



Rapport Annuel_____

2015

CENTRE POUR L'INNOVATION DANS LA
GOUVERNANCE INTERNATIONALE

RAPPORT ANNUEL 2015



Copyright © 2015 par le Centre pour l'innovation dans la gouvernance internationale

Crédits images et photos : Associated Press (Mark Schiefelbein, Markus Schreiber, Kostas Tsironis); personnel du CIGI : Trevor Hunsberger, Fred Kuntz et Kristopher Young; Columbia University; Institut pour une nouvelle pensée économique; Lisa Malleck; Oxygen Group (Khaled Haik); Shutterstock; South African Institute of International Affairs; TEPAV.



Ce document est autorisé en vertu de la licence Creative Commons Attribution non commerciale – sans créations dérivées. Pour consulter cette licence : www.creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/3.0/
Pour réutilisation ou redistribution, veuillez inclure cet avis de droit d'auteur.

À PROPOS DU CIGI

Le Centre pour l'innovation dans la gouvernance internationale (CIGI) est un think tank non partisan et indépendant qui se consacre à l'étude des enjeux de la gouvernance mondiale. Dirigé par des experts chevronnés et d'éminents chercheurs, le CIGI soutient la recherche, crée des réseaux, alimente le débat politique et suscite des idées en vue d'améliorer la gouvernance multilatérale. Fondés sur un programme de recherche, d'événements et de publications, ses travaux pluridisciplinaires profitent de la collaboration d'acteurs des milieux politiques, économique et universitaires du monde entier. Fondé en 2001 par Jim Balsillie, alors co-chef de la direction de Research In Motion (BlackBerry), le CIGI collabore avec de nombreux partenaires stratégiques, qu'il remercie vivement de leur soutien. Il remercie particulièrement le gouvernement du Canada et le gouvernement de l'Ontario de leur appui. Pour de plus amples renseignements, prière de visiter www.cigionline.org.

Vision

Le CIGI vise à devenir le premier think tank mondial de gouvernance internationale en exerçant une influence largement reconnue sur les grands enjeux mondiaux.

Mission

Le CIGI établit des ponts entre savoir et pouvoir en menant des recherches et des analyses de premier ordre et en exhortant les décideurs à privilégier des politiques innovantes.

Convictions

Le CIGI croit qu'une meilleure gouvernance internationale peut améliorer la vie des populations en favorisant la prospérité, la viabilité environnementale, la réduction des inégalités, la protection des droits de la personne et la sécurité mondiale.



Jeune homme manifestant contre les mesures d'austérité devant le Parlement grec. Le programme Économie mondiale du CIGI propose des idées en matière de restructuration de la dette souveraine, susceptibles de résoudre les crises comme celles qui frappent la zone euro depuis quelques années.



Toute la planète se préoccupe désormais des changements climatiques. Dans le cadre des programmes de recherche du CIGI, cet enjeu est analysé sous plusieurs angles dont ceux de la viabilité financière, des négociations politiques et du droit international de l'environnement.



Juillet 2015. Un investisseur surveille la volatilité des marchés dans une société de courtage de Pékin. Les chercheurs du CIGI analysent l'incidence politique de la montée en puissance de la Chine sur l'économie mondiale.



Jim Balsillie (à g.), président du Conseil du CIGI, et Johan Rockström, directeur exécutif du Stockholm Resilience Centre, lors d'une table ronde du CIGI sur les changements climatiques tenue à Waterloo (Canada), en mars 2015.



Au Campus du CIGI, en mars 2015, notre directeur exécutif Rohinton P. Medhora s'entretient sur scène avec la première ministre ontarienne Kathleen Wynne sur le thème « L'Ontario et le monde : prospérité et durabilité ».



Carl Bildt, président de la Commission mondiale sur la gouvernance d'Internet du CIGI, aux côtés de notre associée principale Laura DeNardis lors d'une rencontre de la Commission tenue à Séoul (Corée du Sud) en octobre 2014.

TABLE DES MATIÈRES

À propos du CIGI	ii
Table des matières	1
Message du président du Conseil	2
Message du directeur exécutif	3
Programmes de recherche	4
Aperçu et partenariats	5
Programme Économie mondiale	6
Programme Sécurité et politiques internationales	7
Programme de recherche en droit international	8
Thèmes et projets de recherche	9
Communications et Médias numériques	18
Publications	20
Événements	26
États financiers	34
L'équipe du CIGI	36
Le Campus du CIGI	38

MESSAGE DU PRÉSIDENT DU CONSEIL

Le conseil d'administration du CIGI se réjouit des progrès considérables accomplis par le Centre en 2014-2015 pour ce qui est de ses travaux en politique internationale mais aussi de sa propre gouvernance.

Dans tous les volets de son ambitieux programme de recherche et d'action stratégique, le CIGI a fait valoir ses idées et étendu son influence dans les cercles internationaux et les grands centres de décision. C'est notamment le cas dans le domaine crucial de la gouvernance d'Internet, dont l'utilisation pacifique à des fins de libre expression et de sécurisation des transactions économiques est menacée par des forces qui vont de la cybercriminalité aux dictatures répressives. De concert avec des partenaires comme la Chatham House, au Royaume-Uni, et l'Organisation pour la coopération et le développement économiques (OCDE), le CIGI avait ainsi lancé début 2014 la Commission mondiale sur la gouvernance d'Internet en vue d'élaborer un cadre global de protection, de sécurité et d'accessibilité de cette toute première infrastructure technologique mondiale. Ce projet de deux ans, qui a beaucoup progressé cette année et qui suscite un fort intérêt international, a reçu l'appui de gouvernements du Canada, du Royaume-Unis et des Pays-Bas ainsi que du secteur privé et d'organismes non gouvernementaux de multiples pays.

Quant au Programme de recherche en droit international (PRDI), tout dernier programme du CIGI, cofinancé par le gouvernement de l'Ontario, il a connu sa première année complète de fonctionnement. Déjà, une série d'ateliers de consultation auprès de juristes a permis de dégager d'intéressantes propositions sur ses travaux en droit de la propriété intellectuelle, en droit environnemental et en droit économique, trois domaines au riche potentiel pour la prospérité et la durabilité de l'économie canadienne. Nul doute que l'engagement d'associés clés du CIGI et l'avancée des projets en cours assureront au PRDI de produire une recherche de pointe et de solides idées stratégiques au cours des années à venir.

Tout en visant l'amélioration de la gouvernance mondiale, le CIGI a renforcé l'efficacité de sa gouvernance interne en regroupant ses administrateurs au sein d'un nouveau Conseil unifié, qui conjugue désormais le double mandat stratégique et financier de son ancien conseil d'exploitation au rôle consultatif de son ancien Conseil international des gouverneurs. Nous en profitons pour remercier de leur riche contribution nos gouverneurs sortants Jorge Braga de Macedo et Diana Tussie, qui restent tous deux associés du CIGI.

Dans la foulée, notre nouveau Conseil a accueilli parmi ses membres l'éminent expert et auteur Taylor Owen, également enseignant en médias numériques et rédacteur en chef de OpenCanada.org, portail consacré au rôle du Canada dans les affaires internationales. M. Owen apporte au CIGI une expertise numérique qui favorisera à coup sûr son rayonnement international.

L'année a aussi vu le réaménagement de notre personnel dans nos nouveaux locaux de l'aile sud de l'immeuble primé du Campus du CIGI, quittant ainsi le bâtiment historique de l'ancienne distillerie Seagram où il était installé depuis plus d'une décennie.

Au nom du Conseil, j'aimerais remercier de leur appui soutenu les précieux partenaires du CIGI, soit les gouvernements du Canada et de l'Ontario, la ville de Waterloo et nos nombreux associés des collectivités locales et de la communauté internationale.

Jim Balsillie

Président du conseil d'administration du CIGI



MESSAGE DU DIRECTEUR EXÉCUTIF

Comme le dit la chanson *People make the world go round*, ce sont les gens qui font tourner le monde. C'est ainsi que la réussite d'un think tank se mesure d'abord à l'aune des hommes et des femmes qui produisent ses travaux et étendent ses réseaux parmi les centres décisionnels. D'où mon plaisir d'annoncer que le CIGI a accueilli cette année à titre d'associés le nombre record de 46 spécialistes et universitaires de renom. Malgré le départ de quelques-uns de nos collègues ayant mené à bien leurs projets, cet afflux de talents a porté à 83 le nombre d'associés du CIGI au terme de l'exercice, soit près du double par rapport à l'an dernier.

Certains de ces nouveaux associés se sont joints au Programme de recherche en droit international (PRDI), que nous avons créé au précédent exercice et qui est désormais pleinement fonctionnel, d'autres aux programmes Économie mondiale ou Sécurité et politique internationales. Si tous figurent sur notre liste d'associés (voir p. 37), trois d'entre eux illustrent tout particulièrement la diversité et l'excellence de l'ensemble du groupe : Bianca Jagger, qui défend de longue date les droits de l'homme, la justice sociale et la protection de l'environnement à l'échelle mondiale, est devenue associée principale et sera affectée au PRDI pour y promouvoir nos travaux sur le changement climatique; Carl Bildt, ancien premier ministre et ministre des Affaires étrangères de Suède, qui dirige déjà notre Commission mondiale sur la gouvernance d'Internet, en fera maintenant valoir l'importance à titre d'associé distingué; et l'économiste Ezra Suruma, ancien ministre des Finances de l'Ouganda et actuel président du Réseau ougandais de la dette, devient associé distingué pour soutenir nos recherches sur la restructuration de la dette souveraine.

Grâce à cette formidable expansion, l'équipe du CIGI a naturellement produit en 2014-2015 un nombre sans précédent de publications, soit 140 au total, parmi lesquelles quatre livres, 66 documents CIGI et 37 exposés d'orientation, de même que les 15 premiers des 40 documents que comptera une série conçue en appui à la Commission mondiale sur la gouvernance d'Internet.

En tant qu'hôte, co-organisateur, commanditaire ou participant clé, le CIGI a été cette année partie prenante d'un nombre record de 192 événements tenus dans le monde entier, notamment des trois suivants : réunion en septembre 2014 à Ottawa du Council of Councils, réseau international de think tanks créé par le Council on Foreign Relations américain et dont le CIGI est l'unique membre canadien; cérémonie publique de février 2015 soulignant la découverte en Arctique par une équipe canadienne de l'épave du navire HMS Erebus, l'un des deux vaisseaux de l'explorateur anglais John Franklin naufragés en 1845, accompagnée d'une table ronde de participants des milieux d'affaires, du monde universitaire et de la fonction publique sur l'orientation future du projet de gouvernance de l'Arctique du CIGI; conférence tenue en avril 2015 à Paris, de concert avec l'Institut pour une nouvelle pensée économique, sur le thème des obstacles à la prospérité mondiale soulevés par les inégalités économiques.

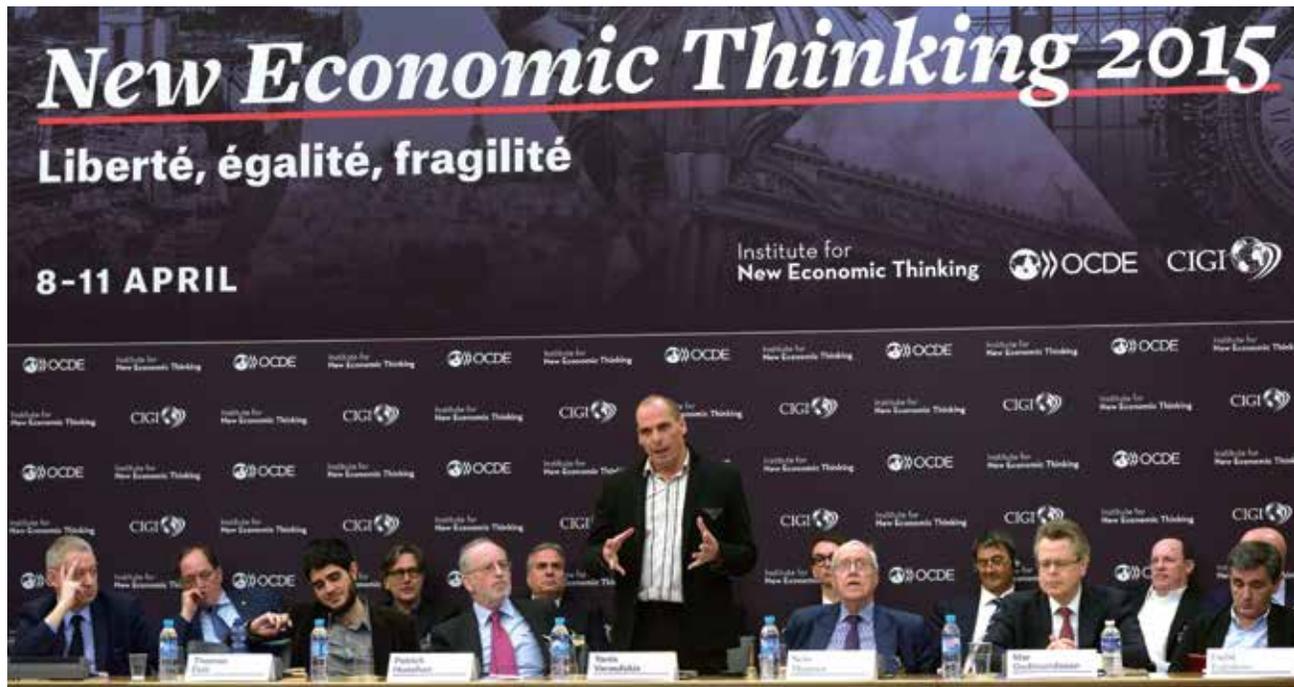
Au terme d'une année marquée par une activité sans précédent, j'exprime toute ma reconnaissance au Conseil du CIGI pour son appui soutenu, à notre personnel et à nos associés pour l'excellence de leur travail, ainsi qu'à notre réseau mondial de partenaires et d'amis pour leur adhésion à notre mission d'innovation et à notre ambition communw d'améliorer ce monde dans lequel nous vivons.

Rohinton P. Medhora

Directeur exécutif du CIGI



PROGRAMMES DE RECHERCHE ET PARTENARIATS



Séance d'ouverture de la sixième assemblée plénière de l'Institut pour une nouvelle pensée économique (INET) sur le thème « Liberté, Égalité, Fragilité », tenue à Paris en avril 2015. Partenaire de l'INET depuis 2011, le CIGI a coparrainé la rencontre et y a présenté ses travaux sur l'incidence des inégalités économiques.

Aperçu des travaux de recherche

Les tendances qui dictent les grands enjeux mondiaux peuvent s'interpréter sous un angle optimiste ou pessimiste. On trouvera des raisons d'espérer en l'humanité dans les progrès des sciences et des technologies, la croissance mondiale des classes moyennes ou la baisse soutenue des morts attribuables aux conflits armés. Mais on s'inquiétera tout autant des dangers croissants du changement climatique, des migrations massives de réfugiés ou du déplacement des pouvoirs économiques et politiques internationaux. Face à des problèmes communs qui dépassent les frontières nationales, notre monde a plus que jamais besoin d'idées et de solutions efficaces, que le CIGI s'emploie justement à produire depuis sa création en 2001.

En janvier 2015, le Conseil a approuvé notre Plan stratégique actualisé 2015-2020 et notre mandat de recherche axé sur les défis, lacunes et possibilités de gouvernance dans les domaines de l'économie mondiale, de la sécurité et de la politique internationales et du droit international. Comme l'indique ce plan, « le CIGI juge que de nouvelles approches collaboratives, indispensables à l'élaboration de meilleures ententes et politiques stratégiques, doivent servir à relever les défis de la gouvernance mondiale en vue de réduire les inégalités et de créer des occasions de prospérité commune ».

Pour réaliser cet ambitieux objectif, le CIGI produit des recherches visant à favoriser l'essor d'une nouvelle pensée stratégique sur la scène mondiale et organise de nombreuses rencontres, dont des tables rondes privées et des conférences publiques, qui rassemblent décideurs et experts autour d'idées innovantes tout en l'aidant à définir l'orientation de ses travaux. C'est ainsi qu'il étend son influence dans les cercles décisionnels et contribue véritablement à leur action.

Chacun de ses trois programmes de recherche est dirigé par un directeur et un gestionnaire, qui sont responsables d'une équipe interne de chercheurs basés au Campus du CIGI de Waterloo, au Canada, mais aussi d'un réseau international de chargés de recherche établis tant au Canada et aux États-Unis qu'en Amérique latine, en Europe, en Asie et en Afrique.

Économie mondiale

La macroéconomie est au cœur de la fondation du CIGI et conserve une importance clé, surtout au regard de la crise financière de 2008-2009, dont l'économie mondiale ne s'est pas entièrement remise. Dans ce monde interconnecté, les gouvernements et institutions comme les banques centrales, le G-20 et le Fonds monétaire international (FMI) ont dû gérer et stimuler l'économie sur fond de faillites bancaires, de crises de la dette souveraine et de politiques financières et

monétaires contradictoires. Dans ce contexte, la réputation de notre programme Économie mondiale s'est consolidée, les avis de ses experts ayant été sollicités par plusieurs gouvernements et médias, notamment sur l'enjeu de la dette souveraine.

Politique et sécurité internationales

La priorité donnée par le CIGI aux enjeux de sécurité repose sur le constat du « multilatéralisme diffus » qui caractérise la gestion des conflits. Face à l'influence croissante d'institutions et d'acteurs régionaux et infrarégionaux, seule une gouvernance innovante permettra de résoudre ces enjeux, qu'il s'agisse de guerres classiques ou de menaces comme la cybercriminalité. Certaines initiatives clés du programme Politique et sécurité internationales ont connu cette année un vif succès, notamment sa Commission mondiale sur la gouvernance d'Internet, qui a obtenu un soutien concret de gouvernements et d'organismes du monde entier et déposera son rapport en 2016.

Programme de recherche en droit international

La mondialisation oblige à réexaminer la règle du droit international sous l'angle de l'intégration des économies, des environnements et des technologies. Fondé en 2013, le Programme de recherche en droit international (PRDI) conjugue de façon unique approches théoriques, économiques et étatiques pour déterminer comment le droit international peut améliorer la gouvernance mondiale. En cette première année complète de fonctionnement, le PRDI s'est rapidement développé grâce à la nomination de plusieurs associés et à la publication de ses premiers travaux.

Partenariats

Pour étendre son rayonnement et s'intégrer à de vastes réseaux d'influence, le CIGI conclut des partenariats formels et informels avec plusieurs think tanks et instituts de recherche, dans le cadre de collaborations uniques, de conférences et de publications, ou encore d'initiatives à long terme. Voici quels ont été nos principaux partenaires de l'année 2014-2015.

