à Bretton Woods (NH), lieu de la célèbre conférence de 1944 ayant donné naissance au système financier mondial.

Parmi les réputés participants du congrès, citons Gordon Brown, Kenneth Rogoff, Joseph Stiglitz, Larry Summers et Paul Volcker.

Les travaux du congrès ont ciblé les problèmes économiques à résoudre d'urgence pour prévenir d'autres crises comme celle de 2008. Fortement représenté, le CIGI y avait délégué son directeur exécutif Thomas A. Bernes, son associé distingué Paul Jenkins, son président des Systèmes internationaux Thomas Homer-Dixon et son associé principal invité Paul Blustein, qui ont tous été modérateurs ou panélistes.

Le congrès de Bretton Woods a coïncidé avec la nomination de Susan Schadler et Simon Zadek à titre d'associés principaux invités du CIGI. Ancienne directrice adjointe du Service européen du FMI, la première supervisera une conférence mixte CIGI-INET sur la crise de la dette souveraine. Conseiller au Forum économique mondial, le second se penchera sur le volet financier du changement climatique, la consommation durable et les marchés émergents, et a entrepris des recherches dans ces domaines avec l'économiste du CIGI Badye Essid. Simon Zadek avait aussi été conseiller de notre programme Énergie et environnement.



Le CIGI a continué de préconiser un cadre mondial sur le climat. À l'occasion de la Conférence CIGI 10, le ministre canadien de l'Environnement Jim Prentice (à g.) répond aux questions des médias aux côtés du député de Kitchener-Waterloo Peter Braid, tandis que le directeur des Systèmes mondiaux du CIGI Thomas Homer-Dixon (en haut, à d.) prend part à un débat public. En août 2010, le secrétaire général de l'ONU Ban Ki-moon a lancé le Groupe de haut niveau sur la viabilité de l'environnement mondial et nommé parmi ses membres le président du CIGI Jim Balsillie.

ÉNERGIE ET ENVIRONNEMENT

LE MULTILATÉRALISME a accaparé en 2010-2011 l'essentiel de nos travaux sur l'énergie et l'environnement. Le CIGI a ainsi consacré sa conférence d'automne au rôle que peuvent jouer tous les secteurs de la société dans des négociations multilatérales visant des résultats tangibles. Et le président et fondateur du CIGI Jim Balsillie a été nommé au Groupe de haut niveau sur la viabilité de l'environnement mondial de l'ONU.

Conférence Climat d'action du CIGI

La perspective de négociations multilatérales s'étant éloignée au lendemain de la Conférence de Copenhague de 2009, le CIGI a relancé la question lors de sa conférence Climat d'action d'octobre 2010, qui a examiné comment mobiliser tous les niveaux gouvernementaux et sociaux en vue de progrès à court terme. Soixante spécialistes et scientifiques y ont étudié les enjeux et défis liés à la menace du changement climatique tout en soulignant l'importance d'une

ambitieuse action globale qui produirait les éléments fondamentaux d'un cadre mondial équitable sur le climat.

Les discours, panels d'experts et tables rondes de la conférence ont suscité de vibrants échanges sur les stratégies et priorités d'une action à court et à long terme au sein de la gouvernance mondiale du changement climatique. La rencontre s'est ouverte sur un entretien public avec Jim Prentice, alors ministre canadien de l'Environnement. Puis a suivi un discours vidéo de sir David King, professeur à Oxford et ancien conseiller scientifique en chef du Royaume-Uni.

Un panel a ensuite réuni le directeur des Systèmes mondiaux du CIGI Thomas Homer-Dixon, la sénatrice Elizabeth Thompson, de la Barbade, Shyam Saran, conseiller spécial du Cabinet du premier ministre de l'Inde, et Janos Pásztor, chef du secrétariat du Groupe de gestion de l'environnement de l'ONU.

Signalons que CIGI 10 a été la plus « verte » de nos conférences, son comité de planification ayant tout mis en œuvre pour réduire son empreinte carbone.

Le Groupe de haut niveau sur la viabilité de l'environnement mondial des Nations unies

Le secrétaire général des Nations unies Ban Ki-moon a lancé en août 2010 le Groupe de haut niveau sur la viabilité de l'environnement mondial, chargé d'élaborer un nouveau plan de croissance durable.

Le Groupe étudiera notamment les approches susceptibles de combattre la faim, les inégalités et la dégradation de l'environnement naturel.

Le président et fondateur du CIGI, Jim Balsillie, est le seul Canadien nommé au sein de ce groupe de 22 personnalités, parmi lesquelles d'anciens dirigeants internationaux, coprésidé par la présidente de la Finlande Tarja Halonen et le président d'Afrique du Sud Jacob Zuma. Le rapport du Groupe est attendu en 2012.

M. Balsillie est soutenu dans ses fonctions au sein du Groupe par David Runnalls, associé distingué du CIGI depuis 2010, directeur par intérim de notre programme Énergie et environnement et ancien président de l'Institut international du développement durable.



De g. à d. : Robert Fowler, diplomate canadien, Maureen O'Neil, membre du Conseil du CIGI, Mukesh Kapila, de la Fédération internationale des sociétés de la Croix-Rouge et du Croissant-rouge, et Barry Carin, associé principal du CIGI, lors du panel du CIGI d'avril 2011 sur les Objectifs du millénaire pour le développement de l'ONU.

DÉVELOPPEMENT INTERNATIONAL

CE PROGRAMME a pour objectif général de déterminer les innovations et ajustements de gouvernance internationale qui favoriseront le développement durable, la réduction de la pauvreté et la production équitable et efficiente de biens collectifs. Les travaux du CIGI visent ici à élaborer des mesures en appui à une réorganisation du système de développement international adaptée aux vastes mutations du contexte mondial. Ils chercheront ainsi à dégager un nouveau consensus multilatéral entre donateurs émergents (étatiques et non étatiques) et traditionnels, autour d'accords concrets et novateurs de partage des bénéfices, de financement des infrastructures de développement et de connectivité, d'échanges technologiques et de sécurité alimentaire. Le tout en réexaminant les politiques et priorités par-delà l'horizon 2015 du cadre des Objectifs du Millénaire pour le développement de l'ONU.

Vers un paradigme de développement post-2015

En janvier 2011, le CIGI et la Fédération internationale des sociétés de la Croix-Rouge et du Croissant-Rouge (IFRC) ont lancé le projet Vers un paradigme de développement post-2015 en

vue de susciter un examen critique et de proposer des options stratégiques relativement aux futurs paradigmes de gouvernance du développement international. Codirigé par Barry Carin, associé principal du CIGI, et Mukesh Kapila, sous-secrétaire général de l'IFRC chargé du développement des sociétés nationales et des capacités, le projet a lancé un débat à la fois vaste et de haut niveau sur les approches à privilégier par-delà 2015, une fois dissous le cadre des Objectifs du Millénaire pour le développement.

En février 2011, d'éminents experts internationaux se sont réunis à Genève (Suisse) à l'occasion d'un atelier parrainé par l'IFRC consacré à l'élaboration d'un nouveau paradigme. La rencontre visait à produire des idées qui recadreraient le débat sur le développement et à définir des cibles et objectifs concrets par-delà 2015. Les échanges ont surtout porté sur les moyens de collaborer avec des sociétés aux systèmes de valeurs différents à la création d'un cadre de développement fondé sur une intégrité intellectuelle et une adhésion internationale qui ne soit ni conçu ni imposé par le Nord au Sud.