Institut pour une nouvelle pensée économique

Le CIGI a conclu en janvier 2011 un partenariat avec l'Institut pour une nouvelle pensée économique (INET), fondation d'éducation et de recherche économique basée à New York qui a pour mission d'accélérer l'essor d'une réflexion économique propice à l'élaboration de solutions concrètes aux grands défis sociétaux du globe. En avril 2015, le CIGI a participé à la sixième assemblée plénière de l'INET, tenue à Paris en collaboration avec l'OCDE sur le thème « Liberté, Égalité, Fragilité », qui soulignait l'obstacle à la croissance économique que représentent toujours les inégalités.

Balsillie School of International Affairs

École d'études supérieures offrant deux programmes de maîtrise et un troisième de doctorat, la Balsillie School of International Affairs est née d'un triple partenariat entre le CIGI, l'Université Wilfrid-Laurier et l'Université de Waterloo. Modèle d'innovation, elle dispense un enseignement de la plus haute qualité tout en procurant aux étudiants et professeurs



David Dewitt, v.-p. Programmes du CIGI jusqu'à cette année, s'adresse à une conférence du Council of Councils co-présentée par le CIGI à Ottawa en septembre 2014.

l'expertise et les ressources d'un think tank privé. Ses trois partenaires sont pleinement responsables des programmes d'études, des évaluations et des décisions relatives aux étudiants et au personnel enseignant, tandis que le CIGI contribue à la gestion de l'établissement, à la création de liens stratégiques et à la mobilisation des savoirs.

Open Canada

En avril 2015, le CIGI a conclu avec le Conseil international du Canada (CIC) un accord qui en fait le partenaire de Open Canada, site Web du CIC consacré à l'analyse canadienne des affaires internationales. Puis nous avons lancé en octobre une nouvelle version de Open Canada, indépendante du site du CIC et gérée par notre équipe Médias numériques selon une ambitieuse vision à long terme : créer une publication native au croisement du journalisme, de la recherche et de l'élaboration des politiques. Nos microsites du genre gagnent en influence dans un espace numérique dont le CIGI tire pleinement parti pour atteindre ses objectifs et diffuser ses idées.

Réseau Think 20

Par l'entremise du réseau *Think 20*, les think tanks et universités des pays du G20 apportent une riche contribution au dialogue sur le G20. À titre de membre fondateur du réseau, le CIGI est tout désigné pour promouvoir ce laboratoire d'idées et enrichir ses analyses sur plusieurs enjeux clés — notamment la restructuration des dettes souveraines —, les mécanismes de réforme institutionnelle et les moyens d'action les plus éclairés.

Council of Councils

Le CIGI s'est joint en 2012 au Council on Foreign Relations (CFR) et à un éventail de think tanks du monde entier pour créer le Council of Councils (CoC), qui « vise à produire une recherche et des analyses probantes, susceptibles d'éclairer les politiques des gouvernements et institutions internationales ». En septembre 2014, le CIGI a tenu avec le CFR une réunion du CoC à Ottawa (Canada), à laquelle ont assisté d'importants décideurs canadiens et dont la réception fut coanimée par le ministre des Affaires étrangères, du Commerce et du Développement. Le CFR et le CIGI ont publié un compte rendu des discussions, y compris celles des panels sur la gouvernance d'Internet et la gouvernance de l'Arctique.

PROGRAMME ÉCONOMIE MONDIALE



Le directeur du programme Économie mondiale Domenico Lombardi (à g.) écoute l'économiste canadien Chris Ragan lors d'un panel sur l'inertie climatique tenu en mai 2015, auquel participaient aussi Dale Beguin, de l'Institut international du développement durable, notre associé principal Olaf Weber et Sarah Brown, de Sustainable Waterloo Region.

Le CIGI a mené une série d'activités et de recherches de haute qualité dans le cadre de son programme Économie mondiale, axé sur l'élaboration d'innovantes stratégies et solutions aux problèmes économiques du globe, actuels et émergents. Il vise ainsi à remédier à d'importantes lacunes de gouvernance tout en renforçant la reconnaissance internationale de ses travaux.

Voici les sept domaines de recherche du programme :

- Gestion des crises sévères de la dette souveraine
- Banques centrales et réglementation financière internationale
- Rôle de la Chine dans l'économie mondiale
- Gouvernance et politiques des institutions de Bretton Woods
- Groupe des 20 (G20)
- Financement du développement durable (dans le cadre des travaux du CIGI sur les changements climatiques)
- Accords commerciaux internationaux, plurilatéraux et régionaux

Domenico Lombardi et Alisha Clancy, respectivement directeur et gestionnaire du programme, ont été soutenus par une équipe interne d'adjoints et de chargés de recherche, de même qu'un réseau mondial grandissant d'associés et de consultants. Regroupant aussi bien de jeunes chercheurs talentueux que des experts mondialement reconnus, l'équipe du programme totalise une quarantaine de consultants, associés et chercheurs invités. En 2014-2015, elle a accueilli dans ses rangs l'associé distingué Ezra Suruma et les associés principaux Céline Bak, Joël Blit,

Sarah Burch, Kevin Carmichael, Barry Eichengreen, Martin Guzman, James Haley, Patrick Leblond, Gregory Makoff et Olaf Weber.

Ses efforts de diffusion lui ont permis de créer un solide réseau de partenariats avec d'importants think tanks mondiaux, ce qui a favorisé les réussites suivantes : consolidation de la réputation de qualité et d'originalité de ses recherches, présentations de ses travaux à des médias et décideurs du monde entier, rayonnement accru du CIGI à l'échelle internationale.

En 2014-2015, l'équipe du programme Économie mondiale a publié quelque 180 documents d'analyse, exposés d'orientation, textes d'opinion, blogues et commentaires, tout en présentant ses recherches lors d'une centaine d'événements à travers le monde. La qualité toujours croissante de ses travaux se trouve confirmée par le nombre grandissant de prestigieuses revues spécialisées en économie et en science politique qui publient ses études.

Comme l'illustrent la qualité de ses partenariats, sa présence à d'importantes conférences, les mentions médiatiques et les sollicitations de décideurs, le programme Économie mondiale s'impose comme un référence clé sur la restructuration de la dette souveraine, le G20, la réglementation financière internationale et les politiques macroprudentielles. Ses experts sont régulièrement invités à discuter avec d'influentes personnalités des milieux universitaires et gouvernementaux, des conseils de multinationales et autres forums mondiaux.

PROGRAMME SÉCURITÉ ET POLITIQUE INTERNATIONALES



Avec l'appui du CIGI, la Columbia University a tenu en mai 2015, à New York, une conférence sur la cybersécurité. Parmi les participants de la première séance, de g. à dr. : Merit Janow (Columbia University), Vint Cerf (Google), Lawrence Strickling (Département américain du Commerce) et notre associée principale Laura DeNardis, directrice de recherche de la Commission mondiale sur la gouvernance d'Internet.

Le programme Sécurité et politique internationales traite des enjeux de sécurité, de gestion des conflits et de gouvernance dans un contexte planétaire en mutation, fortement marqué par les changements suivants : rivalité croissante de la Chine et des États-Unis en Asie-Pacifique et émergence dans la région de nouvelles puissances économiques comme l'Indonésie; visions divergentes de la sécurité dans l'Arctique entre le Canada, la Russie et les États-Unis, à l'heure où la fonte des glaces ouvre la voie du passage du Nord-Ouest; vifs débats entourant l'impératif humanitaire sur fond de nouvelles crises en Afrique et au Moyen-Orient; nouvelles craintes suscitées par la guerre cybernétique et la sécurité d'Internet.

Le programme porte sur six thèmes de recherche :

- Gouvernance de l'Arctique
- Région Asie-Pacifique — Sécurité régionale
- Gouvernance du climat — dans le cadre de nos travaux généraux sur le changement climatique
- Gouvernance de la gestion des conflits, surtout en Afrique
- Politique internationale et politique étrangère
- Gouvernance d'Internet.

Osler Hampson, directeur du programme en 2014-2015, et Brenda Woods, gestionnaire, ont été soutenus par une équipe interne d'adjoints et d'assistants de recherche, de même que par un réseau croissant d'associés internationaux. Le programme regroupe un total de 20 associés et a accueilli cette année

l'associé distingué Carl Bildt — également directeur de notre Commission mondiale sur la gouvernance d'Internet (CMGI) — et les associés principaux Rob McRae, Csonger Nagy, Margaret Skok et Andrew Thompson.

Ses fructueux travaux de l'année écoulée ont donné lieu à de réelles avancées et à la mise en œuvre de solides initiatives de programmation, notamment du côté de la CMGI, qui a progressé dans l'élaboration d'un nouveau cadre de gouvernance d'Internet. Les délibérations et les consultations de la CMGI, qui déposera son rapport final en 2016, lui ont ainsi valu un appui à la fois concret et inconditionnel d'un bon nombre de gouvernements, organismes non gouvernementaux et entreprises privées d'Amérique du Nord, d'Europe et d'Asie.

Les nouveaux projets de l'équipe du programme sur la sécurité régionale et l'initiative Démocraties 10 (D10) ont aussi progressé, donnant lieu à des ateliers et à des conférences qui ont suscité un engagement de haut niveau des milieux de la recherche appliquée et de cercles décisionnels nationaux et internationaux. Ces efforts ont permis de conclure d'efficaces partenariats de travail avec d'autres think tanks, parmi lesquels le Centre de recherches pour le développement international d'Ottawa (Canada), le Centre for Strategic and International Studies de Jakarta (Indonésie), le Institute for Security Studies de Pretoria (Afrique du Sud), la Chatham House de Londres (RU), le Atlantic Council et le United States Institute of Peace, ces deux derniers basés à Washington D.C.

PROGRAMME DE RECHERCHE EN DROIT INTERNATIONAL



Onagh Fitzgerald, directrice du Programme de recherche en droit international du CIGI, lors d'une séance publique sur la politique canadienne d'investissement étranger tenue à Ottawa en avril 2015, en collaboration avec la faculté de Droit de l'Université d'Ottawa et le World Trade Institute de l'Université de Berne.

Le Programme de recherche en droit international (PRDI) est une initiative pluridisciplinaire et intégrée offrant à d'éminents juristes du monde universitaire et des secteurs public et privé, de même qu'à des étudiants canadiens et étrangers, l'occasion de contribuer à l'avancement du droit international. Fondé en 2013 et conjointement soutenu par le gouvernement de l'Ontario et le CIGI, le PRDI vise à exercer une influence décisive sur l'application du droit international aux grands enjeux mondiaux en devenant le principal programme du genre au monde.

Ayant connu en 2014-2015 sa première année complète de fonctionnement, le PRDI a centré ses travaux sur trois thèmes :

- Droit économique international
- Droit international de l'environnement — dans le cadre des travaux du CIGI sur le changement climatique
- Droit de la propriété intellectuelle.

Oonagh Fitzgerald et Mona Davies, respectivement directrice et gestionnaire du PRDI en 2014-2015, ont été soutenues par une équipe interne d'adjoints et d'assistants de recherche. Le programme s'est rapidement développé et compte désormais 32 associés, dont ces nouveaux venus : les associés principaux Andrea Bjorklund, Mark Bungenberg, Peter Burn, Wil Burns, Charles-Emmanuel Côté, Neil Craik, Armand de Mestral, David Estrin, David Gantz, Shotaro Hamamoto, Bianca Jagger, Marcus Jewett, Younsik Kim, Howard Mann, Luke Nottage, Ucheora Onwuamaegbu, Hugo Perezcano, August

Reinisch, David Schneiderman, Steven Schwarcz et Sara Seck; les chargés de recherche Bassem Awad et Ana Cristina Carvalho; et les associés post-doctorants Enrique Boone Barrera, Patrícia Galvão Ferreira et Basil Oguchukwu.

Le PRDI a cultivé et élargi un réseau varié de partenaires en vue d'accroître la portée de son expertise interne. Ses membres ont ainsi participé à d'importantes rencontres de l'ONU comme le Comité spécial des Nations unies sur les processus de restructuration de la dette souveraine, la Conférence des Nations unies sur le commerce et le développement, la Consultation sur l'arbitrage entre États et investisseurs et les réunions de la Convention-cadre des Nations unies sur les changements climatiques. Il a aussi joué un rôle clé de commanditaire et de co-organisateur pour la conférence annuelle du Conseil de droit international 2014 et celle de la Société américaine de droit international 2015.

Il a aussi achevé la première ronde de ses ateliers de consultation, dont la rigoureuse préparation a permis d'attirer un éventail d'intervenants et de représentants du monde universitaire, des gouvernements fédéral et provinciaux, d'organismes non gouvernementaux et d'instituts de recherche.

Signalons enfin qu'une première cohorte de 28 boursiers du programme a terminé sa période de résidence au Campus du CIGI, et qu'une deuxième l'a remplacée. Le PRDI continue ainsi de mettre à profit ses partenariats avec des universités et institutions de l'Ontario (Canada) et du monde entier.

THÈMES ET PROJETS DE RECHERCHE

Les trois programmes de recherche du CIGI s'articulent autour de thèmes qui définissent les domaines d'application de la gouvernance mondiale et guident ses travaux à long terme. Chaque thème est l'objet d'un ou plusieurs projets mobilisant des experts comme les associés du CIGI, en vue de produire des études et d'organiser des conférences auxquelles participent des décideurs en quête de nouvelles idées. Un thème de vaste portée, comme le G20 ou les changements climatiques, nécessite parfois la collaboration des équipes de l'un ou des deux autres programmes. Les thèmes ci-dessous ont mobilisé les efforts du CIGI tout au long de 2014-2015.

Sauvegarder Internet des risques en matière d'accès et de sécurité

Face aux craintes suscitées par la cybercriminalité, le piratage et autres menaces qui pèsent sur Internet — y compris de la part de régimes oppressifs désireux de le fragmenter —, le CIGI a créé la Commission mondiale sur la gouvernance d'Internet (CMGI) en janvier 2014 en vue d'établir une vision stratégique de l'avenir de la Toile. Présidée par notre associé distingué Carl Bildt, ancien premier ministre et ministre des Affaires étrangères de Suède, la CMGI est codirigée par Fen Osler Hampson, directeur de notre programme Sécurité et politique internationales, de concert avec notre associé distingué Gordon Smith, coprésident de la Commission. De son côté, notre associée principale Laura DeNardis supervise le réseau consultatif de recherche du CIGI, chargé d'enrichir les travaux et recommandations de la CMGI. Amorcé en mai 2014, ce projet de deux ans consiste à mener et à soutenir une recherche indépendante sur les aspects des politiques publiques mondiales relatives à Internet, et se conclura en 2016 par la publication d'un rapport officiel.

La CMGI formule des recommandations concrètes et propose un cadre stratégique s'appliquant aussi bien à la coordination entre usagers d'Internet qu'à la défense des valeurs et intérêts clés des États incertains de la pertinence d'une « gouvernance multipartite » impliquant un vaste éventail de parties prenantes. La Commission poursuit son examen des questions de gouvernance, de légitimité et de réglementation, d'innovation, d'accès, de droits en ligne et de risque systémique. Et le CIGI a tenu à cette fin quatre rencontres — à Séoul, en Corée du Sud (octobre 2014), à Ottawa, au Canada (novembre 2014), à Wilton Park, au Royaume-Uni (février 2015) et à La Haye, aux Pays-Bas (mai 2015) —, qui ont bénéficié d'une généreuse aide financière des gouvernements canadien, britannique et néerlandais, ainsi que du Maekyung Media Group et de son président, Dae-Whan Chang, membre de la CMGI. Parmi les autres soutiens de la Commission, citons la société McKinsey



Fen Osler Hampson, directeur du programme Sécurité et politique internationales, lors de la conférence de presse qui a suivi une rencontre de deux jours de la Commission mondiale sur la gouvernance d'Internet tenue à Ottawa en novembre 2014.

& Company, l'OCDE, la Fondation John D. et Catherine T. MacArthur, la Fondation Google, le Centre de recherche pour le développement international, Synergia et la Société de perception de droit d'auteur du Canada.

La Commission a continué de produire des analyses de grande qualité (15 documents de recherche en 2014-2015), qui ont suscité beaucoup d'attention dans les médias et les milieux décisionnels. De concert avec la Conférence mondiale sur le cyberspace de La Haye, elle a publié le 15 avril 2015 un important énoncé provisoire, *Toward a Social Compact on Digital Privacy and Security*, salué par plusieurs gouvernements occidentaux et cité dans la déclaration finale du président de la rencontre. Cette proposition novatrice, qui préconise l'élaboration d'un nouvel accord social, a aussi retenu l'attention de nombreux médias internationaux.

Le CIGI a enfin collaboré avec Ipsos, société internationale d'étude de marché, à une enquête menée dans 24 pays sur la confiance et les attitudes du public à l'égard d'Internet. Publiés en novembre 2014, les résultats de cette enquête ont été rapportés dans les médias de 94 pays, y compris par le *New York Times*, Reuters, *Newsweek* et *The Guardian*. Parmi ses principales conclusions, 83 % des utilisateurs d'Internet considèrent comme un droit fondamental l'accès libre et abordable à l'Internet.



Johan Rockström, directeur exécutif du Stockholm Resilience Centre, lors de sa conférence « Big World, Small Planet: Abundance Within Planetary Boundaries » prononcée au CIGI en mars 2015, dans laquelle il rejette l'idée que toute croissance économique nuit à l'environnement et soutient qu'il est possible de bâtir une prospérité durable.

Combattre les changements climatiques sur plusieurs fronts

Étant donné l'ampleur de leur impact potentiel sur l'humanité, les changements climatiques soulèvent un éventail d'enjeux stratégiques étudiés dans chaque programme du CIGI, sur le triple plan économique, politique et juridique. Cette recherche transversale permet à une variété d'experts de tirer profit de leurs savoirs et réseaux respectifs en vue d'établir l'approche coordonnée que préconise le CIGI lors de rencontres majeures comme la Conférence des parties (COP) annuelle prévue à la Convention-cadre des Nations unies sur les changements climatiques (CCNUCC). Parallèlement, chaque programme propose des analyses approfondies dans ses propres champs d'expertise, dans le cadre des projets ci-dessous.

Financement du développement durable

Notre programme Économie mondiale a étoffé ses activités sur le financement du développement durable. En 2014, son directeur Domenico Lombardi a fait une présentation sur la question à Rimini (Italie) aux côtés du ministre italien de l'Environnement. Puis le CIGI a tenu un atelier à Waterloo sur les « options de conception d'un système financier durable » avec le Programme des Nations unies pour l'environnement, auquel ont participé des représentants du CIGI, de nos universités partenaires, du grand public et du secteur privé.

Avec l'arrivée de notre associé principal Olaf Weber, le programme a entrepris l'examen de propositions de « banques vertes » et de lignes directrices volontaires pour le secteur bancaire, qui consistent à étudier les lignes directrices et codes de conduite volontaires appliqués dans ce secteur pour traiter

d'enjeux comme les changements climatiques, la gestion de l'eau, l'énergie, la répartition des richesses et l'éducation. Olaf Weber a présenté son premier Document CIGI, *Development of Sustainability and Green Banking Regulations: Existing Codes and Practices*, à l'atelier Durabilité mondiale, changements climatiques et politique financière, co-parrainé par le CIGI et le South African Institute of International Affairs.

Alex He, chercheur invité du CIGI, a également traité du financement du développement durable dans ses travaux sur la Chine et la gouvernance énergétique mondiale. Son étude sur la question a été présentée sous l'égide du Cadre du G20 lors d'un événement *Think 20* parrainé par le CIGI sur le thème « Impact des faibles prix du pétrole et rôle du G20 dans la gouvernance énergétique mondiale ».

Le programme a aussi poursuivi l'examen d'approches du changement climatique qui intégreraient le secteur privé. Dans le document CIGI *The Environmental Risk Disclosure Regime: Navigating Complexity in Global Financial Markets*, notre associé Jason Thistlethwaite recense les risques environnementaux qui pèsent sur le système financier international et les risques intérieurs auxquels le Canada sera confronté dans la prochaine décennie.

Droit international de l'environnement

En matière de droit de l'environnement, les travaux du Programme de recherche en droit international (PRDI) font valoir l'utilisation efficace d'un droit international, transnational et national à fondement scientifique pour protéger l'environnement, combattre les changements climatiques et instaurer une prospérité durable. Trois ateliers de consultation tenus en février, juin et juillet 2015 ont permis

cette année d'enrichir sa programmation sur les questions suivantes : droit international et transnational; enjeux nationaux, transnationaux et internationaux du lien entre l'industrie extractive et les peuples autochtones; meilleures pratiques de consultation des peuples autochtones.

David Estrin, chargé de recherche principal, et Oonagh Fitzgerald, du PRDI, ont assisté à la COP 20 de Lima (Pérou) et conclu un partenariat avec le Centre de droit international du développement durable en vue de coparrainer une Journée sur le droit et la gouvernance du climat. Les ateliers et activités de réseautage du PRDI ont donné lieu à un programme d'action de recherche en droit international axé sur les changements climatiques à l'intention d'intervenants nationaux et internationaux, auxquels collaborent plusieurs de nos associés : David Estrin s'intéresse aux litiges, pertes et dommages; Bassem Awad aux incitations et transferts de technologies propres; Bianca Jagger aux droits de l'homme et aux peuples autochtones; Patricia Ferreira au programme des Nations unies sur la réduction des émissions causées par le déboisement et la dégradation des forêts; Ana Cristina Carvalho à l'accès à l'information environnementale; Will Burns et Neil Craik au cadre juridique de la géoingénierie et aux droits de l'homme; Peter Burn au commerce et à l'énergie; Sara Seck au commerce et aux droits de l'homme. Mis en lumière en juin 2015 lors de rencontres parallèles aux réunions intersessionnelles de la CCNUCC de Bonn (Allemagne), ces travaux devraient aussi être présentés à la réunion de la CCNUCC de la COP 21 de Paris en décembre 2015.

Des éléments du programme environnemental du PRDI ont servi à préparer une soumission au ministère ontarien de l'Environnement et des Changements climatiques relative à son document consultatif sur le climat. Il y était question des points suivants : peuples autochtones et risques pour les communautés; actions dans les secteurs clés; tarification du carbone; sciences et technologies. Grâce à cette soumission et à nos démarches auprès de la province, celle-ci a invité le PRDI à participer en juillet 2015 au Sommet des Amériques sur le climat de l'Ontario.

Améliorer la gouvernance du climat

L'équipe du programme Sécurité et politique internationales étudie les solutions novatrices aux problèmes climatiques dans le contexte des négociations internationales. Baptisé « Améliorer la gouvernance du climat », ce projet dirigé par notre associé principal John Odell, de concert avec notre associé distingué David Runnalls, prend acte de l'insuffisance des accords visant à réduire les GES ou à favoriser l'adaptation aux impacts climatiques, malgré deux décennies d'efforts des écologistes et de négociations entre gouvernements mondiaux, depuis 1995 qu'ils négocient sous l'égide de la CCNUCC.

Afin de produire des idées neuves, l'équipe du projet a donc tenu un forum public en novembre 2014, suivi d'ateliers de haut niveau qui ont permis de produire des exposés d'orientation et de courts documents d'experts, dont plusieurs formulent des recommandations concrètes et innovantes pour renforcer l'efficacité de la CCNUCC.



Lancement du processus T20 visant à préparer la présidence du G20 de 2015 par la Turquie, lors d'une réunion tenue à Istanbul en février 2015 par le CIGI et TEPAV.

Renforcer l'orientation stratégique du G20

Depuis ses débuts en 2001 jusqu'en 2007, le CIGI a contribué à promouvoir la création d'un Sommet des dirigeants du G20. En 2008, sur fond de crise financière mondiale, les chefs des 20 États se sont finalement réunis à Washington D.C. Depuis lors, le G20 est resté pour le CIGI un thème de recherche fondamental. Ses travaux sur ce thème sont dirigés par le programme Économie mondiale, avec l'appui de nos deux autres programmes. C'est ainsi qu'au fil des années, y compris en 2014-2015, le CIGI a significativement contribué à l'élaboration des programmes du G20 par la voie de l'initiative T20, réseau de think tanks des différents pays du groupe. Domenico Lombardi, directeur du programme Économie mondiale, a fait une présentation sur les perspectives du Sommet du G20 de Brisbane au Center for Strategic and International Studies, à Washington D.C. Ce même mois, notre associé principal Barry Carin a assisté à une réunion du T20. Puis au Sommet lui-même, en novembre 2014, notre associé distingué Thomas A. Bernes et notre associée principale Bessma Momani ont donné un point de presse et des interviews au Centre international des médias, tout en participant à un panel de presse tenu par l'Université Griffith.

En vue du Sommet du G20 de 2015, une délégation du CIGI s'est rendue en octobre 2014 à Ankara et à Istanbul (Turquie) pour participer à des rencontres publiques et privées ainsi qu'à des réunions avec des officiels turcs, qui ont donné lieu à de fructueux échanges et ont permis de tisser des liens étroits avec la Fondation turque pour la recherche en politique économique (TEPAV), chef du T20 pour 2015. Celle-ci a d'ailleurs demandé au CIGI de déléguer à Istanbul un représentant

de son programme Économie mondiale à la réunion de planification du T20 de décembre, et de coanimer en février 2015 le lancement du T20, toujours à Istanbul. Puis en mai, le CIGI a accueilli pour la première fois le T20 à Ottawa, pour la conférence « Prioritizing International Monetary and Financial Cooperation for the G20 », qui a attiré d'importants représentants gouvernementaux, de think tanks et du secteur privé. En juin, notre associé distingué Malcolm Knight a présenté les résultats de l'atelier T20 d'Ottawa aux sherpas du G20 (hauts fonctionnaires qui dirigent dans chaque pays le dossier G20) et aux sous-ministres des Finances réunis à Bodrum (Turquie). Puis en juillet, Barry Carin, Céline Bak et Alex He ont présenté leurs travaux sur le financement du développement durable à une réunion du T20 tenu à Shanghai, présentée par le CIGI et trois autres organisations.

Gestion des crises sévères de la dette souveraine

En raison de la qualité de ses travaux sur la restructuration de la dette souveraine (RDS), le programme Économie mondiale du CIGI fait de plus en plus autorité sur la question. Ses chercheurs multiplient les publications, textes d'opinion et activités de diffusion, et leur avis est sollicité par des gouvernements et organismes multilatéraux. Parmi ces consultations, le CIGI a tenu en août 2014 une conférence de haut niveau sur la RDS à Kampala (Ouganda), de concert avec le Réseau ougandais de la dette et avec l'appui de l'Initiative Afrique du CIGI. En mai 2015, il a conclu à Mexico une série d'ateliers régionaux par un événement sur les perspectives de RDS en Amérique latine, co-organisé avec le Conseil mexicain des Affaires étrangères et tenu en présence du ministre mexicain des Finances. Il a aussi fait équipe avec la coalition Nouvelles règles pour la



Notre associée principale Susan Schadler présente son analyse de l'avenir économique de l'Ukraine lors d'un panel des Assises annuelles du Fonds monétaire international d'avril 2015, à Washington D.C.

finance mondiale à l'occasion de consultations qui ont offert une tribune inclusive aux acteurs de la société civile désireux de contribuer aux échanges sur la question, tout en permettant au CIGI d'insuffler des idées innovantes au débat plus général auquel s'alimente le processus décisionnel Fonds monétaire international (FMI).

En marge des travaux du programme sur la crise de la zone euro, l'un de ses grands axes de recherche, notre associée principale Miranda Xafa a fait plusieurs présentations sur la crise grecque et donné de nombreux entretiens. Quant à notre associée principale Susan Schadler, elle a écrit sur la crise de la dette souveraine de l'Ukraine et présenté ses conclusions aux assemblées annuelles du FMI (octobre 2014) et de la Banque centrale européenne (décembre 2014).

De son côté, le directeur du programme Domenico Lombardi a été sollicité de par le monde comme consultant sur la RDS. En mars 2015, il a été invité à Kiev par le gouvernement ukrainien pour s'exprimer sur la question, puis s'est rendu à Beyrouth (Liban) à l'invitation du Groupe technique G-24, qui y tenait son assemblée annuelle. Parmi les autres organisations qui ont sollicité son avis, citons le FMI, la Banque mondiale, la Banque interaméricaine de développement, le Trésor américain, la Banque centrale d'Argentine, le Service de recherche du Congrès des États-Unis, les Nations unies, le PIIE, T20, le Conseil canadien de droit international et l'Université Columbia.

Renforcer le droit de la propriété intellectuelle

Domaine essentiel à la valorisation des avantages économiques de l'innovation, notamment dans le secteur des technologies, le droit de la propriété intellectuelle (PI) est l'un des principaux champs d'étude du PRDI. Pour étoffer son programme de recherche, le PRDI a tenu deux ateliers de consultation, l'un sur le droit international de la PI en août 2014, l'autre sur la biodiversité, les savoirs traditionnels, l'expression culturelle et le droit de la PI en avril 2015. Il en dégagé les axes suivants : études de cas sur le lien entre droit international de la PI et innovation; coordination du commerce international et du droit de la PI en faveur des technologies propres; meilleures pratiques de commercialisation et d'optimisation de la PI issue des universités canadiennes; stratégies d'offre efficiente de services juridiques en PI pour les entreprises en démarrage et entrepreneurs ontariens; savoirs traditionnels et innovation.

En janvier 2015, les chargés de recherche du PRDI Karima Bawa, Myra Tawfik et Bassem Awad, son adjoint de recherche Jim Hinton et sa directrice Oonagh Fitzgerald ont collaboré avec d'autres organismes à la tenue d'un atelier à Harvard University sur le thème « Governing Innovation: The Law, Economics, and Political Economy of Patent Systems ». Issus du secteur privé, du monde universitaire et d'organisations gouvernementales internationales, 30 experts y ont étudié le système mondial des brevets en tant que réseau complexe d'écosystèmes publics-privés fonctionnant selon un éventail de technologies, pratiques commerciales, marchés, intérêts politiques et lois nationales. Parmi leurs recommandations, les



Chercheurs du CIGI et étudiants en droit participant en juillet 2015 à la Clinique sur le droit international de la propriété intellectuelle du PRDI, tenue de concert avec l'Université de Windsor. De g. à d. : Kent Howe, Olivia Du, Wissam Aoun, Amritpal Kaur Sandhu et Syed Bilal Mustafa Rizvi.

participants ont proposé d'établir un programme de recherche interdisciplinaire visant à étendre les connaissances qui fondent les brevets individuels à l'économie politique internationale du commerce et des chaînes de valeur mondiales, tout en mettant l'accent sur les enjeux émergents et moins explorés. À la suite de cet atelier, le PRDI a entrepris de planifier la tenue de Conférences annuelles du CIGI sur la PI internationale et l'innovation, dont la première aurait lieu en 2016.

Après avoir dressé le bilan de sa clinique pilote de l'été 2014 sur le droit international de la PI (voir le rapport *The New Innovator's Commercialization Dilemma* du CIGI), le PRDI a tenu l'été suivant une seconde clinique juridique sous la direction de Myra Tawfik, de concert avec la clinique Law, Technology and Entrepreneurship (LTEC) de la faculté de droit de l'Université de Windsor et l'association technologique Communitech, de Waterloo. Le PRDI étudie d'ailleurs la possibilité de liens soutenus avec la LTEC, devenue une clinique d'entrepreneuriat et de droit de la PI transfrontalière depuis sa collaboration avec les doyens des facultés de droit de la Detroit Mercy University et de l'Université de Windsor. Cette initiative permettra aussi d'examiner les moyens de relier durablement les cliniques juridiques en PI des universités aux grands pôles d'innovation.

Enfin, Karima Bawa a étudié différentes approches visant à optimiser et à commercialiser les innovations de la PI universitaires, tout en planifiant avec Myra Tawfik un projet de cours en ligne ouvert à tous (MOOC) sur les stratégies de PI, fondé sur les études de cas établies en phase de recherche.

Renforcer les banques centrales et la réglementation financière

Étant donné leur importance systémique, les banques centrales sont l'objet d'une surveillance accrue depuis la crise financière de 2008-2009, alors qu'elles appliquaient une série de mesures de politique monétaire conventionnelles et non conventionnelles d'une ampleur sans précédent. Domenico Lombardi, directeur du programme Économie mondiale, Pierre Siklos (associé principal) et Samantha St. Amand (chargée de recherche), qui mènent sur la question des recherches poussées, ont présenté leurs travaux en mai 2015 à l'occasion d'un panel du Centre d'analyse économique de Rimini et du congrès annuel de l'Association canadienne d'économique.

Avec notre associé distingué Malcolm Knight, Domenico Lombardi a coproduit le prochain rapport annuel du Committee on International Economic and Policy Reform, né d'un partenariat avec la Brookings Institution, cette participation du CIGI étant financée par la voie de son association avec l'Institut pour une nouvelle pensée économique (INET). Ce comité étudie dans quels domaines l'architecture de l'économie mondiale doit être renforcée et propose des solutions visant à concilier intérêts nationaux et mondiaux.

Le programme Économie mondiale a par ailleurs intensifié sa collaboration avec le Peterson Institute for International Economics (PIIE) en appuyant un projet de « transformation des banques centrales » axé sur l'analyse de leur gouvernance. Également financé par son association avec l'INET, ce projet développe des idées innovantes en matière de dispositions institutionnelles en vue d'accroître la responsabilisation et l'adaptabilité des banques centrales.

L'équipe du programme prépare enfin un ouvrage spécialisé sur les enjeux politiques de la réglementation macroprudentielle d'après-crise, de même que sur le rôle et l'influence des banques centrales. Dirigé par Domenico Lombardi et Manuela Moschella (associée principale), ce projet de recherche analyse l'application de la réglementation macroprudentielle au sein de la Réserve fédérale américaine, de la Banque d'Angleterre et de la Banque centrale européenne.



Au centre, notre associé principal Richard Gitlin anime un débat sur la dette souveraine à Washington D.C., en avril 2015, en compagnie de Matthew Martin (à g.) de la coalition Nouvelles règles pour la finance mondiale, et de Robert Kahn, du Council on Foreign Relations.



Sur fond de montée en puissance économique de la Chine, le président chinois Xi Jinping et le premier ministre australien Tony Abbott se sont rencontrés à Canberra, avant le Sommet du G20 de novembre 2014 de Brisbane.

Rôle de la Chine dans l'économie mondiale

Notre associé principal Hongying Wang et le directeur du programme Économie mondiale Domenico Lombardi ont codirigé cette année la publication de *Enter the Dragon*, livre du CIGI sur les secteurs stratégiques où le rôle de la Chine est appelé à s'intensifier : système monétaire international et FMI; réglementation financière internationale; commerce mondial et régime économique global. Parmi les auteurs des chapitres de l'ouvrage, qui sera présenté à l'occasion d'une mission du CIGI en Chine visant à préparer le Sommet du G20 de 2016 qui aura lieu dans ce pays, citons Barry Eichengreen (associé principal), Alex He (chercheur invité), Hailong Jin (conseiller en recherche) et plusieurs chercheurs de l'Académie chinoise des sciences sociales (ACSS).

Barry Eichengreen, Hongying Wang et Domenico Lombardi mènent par ailleurs un projet de recherche interdisciplinaire sur l'importance relative d'une régionalisation du renminbi (RMB), de même que sur les forces économiques et politiques qui poussent en ce sens, au regard d'une pleine internationalisation de la monnaie chinoise. En complément, le chercheur de l'ACSS Alex He a analysé pendant son séjour au CIGI l'influence des forces politiques chinoises qui plaident pour l'internationalisation du RMB, dont celle des lobbies. Il a présenté ses travaux en différents lieux, notamment à l'École Munk des affaires internationales et à l'Institut de Shanghai sur les études internationales. Signalons qu'en 2014-2015, le programme Économie mondiale a conclu avec l'ACSS une entente qui permettra à d'autres chercheurs de cet organisme de séjourner au CIGI au cours de la prochaine année financière.

Moderniser les politiques des institutions de Bretton Woods

À la fin de la Seconde Guerre mondiale, le système de gestion monétaire de Bretton Woods a fixé les règles des rapports commerciaux et financiers entre les États-Unis, le Canada, l'Europe de l'Ouest, l'Australasie et le Japon. Mais 70 ans plus tard, ses institutions, dont le FMI, doivent être réformées, comme en ont convenu les leaders du G20 sans toutefois passer à l'action. Le programme Économie mondiale analyse ces enjeux et présente ses idées à des rencontres du FMI et de la Banque mondiale.

Le CIGI s'est ainsi présenté aux Assises annuelles du FMI d'octobre 2014, tenues à Washington D.C., fort de la qualité et du nombre croissant de ses publications et de la solidité de ses partenariats avec le PIIE, la coalition Nouvelles règles pour la finance mondiale et le comité Réinventons Bretton Woods. Le CIGI a aussi co-organisé des activités de diffusion avec le Fonds Marshall pour l'Allemagne des États-Unis et le Center for Strategic and International Studies. Invité comme conférencier par l'Institut de gestion macroéconomique et financière (MEMFI) de l'Afrique de l'Est et de l'Afrique australe, le directeur du programme Domenico Lombardi s'est adressé à un forum de gouverneurs de banque centrale, de ministres et africains des Finances et de la Planification et de secrétaires des finances. Il a aussi pris la parole devant le Service de recherche du Congrès. En tout, le programme du CIGI a co-présenté six événements et contribué à 19 autres aux Assises du FMI, où neuf experts du CIGI figuraient parmi les conférenciers.

Puis aux Réunions printanières du FMI d'avril, le programme a co-présenté cinq événements, ses experts ayant participé à cinq autres. Enfin, dans le cadre du projet « New Thinking and the New G20 » coparrainé par le CIGI et l'INET, 11 Documents CIGI ont été présentés lors d'une rencontre d'une journée.