En avril 2011, les codirecteurs se sont joints au diplomate canadien Robert Fowler et à Maureen O'Neil, présidente de la Fondation canadienne de la recherche sur les services de santé

et membre du Conseil du CIGI, lors de l'événement public du CIGI « Beyond 2015: Development Goals for the World », dont le panel a étudié les enjeux clés liés au projet mais aussi l'orientation générale du développement international.

Un deuxième atelier a été tenu en juin 2011 dans le cadre du projet, cette fois avec l'appui de la réputée Fondation Rockefeller, qui a accueilli la rencontre au Centre Bellagio du lac de Côme, en Italie.

Cet atelier a rassemblé des spécialistes du développement international qui ont proposé une série de cibles et d'objectifs à faire valoir par l'entremise d'une plateforme mondiale qui s'enrichirait d'une vaste rétroaction ascendante.

Ses participants se sont entendus pour proposer une structure regroupant 12 nouveaux objectifs de développement autour de trois ensembles : création de fonds indispensables à la pleine réalisation du potentiel individuel; protection et valorisation du capital humain collectif; et prestation efficace de biens publics mondiaux. Les conclusions de l'atelier ont fait l'objet d'un compte rendu de conférence paru en août 2011.

L'Initiative Afrique

Le CIGI a poursuivi son projet Initiative Afrique en partenariat avec l'Université Makerere d'Ouganda et le South African Institute of International Affairs (SAIIA) d'Afrique du Sud. Par

le biais de programmes collaboratifs de bourses aux étudiants et chercheurs et d'un portail en ligne, l'Initiative Afrique favorise la création d'opportunités, l'échange de savoirs et le renforcement de capacités, tout en enrichissant les compétences et connaissances sur les enjeux stratégiques du continent.

Ce programme repose depuis son lancement sur une mission répartie entre cinq domaines : résolution des conflits, énergie, sécurité alimentaire, santé et migration, chacun en lien avec l'enjeu transversal du changement climatique.

En novembre 2010 a été lancé le Portail Afrique, une source d'informations en libre accès sur les grands défis stratégiques du continent. Chercheurs et leaders d'opinion peuvent y accéder à d'importantes ressources et partager leurs idées avec les décideurs et le grand public. Le Portail Afrique contribue en outre à résoudre le problème d'accessibilité des recherches et des données grâce à de fréquentes mises à jour sous la forme de documents et de textes d'opinion inaccessibles ailleurs. Sa bibliothèque en ligne totalise plus de 3 500 mémoires, documents de travail et rapports. Il héberge aussi une liste d'experts parmi les plus éclairés du continent, auxquels peuvent accéder les décideurs, les chercheurs et les médias. Dans les 105 jours suivant son lancement, il avait été visité par 13 800 personnes de 156 pays, dont 47 d'Afrique.

Quant au programme d'échange de l'Initiative Afrique, il permet à des étudiants canadiens et africains de mener des recherches sur l'Afrique dans le cadre de séjours à court terme. Créé en novembre 2009, il offre à des étudiants dynamiques l'occasion de partager de nouveaux apprentissages dans un contexte transculturel. Le programme a lancé en décembre 2009 un premier appel de candidature à l'intention d'étudiants de premier cycle d'universités canadiennes désireux d'obtenir une bourse pour faire des recherches en Afrique. Les 15 candidats retenus ont reçu une bourse allant jusqu'à 15 000 \$, ce qui leur a permis d'approfondir leurs recherches à l'aide de ressources sur place et de documents

uniquement disponibles en Afrique, mais aussi de créer des réseaux internationaux de chercheurs et d'intervenants. Chaque boursier a séjourné jusqu'à trois mois dans un pays africain pour mener à bien les recherches financées par le programme et produire un important document susceptible d'être publié dans le cadre de l'Initiative Afrique.

Un deuxième appel de candidatures a été lancé en avril 2011, cette fois à l'intention d'étudiants africains. Quinze autres bourses d'un maximum de 10 000 \$ ont été attribuées aux candidats retenus, dont la majorité sont venus à Waterloo participer aux programmes de l'Université Wilfrid-Laurier et de l'Université de Waterloo. Chacun a séjourné un maximum de quatre mois dans une université canadienne, effectuant les recherches financées par le programme et produisant un document d'importance, également susceptible d'être publié.

En mai 2011, les trois partenaires du programme, à savoir le CIGI, le SAIIA et l'Université Makerere, se sont retrouvés en Afrique du Sud pour leur deuxième atelier annuel.

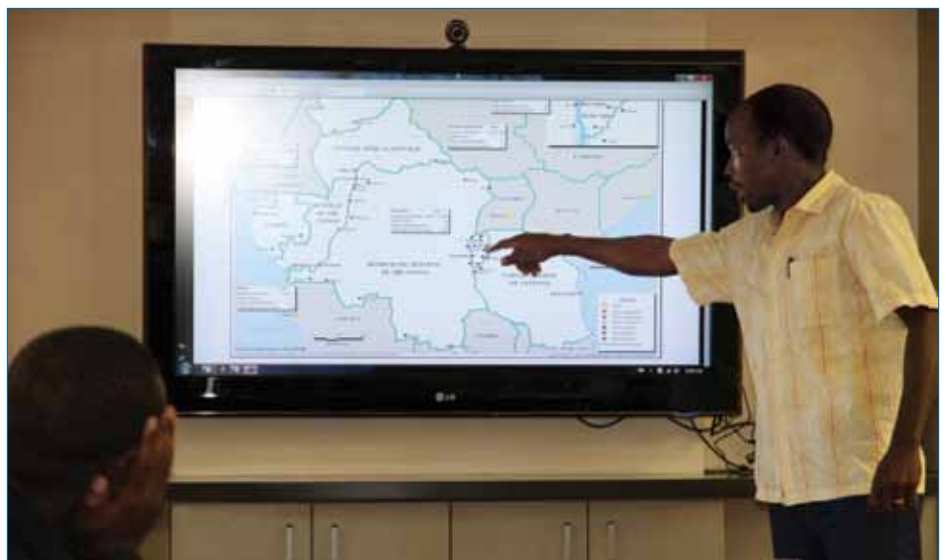
En juillet 2011 a été lancée une série de documents de travail sur la migration en Égypte rédigés par Tamer Afifi, directeur d'études adjoint de l'Institut pour l'environnement et la sécurité humaine

de l'Université des Nations unies. Les documents de cette série sont sélectionnés par un comité éditorial international formé d'experts, notamment issus de ces institutions : African Academy of Sciences, Harvard University, Oxfam America, Balsillie School of International Affairs et Université de Nairobi.

Groupe de travail sur la Chine

En août 2010, le CIGI a formé le Groupe de travail sur la Chine afin de coordonner au sein de ses quatre programmes les activités de recherche qui concernent ce pays. Nos différents groupes de travail misent en effet sur la communication et la collaboration entre projets connexes afin d'optimiser l'engagement et l'utilisation des ressources, l'expertise et l'évaluation par les pairs.