Axer le droit économique sur les grands enjeux mondiaux

Le droit économique international constitue un vaste domaine englobant le droit du commerce et des investissements, le droit public et privé et un éventail de normes et pratiques touchant les entreprises transnationales. Le PRDI a dégagé cette année trois sous-thèmes d'analyse et tenu des ateliers de consultation pour préciser son approche dans les champs d'étude suivants : gouvernance internationale et transnationale et réglementation de l'insolvabilité transfrontalière et de la dette souveraine; harmonisation multilatérale des règlements locaux relatifs aux chaînes de valeur mondiale, y compris l'évolution du droit privé et l'application des principes de Ruggie à l'entreprise et aux droits de l'homme; enjeux émergents du droit international du commerce et des investissements.

Le PRDI a coparrainé et organisé une séance plénière sur les 20 ans de l'Accord de libre-échange nord-américain (ALENA) au congrès annuel du Conseil canadien de droit international, animée par la directrice du programme Oonagh Fitzgerald. L'un des intervenants de la séance, notre associé principal

Hugo Perezcano, a ensuite produit une analyse rétrospective (*Peeling NAFTA Layers: Twenty Years After*) du fonctionnement de l'ALENA, de ses forces, de ses faiblesses et de son évolution potentielle face à des enjeux cruciaux comme l'énergie et les changements climatiques.

Le PRDI a mis sur pied un groupe de travail sur l'insolvabilité internationale et soutient les recherches sur une approche de « loi type » applicable au double niveau national et infranational. En décembre 2014, il a publié une réponse au document consultatif du Conseil de stabilité financière intitulé « Reconnaissance transfrontalière des mesures de résolution ».

En mars 2015, le PRDI a tenu une rencontre à Londres (RU) par suite de la Conférence sur la restructuration de la dette souveraine (RDS) coparrainée par le International Insolvency Institute. Les participants y ont examiné les problèmes suscités par la RDS, dont témoigne l'échec du Mécanisme de RDS, et l'éventuelle efficacité d'approches contractuelles ou législatives pour les résoudre, y compris par une « loi type ». À la suite de cette rencontre, notre associé principal Steven Schwarcz a élaboré une ébauche de loi type (*Draft Model Law on Sovereign Debt Resolution*), présentée dans le cadre d'un atelier parrainé par le CIGI lors du congrès annuel du International Insolvency Institute tenu en juin, à Naples (Italie).

Enfin, le PRDI a mené à bien cette année un projet de recherche consacré à l'arbitrage investisseurs-État entre démocraties avancées, réalisé par notre associé principal Armand de Mestral et une équipe internationale de douze chercheurs, dont les travaux ont donné lieu à une conférence tenue à Ottawa (Canada) en septembre 2015.



Berlin, 2015 : manifestation contre les nouveaux accords commerciaux régionaux comme le Partenariat transatlantique de commerce et d'investissement et l'Accord économique et commercial global.

Promouvoir l'équité des accords commerciaux

Le régionalisme commercial est certes un phénomène ancien, mais la conclusion d'accords commerciaux entre économies systémiques — y compris les États-Unis et l'Union européenne, ou les nations du Pacifique au sein du Partenariat transpacifique — soulève de nouveaux enjeux quant à la viabilité de l'actuel cadre commercial multilatéral. Sur ce thème de recherche du programme Économie mondiale, le CIGI a publié des documents et exposés d'orientation consacrés à l'évaluation des tendances émergentes du commerce mondial. Patricia Goff (associée principale) s'est demandée si les accords commerciaux peuvent contribuer à des objectifs environnementaux, et John Whalley (associé distingué) a centré son analyse sur les récents accords conclus par la Chine et le Partenariat transpacifique. Le CIGI a aussi affecté son associé principal Patrick Leblond à l'analyse de l'Accord économique et commercial global (AECG) et au Partenariat transatlantique de commerce et d'investissement, qui feront l'objet de prochaines publications.

Gérer les conflits et développer la résilience

Centré sur la gouvernance de la gestion des conflits, notre programme Sécurité et politique internationales met l'accent sur le continent africain et est soutenu par notre Initiative Afrique. Dirigé par Pamela Aall (associée principale) et Chester A. Crocker (associé distingué), le projet examine la capacité du continent de contenir et de résoudre les conflits, mais aussi de développer sa résilience face aux explosions ou résurgences de violence. Mené de concert avec le Institute for Security Studies de Pretoria et Dakar, il vise à cerner les capacités de gestion des conflits de l'Afrique, à identifier les lacunes et à formuler des recommandations pour les corriger.

Achevée cette année, sa première phase, qui fera l'objet d'un ouvrage collectif prévu pour 2016, a permis d'étudier la réaction des institutions africaines et de leurs partenaires internationaux à plusieurs menaces de sécurité : luttes de pouvoir, chocs économiques, incapacité des États faibles ou fragiles de sécuriser leur territoire, commerce des armes, terrorisme et extrémisme religieux. En seconde phase sera examinée la façon dont les institutions politiques, gouvernementales, éducatives et sociales organisent et soutiennent la résilience sociétales au déclenchement et à la récurrence des conflits.

Coordonner politique mondiale et politique étrangère

En matière de sécurité mondiale, la diversité et la multiplication des défis nécessitent des partenariats innovants et de nouveaux modèles de gouvernance, certains informels, pour susciter des moyens d'action et de collaboration plus efficaces, surtout parmi les démocraties industrielles avancées. Parallèlement, des puissances constructives comme le Canada ou l'Australie



Délégués du Forum stratégique D10 tenu à Rome, en juin 2015. De concert avec le ministère italien des Affaires étrangères et de la Coopération internationale, le CIGI, le Atlantic Council et l'Institut des affaires internationales ont organisé cette rencontre axée sur une série de défis et d'intérêts communs en matière d'économie et de sécurité.

doivent assumer un rôle spécifique face à l'ensemble de ces défis. Dans ce vaste domaine, les travaux du CIGI s'articulent autour des deux initiatives ci-dessous.

Forum stratégique D10

De l'agression de l'Ukraine par la Russie aux manœuvres chinoises dans les mers de Chine méridionale et orientale, en passant par la propagation de l'extrémisme au Moyen-Orient et en Asie du Sud, l'ordre international d'après-guerre mené par les États-Unis et fondé sur les valeurs démocratiques, l'ouverture économique et des normes de sécurité mondiales, est confronté à des défis sans précédent. Le Forum stratégique D10, dirigé par le directeur du programme Sécurité et politique internationales Fen Osler Hampson et le chargé de recherche Simon Palamar, de concert avec le Atlantic Council américain, se veut un cadre « track 1,5 » de collaboration entre acteurs officiels et informels à la recherche de solutions.

Unis par des valeurs et des intérêts communs, les participants des « 10 démocraties » (D10) — Australie, Canada, France, Allemagne, Italie, Japon, Corée du Sud, Royaume-Uni, États-Unis et Union européenne — possèdent les ressources nécessaires pour agir mondialement. Et c'est avec leur appui unanime que le Forum stratégique D10 a tenu à Rome, en juin 2015, une séance extrêmement fructueuse. Signalons que d'autres pays pourraient se joindre à ses futures rencontres.

Forum nord-américain

Le CIGI a conclu avec le Forum nord-américain une entente qui en fera son secrétariat canadien en vue de la onzième assemblée annuelle du groupe, qui se tiendra à Toronto

(Canada) en 2015-2016. Collectif de leaders d'opinion canadiens, mexicains et américains, le Forum vise à promouvoir une vision commune de l'Amérique du Nord et à resserrer les liens entre les trois pays en établissant les fondements politiques et conceptuels d'une coopération accrue dans un éventail de secteurs. Tout en étant de portée et de conception trinationales, son programme est influencé d'une année à l'autre par le pays organisateur de l'assemblée. Le rôle du CIGI consistera à aider le coprésident canadien à réunir la délégation canadienne des prochaines assemblées des États-Unis et du Mexique, de même qu'à contribuer à l'organisation de la rencontre de 2018, prévue au Canada.

Assurer l'avenir d'un Arctique en mutation

Compte tenu de la fonte de la calotte glaciaire, les travaux du CIGI sur la gouvernance de l'Arctique privilégient la question des couloirs marins de l'Arctique nord-américain et le développement économique durable. Ce projet dirigé par notre associé principal John Higginbotham dans le cadre du programme Sécurité et Politique internationales, qui traite aussi d'enjeux économiques, environnementaux et juridiques connexes, examine l'efficacité de la gouvernance multilatérale, canado-américaine, nationale, régionale et autochtone face aux nouvelles possibilités et difficultés suscitées par l'Arctique.

En septembre 2014, le CIGI a présenté avec le Centre d'études stratégiques et internationales une importante conférence à Washington D.C. sur le thème « Passer le flambeau », qui a réuni plus de 200 participants autour des enjeux que devront

relever les États-Unis en tant que prochains présidents du Conseil de l'Arctique. Le nouveau représentant spécial des États-Unis pour l'Arctique y a prononcé son premier discours, en présence de deux premiers ministres provinciaux du Canada, de dirigeants autochtones et de hauts fonctionnaires des ministères américains concernés. À Vancouver, en janvier 2015, le CIGI a aussi organisé avec la Pacific North-West Economic Region Foundation une table ronde sur les couloirs marins et intermodaux et le développement des ressources de l'Arctique nord-américain. Il a en outre publié un exposé d'orientation sur la direction du Conseil de l'Arctique et un document sur l'éventuelle création d'une Banque arctique de développement dans le contexte des modèles existants de gouvernance multilatérale du développement.

Puis en février, le CIGI a donné à Waterloo une conférence soulignant la découverte par des Canadiens du HMS Erebus, l'un des deux vaisseaux de l'explorateur anglais John Franklin naufragés en 1845, suivie d'une table ronde d'experts des milieux d'affaires, universitaires et gouvernementaux sur l'orientation du projet de gouvernance de l'Arctique du CIGI.

Renforcer la coopération en Asie-Pacifique

Les travaux du CIGI sur l'Asie-Pacifique mettent l'accent sur les enjeux de sécurité dans une région géographiquement étendue et culturellement variée. Dans le cadre du programme Sécurité et politique internationales, nos chercheurs examinent ainsi les moyens d'accroître la coopération en matière de sécurité et de réduire les tensions sur le continent le plus densément peuplé du globe.

Forum Canada-Indonésie

Des liens étroits unissent le Canada et l'Indonésie depuis l'accession de celle-ci à l'indépendance en 1945. C'est ainsi sur fond de notables progrès en matière de politique et de sécurité, de croissance commerciale et de coopération au développement que le CIGI et le Centre indonésien d'études stratégiques et internationales ont tenu un forum à Jakarta, en mai 2015, sur l'avenir des relations entre les deux pays. La rencontre a attiré un groupe de haut niveau de quelque 70 entrepreneurs, hauts fonctionnaires et dirigeants du monde universitaire et communautaire de chaque pays. En complément, un atelier du CIGI et du Centre de recherche pour le développement international a réuni 30 participants d'ONG et d'universités (dont le Habibie Center, Open Data Labs, le Conference Board du Canada et le Centre parlementaire), qui ont examiné comment les innovations de chaque pays, la recherche et la coopération au développement peuvent aider à relever leurs défis communs touchant la responsabilité démocratique, la règle du droit, les transports, l'entrepreneuriat et les capacités commerciales. De surcroît, une séance de dialogue a réuni des entreprises canadiennes présentes en Indonésie autour des défis et opportunités propres à de nombreux secteurs : agriculture, énergie, communications, technologies de l'information, services financiers, transports et infrastructures.



À g., notre associé distingué Leonard (Len) Edwards accueille Lee Hong-Koo, directeur du Seoul Forum for International Affairs, au Forum Canada-Corée tenue à Busan (Corée du Sud) en octobre 2014.

Forum Canada-Corée

Le Canada et la Corée du Sud ont conclu en 2014 un accord de libre-échange attendu de longue date, qui est entré en vigueur début 2015 au terme de huit ans de négociations souvent interrompues. C'est dans ce contexte qu'en octobre 2014, Len Edwards et David Runnalls (associés distingués) et David Welch (associé principal) ont participé au Forum Canada-Corée à Busan (Corée du Sud), rencontre informelle de haut niveau sur des enjeux communs en matière d'économie, d'énergie, de climat et de culture. On y a aussi préparé le prochain forum, que le CIGI prévoit d'organiser dans la région de Waterloo en 2015-2016.

Confiance, empathie et sécurité en Asie-Pacifique

Dirigé par David Welch (associé principal) avec l'appui de Benoît Hardy-Chartrand (adjoint de recherche), ce projet traite des processus qui dictent la gouvernance de la sécurité en Asie-Pacifique en mettant l'accent sur la nécessité d'adopter des mesures empathiques pour résoudre des conflits territoriaux profondément ancrés dans la région, y compris celui des mers de Chine. Par la voie d'ateliers et de documents de recherche, il examine par quels mécanismes concrets on peut favoriser la confiance et l'empathie dans le dialogue multilatéral.

Problèmes de sécurité et solutions en Asie centrale

Lancé au printemps 2015, ce projet traite des problèmes de sécurité et des approches de gouvernance en Asie centrale, notamment d'enjeux majeurs comme l'antiterrorisme, la gestion des frontières, le trafic des personnes et des stupéfiants, l'énergie, l'eau et la sûreté nucléaire. Il est dirigé par notre associée principale Margaret Skok, qui prépare pour l'an prochain une série d'ateliers et de panels d'experts.

COMMUNICATIONS ET MÉDIAS NUMÉRIQUES



De g. à d. : Fred Kuntz, v.-p. aux Affaires publiques du CIGI, notre associé distingué Thomas A. Bernes et notre associée principale Bessma Momani s'adressent aux médias lors d'un point de presse du Sommet du G20 de Brisbane (Australie), en novembre 2014. La présence des experts du CIGI a suscité plus de 800 mentions dans les médias internationaux.

Les équipes Communications et Médias numériques du CIGI diffusent par plusieurs voies nos travaux auprès du grand public, des milieux décisionnels, du monde universitaire et des médias en vue d'enrichir les débats politiques des idées innovantes de nos experts et de nos programmes de recherche. Le fruit de ces efforts se mesure de différentes façons, illustrant la portée des travaux du CIGI et l'accroissement de son influence.

Communications

Les mentions du CIGI dans les médias sont doublement recensées par des services tiers et nos propres applications de recherche, selon des méthodes identiques d'une année à l'autre. En 2014-2015, le CIGI et ses experts ont ainsi totalisé plus de 8 700 mentions dans les médias imprimés et électroniques du monde entier (un total sans doute beaucoup plus élevé puisque nombre d'émissions de radio et de télévision échappent aux outils de recherche en ligne). Soit une augmentation de plus de 47 % par rapport aux 5 900 mentions de l'an dernier. Deux événements ont fait l'objet d'une couverture particulièrement étendue (plus de 800 mentions chacun) : la présence du CIGI aux points de presse de novembre 2014 du Sommet du G20 de Brisbane (Australie), et la rencontre de la Commission mondiale sur la gouvernance d'Internet du CIGI, tenue à Ottawa (Canada) en novembre 2014, où fut dévoilée l'enquête mondiale CIGI-Ipsos sur la sécurité d'Internet. La réunion de la Commission de La Haye (Pays-Bas), en avril 2015, où l'on a proposé un nouvel accord social sur la gouvernance d'Internet, a également suscité un vif intérêt médiatique.

Voici un aperçu des médias internationaux qui ont rapporté nos activités : *Financial Times*, Associated Press, Bloomberg, Agence France-Presse, *The Guardian*, *Il Foglio*, *The Wall Street Journal*, Reuters, *The Washington Post*, *Die Zeit*, *Los Angeles Times*, *The New York Times*, BBC World News, *Forbes*, Agencia EFE, Xinhua, *The Telegraph*, *Australian Financial Review* et Al Jazeera. Les médias canadiens ont aussi largement rendu compte de nos travaux, notamment La Presse canadienne, le *Globe and Mail*, la SRC, CTV, *Maclean's* et la chaîne TVO, dans l'émission « The Agenda with Steve Paikin ».

Les médias ont aussi sollicité nos experts plus fréquemment, les invitant à analyser d'importants événements d'actualité comme la crise de la zone euro suscitée par la dette souveraine grecque. Au fur et à mesure qu'évoluait la situation, nos spécialistes du programme Économie mondiale ont ainsi régulièrement commenté les positions de la Grèce, de l'Allemagne et de l'Union européenne. Notre équipe Communications a par ailleurs amélioré la distribution de nos publications auprès des intervenants clés des secteurs concernés, intégrant des bulletins spéciaux à notre infolettre *CIGI Worldwide*, relancée en 2015 sous un nouveau format et postée désormais toutes les deux semaines plutôt qu'à chaque trimestre pour mieux rendre compte du nombre croissant de nos activités et publications. C'est ainsi qu'en fin d'année, *CIGI Worldwide* totalisait quelque 2 500 abonnés par rapport aux 1 700 de l'an dernier.

Nos experts ont fait paraître 104 textes d'opinion indiquant leur affiliation au CIGI. Sans parler de leurs nombreuses présences à la radio et à la télévision, rendues possibles grâce

à notre studio d'enregistrement ultramoderne, réinstallé cette année dans ses nouveaux locaux de l'Aile sud du Campus du CIGI.

Médias numériques

Les méthodes traditionnelles de diffusion de l'information ne suffisent plus à préserver son atout concurrentiel face aux think tanks internationaux, le CIGI a élaboré une stratégie qui lui assurera dès 2016 de privilégier la présentation numérique de ses travaux de recherche par voie d'infographies, de courts films, de blogues et autres supports. Cette stratégie « tout-numérique » offrira aux chercheurs d'importants outils de soutien à l'orientation et à l'efficacité de leurs travaux. Ils disposeront de paramètres mesurant aussi bien le volume que la répartition géographique et la qualité du trafic, indiqués par les niveaux de participation (téléchargements, durées de consultation par page ou portée des réseaux sociaux). L'analytique numérisée en temps réel offrira aussi une rétroaction instantanée qui facilitera l'évaluation des recherches et des communications.

Cette stratégie numérique repose sur de solides fondations, à savoir le nouveau partenariat du CIGI avec Open Canada, plateforme en ligne canadienne de commentaires et d'échanges sur les affaires internationales, notre association avec l'Institut pour une nouvelle pensée économique, l'amélioration et la relance du Portail Afrique, des partenariats en négociation autour d'un portail Inde, Développement, Idées et de *Think20*, de même que le lancement fin 2015 de la plateforme *Arctic Deeply*, microsite consacré à la gouvernance de l'Arctique.

Mais déjà, la présence numérique du CIGI a attiré un auditoire en pleine croissance, son site ayant été visité 574 927 fois par des visiteurs de plus de 230 pays, ce qui lui a permis de franchir le cap du million de vues de page.

Témoignant de l'évolution mondiale des comportements en ligne, le trafic issu des réseaux sociaux vers le site du CIGI a augmenté cette année de 30 %, Twitter et Facebook en tête. Notre propre présence dans les médias sociaux a aussi fortement progressé, nos abonnés Twitter ayant plus que doublé et nos amis Facebook augmenté de 24 %. Plus de 40 %

de nos chercheurs et experts sont maintenant actifs sur Twitter et totalisent ensemble 543 491 abonnés. En y ajoutant l'activité de nos nombreux associés, les messages et ressources du CIGI rejoignant un réseau mondial en forte expansion.