Parmi nos activités en cours qui portent sur la Chine, citons le réseau Young China Scholars, le Ontario Research Fund, le Projet Chine de l'Université Western Ontario et celles de notre programme Économie mondiale ayant trait à ce pays, notamment nos travaux sur le G20. Le Groupe de travail sur la Chine est dirigé par Gregory Chin, associé principal du CIGI et directeur par intérim du programme Développement international, qui examine actuellement les domaines de recherche que le groupe approfondira au cours des prochains mois.



Tom Ogwang, participant au programme d'échange d'étudiants de l'Initiative Afrique, présente son étude sur les personnes déplacées au nord de l'Ouganda lors du séminaire étudiant du CIGI d'avril 2011.



Notre associé principal Mark Sedra (à g.), a dirigé en 2010-2011 les projets Afghanistan et Gouvernance du secteur de la sécurité du programme Sécurité internationale, dont les travaux ont porté sur des États se relevant de conflits comme Haïti (en haut, à d.) ou d'une extrême fragilité comme l'Afghanistan.

SÉCURITÉ INTERNATIONALE

LA RÉFORME du secteur de la sécurité (RSS) et la sûreté nucléaire mondiale ont figuré en 2010-2011 en tête des priorités du programme Sécurité internationale du CIGI. Les chercheurs des projets RSS et Afghanistan ont approfondi leur recherche sur les paradigmes de la RSS, les développements et tendances des processus de réforme actuels ainsi que les modèles susceptibles d'être adaptés aux situations de conflit du monde entier. De concert avec le Centre canadien de respect des traités (CCRT), le CIGI a aussi lancé cette année le projet Renforcer et réformer l'Agence internationale de l'énergie atomique (AIEA).

Réforme du secteur de la sécurité

Poursuivant leurs travaux sur la réforme du secteur de la sécurité, les chercheurs du CIGI ont approfondi l'analyse

de son modèle, examiné ses possibilités d'application à différents contextes et formulé des avis pour accroître son efficacité. Menés dans le cadre des projets Gouvernance du secteur de la sécurité et Afghanistan, nos travaux dans ce domaine mettent à profit les technologies et les outils de diffusion et de communication novateurs que nous avons créés, notamment des blogues, e-conférences et séances d'information vidéo interactives. Quant au Centre de ressources sur la réforme du secteur de la sécurité, site Web interactif destiné aux experts, décideurs et intervenants du monde entier, il sert plus que jamais de plate-forme pour promouvoir les recherches du CIGI sur la gouvernance du secteur de la sécurité.

Le CIGI a lancé en novembre 2010 son premier livre numérique, *The Future of Security Sector Reform*. Publié sous la direction de son associé principal Mark Sedra, ce recueil d'études prospectives rédigées

par certains des meilleurs spécialistes et intervenants mondiaux du domaine, découle de la conférence en ligne du même nom de mai 2009. Publié alors que les États-Unis, le Canada et leurs partenaires de coalition réexaminaient leur rôle et leur stratégie de sortie en Afghanistan et autres États fragiles, l'ouvrage propose une analyse indispensable des difficultés liées à la réforme et à la transformation de l'architecture de la sécurité et de la justice. En mars 2011, Mark Sedra l'a présenté lors d'une réception privée donnée à Londres (RU) par le Coffey International Development, devant des représentants du gouvernement, de l'armée et du secteur privé britanniques.

Notre équipe RSS a aussi activement alimenté d'analyses de terrain évaluées par des pairs le *Security Sector Reform Monitor*, notre publication trimestrielle, qui a suivi l'évolution des processus RSS dans cinq pays se relevant de conflits : Afghanistan, Burundi, Haïti, Timor oriental et Sud Soudan. En partie financé par le International Security Sector Advisory Team, basé en Suisse, ce projet a produit



La catastrophe nucléaire de Fukushima de mars 2011 (en haut, à g.), a tragiquement rappelé l'importance d'une meilleure gouvernance mondiale de la sûreté nucléaire. En décembre 2010, notre associé principal Trevor Findlay (à d.), a lancé le premier examen indépendant de l'AIEA, basée à Genève (en bas, à g.).

cette année sept rapports et publié début 2011 ceux de sa phase finale.

En mars 2011 a été lancée la série de documents de fond *Security Sector Reform Issue Papers*, qui fait appel à d'importants chercheurs, intervenants, décideurs, spécialistes et observateurs, dont les textes combinent l'analyse des enjeux et problèmes actuels à l'examen de sujets thématiques et géographiques liés aux plus urgentes questions de RSS. Les deux premiers documents portent sur la situation d'Haïti un an après le séisme dévastateur de 2010, et la dissolution des Unités intégrées conjointes par suite du vote de sécession du Sud Soudan de janvier 2011.

Afghanistan

Parallèlement au projet Gouvernance du secteur de la sécurité, le projet Afghanistan du CIGI traite de la sécurité dans ce pays et de thèmes connexes. Ses principaux travaux sont regroupés dans les Documents sur l'Afghanistan, signés par des chercheurs, décideurs,

intervenants et observateurs de premier plan, qui n'hésitent pas à mettre en cause les idées reçues pour enrichir les débats en cours et agir sur les politiques internationales liées à la transition en Afghanistan. Dans le cadre de ce projet a paru en septembre 2010 le septième document de la série, *Obama's War: Prospects for the Conflict in Afghanistan and Pakistan*, de Bruce Reidel, ancien membre de la CIA et conseiller principal de trois présidents américains sur le Moyen-Orient et l'Asie du Sud.

Renforcer et réformer l'Agence internationale de l'énergie atomique

En décembre 2010, le CIGI a lancé conjointement avec le CCRT de l'Université Carleton le projet Renforcer et réformer l'Agence internationale de l'énergie atomique (AIEA). Dirigé par notre associé principal Trevor Findlay, ce projet de deux ans met à profit le succès du projet Perspectives de l'énergie nucléaire (PEN)

du CIGI-CCRT pour faire valoir les idées avancées dans le rapport final PEN de 2010 sur l'avenir de l'AIEA. L'AIEA est l'instrument souverain de la gouvernance mondiale du nucléaire dans les trois domaines clés de la sûreté, de la sécurité et de la non-prolifération. Or, depuis la création de l'AIEA en 1956, son rendement n'a jamais fait l'objet d'un examen externe et indépendant.

Trevor Findlay et son équipe de recherche visent à remédier à cette lacune par un examen « de fond en comble » des origines, du rendement passé et des forces et faiblesses actuelles de l'AIEA à la lumière de l'ensemble de son mandat.

À noter que par suite de la catastrophe nucléaire de Fukushima de mars 2011, qui a tragiquement rappelé l'importance d'une gouvernance mondiale et d'une sûreté renforcées, Trevor Findlay a modifié la portée et le calendrier du projet, dont un premier exposé d'orientation paraîtra début 2012, suivi d'un rapport évalué par les pairs de l'ensemble de ses travaux.



La construction du Campus du CIGI, un centre d'études et de recherche de 11 400 mètres carrés qui abrite la Balsillie School of International Affairs, a été presque achevée en 2010-2011. Un programme de droit international pourrait figurer parmi ceux qui seront dévoilés début 2012.

LE CAMPUS DU CIGI

LE CAMPUS du CIGI est un centre canadien d'études et de recherche sur les affaires internationales. En partenariat avec d'autres institutions, il accueille des programmes universitaires et de recherche et abrite la Balsillie School of International Affairs (BSIA). Fondée en 2007, cette école qui offre un programme de doctorat et deux de maîtrise est le fruit d'un partenariat entre l'Université de Waterloo, l'Université Wilfrid-Laurier et le CIGI. Tout au long de l'année, le CIGI a aussi poursuivi sa collaboration avec des écoles de droit ontariennes en vue d'offrir une maîtrise en droit international.

Le bâtiment de 69 millions de dollars a bénéficié d'une aide financière fédérale et provinciales de 50 million par l'entremise du Programme d'infrastructure du savoir et du budget de l'Ontario 2009. La Ville de Waterloo a en outre cédé le terrain sous bail pour une période de 99 ans.

La construction est entrée en 2010-2011 dans sa phase finale. Les murs de

l'auditorium du CIGI et la base de la tour de quatre étages ont été érigés en août 2010, tout comme ont été achevés les planchers alvéolés BubbleDeck, qui réduisent de 30 pour cent la charge permanente du sol. Le bâtiment compte ces autres éléments architecturaux « verts » : toit végétal, fenêtres mobiles et systèmes de chauffage et de refroidissement par le sol, de captation des eaux pluviales et de stockage souterrain des eaux ménagères aux fins d'irrigation.

L'ensemble de ces caractéristiques permettra des économies d'énergie de 50 pour cent supérieures aux normes du Code national du bâtiment.

L'auditorium compte 250 places et les salles de cours sont équipées d'un ensemble complet de technologies interactives de pointe, dont les suivantes : vidéoconférences, Web en continu, projections multi-écrans, archivages électroniques de conférences, assistance auditive et cabines d'interprètes.

L'essentiel de la structure extérieure était achevée en octobre 2010, et la grue de bâtiment du site fut retirée le mois suivant.

En juin 2011, l'artiste Richard Fleischer a entrepris l'installation dans la cour du campus d'une œuvre d'art formée de quatre éléments : banc circulaire en béton de granite traversé par un passage, muret en aluminium électroplaqué dont une extrémité est ornée d'un élément rectangulaire en béton de granite, colonne d'acier galvanisé et 19 disques de cuivre disposés au sol.

Ces disques représentent 19 événements marquants de la gouvernance internationale, dont ils portent le nom, la date et le lieu, désignés par leur latitude et leur longitude. La disposition des disques est déterminée par une carte du monde invisible dont le centre est occupé par la ville ontarienne de Waterloo. À noter que ces 19 événements ont été choisis dans le cadre d'un concours interne entre le personnel et les associés du CIGI.

Au 31 juillet 2011, la construction du campus était achevée à 85 pour cent.



Bessma Momani (à g.), associée principale, a inauguré en mai 2011 notre studio de diffusion en direct par une entrevue avec Bloomberg London. David Welch (en haut, à d.), directeur du programme Sécurité mondiale, a animé la série *Inside the Issues*. Le CIGI a aussi multiplié les événements en ligne (en bas, à d.).

AFFAIRES PUBLIQUES

NOTRE ÉQUIPE des affaires publiques a privilégié en 2010-2011 le développement de l’auditoire du CIGI. En mai 2011, l’ancien directeur des communications Fred Kuntz est devenu vice-président aux Affaires publiques, chargé des communications, des médias numériques, des événements, des services de bibliothèque et des publications. L’ancien directeur principal des publications, Max Brem, est quant à lui devenu conseiller aux publications, dont Carol Bonnett a été nommée rédactrice en chef.

Communications

Cette année, le CIGI et ses experts ont fait l’objet de plus de 3 100 mentions dans les médias écrits et électroniques. Plus de 65 textes d’opinion, dont certains ont été repris mondialement dans de nombreuses publications, ont aussi été publiés. En septembre 2010, l’équipe

des communications a acquis la suite logicielle de relations publiques Vocus pour se brancher directement à 400 000 journalistes et publier des communiqués en ligne sur des engins de recherche comme Google. En février 2011, nos Services de bibliothèque ont chargé un système de gestion des actifs numériques qui permet d’étiqueter et d’archiver dans une base de données de recherche tous nos documents numériques.

Médias numériques

Le site Web du CIGI a brisé son record de visites uniques en une même semaine (avec 4 595 visiteurs) pendant le Sommet du G20 de Séoul de novembre 2010. En tout, plus 170 000 visiteurs de 208 pays ont visité notre site cette année. Nos vidéos ont été visionnées 27 498 fois, soit près de quatre fois plus que l’an dernier (7 534). En mai 2011, nous avons lancé

une version renouvelée de notre site principal, le CIGIonline.org, qui donne plus d’importance à nos programmes et publications tout en offrant de nos experts un profil plus complet. Dès le premier trimestre suivant, le volume de trafic des sections Programmes et Publications a respectivement bondi de 120 et 78 pour cent par rapport à la même période l’an dernier.

En juin 2011, le CIGI a inauguré son studio de diffusion auprès des médias internationaux, ce lancement officiel ayant été précédé de trois interviews – télédiffusées en direct de concert avec Bloomberg Asia, Bloomberg London et SRC Ottawa – et de la diffusion de vidéos maison, dont la première saison de la série de balados *Inside the Issues*.

Enfin, le CIGI a continué d’accroître sa présence dans les médias sociaux, Facebook et Twitter devenant ses deux premiers sites de référence avec 13 pour cent de trafic vers son site Web et plus de 2 400 adeptes, parmi lesquels des experts en gouvernance internationale, d’autres think tanks et des médias spécialisés en affaires étrangères.



Le débat du CIGI sur le thème « WikiLeaks : Security, Diplomacy and Global Gossip » a réuni en janvier 2010 (de g. à d.) Mark J. McArdle, Andrew Hunt, Paul Heinbecker et le modérateur Geoffrey Stevens. D'autres conférences ont traité de liberté de presse, de mondialisation et de démocratie ouverte.

ÉVÉNEMENTS

LE CIGI a tenu en 2010-2011 plus de 50 événements dans ses propres lieux comme à l'étranger, notamment des conférences, ateliers et débats publics. Pour étendre son influence et favoriser la participation de son auditoire, il a intégré à son site les fonctions de diffusion Web et de bavardoir en direct. Le calendrier ci-dessous regroupe les principaux événements de l'année (tous tenus par le CIGI, sauf indication contraire), y compris ceux que le CIGI a organisés et parrainés ou auxquels il a participé (par exemple en y déléguant des commentateurs spécialisés).

Conférences

Rebalancing the World Economy, 24-25 septembre 2010, Pékin, Chine

Réseau G20 : Corée 2010, 26-29

septembre 2010, Séoul, Corée du Sud

CIGI 10 : Climat d'action, 1-3 octobre 2010

Sommet du G20, 11-12 novembre 2010, Séoul, Corée du Sud

Réseau G20 : France 2011, 29 novembre-1er décembre 2010, Paris, France

Rebalancing the World Economy, 3 décembre 2010, Londres, RU.