Pour mettre à profit ces tendances, l'équipe Médias numériques a donné une formation à nos experts et employés pour les inciter à participer aux réseaux sociaux et favoriser une culture d'engagement en ligne autour des grands enjeux mondiaux.

L'utilisation croissante d'appareils portables a aussi fait bondir les visites de notre site à partir de mobiles et de tablettes, qui se sont chiffrées cette année à 96 662, en hausse d'un tiers par rapport à l'an dernier. Nos développeurs Web s'assurent d'offrir une riche expérience à tous nos visiteurs en améliorant la réactivité du site aux différents formats d'écran.

La section des publications du site est toujours la plus visitée, avec 241 980 vues de page, celle de nos blogues totalisant 89 278 vues, en grande partie grâce au travail de nouveaux collaborateurs, dont notre associé principal Kevin Carmichael, et aux textes de chercheurs des programmes Économie mondiale et Recherche en droit international.

Le CIGI a produit cette année plus de 100 vidéos, dont 26 épisodes de sa série de balados *Inside the Issues*, qui regroupe des interviews avec des experts et nos chercheurs invités. Nos vidéos ont été visionnées 136 002 fois sur de multiples plateformes dont YouTube, une hausse de 35 % par rapport à l'an dernier. En février 2015, nous avons même diffusé notre première vidéo d'animation à l'occasion de notre conférence « Discovering the *Erebus*: Mysteries of the Franklin Voyage Revealed », qui avait été visionnée plus de 11 000 fois en fin d'année et continue d'attirer de nombreux visiteurs.

Nous avons enfin poursuivi notre partenariat au sein du Portail Afrique, plateforme de recherche et d'échange de connaissances que nous avons lancée en 2010 en collaboration avec le South African Institute of International Affairs. Sa librairie s'est enrichie de 5 250 documents et il a attiré 183 598 visiteurs uniques, dont 69 609 proviennent d'Afrique. Le nombre d'organisations inscrites à titre de partenaires de contenu a aussi augmenté et se chiffre maintenant à 58.



Domenico Lombardi, directeur du programme Économie mondiale, et Marsha Cadogan, du Programme de recherche en droit international, dans le studio d'enregistrement ultramoderne du CIGI, réinstallé en juillet 2015 au Campus du CIGI et permettant de retransmettre en temps réel les analyses de nos experts sur les réseaux de diffusion mondiaux.

PUBLICATIONS DU CIGI

Le CIGI a fait paraître 140 publications officielles en 2014-2015, une hausse de 23 % qui s'explique surtout par le nombre de documents de recherche : 66 contre 41 l'an dernier. Quinze ont paru dans le cadre d'une série de la Commission mondiale sur la gouvernance d'Internet, qui totalisera 40 documents; 11 autres s'inscrivent dans la série *New Thinking and the New G20*, qui fera l'objet d'un ouvrage collectif au début 2016. Le nombre d'exposés d'orientation a augmenté de 42 %, passant de 26 à 37, ce qui a permis aux intervenants du CIGI d'enrichir leur apport à des rencontres comme les Assises annuelles du FMI, les forums sur la restructuration de la dette souveraine et les congrès de négociation sur les changements climatiques. (Outre ces publications, toutes révisées par les pairs, nos chercheurs ont fait de nombreuses autres contributions écrites, notamment sous forme de blogs et de textes d'opinion.)

Notre Programme de recherche en droit international (lancé en 2013) a produit ses premiers documents, soit les rapports sur sa Clinique sur le droit de la propriété intellectuelle, une réponse au Document de travail sur les changements climatiques 2015 de l'Ontario et des comptes rendus de conférence sur deux de ses thèmes clés : les changements climatiques et le droit international du commerce et des investissements.

Les livres parus cette année étaient tous centrés sur le mandat fondamental du CIGI, notamment sur la gouvernance en

Afrique, l'usage des mesures et des politiques de gouvernance, ou la gestion des conflits à l'échelle planétaire. Tout en continuant de vendre nos ouvrages sur notre librairie en ligne du cigonline.org, nous avons conclu des ententes avec des distributeurs établis du Canada, des États-Unis et d'Europe afin d'élargir leur diffusion, ainsi qu'avec des détaillants en ligne comme Amazon. Nous avons également conclu un partenariat avec le *Wall Street Journal* en vue d'offrir à ses abonnés des remises sur certains de nos ouvrages.

Livres

Finding Common Ground: Challenges and Opportunities in Internet Governance and Internet-related Policy — A Briefing Book Prepared for the Global Commission on Internet Governance

Chercheurs du CIGI

Governance and Innovation in Africa: South Africa after Mandela

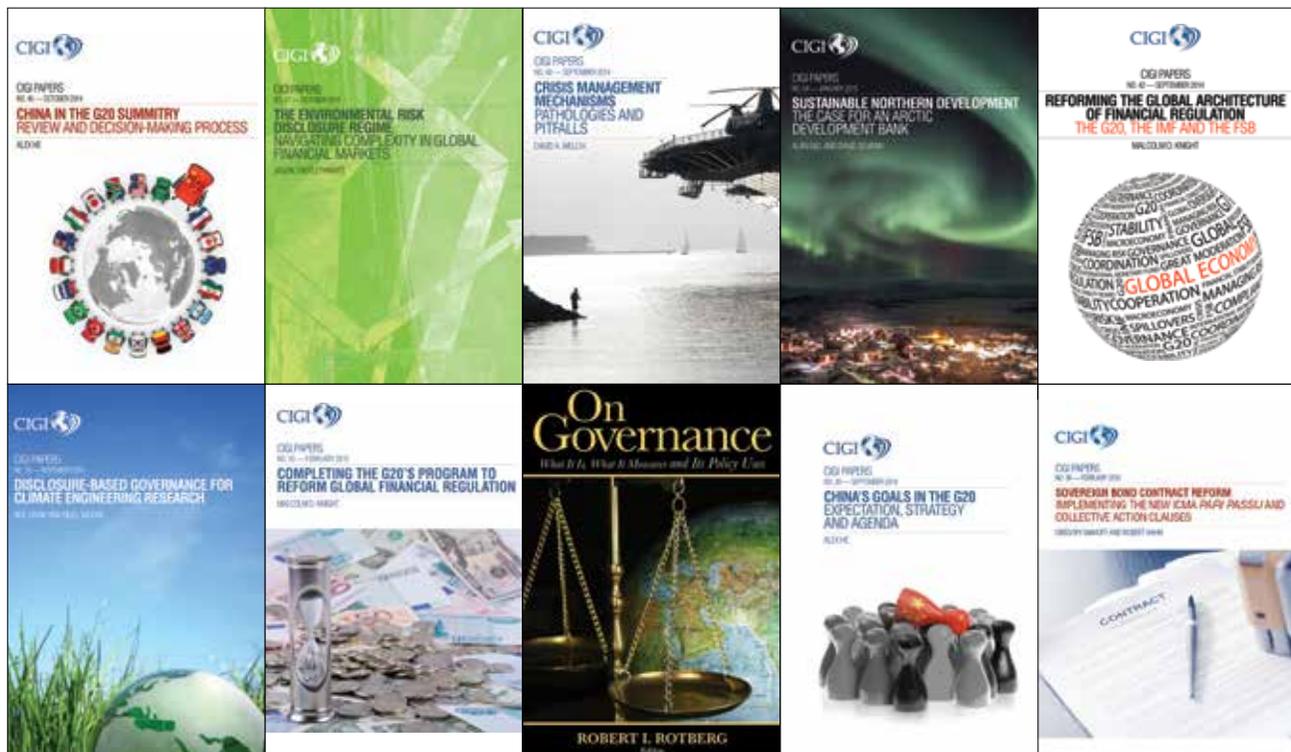
Publié sous la direction de Robert I. Rotberg

Managing Conflict in a World Adrift

Publié sous la direction de Chester A. Crocker, Fen Osler Hampson et Pamela Aall

On Governance: What It Is, What It Measures and Its Policy Uses

Publié sous la direction de Robert I. Rotberg





Documents CIGI

The Role of International Trade in the Rise of the New Zealand Dairy Industry from Its Beginnings to the Fonterra Era

Bruce Muirhead (Document CIGI n° 37)

Equator Principles Reporting: Do Financial Institutions Meet Their Goals?

Olaf Weber (Document CIGI n° 38)

China's Goals in the G20: Expectation, Strategy and Agenda

Alex He (Document CIGI n° 39)

Crisis Management Mechanisms: Pathologies and Pitfalls

David A. Welch (Document CIGI n° 40)

Organizational Culture, Learning and Structure in Central Banks: Best Practices and the Case of the Moroccan Central Bank

Bessma Momani et Samantha St. Amand (Document CIGI n° 41)

Reforming the Global Architecture of Financial Regulation: The G20, the IMF and the FSB

Malcolm D. Knight (Document CIGI n° 42)

African Perspectives on Sovereign Debt Restructuring

Skylar Brooks, Domenico Lombardi et Ezra Suruma (Document CIGI n° 43)

The Effect of Index Futures Trading on Volatility: Three Markets for Chinese Stocks

Martin T. Bohl, Jeanne Diesteldorf et Pierre Siklos (Document CIGI n° 44)

China and Sovereign Debt Restructuring

Hongying Wang (Document CIGI n° 45)

China in the G20 Summitry: Review and Decision-making Process

Alex He (Document CIGI n° 46)

The Environmental Risk Disclosure Regime: Navigating Complexity in Global Financial Markets

Jason Thistlethwaite (Document CIGI n° 47)

The State-owned Enterprises Issue in China's Prospective Trade Negotiations

Heijing Chen et John Whalley (Document CIGI n° 48)

United Nations Peace Building in Sierra Leone — Toward Vertical Integration?

Michael Lawrence (Document CIGI n° 49)

Disclosure-based Governance for Climate Engineering Research

A. Neil Craik et Nigel Moore (Document CIGI n° 50)

Comments on the FSB Consultative Document, "Cross-border Recognition of Resolution Action"

Steven L. Schwarcz avec Mark Jewett, E. Bruce Leonard, Catherine Walsh et David Kempthorne (Document CIGI n° 51)

From "Taoguang Tanghui" to "Yousuo Zuwei": China's Engagement in Financial Minilateralism

Hongying Wang (Document CIGI n° 52)

The Trade in Services Agreement: Plurilateral Progress or Game-changing Gamble?

Patricia Goff (Document CIGI n° 53)

Sustainable Northern Development: The Case for an Arctic Development Bank

Alan Gill et David Seigney (Document CIGI n° 54)

Completing the G20's Program to Reform Global Financial Regulation

Malcolm D. Knight (Document CIGI n° 55)

Sovereign Bond Contract Reform: Implementing the New ICMA *Pari Passu* and Collective Action Clauses

Gregory D. Makoff (Document CIGI n° 56)

The Risk of OTC Derivatives: Canadian Lessons for Europe and the G20

Chiara Oldani (Document CIGI n° 57)

The Influence of Renminbi Internationalization on the Chinese Economy: Theory and Policy

Qiyuan Xu et Fan He (Document CIGI n° 58)

The China (Shanghai) Pilot Free Trade Zone: Backgrounds, Developments and Preliminary Assessment of Initial Impacts

John Whalley (Document CIGI n° 59)

Over Their Heads: The IMF and the Prelude to the Euro-zone Crisis

Paul Blustein (Document CIGI n° 60)

Laid Low: The IMF, the Euro Zone and the First Rescue of Greece

Paul Blustein (Document CIGI n° 61)

Short-selling Bans and the Global Financial Crisis: Are They Interconnected?

Martin T. Bohl, Badye Essid et Pierre Siklos (Document CIGI n° 62)

Debt Reprofiting, Debt Restructuring and the Current Situation in Ukraine

Gregory D. Makoff (Document CIGI n° 63)

Sovereign Debt Restructuring: Issues Paper

Skylar Brooks et Domenico Lombardi (Document CIGI n° 64)

Development of Sustainability and Green Banking Regulations: Existing Codes and Practices

Adeboye Oyegunle et Olaf Weber (Document CIGI n° 65)

The IMF as Just One Creditor: Who's in Charge When a Country Can't Pay?

James M. Boughton (Document CIGI n° 66)

Domestic Sources and RMB Internationalization: A Unique Journey to a Major Global Currency

Alex He (Document CIGI n° 67)

Peeling NAFTA Layers: Twenty Years After

Hugo Perezcano (Document CIGI n° 68)

Sequencing Renminbi Internationalization

Barry Eichengreen (Document CIGI n° 69)



China's Anti-dumping Problems and Mitigation through Regional Trade Agreements

Yanlin Sun et John Whalley
(Document CIGI n° 70)

Conflict in Africa: Diagnosis and Response

Pamela Aall (Document CIGI n° 71)

The Environmental Goods Agreement: A Piece of the Puzzle

Patricia Goff (Document CIGI n° 72)

European Banking Union, Three Years On

Miranda Xafa (Document CIGI n° 73)

The Ideological Conflict Project: Theoretical and Methodological Foundations

Steven Mock et Thomas Homer-Dixon
(Document CIGI n° 74)

Legal Mechanisms for Governing the Transition of Key Domain Name Functions to the Global Multi-stakeholder Community

Aaron Shull, Paul Twomey et Christopher S. Yoo (Document CMGI n° 3)

Legal Interoperability as a Tool for Combatting Fragmentation

Rolf H. Weber (Document CMGI n° 4)

Innovations in Global Governance: Toward a Distributed Internet Governance Ecosystem

Stefaan G. Verhulst, Beth S. Noveck, Jillian Raines et Antony Declercq (Document CMGI n° 5)

The Impact of the Dark Web on Internet Governance and Cyber Security

Michael Chertoff et Toby Simon
(Document CMGI n° 6)

On the Nature of the Internet

Leslie Daigle (Document CMGI n° 7)

Understanding Digital Intelligence and the Norms That Might Govern It

David Omand (Document CMGI n° 8)

ICANN: Bridging the Trust Gap

Emily Taylor (Document CMGI n° 9)

A Primer on Globally Harmonizing Internet Jurisdiction and Regulations

Michael Chertoff et Paul Rosenswieg
(Document CMGI n° 10)

Connected Choices: How the Internet Is Challenging Sovereign Decisions

Melissa Hathaway (Document CMGI n° 11)

Solving the International Internet Policy Coordination Problem

Nick Ashton-Hart (Document CMGI n° 12)

Net Neutrality: Reflections on the Current Debate

Pablo Bello et Juan Jung
(Document CMGI n° 13)

Addressing the Impact of Data Location Regulation in Financial Services

James M. Kaplan et Kayvaun Rowshankish
(Document CMGI n° 14)

Cyber Security and Cyber Resilience in East Africa

Iginio Gagliardone et Nanjira Sambuli
(Document CMGI n° 15)

Global Cyberspace Is Safer than You Think: Real Trends in Cybercrime

Eric Jardine (Document CMGI n° 16)

The Emergence of Contention in Global Internet Governance

Samantha Bradshaw, Laura DeNardis, Fen Osler Hampson, Eric Jardine et Mark Raymond (Document CMGI n° 17)

Landmark EU and US Net Neutrality Decisions: How Might Pending Decisions Impact Internet Fragmentation?

Ben Scott, Stefan Heumann et Jan-Peter Kleinhans (Document CMGI n° 18)

Changing Global Financial Governance: International Financial Standards and Emerging Economies since the Global Financial Crisis

Hyoungh-kyu Chey (Document New Thinking/New G20 n° 1)

Internationalization of the Renminbi: Developments, Problems and Influences

Ming Zhang (Document New Thinking/New G20 n° 2)

Emerging Countries and Implementation: Brazil's Experience with Basel's Regulatory Consistency Assessment Programme

Fernanda Martins Bandeira (Document New Thinking/New G20 n° 3)

Emerging Countries and Basel III: Why Is Engagement Still Low?

Andrew Walter (Document New Thinking/New G20 n° 4)

The Global Liquidity Safety Net: Institutional Cooperation on Precautionary Facilities and Central Bank Swaps

C. Randall Henning (Document New Thinking/New G20 n° 5)

The Shadow Banking System of China and International Regulatory Cooperation

Zheng Liansheng (Document New Thinking/New G20 n° 6)

Financial Inclusion and Global Regulatory Standards: An Empirical Study across Developing Economies

Mariana Magaldi de Sousa (Document New Thinking/New G20 n° 7)

Capital Flows and Spillovers

Şebnem Kalemli-Özcan (Document New Thinking/New G20 n° 8)

Capital Flows and Capital Account Management in Selected Asian Economies

Rajeswari Sengupta et Abhijit Sen Gupta
(Document New Thinking/New G20 n° 9)

International Regulatory Cooperation on the Resolution of Financial Institutions: Where Does India Stand?

Renuka Sane (Document New Thinking/New G20 n° 10)

Capital Controls and Implications for Surveillance and Coordination: Brazil and Latin America

Marcio Garcia (Document New Thinking/ New G20 n° 11)

Central Banks Can and Should Do Their Part in Funding Sustainability ≥

Andrew Sheng (Document Améliorer la gouvernance du climat n° 1)

Exposés d'orientation**Consult, Command, Control, Contract: Adding a Fourth "C" to NATO's Cyber Security**

Justin Anstett et Rebekah Pullen (Exposé CIGI de boursiers diplômés n° 13)

The Role of the Informal Economy in Addressing Urban Food Insecurity in Sub-Saharan Africa

Elizabeth Fraser, Malambo Moonga et Johanna Wilkes (Exposé CIGI de boursiers diplômés n° 14)

Dual Citizenship: Reducing Governance and Protection Gaps

Busra Hacioglu, Alina Shams, Amy Wood et Ruiqian Zhang (Exposé CIGI de boursiers diplômés n° 15)

Strengthening Canada's Copyright System: A Fairer Mechanism for Fair Use Claims

Cory Campbell et Scott Janz (Exposé CIGI de boursiers diplômés n° 16)

Disasters and Dividends: An Asia-Pacific Strategy for Canada

Jesse MacLean, Andrew McCauley et Emily Newcombe (Exposé CIGI de boursiers diplômés n° 17)

Regulating RoboCop: The Need for International Governance Innovation in Drone and AWS Development and Use

Virgil Haden-Pawlowski et Melisa Foster (Exposé CIGI de boursiers diplômés n° 18)

Changing the Channel: Cultivating Security Cooperation in Northeast Asia

Alex Brouse et Dustin McDonald (Exposé CIGI n° 19)

A Call to the Conference of the New England Governors and Eastern Canada Premiers for Bilateral Energy Governance

Andrew Adams, Lyne Maheu et Kieran McDougal (Exposé CIGI de boursiers diplômés n° 20)

Improving Access to Food in Sub-Saharan Africa: Using the Diffusion of Agroecological Information to Mitigate Climate Change Effects

Suhani Bhushan et Stephanie C. Fauquier (Exposé CIGI de boursiers diplômés n° 21)

Putting Air Defense Identification Zones on the Radar

Joelle Charbonneau, Katie Heelis et Jinelle Piereder (Exposé CIGI de boursiers d'études supérieures n° 1)

Increasing Access to Medicines: Leveraging Brazil's Experience

Erika Malich et Sarah Marion (Exposé CIGI de boursiers d'études supérieures n° 2)

Consent within Consultation: Incorporating New Business Practices in the Extraction Industry

Jaclynn Chiodini, Christine Duong et Luke Sauer (Exposé CIGI de boursiers d'études supérieures n° 3)

Preparedness Rather than Response: A Strategy to Prevent the Next Ebola Crisis

Andrew Koltun, Brittany McNena et Nawroos Shibli (Exposé CIGI de boursiers d'études supérieures n° 4)

Comparing Transnational Intellectual Property Rights Policy: Closing the Gaps in Canada's Patenting Regime

Samah Rahman et Shashanth Shetty (Exposé CIGI de boursiers d'études supérieures n° 5)

Cross-Border Resolution of Financial Firms

Isabelle Duchaine, Kateryna Dzhaha et James Supeene (Exposé CIGI de boursiers d'études supérieures n° 6)

Responding to Health Challenges: The Role of Domestic Resource Mobilization

Alan Whiteside et Samantha Bradshaw (Exposé CIGI n° 8)

Ukraine: Stress at the IMF

Susan Schadler (Exposé CIGI n° 49)

The 2014 Survey on the Progress of International Economic Governance

Barry Carin, David Kempthorne et Domenico Lombardi (Exposé CIGI n° 50)

Let Bygones Be Bygones: The Case for India's Inclusion in APEC

Kevin Carmichael (Exposé CIGI n° 51)

Bootstrap Immigrants: Assessing the Conservative Transformation of Canada's Immigration Policy

John Ibbitson (Exposé CIGI n° 52)

Identifying and Resolving Inter-creditor and Debtor-Creditor Equity Issues in Sovereign Debt Restructuring

Skyлар Brooks, Martin Guzman, Domenico Lombardi et Joseph E. Stiglitz (Exposé CIGI n° 53)

Further Reform of Sovereign Debt Restructuring: An Agenda for 2015

Richard Gitlin et Brett House (Exposé CIGI n° 54)

The Arctic Council Leadership Merry-go-round: Words of Advice as the United States Assumes the Arctic Council Chairmanship

Jennifer Spence (Exposé CIGI n° 55)

When Central Banks Surprise: Why It Is Important and What Policy Makers Need to Do about It

Domenico Lombardi, Pierre Siklos et Samantha St. Amand (Exposé CIGI n° 56)

Canada's Coming Property Insurance Crisis

Jason Thistlethwaite (Exposé CIGI n° 57)





The IMF's Ukraine Burden
Susan Schadler (Exposé CIGI n° 58)

The Asian Infrastructure Investment Bank: A New Bretton Woods Moment? A Total Chinese Triumph?
Hongying Wang (Exposé CIGI n° 59)

It's Not Over until It's Over: The Case for an Eleventh-Hour Push to Save IMF Reform
Kevin Carmichael (Exposé CIGI n° 60)

Mexican Perspectives on Sovereign Debt Management and Restructuring
Skylar Brooks et Domenico Lombardi (Exposé CIGI n° 61)

The Challenges of Counting Climate Change Risks in Financial Markets
Jason Thistlethwaite (Exposé CIGI n° 62)

Prioritizing International Monetary and Financial Cooperation for the G20: Views from the T20
Domenico Lombardi et Samantha St. Amand (Exposé CIGI n° 63)

Policy Options Could Increase Ambition in the 2015 Climate Agreement
Henrik Jepsen (Exposé Améliorer la gouvernance du climat n° 1)

Conducting Global Climate Change Negotiations
Kai Monheim (Exposé Améliorer la gouvernance du climat n° 2)

Six Ways to Make Climate Negotiations More Effective
Pamela Chasek, Lynn Wagner et I. William Zartman (Exposé Améliorer la gouvernance du climat n° 3)

Focus Less on Collective Action, More on Delayed Benefits and Concentrated Opponents
Edward A. (Ted) Parson (Exposé Améliorer la gouvernance du climat n° 4)

Mainstreaming Climate Change into Financial Governance: Rationale and Entry Points
Sáni Zou, Romain Morel, Thomas Spencer, Ian Cochran et Michel Colombier (Exposé Améliorer la gouvernance du climat n° 5)

How China Can Help Lead a Global Transition to Clean Energy
Alvin Lin, Luan Dong et Yang Fuqiang (Exposé Améliorer la gouvernance du climat n° 6)

Rapports spéciaux

CIGI Essays on International Finance: Volume 2 — International Finance: Can the System Be Saved?
James M. Boughton

China's Engagement with an Evolving International Monetary System: A Payments Perspective
Thomas A. Bernes, Paul Jenkins, Perry Mehrling et Daniel Neilson

The Internationalization of Indigenous Rights: UNDRIP and the Canadian Context
Publié sous la direction de Terry Mitchell

Submission to Ontario's Climate Change Discussion Paper 2015
Oonagh Fitzgerald, Bassem Awad, Karima Bawa, David Estrin, Kent Howe, Dean MacDougall, Myra J. Tawfik et Basil Ugochukwu

Toward a Social Compact for Digital Privacy and Security
Commission mondiale sur la gouvernance d'Internet

The New Innovator's Commercialization Dilemma: A Report on the CIGI International Intellectual Property Law Clinic
James W. Hinton et Kent Howe

Just Enough, Just in Time: Improving Sovereign Debt Restructuring for Creditors, Debtors and Citizens
Richard Gitlin et Brett House

Comptes rendus de conférence

Report from the Council of Councils Sixth Regional Conference “Managing the New Global Commons”

John Ibbitson

Frameworks for Sovereign Debt Restructuring

Joseph E. Stiglitz, Martin Guzman, Domenico Lombardi, José Antonio Ocampo et Jan Svejnar

Procedural Governance of Field Experiments in Solar Radiation Management

A. Neil Craik, Nigel Moore, Stefan Schäfer et Mark Lawrence

Emerging Issues in International and Transnational Law Related to Climate Change

Oonagh Fitzgerald, Patricia Galvão Ferreira et Kent Howe

Law, Governance and Climate Change

Katherine Lofts

Designing Procedural Mechanisms for the Governance of Solar Radiation Management Field Experiments

A. Neil Craik, Jason J. Blackstock, Jack Doughty et Joshua Horton

Emerging Issues in International Trade and Investment Law

Oonagh Fitzgerald

Commentaires CIGI

African Perspectives on Sovereign Debt Restructuring

Skylar Brooks, Domenico Lombardi et Ezra Suruma

Greening Economic Growth: How Can Environmental Regulation Enhance Innovation and Competitiveness?

Paul Lanoie

Time to Replace the Catatonic UNFCCC

Barry Carin

Keeping Up with the Challenges from Global Monetary Policy Spillovers

Domenico Lombardi, Pierre Siklos et Samantha St. Amand

If Fully Implemented...

Thomas A. Bernes

The Battle of the Banks

Bessma Momani

The Equator Principles: A Tool for a Sustainable Financial Sector?

Olaf Weber et Emmanuel Acheta

A Disappointing New Year!

Harold James et Domenico Lombardi

A Youth Perspective on the Challenges Facing the North

Jessica Nasrallah

Central Bank Communication after the Crisis: Has Anything Changed?

Pierre Siklos

The Pursuit of Global Rule of Law for Sovereign Debt Restructuring

Oonagh Fitzgerald

Ten Trends That Could Shake Global Policy Thinking

David B. Dewitt et Hayley Avery

Managing Coexistence in Global Trade Agreements

Rohinton P. Medhora

Why Do Poor Children Perform So Poorly?

Elizabeth Caucutt, Lance Lochner et Youngmin Park

Strengthening the Multilateral Institutions: A G20 Priority

Paul Martin, ancien premier ministre du Canada

Strange Bedfellows or Old Friends? Business Courts the Global Rule of Law

David Chan Smith

Brazil's International Investment Woes

Enrique Boone Barrera

What Is Canada's International Copyright Policy?

Myra J. Tawfik

Beyond Corruption: Qatar Migrant Workers and Issues in FIFA's Value Chain

Basil Ugochukwu



ÉVÉNEMENTS DU CIGI



Des participants d'un événement du CIGI admirent une réplique de la cloche du HMS Erebus, l'un des deux navires naufragés en 1845 pendant l'expédition en Arctique de l'explorateur anglais John Franklin. Deux scientifiques canadiens ayant participé à la découverte de l'épave, à l'été 2014, ont pris la parole à une conférence du CIGI tenue en février 2015.

Pour favoriser le dialogue et promouvoir ses idées sur les enjeux de la gouvernance mondiale, le CIGI multiplie les initiatives de diffusion à l'échelle internationale sous forme de conférences, ateliers, tables rondes et séances d'information. C'est ainsi qu'à titre d'organisateur, hôte, commanditaire ou participants, il a été partie prenante de 192 événements tenus dans 26 pays, du Canada à la Grèce en passant par la Chine et l'Afrique du Sud, auxquels ont assisté plus de 7 300 personnes : décideurs, hauts fonctionnaires, entrepreneurs, universitaires et autres spécialistes. Nombre de ces rencontres, retransmises en ligne, ont été suivies en direct par un auditoire international, d'autres ont été filmées et postées en ligne, ou transférées vers d'autres canaux médias au profit du plus grand nombre.

Voici les faits saillants du calendrier d'événements 2014-2015.

Conférences, ateliers, tables rondes

Conférence CIGI-UDN : African Perspectives on Sovereign Debt Restructuring

(Co-organisée par le CIGI et le Réseau ougandais de la dette)
Kampala, Ouganda, 6-8 août 2014

Programme de recherche en droit international du CIGI : premier atelier de consultation sur le droit international de la propriété intellectuelle

Toronto, Canada, 13 août 2014

Programme de recherche en droit international du CIGI : premier atelier de consultation en droit économique international sur les nouveaux enjeux de réglementation de l'insolvabilité et de la dette souveraine

Toronto, Canada, 10 septembre 2014

Conférence : 9^e Assemblée annuelle du FGI à Istanbul, avec panel du CIGI sur le thème « Preserving a Universal Internet: The Costs of Fragmentation »

(Panel CIGI)
Istanbul, Turquie, 3 septembre 2014

Conférence : 9^e Assemblée annuelle du FGI sur le thème « Enhancing Digital Trust in the Post-Snowden Era »

(Panel CIGI)
Istanbul, Turquie, 4 septembre 2014

Sixième conférence régional du Council of Council : Managing the New Global Commons

(Co-présenté par le CIGI et le Council on Foreign Relations)
Ottawa, Canada, 28-30 septembre 2014

Passing the Arctic Council Torch: A Review of the Canadian Chairmanship and Preview of the Upcoming American Chairmanship

(Co-présenté par le CIGI et le Centre d'études stratégiques et internationales)
Washington D.C., É.-U., 30 septembre 2014



Taylor Owen est entré au Conseil du CIGI en avril 2015. L'auteur, universitaire et expert en médias numériques y présente ici sa conférence « Disruptive Power: The Crisis of the State in the Digital Age ».

What the New Multilateralism Means: A Development Bank (Leadership) Perspective

(Co-présenté par le CIGI et le Peterson Institute for International Economics)
Washington D.C., É.-U., 8 octobre 2014

Réunion de Séoul de la Commission mondiale sur la gouvernance d'Internet
(Co-présentée par le CIGI et la Chatham House)
Séoul, Corée du Sud, 13-14 octobre 2014

Table ronde de préparation de la présidence turque du G20 — TEPAV
(Panel CIGI)
Ankara, Turquie, 21 octobre 2014

Panel de discussion sur le G20
(Panel CIGI)
Istanbul, Turquie, 22 octobre 2014

Atelier Le Canada parmi les nations
Waterloo, Canada, 27-28 octobre 2014

Table ronde du CIGI avec Doug Roche
Waterloo, Canada, 13 novembre 2014

Le CIGI aux rencontres du G20
(Équipe du Centre des médias internationaux du CIGI)
Brisbane, Australie, 14-17 novembre 2014

Réunion d'Ottawa de la Commission mondiale sur la gouvernance d'Internet
Ottawa, Canada, 24-25 novembre 2014

Premier atelier de consultation en droit économique international sur les nouveaux enjeux en droit du commerce et des investissements
Toronto, Canada, 24 novembre 2014

Canada and the Global Digital Future
(Co-présenté par le CIGI et Canada 2020)
Ottawa, Canada, 25 novembre 2014

Design Options for a Sustainable Financial System

(Co-présenté par le CIGI et l'Enquête du PNUE pour la conception d'un système financier durable)
Waterloo, Canada, 1-3 décembre 2014

Ideological Conflict Workshop: Methods and Tools for Conflict Resolution Practitioners

(Commandité par le CIGI)
Waterloo, Canada, 4-5 décembre 2014

Table ronde sur les droits des Autochtones et la gouvernance des ressources
Waterloo, Canada, 8-9 décembre 2014

Governing Innovation: The Law, Economics and Political Economy of Patent Systems

(Co-commandité par le Mossavar-Rahmani Center for Business & Government, le Massachusetts Institute of Technology Sloan Initiative on the Digital Economy et l'INET)
Cambridge, MA, É.-U., 16-17 janvier 2015

Table ronde : North American Arctic Marine and Intermodal Corridors and Sustainable Resource Development

(Co-commandité par le CIGI et le Pacific NorthWest Economic Region)
Vancouver, Canada, 29-30 janvier 2015

More Effective International Climate Agreements

Redondo Beach, Californie, É.-U., 30 janvier-1^{er} février 2015

Table ronde du CIGI – Evidence to Policy: Future of the Arctic

(Co-commandité par le CIGI, l'Université Wilfrid-Laurier et l'Université de Waterloo)
Waterloo, Canada, 3 février 2015

IMF Response to the Financial and Economic Crisis: An IEO Assessment

(Co-commandité par le CIGI et la Balsillie School of International Affairs)
Waterloo, Canada, 5 février 2015

Lancement conjoint TEPAV-CIGI de Think 20 en Turquie

(Co-commandité par le CIGI et la Economic Policy Research Foundation of Turkey)
Istanbul, Turquie, 10 février 2015

Réunion de Londres de la Commission mondiale sur la gouvernance d'Internet
Londres (RU), 13-14 février 2015

Atelier de consultation du Programme de recherche en droit international du CIGI sur les changements climatiques et le droit de l'environnement
Toronto, Canada, 18 février 2015

Congrès annuel de l'Association des études internationales

Activités présentées par le CIGI :

- Panel : Cybersecurity Governance
 - Panel : Unresolved Issues in Global Finance : Governance Gaps in the International Financial Regulatory Regime After the 2008 Global Financial Crisis
 - Réception du CIGI-MAECD
 - Stand de la salle d'exposition
- Nouvelle-Orléans, É.-U., 18-21 février 2015

Conférence d'Ottawa 2015 sur la défense et la sécurité

(Commanditée par le CIGI)
Ottawa, Canada, 19-20 février 2015

Réunion du comité consultatif du PRDI
Washington D.C., É.-U., 10-11 mars 2015

Table ronde du CIGI avec la première ministre de l'Ontario Kathleen Wynne
Waterloo, Canada, 27 mars 2015



Septembre 2015. Lancement à Toronto de l'ouvrage *Crisis and Reform: Canada and the International Financial System*, publié par le CIGI dans la série *Le Canada parmi les nations*. De g. à d. : Dane Rowlands (Université de Carleton), Domenico Lombardi, directeur de notre programme Économie mondiale, Louis Pauly (Université de Toronto) et le directeur exécutif du CIGI Rohinton Medhora, co-directeur de la publication de l'ouvrage avec Dane Rowlands.

Sovereign Debt Workouts: Are Stronger CACs All We Need?

(Co-présenté par la coalition Nouvelles règles pour la finance mondiale)
Événement en ligne, 31 mars 2015

Assemblée plénière de l'Institut pour une nouvelle pensée économique

(Co-commanditée par le CIGI et l'Institut pour une nouvelle pensée économique)
Paris, France, 8–11 avril 2015

Réunion de La Haye de la Commission mondiale sur la gouvernance d'Internet

La Haye, Pays-Bas, 14–15 avril 2015

Rencontres printanières du FMI 2015:

- Another Fine Mess in the World of Sovereign Debt
(Co-commandité par le CIGI et la George Washington University)
- What Lessons Have We Learned from the Euro Crisis?
(Co-commandité par le CIGI et le Peterson Institute for International Economics)
- New Thinking and the New G20
(Co-commanditée par le CIGI et l'Institut pour une nouvelle pensée économique)
- The World Needs a Sovereign Debt Bankruptcy Process
(Présentation du CIGI)
- The IMF's Role in the Euro Crisis
(Panel du CIGI)

Washington D.C., É.-U., 14–15 avril 2015

Critical Debates on Sovereign Debt

(Co-commandité par le Council on Foreign Relations)
Washington D.C., É.-U., 16 avril 2015

Copyright Law

Événement en ligne, 23 avril 2015



Colleen Fitzpatrick, directrice Événements et Relations communautaires du CIGI, présente une conférence prononcée en octobre 2014 par Derek Gregory sur l'utilisation des drones dans les conflits armés.



Paris, avril 2015. Lord Adair Turner s'adresse à la sixième assemblée plénière de l'Institut pour une nouvelle pensée économique, tenue sur le thème « Liberté, Égalité, Fragilité », à laquelle participait le CIGI.

Conférence sur la politique en matière d'investissement étranger

(Co-commandité par le CIGI et l'Université d'Ottawa)
Ottawa, Canada, 30 avril 2015

Canadian Investment Law and Policy in the Global Context: Are We Getting It Right?