Conférence « Smart Grids in the North American Context: A Policy Leadership », 24-25 janvier 2011

Crisis, Response, and Recovery: Latin American Studies Association, 6 octobre 2010, Toronto, Canada

La gouvernance mondiale : l'autorité politique en transition, 16-19 mars 2011, Montréal, Canada

Crisis and Renewal: International

Political Economy at the Crossroads (conférence CIGI – INET), 8-11 avril 2011, Bretton Woods, É.-U.

The New Geometry of Global Summitry: The Future of the G20 (and the G8), conférence printanière du CIGI, 2-4 mai 2011

Congrès annuel de l'Association canadienne de science politique, 16-18 mai

ACE 2011 : Congrès annuel de l'Association canadienne d'économique, 2-5 juin 2011, Ottawa, Canada

Multiples multilatéralismes : congrès annuel du Conseil académique du système des Nations Unies (ACUNS), 4 juin 2011

Three Voices: How Are Key 21st – Century Powers Arranging Themselves: For Competition, Coexistence or Cooperation? 6-8 juin 2011, Washington D.C., É.-U.

Ateliers

At the Margins of SSR: Gender, Traditional Justice and Security Sector Reform, 23 sept. 2010, Ottawa, Canada

Assessing the EU's Security Policies in a Complex Global Order: The EU – GRASP Project, 15 mars 2011, Ottawa, Canada

The Future of the IAEA: Exploring the Issues, 21 octobre 2010

Séminaire Brookings – CIGI sur le thème « Global Economic Adjustment Policies in the Wake of the Seoul G20 Summit », Kemal Dervis, 17 décembre 2010, Washington D.C., É.-U.

Toward a Post – 2015 Development Paradigm (I), 14-15 février 2011, Genève, Suisse

Publication du premier livre électronique du CIGI, *The Future of SSR: The Findings of CIGI*, Mark Sedra et al., 3 mars 2011, Ottawa, Canada

Taking Stock of the Canada – EU Comprehensive Economic and Trade Agreement, 12 avril 2011, Ottawa, Canada

Séminaire Brookings – CIGI sur le thème « A Framework for G20 Cooperation », 15 avril 2011, Washington D.C., É.-U.

Le Canada parmi les nations – Canada and Mexico: Building Bridges to a Better Future, 4-5 mai 2011

Atelier du Portail Afrique, 12-13 mai, Johannesburg, Afrique du Sud

Toward a Post-2015 Development Paradigm (II), 20–24 juin, Bellagio, Italie

Débats publics

Torturing Democracy: The Declassified US Response to 9/11, and Its Resonance for Canada in Afghanistan, Tom Blanton, Janet M. Lang, James G. Blight et Andrew Thompson, 9 septembre 2010

The Road to a Global Climate Deal, Hon. Jim Prentice et Diana Swain, 1^{er} octobre 2010

This Close to Nuclear War: Robert McNamara's Cuban Missile Crisis,

Fredrik Logevall, James G. Blight, Janet M. Lang, David Welch, 13 octobre 2010

Piracy and Terrorism at Sea, Helmut Türk et Jay Badahur, 18 octobre 2010

Islamic Terrorism Movements in South Asia, Saeed Naqvi, 19 octobre 2010

Recover in a Smaller World: Oil and the End of Globalization, Jeff Rubin, 28 octobre 2010

Canada's Voice: The Public Life of John Wendell Holmes, Adam Chapnick, 3 novembre 2010

True North Strong and Free: What is Canada's Role in the Arctic? Brigadier-général Collin J.C., Serge Bertrand, capitaine (Marine) et P. Whitney Lackenbauer, 9 novembre 2010

WikiLeaks: Security, Diplomacy and Global Gossip, Paul Heinbecker, Andrew Hunt, Mark J. McArdle et Geoffrey Stevens, 12 janvier 2011

2011: Shifting Sands in the Middle East, Yoram Peri, 28 février 2011

Better Tools for Policy Makers: Worthy Ways to Work Through Wicked Problems, Louise Shaxson, 4 mars 2011

The Dark Side of Globalization, John Ralston Saul, Jorge Heine et William Coleman, 9 mars 2011

Pakistan: A Hard Challenge for International Governance, Anatol Lieven, 8 avril 2011

Asian Development Outlook for 2011 and Its Implications for South – South Linkages, Changyong Rhee, 11 avril 2011, Ottawa, Canada

Beyond 2015: Development Goals for the World, Barry Carin, Robert Fowler, Mukesh Kapila et Maureen O'Neil, 27 avril 2011

Politics in Peace Building: Testing a New Approach to Egypt, Ben Rowswell, 18 mai 2011

Predictive Failures in the Global Economic Crisis, Paul Jenkins, Ruben Lamdany et Louis W. Pauly, 2 juin 2011

Muzzled Media: The Global Challenge (panel média CIC – CIGI), Lynn

Hadrall, Sonia Verma, Anna Maria Tremonti, Michelle Shephard, Allan Thompson, 21 juin 2011

Consultations

Ministère français des Affaires étrangères, 5 avril 2011, Palais de l'Élysée, Paris, France

Ambassadeurs du G20, 5 avril 2011, Londres, RU.

Foreign and Commonwealth Office, 6 avril 2011, Londres, RU.

Représentants du gouvernement et des Forces armées britanniques, 7-8 avril 2011, Londres, RU.

Ministère canadien des Affaires étrangères, 7 avril 2011, Ottawa, Canada

Directeur général adjoint, Fonds monétaire international, 14 avril 2011, Washington D.C., É.-U.

Congressional Research Service, 14 avril 2011, Washington D.C., É.-U.

Lancements de publications

Getting Back in the Game: A Foreign Policy Playbook for Canada, Paul Heinbecker, 14 octobre 2010

Rencontres communautaires

Série Cinéma : *The Judge and the General*, documentaire de la chaîne PBS sur le Chili de Pinochet, 23 septembre 2010

Réception de l'Association canadienne des directeurs de l'information en radio-télévision, 6 mai 2011

Community University Expo 2011: Bringing Global Perspectives to Local Action, 10–14 mai 2011



John Ralston Saul au débat public du CIGI sur la face obscure de la mondialisation, en mars 2011.



PUBLICATIONS

Le CIGI a fait paraître en 2010-2011 plus de 70 publications, dont un tout premier livre numérique, *The Future of Security Sector Reform*, publié sous la direction de Mark Sedra et produit par notre designer média et notre équipe de médias numériques. Vendu mondialement par le truchement de Chapters, Amazon.com et iTunes, ce livre numérique est téléchargeable sans frais sur le site du CIGI en format PDF. Parmi nos autres publications clés, citons le rapport conjoint CIGI-Chatham House *Preventing Crises and Promoting Economic Growth*, de Paul Jenkins et Paola Subacchi; de nombreux Commentaires sur le G20 de nos experts; la compilation des cinq Enquête de la série Perspectives nationales sur le leadership mondial; deux nouveaux Documents sur le G20 signés Paul Heinbecker et Gordon Smith; et le livre d'Andrew F. Cooper *Internet Gambling Offshore*, coédité par Palgrave Macmillan.