(Co-commandité par le CIGI, la faculté de droit de l'Université d'Ottawa et le World Trade Institute de l'Université de Berne)
Ottawa, Canada, 30 avril 2015

Conférence T20 d'Ottawa : Prioritizing International Monetary and Financial Cooperation

(Co-présentée par le CIGI et TEPAV)
Ottawa, Canada, 3–5 mai 2015

Table ronde du CIGI avec Chris Ragan

Waterloo, Canada, 6 mai 2015

Conférence sur la gouvernance d'Internet et la cybersécurité

(Co-présentée par la Commission mondiale sur la gouvernance d'Internet et Columbia University)
New York, NY, É.-U., 14–15 mai 2015

Atelier de consultation du PRDI du CIGI : Emerging International Law Issues Related to Biodiversity, Traditional Knowledge & Cultural Expression: From Community Knowledge to a Knowledge Community

Toronto, Canada, 14 mai 2015

Atelier du Rimini Centre for Economic Analysis Money and Finance : « The Great Recession: Moving Ahead »

(Co-commandité par le CIGI et le Rimini Centre for Economic Analysis)
Rimini, Italie, 21–22 mai 2015

Atelier du Ideational Conflict Project

(Co-commandité par le CIGI)
Oxford, RU, 23–24 mai 2015

Forum Canada-Indonésie

(Co-commandité par le CIGI et le Centre indonésien d'études stratégiques et internationales)
Jakarta, Indonésie, 26–28 mai 2015

Atelier de consultation du PRDI du CIGI : Emerging International and Transnational Legal Issues Relating to the Global Value Chain and Corporate Social Responsibility

Toronto, Canada, 28 mai 2015

Innovative Partnerships in Governance : Atelier Indonésie-Canada sur la gouvernance

(Co-commandité par le CIGI et Centre de recherches pour le développement international)
Jakarta, Indonésie, 28 mai 2015

49^e congrès annuel de l'Association canadienne d'économique

Panel du CIGI : Regulation of Non-bank Financial Flows
Toronto, Canada, 30 mai 2015

Trento Economics Festival : Can the International Monetary Fund Reduce Global Inequality?

(Conférence co-commanditée par le CIGI)
Trente, Italie, 31 mai 2015

Sommet canadien des télécommunications 2015

(Co-commandité par le CIGI)
Toronto, Canada, 1–3 juin 2015

Table ronde sur le droit et la gouvernance du climat : Legal Challenges of the New Climate Agreement

(Co-présenté par le CIGI et le Centre de droit international du développement durable)

Bonn, Allemagne, 4 juin 2015

The Global Arctic: A New Model of Global Cooperation, avec Ólafur Ragnar Grímsson, président d'Islande
(Co-présenté par le CIGI et l'ambassade d'Islande)
Ottawa, Canada, 9 juin 2015

Atelier : African Capacity to Manage Political Crises and Violent Conflict
(Co-présenté par le CIGI et le Institute for Security Studies)
Pretoria, Afrique du Sud, 10-11 juin 2015

Emerging Challenges to Global Governance and Security as the UN Turns 70
Johannesburg, Afrique du Sud, 12 juin 2015

Sovereign Debt Restructuring: Proposals for Reform
Naples, Italie, 14 juin 2015

Forum stratégique D10 de Rome
(Co-présenté par le CIGI, le Atlantic Council et l'Institut Affari Internazionali), de concert avec le ministère italien des Affaires étrangères et de la Coopération internationale)
Rome, Italie, 16-17 juin 2015

Séminaire économique international 2015 (XXVII) Villa Mondragone
(Panel du CIGI)
Rome, Italie, 23-25 juin 2015

Emerging International, Transnational and Domestic Law Issues in the Relationship between Extractive Industries and Indigenous Peoples
Waterloo, Canada, 25 juin 2015

Sommet des Amériques sur le climat :
(séances du CIGI)

- Regional Development & Infrastructure – Land Use and Sustainable Development in a Changing Climate
- Sommet des Amériques sur le climat : The Green Economy – The Low Carbon Economy & Clean Tech Innovation
- How to Develop Best Practices for Consultation with Indigenous Peoples in Climate Change Mitigation Infrastructure Projects

Toronto, Canada, 7-9 juillet 2015

The Impact of Low Oil Price and the Role of G20 in Global Energy Governance
(Co-présenté par le CIGI, le Shanghai Institutes for International Studies, le Lowy Institute for International Policy, le Korea Development Institute et la Economic Policy Research Foundation de Turquie)
Shanghai, Chine, 27-28 juillet 2015

Global Policy Forum du CIGI

(Toutes les activités du Global Policy Forum ont lieu au Rideau Club à Ottawa, Canada)

Reforming the Global Architecture of Financial Regulation — The G20, the IMF and the FSB
Malcolm Knight, 5 novembre 2014

Temptations of Power
Shadi Hamid, 2 décembre 2014

Stopping Ebola: The Global Response
Stephen Cornish, 4 février 2015

Dealing with Hopeless Problems: Russia, North Korea, Iran
Gary Samore, 19 mai 2015

CDS Reflections: The Canadian Armed Forces in the World Today
Gen. Tom Lawson, 23 juin 2015

Série des conférences CIGI

(Toutes les conférences de la série ont lieu à l'Auditorium du CIGI de Waterloo, Canada, et sont mondialement diffusées sur le Web)

The Global War for Internet Governance
Laura DeNardis, 9 septembre 2014

The Irrelevance and Relevance of Sharia to Human Rights
Abdullahi An-Na'im, 15 septembre 2014

The Travails of Empire
Lawrence Wilkerson, 8 octobre 2014

Canada as a Resilient Energy Superpower
Thomas Homer-Dixon, 29 octobre 2014

Between Myths and Crises: Rethinking Migration Policies
François Crépeau, 20 novembre 2014

Violence and Remembrance: What Memorializing Our Historical Heroes and Victims Tells Us About Who We Are Now
Ed Linenthal, 27 novembre 2014

Sports in Danger: How a Tide of Corruption and Match-Fixing Threatens Canadian and International Sports
Declan Hill, 22 janvier 2015

Managing Conflict in a World Adrift
Pamela Aall, 27 janvier 2015

Discovering HMS Erebus: Mysteries of the Franklin Voyage Revealed
Marc-André Bernier et Douglas Stenton, 3 février 2015

A Global Governance Puzzle: The Private Sector in Global Public Health
Jeff Sturchio, 10 mars 2015

Ruling Capital: Emerging Markets and the Reregulation of Global Finance
Kevin P. Gallagher, 17 mars 2015

Big World, Small Planet: Abundance Within Planetary Boundaries
Johan Rockström, 26 mars 2015

Ontario in the World: Prosperity and Sustainability
Premier Kathleen Wynne, 27 mars 2015

10 Billion: How Future Population Trends Will Impact International Security and Global Governance
Jack Goldstone, 31 mars 2015

Dirty Dancing: Drones and Death in the Borderlands
Derek Gregory, 16 avril 2015

Disruptive Power: The Crisis of the State in the Digital Age
Taylor Owen, 29 avril 2015

Breaking Climate Inertia: A "Radically" Practical Approach
Chris Ragan, 6 mai 2015



Le gouverneur général du Canada David Johnston (3^e à partir de la g.) lors d'un atelier d'UNICEF Canada tenu au CIGI en septembre 2014. Parmi les participants (à g.) : David Morley, président d'UNICEF Canada, Hannah Godefa, ambassadrice d'UNICEF Éthiopie et (à d.) le directeur exécutif du CIGI Rohinton P. Medhora.



En juin 2015, un panel médias du CIGI-CIC a réuni (de g. à dr.) l'animatrice Susan Harada (Université de Carleton) et les directeurs de l'information Jonathan Whitten (SRC-CBC), Wendy Freeman (CTV), David Salmesley (*Globe and Mail*) et Lynn McAuley (*Toronto Star*).

Liberal Attitudes and Middle East Realities
Michael Bell, 21 mai 2015

Reimagining Capitalism
John Fullerton, 27 mai 2015

Canadian Eyes on World News: Perspectives from Media Leaders
(Panel médias annuel CIGI-Conseil international du Canada)
Wendy Freeman, Lynn McAuley, David Walmsley, Jonathan Whitten et Susan Harada, 17 juin 2015

Série Cinéma CIGI

(Toutes les projections de cette série ont lieu à l'Auditorium de Waterloo, Canada)

We Steal Secrets: The Story of WikiLeaks
23 septembre 2014

E-TEAM
15 octobre 2014

Passchendaele
10 novembre 2014

Our Man in Tehran
9 décembre 2014

The Island President
10 février 2015

Red Lines
8 juin 2015

Événements communautaires

UNICEF Champions' Lab
(Co-commandité par le CIGI)
Waterloo, Canada, 23 septembre 2014

A Learning Life, featuring Dr. Paul Manners
(Co-présenté par le CIGI et le Centre for Community Based Research)
Waterloo, Canada, 3 novembre 2014

Global Youth Forum — Canada, Remembrance and the First World War
(Co-présenté par le CIGI et la BSIA)
Waterloo, Canada, 11 novembre 2014

FAM Tour of the Region for Ambassadors and Consuls General
(Co-présenté par le CIGI et Canada's Technology Triangle)
Waterloo, Canada, 4 décembre 2014

Kitchener-Waterloo Symphony in Concert
Waterloo, Canada, 11 décembre 2014

Conférence canadienne du gouverneur général sur le leadership
(Dîner commandité par le CIGI)
Waterloo, Canada, 28 mai 2015

25^e équipe nationale de l'UNICEF
(Co-commandité par le CIGI)
Waterloo, Canada, 29 mai 2015

Intelligent Community Forum Delegates Tour
(Co-présenté par le CIGI et la ville de Waterloo)
Waterloo, Canada, 8 juin 2015

Rencontre médias avec le ministre des Affaires étrangères
Waterloo, Canada, 20 juillet 2015

Lancements de publications

Le Canada parmi les nations 2014

- Domenico Lombardi, Rohinton Medhora, Louis W. Pauly, Dane Rowlands; Toronto, Canada, 10 septembre 2014
- Barry Carin, Alec Dawson, Stephen Easton, Rohinton Medhora; Montréal, Canada, 11 septembre 2014
- Randall Germain, Juliet Johnson, Rohinton P. Medhora, Philip Oxhorn, Dane Rowlands; Vancouver, Canada, 17 septembre 2014

Conférence de presse : Dévoilement de l'Enquête internationale d'Ipsos sur la confiance et la sécurité d'Internet
Ottawa, Canada, 24 novembre 2014

Conférence de presse : Carl Bildt fait le point sur les travaux de la CMGI
Ottawa, Canada, 26 novembre 2014

Participations du CIGI

Conférence sur l'ingénierie du climat 2014 : Critical Global Discussions
Berlin, Allemagne, 18–21 août 2014

Ecology and Economy: From Contrast to Synergy
Rimini, Italie, 27 août 2014

Panel « Great Finance and Global Comprehensive Growth: G20 and Comprehensive Growth Strategies »
Pékin, Chine, 3–4 septembre 2014

Sommet des jeunes dirigeants mondiaux et Assemblée annuelle des Nouveaux champions
Pékin/Tianjin/Oulan-Bator, Chine, 7–14 septembre 2014

Atelier du Canada-US Law Institute sur le droit économique international
London, Canada, 13 septembre 2014

Table ronde Euro50 : The European Banking Union and Its Future
Lisbonne, Portugal, 14 septembre 2014

Discovering Greece: Politics, Economy and Society
Athènes, Grèce, 17–19 septembre

China and the Bretton Woods System: Reflections at the 70th Anniversary
Waterloo, Canada, 2 octobre 2014

The State of the EuroZone
Washington D.C., É.-U., 6 octobre 2014



Lawrence Wilkerson, ancien directeur de cabinet du secrétaire d'État américain Colin Powell, analyse les conflits en Irak et en Syrie lors d'une rencontre tenue au CIGI en octobre 2014.



Une danse en cercle traditionnelle exécutée au rythme du tambour a été présentée pendant un atelier de consultation du Programme de recherche en droit international du CIGI, consacré au rapport entre l'industrie extractive et les Peuples autochtones, tenu au Campus du CIGI en juin 2015.

MEFMI: 20 Years of Leadership and Success in Capacity Building
Washington D.C., É.-U., 6 octobre 2014

Ukraine's Economic Future
Washington D.C., É.-U., 7 octobre 2014

Sovereign Debt Workshop: Designing a Restructuring Process that Works for All
Washington D.C., É.-U., 7 octobre 2014

Outlook for G-20 Brisbane
Washington D.C., É.-U., 8 octobre 2014

How Do Global Financial Institutions Impact Poverty & Inequality?
Washington D.C., É.-U., 8 octobre 2014

New Thinking and the New G-20
Washington D.C., É.-U., 8 octobre 2014

The IMF and Sovereign Debt Reform
Washington D.C., É.-U., 9 octobre 2014

Bretton Woods @ 70: Past, Present and Future
Washington D.C., É.-U., 9 octobre 2014

2014 International Council Meeting: Bretton Woods Committee Leadership Team
Washington D.C., É.-U., 9 octobre 2014

Fragmentation of Global Interdependence of the Emergence of a Multipolar World?
Washington D.C., É.-U., 10 octobre 2014

Sovereign Debt Restructuring: Options, Obstacles and Opportunities
Washington D.C., É.-U., 11 octobre 2014

Governing OCT Derivatives: Lessons from Canada to Europe and the G20
Toronto, Canada, 15 octobre 2014

Forum Canada-Corée : Future Ahead: Deepening Korea-Canada Partnerships in a Changing World
Busan, Corée du Sud 16-18 octobre 2014

Réunion de l'Association internationale du barreau
Tokyo, Japon, 19-24 octobre 2014

Clinics, Classrooms and Community: Clinical Legal Education at a Crossroads
Windsor, Canada, 23-24 octobre 2014

Séminaire Think20 : What to Expect from the G20 Brisbane
Sydney, Australie, 28 octobre 2014

Stabilizing International Finance: Can the System Be Saved?
Rome, Italie, 28 octobre 2014

Stabilizing International Finance: Can the System Be Saved?
Francfort, Allemagne, 29 octobre 2014

Stabilizing International Finance: Can the System Be Saved?
Bruxelles, Belgique, 30 octobre 2014

G20 Brisbane Pre-Summit Conference — Griffith University
Brisbane, Australie, 13-14 novembre 2014

43^e congrès annuel du Conseil canadien de droit international : Combustion: Energy,

Resources and Environmental Issues Igniting International Law
Ottawa, Canada, 13-15 novembre 2014

Frameworks for Sovereign Debt Restructuring
New York, NY, É.-U., 17 novembre 2014

European Central Banking after the Global Financial Crisis
Montréal, Canada, 29 novembre 2014

Law, Governance & Climate Change
Lima, Pérou, 6 décembre 2014

Public Debt, Reforms, and Growth Prospects of the Greek Economy
Athènes, Grèce, 8 décembre 2014

Ukraine and the IMF
Vienne, Autriche, 9 décembre 2014

Beyond the Euro Crisis: Financial and Macroeconomic Stability in a QE Environment
Rome, Italie, 10 décembre 2014

The Economic Quagmire in Ukraine
Vienne, Autriche, 10 décembre 2014

Ukraine and the Crisis with Russia
Francfort, Allemagne, 11 décembre 2014

The World Bank's Evaluation and Oversight Units in Three Parts
Washington D.C., É.-U., 12 décembre 2014

Crisis in Global Governance
Événement en ligne, 13 janvier 2015



Stephen Cornish, directeur exécutif pour le Canada de Médecins sans frontières, plaide pour une meilleure coordination internationale de lutte contre les grandes pandémies devant l'auditoire d'un Forum de politique mondiale du CIGI tenu à Ottawa (Canada) en février 2015, sur le thème de la réaction internationale à l'épidémie du virus Ebola en Afrique.

Essay on International Finance: Volume 2 — Stabilizing International Finance: Can the System Be Saved?
Ottawa, Canada, 4 février 2015

United Nations Conference on Trade and Development
New York, NY, É.-U., 5 février 2015

Conférence G20 de l'Institut international de finances publiques : The G20 Agenda under the Turkish Presidency
Istanbul, Turquie, 8–9 février 2015

Toward Inclusive Policy Coordination: Developed and Developing Countries, Global Governance and the Challenge of Cooperation for Turkey's G20 Presidency in 2015
Istanbul, Turquie, 9 février 2015

Conférence des associations de la défense
Ottawa, Canada, 19 février 2015

Third World Approaches to International Law Conference: On Praxis and the Intellectual
Le Caire, Égypte, 21 février 2015

Expert Meeting on the Transformation of the International Investment Agreement Regime: The Path Ahead
Genève, Suisse, 25–27 février 2015

Centre for European Policy Studies Ideas Lab 2015: More or Less Europe?
Bruxelles, Belgique, 26–27 février 2015

Réunion du Groupe technique G-24
Beyrouth, Liban, 2–3 mars 2015

Table ronde du Royal Institute of International Affairs "Towards a Capital Markets Union"
Londres, RU, 12 mars 2015

Mission économique consultative en Ukraine
Kiev, Ukraine, 16–19 mars 2015

China's Role in G20 Governance: Toward the 2016 Summit in China
Toronto, Canada, 25 mars 2015

Global Climate Governance and Canadian Policy: Looking Forward to Paris 2015
Waterloo, Canada, 26–27 mars 2015

Conférence sur la restructuration de la dette souveraine
Londres, RU, 27 mars 2015

Monetary Policy in Times of Turbulence
Francfort, Allemagne, 30–31 mars 2015

Accelerating Clean Innovation: How Public Policy Can Drive Greener Growth
Calgary, Canada, 31 mars 2015

Export-Led Growth: Prospects for the Greek Economy
Athènes, Grèce, 2 avril 2015



Ólafur Ragnar Grímsson, président d'Islande, lors d'un déjeuner-causerie tenu à Ottawa par le CIGI et l'ambassade d'Islande sur le thème des modèles de coopération internationale dans l'Arctique.

109^e Assemblée annuelle de la American Society of International Law : Adapting to a Rapidly Changing World
Washington D.C., É.-U., 8–11 avril 2015

Conférence 2015 de la Commonwealth Legal Education Association: Transnational Legal Education: Commonwealth Perspectives
Glasgow, Écosse, 12–16 avril 2015

Conférence mondiale sur le cyberspace (GCCS 2015)
La Haye, Pays-Bas, 16–17 avril 2015

4^e conférence du Réseau Postgraduate and Early Professionals/Academics de la Société internationale de droit économique
Milan, Italie, 16–17 avril 2015

Latin American Perspectives on Sovereign Debt Restructuring
Mexico, Mexique, 22 avril 2015

An Introduction to ICSID Process
Ottawa, Canada, 4 mai 2015

4^e congrès annuel du Council of Councils
Washington D.C., É.-U., 10–14 mai 2015

Congrès annuel de l'Association des économistes québécois
Montréal, Canada, 20–22 mai 2015

Réunion intersessionnelle du CCNUCC : Opportunities to Strengthen Public Participation in the New Climate Governance Framework
Bonn, Allemagne, 3 juin 2015

80^e anniversaire de la Banque centrale d'Argentine
Buenos Aires, Argentine, 4–5 juin 2015

Patent Pledges Symposium
Washington D.C., É.-U., 12 juin 2015

Atelier Turquie du Think 20
Izmir, Turquie, 13–15 juin 2015

15^e congrès annuel du International Insolvency Institute
Naples, Italie, 15–16 juin 2015

G20 Sherpas and Financial Deputies International
Bodrum, Turquie, 15 juin 2015

Sovereign Debt Restructuring at Expo Milan
Milan, Italie, 29 juin 2015

Global Sustainability, Climate Change and Finance Policy
Johannesburg, Afrique du Sud, 1–3 juillet 2015

Réunion du Committee on International Economics and Policy Reform (CIEPR)
Cambridge, MA, É.-U., 8 juillet 2015

Réunion de Bank Managers on International Relations
Madrid, Espagne, 9–10 juillet 2015

G20 Think Tank Summit: Global Governance and Open Economy
Pékin, Chine, 30 juillet–1^{er} août 2015



Joe Clark, ancien premier ministre du Canada, prend la parole lors d'un panel sur l'innovation de la gouvernance en Afrique co-organisé par le CIGI à Pretoria (Afrique du Sud) en juin 2015.