Rapports spéciaux

The G20 Agenda and Process: Analysis and Insight by CIGI Experts, Max Brem, ed., mars 2011

Preventing Crises and Promoting Economic Growth: A Framework for International Policy Growth Paul Jenkins et Paola Subacchi (coédité avec Chatham House), avril 2011

Réforme du secteur de la sécurité et lien entre sécurité intérieure et sécurité internationale : rôle de Sécurité publique Canada (aussi en anglais) Geoff Burt et Mark Sedra, mai 2011

Exposés d'orientation

Improving the Governance of the Food Aid Convention: Which Way Forward? Jennifer Clapp et Stuart Clark, septembre 2010

Comptes rendus de conférence

Creating a More Global Collaborative Asian Leadership for the G20 Alan S. Alexandroff et David Shorr, décembre 2010

Challenges and Opportunities for the French Presidency: The G20 — 2011 and Beyond Deanne Leifso *et al.*, mars 2011

Toward a Post-2015 Development Paradigm (I) Barry Carin, Mukesh Kapila, mars 2011

At the Margins of SSR: Gender and Informal Justice Geoff Burt, mars 2011

The New Geometry of Global Summitry Peter Heap, mai 2011

Re-energizing Canada-Asia Relations: Defining an Asian Strategy Paul Heinbecker, Paul Evans et Fen Hampson, juin 2011

Documents sur le G20

The Future of the G20 and Its Place in Global Governance (Document n° 5), Paul Heinbecker, avril 2011

G7 to G8 to G20: Evolution in Global Governance (Document n° 6), Gordon Smith, mai 2011

Documents sur la Réforme du secteur de la sécurité

Security Sector Reform in Haiti One Year After the Earthquake (Document n° 1) Isabelle Fortin, mars 2011

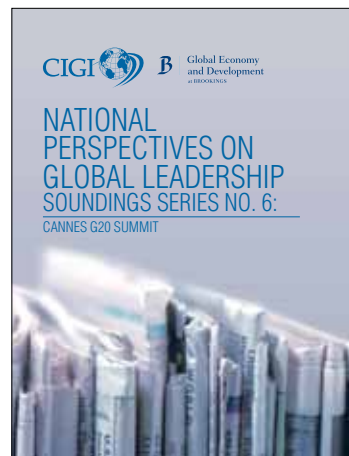
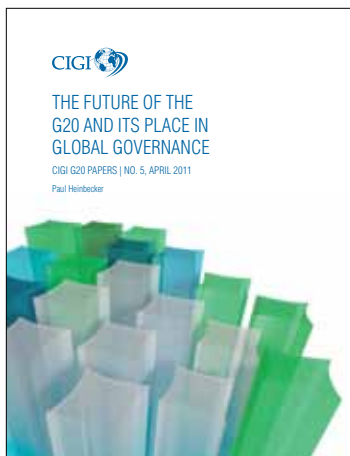
Sudan's Aspirational Army: A History of the Joint Integrated Units (Document n° 2), Aly Verjee, mai 2011

Enquêtes Perspectives nationales sur le leadership mondial

Le projet Perspectives nationales sur le leadership mondial (PNLM) examine les perceptions publiques suscitées par l'action des leaders nationaux aux sommets du G8 et du G20. La cinquième série analyse le Sommet du G20 de Séoul sous des angles multidisciplinaires et met l'accent sur le rééquilibrage économique mondial. Dans le cadre de cette série, des experts internationaux ont sondé les perceptions dans les pays suivants : Argentine, Canada, Chine, France, Allemagne, Japon, Mexique, Afrique du Sud, Royaume-Uni et États-Unis. Ces 10 enquêtes ont été rassemblées puis publiées avec les quatre précédentes séries dans un rapport conjoint CIGI-Brookings intitulé *Summitry and Public Perceptions*.

Documents des Caraïbes

The Economic Partnership Agreement (EPA): Towards a New Era for Caribbean Trade (Document n° 10) John Rapley, Diana Thorburn, Damien King et Collette Campbell, septembre 2010



Documents sur l’Afghanistan

Obama’s War: Prospects for the Conflict in Afghanistan and Pakistan
Bruce Riedel, septembre 2010

Trimestriel Security Sector Reform Monitor

Créé dans le cadre du projet Gouvernance du secteur de la sécurité du CIGI, le trimestriel *Security Sector Reform Monitor* retraçait les progrès des processus RSS dans cinq pays se relevant de conflits (Afghanistan, Burundi, Haïti, Timor oriental et Sud Soudan) à l’aide d’analyses de terrain évaluées par les pairs. Sous la direction de l’associé principal Mark Sedra, le *Security Sector Reform Monitor* a produit sept rapports en 12 mois. En partie financé par l’Équipe internationale de conseil pour le secteur de la sécurité (ISSAT), ce projet a pris fin mi-2011.

Livres

The Future of Security Sector Reform (en version imprimée et numérique)
Mark Sedra, ed., novembre 2010

Inter-American Cooperation at the Crossroads

Gordon Mace, Andrew F. Cooper et Tim Shaw (Palgrave MacMillan), janvier 2011

The Dark Side of Globalization

Jorge Heine et Ramesh Thakur (Presses de l’Université des Nations unies), janvier 2011

Zimbabwe: Picking Up the Pieces

Hany Besada et Nicky Moyo (Palgrave MacMillan), janvier 2011

Internet Gambling Offshore: Caribbean Struggles over Casino Capitalism

Andrew F. Cooper (Palgrave MacMillan), mars 2011

Redesigning the World Trade Organization for the Twenty-first Century (Chinese edition)

Debra Steger, ed. (Shanghai People’s Publishing House), avril 2011

Série Commentaires sur l’OMC

Looking Back, Looking Forward: China and the World Trade Organization 10 Years after Accession (introduction de la série)
Gregory Chin, avril 2011

Can the WTO Help China with Its Future Trade Policy Challenges?

John Whalley, avril 2011

Where We Are: 10 Years After Accession

John Curtis, avril 2011

How WTO Accession Has Changed China and the Road Forward

Wang Yong, mai 2011

Wolf at the Door: What Happened to the Predictions of Doom?

Gregory Chin, mai 2011

Commentaires du CIGI

Lasting Legacy on Financial Regulatory Reform

Eric Helleiner, novembre 2010

Implementing Global Financial Safety Nets

Manmohan Agarwal, novembre 2010

The Global Economy: Finding Common Ground

Daniel Schwanen, novembre 2010

IMF Reform: An Agenda for the G20 Summit

Thomas A. Bernes, novembre 2010

The Future of the G20 Process

Barry Carin, novembre 2010

G20 Development Plans Old and New

Gregory Chin, novembre 2010

Benefit Sharing for the French G20: The Role of Asia

Gregory Chin, février 2011

The Global Rebalancing and Growth Strategy Debate

Colin Bradford, avril 2011

Understanding Global Interdependencies: The Contribution of Economic Models

Badye Essid et Paul Jenkins, avril 2011

The BRICS Stand Up: On the IMF Leadership Change

Gregory Chin, mai 2011

How to Add Value to the G20 Agriculture Ministers’ Meeting

Jennifer Clapp, juin 2011

The G20 Agricultural Action Plan: Changing the Course of Capitalism?

Jennifer Clapp et Sarah Martin, juin 2011

Rapport de l'auditeur indépendant sur les états financiers résumés

Aux administrateurs de Centre pour l'innovation dans la gouvernance internationale

Les états financiers résumés ci-joints, qui comprennent le bilan résumé au 31 juillet 2011 et les états résumés des produits et des charges et de l'évolution des soldes de fonds pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes annexes, sont tirés des états financiers audités de Centre pour l'innovation dans la gouvernance internationale (l'« Organisation ») pour l'exercice clos le 31 juillet 2011. Nous avons exprimé une opinion non modifiée sur ces états financiers dans notre rapport daté du 6 novembre 2011.

Les états financiers résumés ne contiennent pas toutes les informations requises par les principes comptables généralement reconnus du Canada. La lecture des états financiers résumés ne saurait par conséquent se substituer à la lecture des états financiers audités de l'Organisation.

Responsabilité de la direction pour les états financiers résumés

La direction est responsable de la préparation d'un résumé des états financiers audités conformément aux critères décrits dans les notes.

Responsabilité de l'auditeur

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur les états financiers résumés, sur la base des procédures que nous avons mises en œuvre conformément à la Norme canadienne d'audit (NCA) 810, « Missions visant la délivrance d'un rapport sur des états financiers résumés ».

Opinion

À notre avis, les états financiers résumés tirés des états financiers audités de l'Organisation pour l'exercice clos le 31 juillet 2011 constituent un résumé fidèle de ces états financiers, conformément aux critères décrits dans les notes.

Zeifmans LLP

Comptables agréés
Comptables publics agréés
Toronto, Ontario, 6 novembre 2011

NOTES

Le Centre pour l'innovation dans la gouvernance internationale (« l'Organisation » ou « CIGI ») applique la comptabilité par fonds affectés pour ses rapports.

Les ressources apportées à titre de dotations sont incluses dans le fonds de dotation à long terme. Certaines de ces ressources doivent être détenues pour une période de dix ans ou jusqu'à la dissolution ou la liquidation de l'Organisation, selon la dernière de ces dates. Certaines de ces ressources accordées par le gouvernement du Canada seront gardées en permanence. Les revenus des placements tirés des ressources de ce fonds seront présentés dans le fonds d'administration et d'immobilisations.

Le fonds d'administration et d'immobilisations est affecté à l'exécution des programmes, aux activités administratives et aux immobilisations non liées au Campus de l'Organisation.

Le fonds affecté pour l'Afrique est centré sur les effets des changements climatiques sur la sécurité et le développement socioéconomique de l'Afrique.

Le fonds John Holmes est centré sur le financement des activités de la bibliothèque.

Le fonds Decade est centré sur la recherche à long terme et la capacité d'établir des projets qui contribueront au développement d'idées novatrices pertinentes pour la province de l'Ontario.

Le fonds affecté Musagetes est centré sur l'avancement des arts au Canada et à l'échelle internationale.

Le fonds Campus est une initiative du CIGI menée en collaboration avec les gouvernements provincial et fédéral en vue d'abriter plusieurs établissements et programmes d'études supérieures. La Balsillie School of International Affairs (BSIA) compte parmi ces initiatives. D'autres initiatives sont présentement en développement par CIGI. Comme centre regroupant plusieurs établissements et programmes, le Campus du CIGI privilégiera un apprentissage interdisciplinaire axé sur le développement des savoirs relatifs aux enjeux internationaux.

Les états financiers complets seront disponibles à la demande des utilisateurs.

Bilan résumés au 31 juillet 2011		Dotation à long terme
Actifs à court terme		
Espèces et quasi-espèces	\$	2,153,725
Débiteurs		-
Frais payés d'avance		-
		2,153,725
Autres actifs		
Immobilisations corporelles		-
Placements de portefeuille		57,849,686
Investissement dans IGL00 inc.		-
		57,849,686
Actif total	\$	60,003,411
Passif à court terme		
Créditeurs et produits reportés	\$	-
Tranche du passif à long terme		-
Perte non réalisée sur les contrats à effet différé		6,740
		6,740
Passif à long terme		
Somme à payer		-
Passif total		6,740
Soldes de fonds		
Investis en immobilisations		-
Affectés		59,996,671
Affectés d'origine interne		-
Non affectés		-
Soldes de fonds		59,996,671
Total du passif et des soldes de fonds	\$	60,003,411
États résumés des produits et des charges et de l'évolution des soldes de fonds pour l'exercice terminé le 31 juillet 2011		Dotation à long terme
Produits		
Revenu de placement non réalisé	\$	-
Subventions gouvernementales		-
Dons et autres		-
Quote-part de la perte sur placement		-
Revenu de placement réalisé		-
		-
Charges		
Recherche, conférences et partenariats		-
Technologie IGL00		-
Dons de commandite		-
Soutien technique		-
Administration		-
Amortissement		-
Installations		-
		-
Excédent (insuffisance) des produits par rapport aux charges		-
Virements interfonds		1,875,617
Soldes de fonds au début de l'exercice		58,121,054
Soldes de fonds au début de l'exercice	\$	59,996,671

Administration et immobilisations	Total partiel	Fonds affectés					Total 2011	Total 2010
		Programme Afrique	J Holmes	Decade	Musagetes	Campus		
\$ 809,005	\$ 2,962,730	\$ 110,724	\$ 575	\$ 325,945	\$ -	\$ 1,241,577	\$ 4,641,551	\$ 37,222,748
232,030	232,030	-	-	-	-	2,087,426	2,319,456	3,101,841
131,982	131,982	-	-	-	-	5,963	137,945	171,616
1,173,017	3,326,742	110,724	575	325,945	-	3,334,966	7,098,952	40,496,205
6,328,767	6,328,767	-	-	-	-	60,902,457	67,231,224	23,390,819
9,880,438	67,730,124	8,370,416	404,320	19,139,569	-	46,176,626	141,821,055	136,563,696
-	-	-	-	-	-	-	-	671,064
16,209,205	74,058,891	8,370,416	404,320	19,139,569	-	107,079,083	209,052,279	160,625,579
\$ 17,382,222	\$ 77,385,633	\$ 8,481,140	\$ 404,895	\$ 19,465,514	\$ -	\$ 110,414,049	\$ 216,151,231	\$ 201,121,784
\$ 591,061	\$ 591,061	\$ 38,786	\$ -	\$ 131,789	\$ -	\$ 11,903,099	\$ 12,664,735	\$ 4,187,106
40,743	40,743	-	-	-	-	-	40,743	42,817
-	6,740	-	-	-	-	-	6,740	217,652
631,804	638,544	38,786	-	131,789	-	11,903,099	12,712,218	4,447,575
31,897	31,897	-	-	-	-	-	31,897	72,640
663,701	670,441	38,786	-	131,789	-	11,903,099	12,744,115	4,520,215
6,256,127	6,256,127	-	-	-	-	60,902,457	67,158,584	12,887,773
-	59,996,671	8,442,354	404,895	19,333,725	-	36,471,683	124,649,328	177,693,361
-	-	-	-	-	-	1,136,810	1,136,810	1,200,000
10,462,394	10,462,394	-	-	-	-	-	10,462,394	4,820,435
16,718,521	76,715,192	8,442,354	404,895	19,333,725	-	98,510,950	203,407,116	196,601,569
\$ 17,382,222	\$ 77,385,633	\$ 8,481,140	\$ 404,895	\$ 19,465,514	\$ -	\$ 110,414,049	\$ 216,151,231	\$ 201,121,784
Administration, programmes et immobilisations	Total partiel	Restricted Funds					Total 2011	Total 2010
		Programme Afrique	J Holmes	Decade	Musagetes	Campus		
\$ 1,971,161	\$ 1,971,161	\$ 111,643	\$ -	\$ -	\$ 754,902	\$ 558,101	\$ 3,395,807	\$ 2,866,562
143,599	143,599	-	-	-	-	33,815,409	33,959,008	16,184,582
71,790	71,790	-	14,228	-	-	-	86,018	58,370,068
(671,064)	(671,064)	-	-	-	-	-	(671,064)	(1,432,355)
5,842,400	5,842,400	430,176	3,181	1,448,423	19,324	662,613	8,406,117	6,612,288
7,357,886	7,357,886	541,819	17,409	1,448,423	774,226	35,036,123	45,175,886	82,601,145
3,792,895	3,792,895	796,473	6,838	2,959,919	-	743,033	8,299,158	7,998,061
-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	26,886,516	-	26,886,516	1,050,000
355,258	355,258	7,105	2,479	64,597	-	28,869	458,308	701,553
1,566,841	1,566,841	225,295	604	5,885	-	66,110	1,864,735	2,216,839
395,065	395,065	-	-	-	-	-	395,065	420,346
466,136	466,136	31	-	390	-	-	466,557	469,267
6,576,195	6,576,195	1,028,904	9,921	3,030,791	26,886,516	838,012	38,370,339	12,856,066
781,691	781,691	(487,085)	7,488	(1,582,368)	(26,112,290)	34,198,111	6,805,547	69,745,079
4,793,030	6,668,647	149,223	(4,307)	370,266	-	(7,183,829)	-	-
11,143,800	69,264,854	8,780,216	401,714	20,545,827	26,112,290	71,496,668	196,601,569	126,856,490
\$ 16,718,521	\$ 76,715,192	\$ 8,442,354	\$ 404,895	\$ 19,333,725	\$ -	\$ 98,510,950	\$ 203,407,116	\$ 196,601,569