Rencontre du Global Policy Forum du CIGI tenue en mai 2015 à Ottawa (Canada). Gary Samore, directeur exécutif de la recherche du Belfer Center for Science and International Affairs de Harvard University, y a présenté une communication sur le thème « Dealing with Hopeless Problems: Russia, North Korea, Iran ».

Rapport des auditeurs indépendants sur les états financiers résumés

Aux administrateurs du Centre pour l'innovation dans la gouvernance internationale,

Les états financiers résumés ci-joints, qui comprennent le bilan résumé au 31 juillet 2015 et les états résumés des produits et charges et de l'évolution des soldes de fonds pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes annexes, sont tirés des états financiers audités du Centre pour l'innovation dans la gouvernance internationale (l'« Organisation ») pour l'exercice clos le 31 juillet 2015. Nous avons exprimé une opinion non modifiée sur les états financiers dans notre rapport daté du 19 novembre 2015. Ni ces états financiers ni les états financiers résumés ne relèvent les incidences d'événements survenus après la date de notre rapport sur ces états financiers.

Responsabilité de la direction pour les états financiers résumés

La direction est responsable de la préparation d'un résumé des états financiers audités conformément aux normes comptables canadiennes pour les organisations sans but lucratif.

Responsabilité des auditeurs

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur les états financiers résumés, sur la base des procédures que nous avons mises en œuvre conformément à la Norme canadienne d'audit (NCA) 810 « Missions visant la délivrance d'un rapport sur des états financiers résumés ».

Opinion

À notre avis, les états financiers résumés tirés des états financiers audités de l'Organisation pour l'exercice clos le 31 juillet 2015 constituent un résumé fidèle de ces états financiers, conformément aux normes comptables canadiennes pour les organisations sans but lucratif.

Zeifmans LLP

Comptables professionnels agréés
Comptables publics agréés
Toronto, Ontario, 19 novembre 2015

Notes

Le Centre pour l'innovation dans la gouvernance internationale (l'« Organisation » ou « CIGI ») applique la comptabilité par fonds affectés pour ses apports. Les fonds affectés de l'Organisation sont les suivants : Dotation à long terme, Administration et immobilisations, Afrique, John Holmes, Decade, Campus et Programme de recherche en droit international (PRDI).

Les ressources apportées à titre de dotations sont incluses dans le fonds de dotation à long terme. Certaines de ces ressources doivent être détenues pour une période de dix ans ou jusqu'à la dissolution ou la liquidation de l'Organisation, selon la dernière de ces dates. Certaines de ces ressources accordées par le gouvernement du Canada seront gardées en permanence. Les revenus de placements tirés des ressources de ce fonds seront présentés dans le fonds d'administration et d'immobilisations.

Le fonds d'administration et d'immobilisations est affecté à l'exécution des programmes, aux activités administratives et aux immobilisations non liées au Campus de l'Organisation.

Le fonds affecté pour l'Afrique est centré sur les effets des changements climatiques sur la sécurité et le développement socioéconomique de l'Afrique.

Le fonds John Holmes est centré sur le financement des activités de la bibliothèque.

Le fonds Decade est centré sur la recherche à long terme et la capacité d'établir des projets qui contribueront au développement d'idées novatrices pertinentes pour la province de l'Ontario.

Le fonds Campus est une initiative du CIGI menée en collaboration avec les gouvernements provincial et fédéral en vue d'abriter plusieurs établissements et programmes d'études supérieures. La Balsillie School of International Affairs (BSIA) compte parmi ces initiatives. D'autres initiatives sont en développement par le CIGI. En tant que centre regroupant plusieurs établissements et programmes, le Campus du CIGI privilégiera un apprentissage interdisciplinaire axé sur le développement des savoirs relatifs aux enjeux internationaux.

Le fonds PRDI est un programme de recherche et d'enseignement intégré et multidisciplinaire de 10 ans doté de 60 millions\$ qui offrira à des juristes du monde universitaire, des milieux gouvernementaux et du secteur privé, de même qu'à des étudiants du Canada et de l'étranger, l'occasion de contribuer à l'avancement du droit international. Lancé le 1^{er} septembre 2013, le PRDI est financé à parts égales par le CIGI et la province de l'Ontario et compte trois principaux domaines d'étude : droit international de la propriété intellectuelle; droit et traités internationaux de l'environnement; gouvernance, réglementation et droit internationaux de l'économie, des finances et de l'investissement.

Bilan résumé au 31 juillet 2015

Actifs à court terme

Espèces et quasi-espèces
Placements de portefeuille
Débiteurs
Frais payés d'avance

Autres actifs

Immobilisations corporelles

Actif total

Passif à court terme

Créditeurs et produits reportés
Perte non réalisée sur les contrats à effet différé

Passif total

Soldes de fonds

Investis et immobilisations
Affectations d'origine externe
Affectations d'origine interne
Non affectés

Soldes de fonds

Total du passif et des soldes de fonds

États résumés des produits et des charges et de l'évolution des soldes de fonds pour l'exercice terminé le 31 juillet 2015

Produits

Revenu de placement réalisé
Subventions (gouvernementales et autres)
Dons et autres revenus
Revenu de placement non réalisé (perte)

Charges

Recherche, conférences et partenariats
Amortissement
Administration
Installations
Soutien technique
Perte (gain) sur disposition d'actif

Excédent (insuffisance) des produits sur les charges

Virement interfonds

Soldes de fonds au début de l'exercice

Soldes de fonds à la fin de l'exercice

2015									2014
Dotation à long terme	Admin. et immob.	Total partiel	Afrique	J Holmes	Decade	Campus	PRDI	Total	Total
\$ 2,654,133	\$ 943,496	\$ 3,597,629	\$ 192,281	\$ 407,273	\$ 1,525,487	\$ 1,375,985	\$ 3,576,145	\$ 10,674,800	\$ 11,879,617
52,438,070	25,668,694	78,106,764	6,172,499	-	6,625,708	23,862,906	25,802,687	140,570,564	143,958,346
-	480,540	480,540	-	-	-	-	247,505	728,045	514,851
-	69,427	69,427	85,901	-	179,576	15,609	1,327	351,840	207,002
55,092,203	27,162,157	82,254,360	6,450,681	407,273	8,330,771	25,254,500	29,627,664	152,325,249	156,559,816
-	4,190,601	4,190,601	-	-	-	60,376,406	-	64,567,007	67,337,072
\$ 55,092,203	\$ 31,352,758	\$ 86,444,961	\$ 6,450,681	\$ 407,273	\$ 8,330,771	\$ 85,630,906	\$ 29,627,664	\$ 216,892,256	\$ 223,896,888
\$ -	\$ 713,663	\$ 713,663	\$ 110,581	\$ -	\$ 152,167	\$ 400,102	\$ 126,217	\$ 1,502,730	\$ 1,868,808
994,337	-	994,337	-	-	-	-	-	994,337	-
994,337	713,663	1,708,000	110,581	-	152,167	400,102	126,217	2,497,067	1,868,808
-	4,190,601	4,190,601	-	-	-	60,376,406	-	64,567,007	67,337,072
54,097,866	-	54,097,866	6,340,100	407,273	8,178,604	24,022,562	29,501,447	122,547,852	132,022,802
-	-	-	-	-	-	831,836	-	831,836	909,918
-	26,448,494	26,448,494	-	-	-	-	-	26,448,494	21,758,288
54,097,866	30,639,095	84,736,961	6,340,100	407,273	8,178,604	85,230,804	29,501,447	214,395,189	222,028,080
\$ 55,092,203	\$ 31,352,758	\$ 86,444,961	\$ 6,450,681	\$ 407,273	\$ 8,330,771	\$ 85,630,906	\$ 29,627,664	\$ 216,892,256	\$ 223,896,888

2015									2014
Dotation à long terme	Admin. et immob.	Total partiel	Afrique	J Holmes	Decade	Campus	PRDI	Total	Total
\$ -	\$ 4,551,241	\$ 4,551,241	\$ 291,044	\$ 4,892	\$ 513,023	\$ 1,848,988	\$ 1,136,077	\$ 8,345,265	\$ 11,851,172
-	446,911	446,911	-	-	-	-	1,357,116	1,804,027	404,820
-	61,695	61,695	-	-	-	701,116	-	762,811	30,871,863
-	(399,109)	(399,109)	193,521	-	283,701	667,820	(414,353)	331,580	1,113,543
-	4,660,738	4,660,738	484,565	4,892	796,724	3,217,924	2,078,840	11,243,683	44,241,398
-	2,904,137	2,904,137	606,148	1,919	3,671,968	2,085,657	2,522,229	11,792,058	8,630,737
-	427,863	427,863	-	-	-	3,052,964	-	3,480,827	3,513,609
-	1,404,616	1,404,616	20	-	25,320	144,455	19,258	1,593,669	1,961,289
-	88,979	88,979	-	-	80,479	816,267	104,212	1,089,937	1,081,270
-	230,121	230,121	3,510	-	214,994	454,830	16,628	920,083	985,413
-	-	-	-	-	-	-	-	-	346,261
-	5,055,716	5,055,716	609,678	1,919	3,992,761	6,554,173	2,662,327	18,876,574	16,518,579
-	(394,978)	(394,978)	(125,113)	2,973	(3,196,037)	(3,336,249)	(583,487)	(7,632,891)	27,722,819
(1,693,760)	4,995,686	3,301,926	105,086	2,844	576,528	(3,833,878)	(152,506)	-	-
55,791,626	26,038,387	81,830,013	6,360,127	401,456	10,798,113	92,400,931	30,237,440	222,028,080	194,305,261
\$ 54,097,866	\$ 30,639,095	\$ 84,736,961	\$ 6,340,100	\$ 407,273	\$ 8,178,604	\$ 85,230,804	\$ 29,501,447	\$ 214,395,189	\$ 222,028,080

L'ÉQUIPE DU CIGI

L'équipe du CIGI au 31 juillet 2015.

Conseil d'administration

Jim Balsillie, président
Scott Burk, trésorier
C. Scott Clark
Ahmed Galal
Arif Lalani
Maureen O'Neil
Taylor Owen
Andrés Rozental
Ngaira Woods

Haute direction

Rohinton P. Medhora
 Directeur exécutif
Fred Kuntz
 Vic-président, Affaires publiques
Mark Menard
 Vice-président, Finances
Oonagh Fitzgerald
 Directrice du Programme de recherche en droit international
Fen Osler Hampson
 Directeur du programme Sécurité et politiques internationales
Domenico Lombardi
 Directeur du programme Économie mondiale
Susan Hirst
 Directrice, Ressources humaines
Aaron Shull
 Directeur juridique et secrétaire général

Personnel

Liliana Araujo
 Adjointe administrative du président
Bryan Atcheson
 Coordinatrice des événements
Hayley Avery
 Gestionnaire, Initiatives stratégiques et projets spéciaux

Nikki Bakes
 Adjointe au Programme de recherche en droit international
Erin Baxter
 Coordinatrice, Affaires publiques
Tammy Bender
 Gestionnaire, Communications
Brian Bester
 Responsable, entretien des immeubles
Anne Blayney
 Coordinatrice, Événements
Carol Bonnett
 Directrice des publications

Samantha Bradshaw
 Adjointe de recherche, Sécurité et politique internationales
Greg Brennan
 Directeur des installations
Skylar Brooks
 Adjointe de recherche, Économie mondiale
Chantal Bugeja
 Adjointe administrative
Alisha Clancy
 Gestionnaire, programme Économie mondiale
Mona Davies
 Gestionnaire, Programme de recherche en droit international
Kevin Dias
 Spécialiste des communications
Colleen Fitzpatrick
 Gestionnaire, Relations communautaires et Événements
Lynn Fullerton
 Directrice de la comptabilité
Jennifer Goyder
 Éditrice aux publications
Benoit Hardy-Chartrand
 Adjoint de recherche, Sécurité et politique internationales
Robert Harvey
 Adjoint aux installations
Kaili Hilkewich
 Adjointe, programme Sécurité et politique internationales



Notre directeur exécutif Rohinton P. Medhora (à d.) discute avec des boursiers en droit à l'occasion du barbecue annuel du personnel du CIGI, tenu en juin dans la cour centrale du Campus du CIGI de Waterloo, au Canada.

Patricia Holmes
 Éditrice aux publications
Samuel Howorth
 Adjoint de recherche, Économie mondiale
Coby Hu
 Adjoint de recherche, Économie mondiale
Trevor Hunsberger
 Éditeur multimédia
Brad James
 Analyste système TI
Nicole Langlois
 Éditrice aux publications
Jacqueline Lopour
 Adjointe de recherche, Sécurité et politique internationales
Kristine Lougas
 Éditrice en ligne
Jill MacLean
 Adjointe administrative, Programmes
Olivia Mao
 Spécialiste en comptabilité
Stephen Marshall
 Spécialiste en soutien TI
Heather McNorgan
 Adjointe, programme Économie mondiale
Alan Miller
 Gestionnaire TI
Annie Monteiro
 Réceptionniste

Sara Moore
 Graphiste
Vivian Moser
 Éditrice aux publications
Cris Nascu
 Ingénieur réseau
Muriel O'Doherty
 Coordinatrice aux Événements
Simon Palamar
 Adjoint de recherche, Sécurité et politique internationales
Eva Salinas
 Rédactrice en chef, Open Canada
Natasha Scott
 Développeuse Web
Erica Shaw
 Gestionnaire, Évaluation et Planification
Caroline Simpson
 Développeuse Web
Jennifer Spencer
 Bibliothécaire de recherche
Samantha St. Amand
 Adjointe de recherche, Économie mondiale
Som Tsoi
 Gestionnaire, Médias num.
Melodie Wakefield
 Graphiste
Brenda Woods
 Gest. de programme, Sécurité et politique internationales

Associés

Conseil d'administration

Jim Balsillie, président

Scott Burk, trésorier

C. Scott Clark

Ahmed Galal

Arif Lalani

Maureen O'Neil

Taylor Owen

Andrés Rozental

Ngaira Woods

Haute direction

Rohinton P. Medhora

Directeur exécutif

Fred Kuntz

Vic-président, Affaires publiques

Mark Menard

Vice-président, Finances

Oonagh Fitzgerald

Directrice du Programme de recherche en droit international

Fen Osler Hampson

Directeur du programme Sécurité et politiques internationales

Domenico Lombardi

Directeur du programme Économie mondiale

Susan Hirst

Directrice, Ressources humaines

Aaron Shull

Directeur juridique et secrétaire général

Personnel

Liliana Araujo

Adjointe administrative du président

Bryan Atcheson

Coordonnateur des événements

Hayley Avery

Gestionnaire, Initiatives stratégiques et projets spéciaux

Nikki Bakes

Adjointe au Programme de recherche en droit international

Erin Baxter

Coordonnatrice, Affaires publiques

Tammy Bender

Gestionnaire, Communications

Brian Bester

Responsable, entretien des immeubles

Anne Blayney

Coordonnatrice, Événements

Carol Bonnett

Directrice des publications

Samantha Bradshaw

Adjointe de recherche, Sécurité et politique internationales

Greg Brennan

Directeur des installations

Skylar Brooks

Adjointe de recherche, Économie mondiale

Chantal Bugeja

Adjointe administrative

Alisha Clancy

Gestionnaire, programme Économie mondiale

Mona Davies

Gestionnaire, Programme de recherche en droit international

Kevin Dias

Spécialiste des communications

Colleen Fitzpatrick

Gestionnaire, Relations communautaires et Événements

Lynn Fullerton

Directrice de la comptabilité

Jennifer Goyder

Éditrice aux publications

Benoit Hardy-Chartrand

Adjoint de recherche, Sécurité et politique internationales

Robert Harvey

Adjoint aux installations

Kaili Hilkewich

Adjointe, programme Sécurité et politique internationales

Patricia Holmes

Éditrice aux publications

Samuel Howorth

Adjoint de recherche, Économie mondiale

Coby Hu

Adjoint de recherche, Économie mondiale

Trevor Hunsberger

Éditeur multimédia

Brad James

Analyste système TI

Nicole Langlois

Éditrice aux publications

Jacqueline Lopour

Adjointe de recherche, Sécurité et politique internationales

Kristine Lougas

Éditrice en ligne

Jill MacLean

Adjointe administrative, Programmes

Olivia Mao

Spécialiste en comptabilité

Stephen Marshall

Spécialiste en soutien TI

Heather McNorgan

Adjointe, programme Économie mondiale

Alan Miller

Gestionnaire TI

Annie Monteiro

Réceptionniste

Sara Moore

Graphiste

Vivian Moser

Éditrice aux publications

Cris Nascu

Ingénieur réseau

Muriel O'Doherty

Coordonnatrice aux Événements

Simon Palamar

Adjoint de recherche, Sécurité et politique internationales

Eva Salinas

Rédactrice en chef, Open Canada

Natasha Scott

Développeuse Web

Erica Shaw

Gestionnaire, Évaluation et Planification

Caroline Simpson

Développeuse Web

Jennifer Spencer

Bibliothécaire de recherche

Samantha St. Amand

Adjointe de recherche, Économie mondiale

Som Tsoi

Gestionnaire, Médias num.

Melodie Wakefield

Graphiste

Brenda Woods

Gest. de programme, Sécurité et politique internationales

CAMPUS DU CIGI



Depuis l'automne 2014, le Campus du CIGI de Waterloo (Canada) abrite le siège social du CIGI. Construit sur un terrain cédé par la ville de Waterloo et financé par les gouvernements du Canada et de l'Ontario, de même qu'à parts égales par le président du Conseil du CIGI Jim Balsillie, il a été conçu par le cabinet KPMB et a reçu plusieurs prix d'architecture.



En septembre 2014, le CIGI a quitté ses locaux de l'ancienne distillerie Seagram pour s'installer tout à côté, dans ses bureaux spécialement aménagés du magnifique Campus du CIGI, qui a valu au cabinet torontois KPMB un prestigieux Prix d'excellence en architecture du gouverneur général. Inspiré du classique style « Oxbridge », avec beffroi et cour intérieure, le bâtiment abrite aussi l'Auditorium du CIGI, la Balsillie School of International Affairs et un café public.



À g., l'adjoint aux Installations du CIGI Robert Harvey transporte l'une des centaines de caisses qui ont servi en septembre 2014 au déménagement du CIGI. À dr., vision panoramique de l'Auditorium de 250 places du CIGI, où se tiennent de nombreuses conférences sur les grands enjeux mondiaux, souvent diffusées sur le Web pour un auditoire international.



67 Erb Street West
Waterloo Ontario N2L 6C2 Canada
519 885 2444