L'équipe du CIGI au 31 juillet 2011.

Conseil d'administration Associés du CIGI

Jim Balsillie
Président du Conseil

Cosimo Fiorenza
Secrétaire

Dennis Kavelman
Trésorier

Carmen Sylvain

Scott Burk

Andrés Rozental

Maureen O'Neil

Conseil international des gouverneurs

Jim Balsillie

Jorge Braga de Macedo

Ahmed Galal

Rohinton Medhora

Maureen O'Neil

Andrés Rozental

Diana Tussie

Ngaira Woods

Haute direction

Thomas A. Bernes
Directeur exécutif

David B. Dewitt
Vice-président, Programmes

Mohamed Hamoodi
Vice, président, Affaires gouvernementales

J. Fred Kuntz
Vice-président, Affaires publiques

Neve Peric
Vice-présidente, Opérations

Greg Brennan
Directeur des Installations

Gregory Chin
Directeur par intérim, programme Développement international

Peggy Dix
Directrice de la comptabilité et de l'administration

Joseph Fung
Directeur des médias numériques

Mark Menard
Directeur principal des Finances

David Runnalls
Directeur par intérim, programme Énergie et environnement

Nelson Sewankambo
Directeur, Initiative Afrique

Neil Sarginson
Directeur des Technologies de l'information

Manmohan Agarwal
Associé principal invité

Jason Blackstock
Associé principal

Paul Blustein
Associé principal invité

Colin Bradford
Associé principal

Barry Carin
Associé principal

Gregory Chin
Associé principal

Stephen Clarkson
Associé principal

Andrew F. Cooper
Associé distingué

John Curtis
Associé distingué

Trevor Findlay
Associé principal

Louise Fréchette
Associé distingué

Paul Heinbecker
Associé distingué

Jorge Heine
Associé distingué

Keith Hipel
Associé principal

Paul Jenkins
Associé distingué

Bessma Momani
Associée principale

David Runnalls
Associé principal

Susan Schadler
Associée principale invitée

Daniel Schwanen
Associé principal

Mark Sedra
Associé principal

Pierre Siklos
Associé principal

Gordon Smith
Associé distingué

Debra Steger
Associée principale

John Whalley
Associé distingué

Simon Zadek
Associé principal invité

Personnel du CIGI

Brian Adeba
Coordonnateur des projets et publications, Portail Afrique

Shelley Anderson
Spécialiste de la comptabilité

Agata Antkiewicz
Chercheuse principale

David Betke
Responsable du fonctionnement des installations

Tiantian Bian
Adjoint de recherche stagiaire

Anne Blayney
Coordonnatrice des événements

Carol Bonnett
Directrice des publications

Ibi Brown
Coordonnateur du programme d'échange, Initiative Afrique

Matthew Bunch
Coordonnateur aux publications

Geoff Burt
Agent de recherche

Zhewen Chen
Adjoint de recherche stagiaire

Steve Cross
Concepteur médias

Brandon Currie
Rédacteur du contenu en ligne

Allison Dias
Agente de recherche

Kevin Dias
Spécialiste des communications

Briton Dowhaniuk
Coordonnatrice des événements

Erica Dybenko
Chef du projet Initiative Afrique

Colin Eby
Spécialiste de la comptabilité

Badye Essid
Économiste

Shannon Feldman
Adjoint de recherche

Colleen Fitzpatrick
Directrice, Relations communautaires et événements

Chris Gilson
Adjoint de recherche stagiaire

Jennifer Goyder
Directrice adjointe des publications

Robert Harvey
Chauffeur/adjoint aux installations

Susan Hirst
Directrice au développement organisationnel

Lauren Judge
Directrice de bureau, Balsillie School of International Affairs

Meagan Kay
Agente de recherche

Declan Kelly
Spécialiste des communications

Amanda Kristensen
Agente de recherche

Edmond Kwan
Administrateur, Réseaux et Systèmes

Alison Lee
Adjointe de recherche stagiaire

Deanne Leifso
Agente de recherche

Kelly Lorimer
Coordonnatrice aux communications

Sean Low
Adjoint de recherche stagiaire

Darcy Manderson
Directeur, Soutien TI

Alicia MacFadden-Jutzi
Adjointe de direction

Joanna Mirek
Spécialiste, Soutien à la recherche

Annie Monteiro
Réceptionniste

Nigel Moore
Adjoint de recherche stagiaire

Cris Nascu
Ingénieur de réseaux

Levi Oakey
Adjoint au Soutien TI

Zachary Osborne
Bibliothécaire responsable des collections

Kaitlyn Rathwell
Adjoint de recherche stagiaire

Lisa Schaefer
Directrice, Relations avec les employés

Andrew Schrumm
Directeur des partenariats

Alex Stephenson
Adjointe de direction

Som Tsoi
Développeur principal

Arsyl Villaroya
Technicien, Audio-visuel/éditique

Sean Walsh
Adjoint de recherche

Matthew Winton
Adjoint de recherche stagiaire

Brenda Woods
Adjointe de direction

Kristopher Young
Rédacteur multimédia

John Zelenbaba
Adjoint de recherche stagiaire

CIGI 
57 Erb Street West
Waterloo Ontario N2L 6C2 Canada
519 885 2444



Recycled
Supporting responsible use
of forest resources
www.fsc.org
© 1996 Forest Stewardship Council

